

大人

中国古代

奇谋妙策通鉴

超人奇计

史記
通鑑
雜記
妙算
權術
奇計



这是一部教人以权谋的书，这部书尽收历代高人的奇谋妙策，足以启迪你的智慧，令你在人生的道路上，面对任何竞争，都能迅速找到一条最佳之路，克敌致胜，立于不败之地。

内蒙古人民出版社



WWW.TIANZEBOOK.COM.CN

TIANZE BOOK

超人之计

中国古代奇谋妙策通鉴

这是一部教人以权谋的书，
这部书尽收历代高人的奇谋妙策，
足以启迪你的智慧，
令你在人生的道路上，
面对任何竞争，
都能迅速找到一条最佳之路，
克敌致胜，
立于不败之地。

ISBN 7-204-06544-1



9 787204 065448 >

本册仅合20元

ISBN 7-204-06544-1/K·428
定价(全三册): 60.00元

中国古代奇谋妙策通鉴

超人之计

主编	天人	
编撰	杨飞	晓英
	陈智清	白英
	于志鹏	成曙霞
	钱萍	贺彩清

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代奇谋妙策通鉴/天人主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2002. 9

ISBN 7 - 204 - 06544 - 1

I. 中… II. 天… III. 故事 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 070045 号

中国古代奇谋妙策通鉴(全三册)

天人 主编

*

内蒙古人民出版社出版发行
(呼和浩特市新城西街 20 号)

中国电影出版社印刷厂印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 35.75 字数: 796 千

2003 年 1 月第一版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1 - 10000 套

ISBN 7 - 204 - 06544 - 1/K·428 定价(全三册): 60.00 元

目 录

春秋战国奇谋妙策

太公入乡随俗行王道	2
弦高无中生有退秦兵	2
宓子认为民风重于收麦	3
孙叔敖设计保子孙	3
荀息识先机灭虞获虢	4
鸱夷子皮乔装得尊敬	5
公孙申巧计救国君	5
鲍叔用智为主夺位	6
荀菴、伍员观时局智斗楚军	6
郑公子突伏兵破戎军	7
夫概王放敌又胜敌	8
越勾践精神战术破敌阵	8
厨人濮诈称擒敌帅得全胜	9
巧扮猛兽智胜敌	9
分兵因地制宜胜强敌	9
田嬰假奉旨揽大权	10
不鸣则已，一鸣惊人	10
吴起出奇计杀仇敌	11

田单巧施计谋破敌军	12
孙臆围魏救赵	13
孙臆减灶破庞涓	14
苏秦激将,张仪显才华	15
移木赏金,巧施新法	16
孙臆赛马必胜的奥秘	17
范雎随机应变得逃命	17
范雎巧戏须贾报前仇	18
李园“曲线救国”获高官	20
智过、绌疵察颜观色识奸人	21
李悝平余	22
侯生奇计窃符救赵	23
王翦、萧何自污保身	24
慎子连环计救楚	26
赵奢出奇制强秦	28
范雎策秦	29
赵主不用虞卿计终灭国	29
吕不韦重金立后嗣	30

秦汉奇谋妙策

冒顿舍小守本大败东胡	32
鱼腹置书,巧设天意	33
指鹿为马,赵高愚二世	34
赵高略施小计夺大权	34
张良惑敌军心获胜	35
贾彪严法纪擒贼育儿	35

陈平阳奉阴违保樊哙	36
虞诩以推恩计保大局	37
杜畿巧计瓦解敌军	38
汉高祖急中生智稳军心	39
赵充国出奇兵破强敌	40
李广、王越遇强敌以稳脱身	42
韩信用兵,置之死地而后生	43
张良借助四皓保太子	45
郭舍人巧计留乳母	47
董偃得宠卖乖保自身	48
张敞巧用小偷灭偷盗	49
陈平离间项羽突重围	50
陈平“善解人意”脱灾难	51
吕太后好言相许杀彭越	52
朱虚侯借酒令杀一傲百	53
平原君幕后救食其	53
巧制礼仪,叔孙通荣登太常	54
陈平献计,高祖活捉韩信	56
萧何慷慨献财释嫌疑	57
陈平纵欲自保丞相位	58
魏勃扫地获大官	58
陈平以退为进得相位	59
东郭先生拦车献计遇皇恩	60
朱博排纷扰化恶为善	61
田叔毁证据稳君心	62
虞诩以盗制盗	62
东方朔幽默巧讽谏	63

刘玄诈死救父出狱	64
班超将计就计破诈降	65
寇恂虚声恫吓败强敌	66
刘秀造假信临阵破敌	66
刘秀识破诈计过饶阳	67
寇恂巧施酒肉计	68
刘庄幕后解疑难	68
羊续挂鱼谢礼客	69
虞诩活用兵法增灶示强	70
班超恬淡长守西域	71
汉军虚张声势下堂阳	71
岑彭兵不厌诈破秦丰	72
赤眉军佯弃辎重破邓弘	73
冯异伪装赤眉破赤眉	73
度尚焚宝激励士气	74
耿种避实就虚破费邑	74
冯异出其不意争枸邑	76
臧宫夜用粮车布疑兵	77
吴汉暗度陈仓扭战局	78
廉范张声势惊走匈奴	79
班超巧破莎车、龟兹军	80
虞诩智解赤亭围	81
段颖伪造圣命破鲜卑	82
华歆顺水推舟退礼品	82
杨太守急中生智歼盗贼	83
陈珪巧施离间破联军	84
吕布金蝉脱壳	85

三国奇谋妙策

曹操智掘长壕巧围敌	88
施反间造隔阂各个击破	89
诸葛亮巧施空城计	90
曹操伪装中风戏叔叔	91
小曹冲刻舟称大象	91
曹冲刀破单衣救小吏	92
孙坚虚张声势赶强盗	92
管宁打水免纠纷	93
曹丕恸哭取信任	93
曹操借来人头定军心	94
孔明以夷制夷安天下	94
曹操不出兵击溃敌军	95
曹操料定袁绍征刘备	95
张辽静坐处叛贼	96
夏侯霸预知钟会未来事	96
诸葛亮登户籍巧招兵	97
太史慈射靶惑敌请救兵	97
吴质将计就计诓杨修	98
刘备铸币抑物价	98
曹操说杨梅士兵止渴	99
吕蒙诱敌擒贼	99
虞翻出计收敌城	100
曹操使诈得全身	101
司马懿装病除大患	101

孙坚佯病创东吴	102
淳于濒倾资结客报父仇	103
阮籍狂饮醉卧拒求亲	103

两晋奇谋妙策

螳螂捕蚕,黄雀在后	106
王敦一石两鸟除对手	107
姚兴巧施权谋保皇储	108
郗超留书尽孝心	110
马隆出其不意制羌人	111
刘琨诱敌思乡破重围	112
众将反水归正智平逆	113
刘曜绕城放火退援兵	114
王濬创制“连舫”灭东吴	115
桓玄巧窃名家画	116
以酒避祸,顾荣保身	117
杨褒暗喻谏李雄	118
慕容盛巧借姻娅报父仇	119
李矩先诈后诱败劲敌	121
苻融冲破迷惘擒真贼	121
龄石声东击西败譙纵	122
巧布迷雾,乞伏乾归转败为胜	123
温峤佯醉三泣巧脱身	124
司马绍智舍七宝鞭	125
何无忌假称御使平逆臣	126
陶侃多施心计为做官	127

陶侃以假乱真诱贼盗	128
王东亭巧施离间计	128
处事得当为“超常”	129
王羲之自污免祸	129
滞敌斥弟救王儿	130
王镇断绝回乡路身先士卒	131

南北朝奇谋妙策

不是面瘦而是臂肥	134
檀祗巧计赶走众贼人	134
刘裕借职扬州建帝业	135
祖珽空城退陈兵	136
陈霸先以强制弱胜侯景	137
张敬儿诈降斩叛将	138
沈庆之周密部署平叛乱	138
萧衍马首系书绝馈赠	139
崔亮建“车轮桥”夺硖石	140
冯道根慎防勇战胜魏军	141
庾域封仓退敌兵	141
萧宝夤穿墙假钓脱险境	142
刘坦稳敌心消兵乱	142
蔡尚书巧计识强盗	143
高欢巧用攻心胜尔朱	144
陆腾以假惑敌取山寨	145
拓跋珪纵敌巧制敌	145
傅融借梦炫耀招勇士	147

阳奉阴违,高欢巧治尔朱兆	147
房伯玉扮虎袭魏王	149
尔朱敞易服出囚笼	149
高遵假借权贵人仕途	150
扰众纳钱,一举两得	150
太子晃智识敌营虚实	151
元寿兴麦车藏身脱软禁	151
高廉之以假诱真抓盗贼	152
杨刺史谎称命案捉盗贼	153
李崇暗访巧破诈死案	154
李崇巧断寻子案	155
傅永以火制火得胜利	156
卢同囚家眷逼降德兴	157
费穆诱敌深入破敌军	157
源贺智取凉州	158
陆俟出其不意斩敌酋	159
智破反间,北魏胜刘宋	160
羊侃屡破敌计守危城	161
韦睿拦水浮舟取合肥	163
萧衍施反间援救司州	165
孝文帝假借南征迁都城	166
房太守上行下效敦仁孝	168
元苻一箭双雕筑“船路”	169
刺史假戏真唱治豫州	170
李洪之辟山开道服美人	171
高欢施计收流民	172
柳庆设计捕盗贼	173

冯绍隆假借沥血诛叛臣	174
源贺以逸待劳治边塞	175
高佑五五相保绝盗贼	175
卢同层层把关绝弊乱	176
文成帝由本及末革弊俗	177
源贺巧用囚犯扩兵源	177
辛雄休养生息振大业	178
道穆增设司直接御史	179
薛修义空城退强敌	180
高澈借买鹿肉断盗贼	180
韦孝宽用间谍挑拨敌方	181
高澈书字菜叶断贼案	181
高刺史诈市牛皮识贼人	182
高谐假借命案拿盗贼	182
北齐虚张声势退敌军	183
广宁王献出声东击西策	184
苏琼假借玄理巧避债	184
暗置面饼,巧取民心	185
尉相原巧设全身计	185
祖珽利用彗星保富贵	186
韦孝宽五破敌计守城池	187
陆刺史巧造飞梯破敌营	189
宇文泰韦帐藏兵破高欢	190
宇文泰声东击西破敌	191
韦孝宽散布谣言除大患	192
于仲文巧断丢牛案	194
宇文宪伐柏建营施诈术	195

尉迟运火上浇油拒敌兵····· 196

隋唐五代奇谋妙策

梁刺史巧借壁画感逆子····· 198

李密巧赂使者“暗度陈仓”····· 198

杨玄感假传消息懈军心····· 199

贺若弼临江惑敌攻不备····· 200

李密拖垮宇文文化及····· 200

李密巧设埋伏····· 201

王世充假托鬼神败李密····· 202

王世充故作无能败强敌····· 202

王世充诈称擒李密····· 203

麦铁杖智勇脱身····· 203

李密智取义军领导权····· 204

高颖攻陈,先假后真····· 205

李世民、任瑰识全局献策定天下····· 206

韩思彦设嫌置疑捉凶手····· 207

柴绍分散敌心破强贼····· 208

韩思彦赐奶,兄弟释积怨····· 208

朱滔蒙狡狴克敌····· 209

刘崇龟犒军巧破凶杀案····· 209

张希崇设计返故乡····· 210

尚结赞巧破三唐将····· 211

颜常山大智抗叛军····· 212

狄仁杰宽宏大度整治安····· 214

温造智平兵变····· 214

李泌定计制四将	215
颜鲁公深谋远虑平原城	217
王铎知米涨价得升官	218
刘晏高薪十大事	219
元轨违命设计安边境	219
李封以戴头巾激励僚属	220
郭子仪大门洞开灭谗言	220
崔祐甫巧计安天下	221
李泌整顿胡客供给费用	221
死姚崇巧算活张说	222
李泌不动干戈消兵乱	223
李绛以静制动降乱军	224
李德裕巧解圣水谜	226
李邕侯屯田安兵心	227
张全义喜爱好麦良蚕	228
崔思竟将计就计救兄长	229
苏无名顺藤摸瓜拿盗贼	230
李抱贞、刘元佐借佛募军饷	231
李愬雪夜下蔡州	232
唐太宗攻守结合败敌军	234
巧设内应占先机	236
刘皇后排异己保后位	237
严可求旁敲侧击严军纪	238
赵匡胤、曹彬廉洁奉公不昧一金	238
周德威识军机进退得当	239

宋元奇谋妙策

- 赵匡胤兵不血刃登皇位····· 242
- 王子纯刺宇息边患····· 243
- 吕公孺以静制动稳军心····· 244
- 向敏中、王旦设计定军心····· 244
- 王旦针锋相对护国威····· 245
- 王德不死读古书····· 246
- 张忠献矫诏杀叛贼····· 246
- 韩琦泄机密息帝后之争····· 247
- 种世衡离间西夏名将成大事····· 247
- 狄青“占卜”鼓士气····· 249
- 寇准调虎离山废太子····· 250
- 宋人巧修苏州堤····· 250
- 秦桧散流言融通市场····· 251
- 叔献堵水治堤····· 252
- 韩世忠背水一战灭叛军····· 252
- 岳飞瓦解、巧攻降义军····· 253
- 吴玠、吴玠活用战术胜强敌····· 255
- 郭固活用兵法创九军阵····· 256
- 张齐贤巧布疑兵守代州····· 257
- 岳飞巧用离间计····· 258
- 岳军侨扮商贩胜敌人····· 258
- 司马光砸缸····· 259
- 吕端深谋远虑抚西夏····· 259
- 寇准谏真宗亲征御敌····· 261

丁谓假借死囚平混乱	263
文彦博恩威并施治政敌	264
曾巩巧用离间计	265
宋太祖杯酒释兵权	266
李允则一令富百姓	267
张咏故作投井安众人	267
薛长孺、王巖劝卒归降平内乱	268
苏轼利用灾年修大堤	268
张需明确责任办大事	270
习射箭,种世衡巧固防	270
李纲上疏陈大义	271
宋太祖醉酒得大钱	272
宋太祖借神戳诡计	272
曹玮、张浚借刀杀人制叛将	273
怀丙利用浮力捞沉牛	273
黄怀信搭架抽水修龙船	274
曹玮让敌休整反胜敌	274
曹玮护民习武得安边	275
装错认,岳飞除刘豫	276
韩世忠利用信使巧诱敌	277
故作粮绝,岳飞破曹成	278
张叔夜诱敌上岸平义军	280
岳飞屡设奇计胜李成	281
岳飞暗抚降将获大胜	281
岳飞虚张声势退强敌	282
岳飞巧破连环马	282
韩世忠擒贼先擒王	283

韩世忠巧治怯懦兵	283
赵汝愚不听良谋惹祸端	284
杨存中富贵巧助友	284
程卓计收假契约	285
康与之进献中兴十策	286
沈晦良策谏高宗	287
汪立信、文天祥忠心进良策	287
纳真施计报家仇	289
顺圣皇后佯责大臣巧进谏	290
速不台借燃火把大破敌	291
成吉思汗诈降克汪罕	292
伯颜瞒天过海渡长江	292
速不台佯弃婴具破敌军	294
札木合设喻搞离间	294
廉希宪释叛将获精兵	295
林兴祖引蛇出洞歼乡豪	295
虞集制定垦荒策	296

明清奇谋妙策

严讷助人得人助	300
朱元璋巧树威望服众将	300
朱棣装疯卖傻搞政变	301
主婚用玺,压制郑妃势力	302
王守仁巧妙周旋化冲突	303
王守仁诈称擒宁王	305
熊廷弼以守为攻建边策	305

马皇后素食苦谏救功臣	306
徐阶增删奏章斩奸臣	307
戚继光杀鸡儆猴严治军	308
山云先佯后真克天险	309
徐达深谋划放掉前朝帝	309
高拱拖延解兵乱	310
郭绪亲入险境平叛乱	311
吴惠以大义降服瑶人	313
王守仁以信结友	314
王璋、罗通随机应变制藩王	314
吴履、叶南岩大义化仇怨	315
东海钱翁贴钱买安宁	317
鞠真卿一个规定息斗殴	317
褚国祥突然验尸平诉讼	318
留志淑巧埋伏智擒敌	318
沈演惩恶徒不改惯例	319
费宏、胡世宁巧止行贿风	319
仇钺称病活捉叛将	320
沈愷办事应酬有方略	321
范橧不费吹灰之力免民患	321
梅衡湘将计就计护国威	323
王晋溪审时度势不发兵	324
周忱权衡轻重得养民	325
樊莹除去弊端施新政	326
陈霁岩暗访知情救贫困	327
刘本道屡献良策利百姓	329
郑晓巧用废料建华屋	330

贺盛瑞巧计留殿房·····	333
贺盛瑞巧用料省时省力·····	334
陈懋仁建议修旧利废·····	334
徐阶识大局赏罚分明·····	335
张江陵巧计促和解·····	336
王世贞妙计服盗匪·····	340
“千里急”辨真伪·····	341
杨一清料事如神诛刘瑾·····	341
王振造佛像谏皇太后·····	342
梅衡湘假戏真做救穷人·····	343
杨倭漆午门揭权贵·····	344
平民官宦救人各有手段·····	345
王阳明乔装集兵胜宁王·····	345
真假江东桥挫败陈友谅·····	347
孔镛暗抓把柄巧用将·····	349
阿巴泰易服奇袭锦州城·····	351
康熙假借摔跤捆鳌拜·····	352
陈德荣发展农桑治苗疆·····	353
丁宝楨智除安得海·····	354

春秋战国奇谋妙策



太公入乡随俗行王道

太公封到齐国,过了五个月就向周公报告治理的成果。周公问他:“这么快就将国家治理好了?”太公说:“我把齐国君臣之间的礼仪简化了,顺从当地的风俗,所以成效很快。”

周公的儿子伯禽封为鲁公,经过三年才向周公报告治理鲁国的成效。周公问:“怎么这么慢才把国家治理好?”伯禽说:“我到鲁国后,要着手转变当地的民俗,改革民间的礼丧,丧事三年才除服,所以效果比较慢。”周公感叹说:“鲁国将来一定会向齐国俯首称臣!一国的政事若不简化施行,百姓哪里肯亲近,为政之道能平易浅近,那么民心一定能归向。”

周公问太公怎样治理齐国,太公回答说:“我的治国方略是尊敬贤者,重用功臣。”周公叹道:“齐国后世一定会出现篡位弑君的逆臣。”太公问周公如何治理鲁国。周公回答:“我的治国方略是尊崇贤能,重用亲属。”太公说:“鲁国后世一定会衰弱的。”

弦高无中生有退秦兵

春秋时期,在秦穆公元年的春天,即公元前627年,秦穆公趁着晋文公去世的机会,企图再次插足中原,于是他派遣孟明视等率军远袭郑国。当行军来到滑国时,遇到了将去东周做生意的郑国商人弦高。弦高探明秦军的意图后,便假借国君名义,以十二头牛犒劳秦军,同时悄悄地派人赶回郑国报信。秦军见此以为郑国早有准备,就立刻取消了袭击郑国的计划,灭掉附近的

滑国后就返回去了。

宓子认为民风重于收麦

春秋时，齐国准备攻打鲁国，而鲁国的单父是齐军的必经之地。单父的老百姓请求宓子说：“麦子已经成熟了，请允许百姓任意收割吧！这样既可增加粮食，又不资助敌人。”虽然多次请求，宓子都没有许可。没多久，齐国军队打来，顺便把麦子都收走了。鲁国执政官季孙很生气，派人责备宓子，宓子振振有词地说：“今年没有收到麦子，明年还可以再种。但是，如果因为有敌人来侵犯就让不种地的也得到收获，那会使老百姓都乐意有敌人来侵犯了。单父一年麦子的收成，影响不了鲁国的强弱，可是如果老百姓产生侥幸之心、非分之想，那么造成的恶果将是几代人都无法根除的。”季孙听了很惭愧，说：“我真想钻到地下去，叫我怎么好意思再见宓子呢？”

孙叔敖设计保于孙

春秋时楚国名臣孙叔敖重病缠身，他告诫儿子说：“大王屡次要赐给我封邑，我都没有接受，是为了在我死后，大王会封地给你。如果真是那样，你一定不要接受土地肥美的地方！在楚国和越国之间有块埋葬死人的荒丘，那里的土地既不肥，名声也不好。因为楚国人信鬼神而越国人也把祈求鬼神赐福避祸当做常事，因而他们都不会抢占这块土地。所以要想立下万世之业也就靠这块土地了。”孙叔敖死后，楚王果然要把肥美的土地赐

给他的儿子。他的儿子坚决不要，只请求将“寝丘”那块荒地封给自己，楚王痛快地答应了他的请求。结果一直到汉代，孙氏家族都得以在那里繁衍。

荀息识先机灭虞获虢

春秋时，晋献公和晋国大夫荀息商量：“我打算攻打虞国，而虢国肯定会救它；进攻虢国，而虞国又要救虢，你说我该怎么办呢？”荀息说：“虞国国君生性贪婪，酷爱宝物，请您把屈产的名马和垂棘产的玉璧送给他，向他借路去攻打虢国。”晋献公说：“虞国贤臣宫之奇一定会进谏阻止这件事。”荀息说：“宫之奇这个人聪明通达但性格懦弱，又是虞国国君从小养大的。聪明通达则说话简洁，性格懦弱就不会强争劝谏，从小在宫中长大，虞公就不重视他。况且宝物珍玩就摆在眼前，而祸患远在他国之后，这样的危机只有中等智慧以上的人才能预知。而虞公的才智只在中等以下。”于是晋献公就派人到虞国，送上名马宝玉，宫之奇果然进谏说：“俗话说，‘唇亡则齿寒’，虞国和虢国互相依存，互为屏障，并不是能互相把对方当成礼品送给别人。晋国今天可以从我们这里借道消灭虢国，明天虞国也就会跟着灭亡。”虞公不听他的话，坚持借路给晋国。晋灭掉虢国后，回来时就顺道攻打虞国，虞国国君只好抱着玉璧、牵着名马来投降。

鸱夷子皮乔装得尊敬

春秋时，鸱夷子皮一直做田成子的随从。田成子离开齐国到燕国，鸱夷子皮背着符信跟随在后，到了望邑，子皮问他：“你没有听说过干水沟里的蛇的故事吗？干水沟里的蛇准备迁到新地方，有小蛇对大蛇说：‘你在前边走，我在后边跟着，人们看见我们是游动的蛇，定会杀了你，不如我们互相纠缠，你背着我，这样人们必定以为我是神君。’现在您外表漂亮而我却很丑陋，您要是作为我的主人，人们会以为您最多不过是一个有千辆兵车的小国君主。您要是作为我的使者，人们一定会认为您是一个有万辆兵车的大国国卿。您不如装作我的舍人。”田成子因此背着符信跟在鸱夷子皮后面。到了客舍，客舍的主人果然很恭敬地招待他们，献给他们酒肉。

公孙申巧计救国君

鲁成公在位时，晋人扣留了郑伯。公孙申出主意说：“我们出兵包围许国，表明我们要重新立君，晋国一定会释放我们的国君。”于是郑国派军队包围了许国，暗示他们并不急于让郑伯回来。晋国的栾书说：“郑国如果重立国君，我们扣留的郑伯只不过是个普通老百姓，捞不着什么好处。不如送回他们的国君跟他们讲和。”于是诸侯派兵送回了郑国国君。

鲍叔用智为主夺位

春秋时，齐国内乱，公子纠逃到鲁国，他弟弟公子小白则逃到莒国。不久，齐国国内杀死了佞臣，要立新君。公子纠和公子小白都连夜启程回国，规定谁先入城，谁就是新的国君。结果，公子纠和公子小白同时到达城下，双方争着先入城。这时，公子纠的部下管仲搭箭射向公子小白，却只射中了他衣带上的佩钩。鲍叔赶着马车，让公子小白装成被射中而倒下去的样子。管仲以为公子小白已死，就对公子纠说：“慢点吧，公子小白已经死了。”而鲍叔驾着车子趁机迅速入城，因此公子小白当上了齐国国君。鲍叔的智慧，就在于管仲射箭的同时，让公子小白假装中箭倒下，真是反应机敏。

荀莹、伍员观时局智斗楚军

鲁襄公在位时，晋国和楚国争夺郑国。鲁襄公九年（前564），晋悼公率领各路诸侯的军队包围郑国国都，郑国人十分害怕，请求议和。荀偃说：“我们现在继续包围郑国，等楚国的救兵来了，我们才和他们交战，不然的话不可能使郑国诚心归顺。”荀莹说：“应该与郑国订盟，订盟之后我们马上撤军。楚国必然要支援郑国，让楚军疲于奔命吧！我们四路大军分为三队，和各诸侯的精锐部队一起迎战楚军。这样我军可以轮流休整，而楚军则难以为继了。并且这样做比打仗更有利，军队也不会遭受损失，用不着去流血拼命。这就是先王所谓的君子劳心，小人劳力

的道理。”于是和郑国结盟。此后晋国又三次征讨郑国，楚国军队疲乏，无力相争，晋国终于得到了郑国。

吴国阖闾继位之后，问伍员说：“先前你提到伐楚，我很赞同，只是当时担心派我出征，又怕别人抢了我的功劳。现在我可以自己去了，你觉得现在伐楚行吗？”伍员回答说：“楚国当权的人多而且互相排挤，没有一个能够独当一面。我军可以分成三队来拖垮对方。我们的第一队前去进攻，他们一定会全军出动。等他们出动之后，我们马上撤退；等他们撤退，我们再次进攻，这样就能把楚军拖垮。等他们精疲力竭，多次失误之后，我们再出动三军大举进攻，就一定能够大获全胜。”阖闾听从了伍员的计策，于是楚国开始走下坡路了。

郑公子突伏兵破戎军

春秋时，北戎人攻打郑国，郑庄公率兵抵抗，但心中担心戎军战斗力强，他对公子突说：“他们是步兵，我们是车兵，我担心他们会突然绕到战车前面来袭击我们。”公子突说：“派些勇敢而不刚强的士卒，让他们一遇敌人就赶紧撤退，您设下三批伏兵等着他们，戎人轻率而无秩序，贪婪而不团结，胜了互不相让，败了各不相救。走在前面的见到有利可图，必然只顾前进，路上遭遇伏兵，必定赶快逃跑，走在后面的又不加援救，敌兵就没有后继者了。这样，我们客可以不战而胜。”郑庄公听从了他的建议。后来戎军的先锋部队遇到伏兵后果然败退逃跑，祝聃带兵追赶，将戎军截为几段，前后夹击，全部歼灭。戎军大败而逃。

夫概王放敌又胜敌

春秋时，吴国军队在柏举打败楚国军队，并一路追赶到清发，准备进攻他们。吴国阖闾的弟弟夫概王说：“困兽犹斗，何况人呢？要是敌人因为难免一死而拼死作战，就一定会打败我们。不如使一部分敌军先渡河，这样后面的人知道前面的人能够逃脱，心里羡慕前面的人，也就没有打仗的心思了，等楚军一部分过河之后就可以发起进攻。”于是按他说的去做，果然把楚军打得大败。吴军五战五胜，一直打到楚国郢都。

越勾践精神战术破敌阵

吴王阖闾攻打越国，越王勾践率兵抵御吴国军队，在槜李摆开了阵势。勾践担心吴军阵列严整，战争中对自己不利，派敢死队两次去骚扰吴军军士，但吴军阵脚不乱。勾践又生一计，他派罪犯排成三行，让他们把剑放在自己的脖子上说道：“两国的国君出兵打仗，下臣违反了军纪，在君王的军队面前软弱无能，岂敢逃避刑罚，请求一死谢罪！”说着就刎颈自杀。吴国士兵一个个看得瞠目结舌，越王趁机进攻他们，于是吴军大败。

厨人濮诈称擒敌帅得全胜

春秋时，大夫华氏背叛了宋国，宋元公率领军队讨伐华氏。华登领着吴国的军队前来救援华氏，在鸿口被打败。华登又率领剩下军队进攻宋元公的军队。元公想临阵脱逃，厨人濮说：“我虽只是个小人，但可以为君王战死，却不能护送您逃亡，请君王等一下。”于是他巡行军队，说：“凡是挥动旗帜的，就是国君的战士！”大家便听从他的号召挥舞旗帜。华氏被打败了，宋国军队又去追赶。厨人濮用袍裙裹着一颗人头，扛在肩膀上跑着大喊：“杀了华登了！于是军队一鼓作气把华氏彻底打败了。

巧扮猛兽智胜敌

春秋鲁庄公十年（前 684），齐国、宋国联合军队进攻鲁国，驻扎在郎地。公子偃说：“宋国军队军容不整，可以打败。宋军惨败后，齐国的军队一定会退回去。”于是从雩门私自出击，用虎皮蒙上马攻打宋军，把宋军打得大败而逃，齐军也撤兵了。

分兵因地制宜胜强敌

越国进攻吴国时，军队驻扎在江水南岸，而吴王军队驻扎在江北。越王把军队分为左右两军，以六千主力作为中军。第二天黄昏时分，越王下令左军士兵不出声响地逆江水而行五里等

待,又命令右军也同样顺江水下行五里等待。半夜时,命令左军右军在水上敲击战鼓,吴国军队听见,非常害怕,说:“越国军队分为两部分,将要夹击我们了!”没等到天亮,便也把军队分成两部分,准备抗击越军。越王就命令中军偷偷渡江,不击鼓,不喧哗,去偷袭吴军。吴军大败,于是越国军队就包围了吴国的都城。

田婴假奉旨揽大权

田婴在齐国做相时,有人劝齐王:“年终算账,大王应该抽出几天时间亲自去听听。不然的话,就不知道官吏们的忠奸和过失。”齐王答应道:“很好。”田婴就马上请求齐王来听他报账。齐王准备听他报账了,田婴令官员们出具金钱和粮食方面的账券。齐王亲自听取报账,账目太多,吃完午饭,又坐下来听,也没有时间吃晚饭。田婴又请示说:“群臣年终算账是日夜不敢偷懒怠惰的,大王如用一夜时间来听报账,那么大家就会受到鼓励了。”齐王答应了。不久,齐王就睡着了。官吏们偷着拿刀去削改账券上的数目。齐王坚持不下去,于是就把算账的事情全部委托给田婴。

不鸣则已,一鸣惊人

春秋战国时候,齐国的齐威王自恃聪明,喜好得到别人的奉承,又好彻夜饮酒,淫乐无度,把政事托付给众卿大夫。而朝中百官也是上行下效,整日喝酒作乐,齐国上下一片混乱。于是,

诸侯各国都瞅准机会前来侵犯,国家岌岌可危,但齐王左右的人没人敢进谏。这时齐国的赘婿淳于髡使用齐王喜好的隐语进谏说:“都城中有一只大鸟,落在君王的朝廷中。这只鸟三年来不飞,也不鸣。请问君王知道不知道这是什么鸟?”齐王心领神会,便说:“这只鸟不飞则已,一飞就冲上云霄;不鸣则已,一鸣惊人。”于是他就召各地方官入朝奏事,奖优惩劣,发兵御敌。诸侯各国见齐国的国威重振,十分惊恐,把他们所侵掠齐国的土地交还给了齐国。

吴起出奇计杀仇敌

春秋战国时候,楚国的楚悼王是一位很善于纳贤的国王,他平日就听说吴起贤能,所以吴起一到楚国就让他担任了相国。吴起上任后就明确法规,审定律令,裁减无关紧要的官员,撤销王族远门旁支的供养,用来抚养作战的士兵。采取这些措施的目的主要是为了使兵力强盛,斥退那些驰骋游说的人。这样一来,楚国的国势大增,向南平定百越,向北吞并了陈、蔡,击退了三晋军队,又向西出兵讨伐秦国。楚国的强盛使诸侯各国普遍感到担心。

可是好景不长,信任吴起的楚悼王没几年就死了。那些悼王在世时就想谋害吴起的王室贵族就趁机发动骚乱,攻击吴起,情急之下,吴起惊慌跑过去伏在悼王的尸体上。于是攻击吴起的那帮人乱箭射杀了吴起,但同时也连带着射中了悼王的尸体。等到安葬了悼王以后,太子肃王继位,他命令尹把因射杀吴起而连带射中悼王尸体的人全部杀掉。这样因射杀吴起而被处死灭族的竟有七十多家。

田单巧施计谋破敌军

齐湣王时，燕国派乐毅讨伐齐国，几乎攻破了齐国所有城池，最后只剩下莒和即墨两城未被攻破。就在这时即墨人推举田单为将军，以即墨为根据地来抵抗燕军。

不久，燕昭王病逝，燕惠王继位，惠王与乐毅关系不和。田单听说后，就在燕人中施用反间计，他扬言：“齐湣王已死，齐国只有两城未被攻破。乐毅害怕燕王的惩罚而不敢回国，他虽以讨伐齐国为名，实际是想联络各路兵马在齐称王。齐人还没有归附，所以暂缓攻打即墨以待时局变化。齐人担心燕国派别的将领来攻即墨，如果那样，即墨城就完了。”燕惠王听见了，认为这话有道理，就派骑劫代替了乐毅。

乐毅乘机投奔赵国，燕国士兵都非常气愤。田单这头却下令城中百姓饭前一定要拿食物在庭院中先祭祀祖先，这样飞鸟都云集城中，落到地下找食吃，燕人对此感到十分奇怪。田单于是又扬言：“神仙下凡来教导我了。”同时他对城中百姓下令说：“一定会有神人来做我的老师。”有一个士兵对田单说：“我可以做老师吗？”说完转身就走。田单站起来，把他领回住所，让他面东而坐，当做老师来侍奉。士兵说：“我是欺骗您，我根本没有什么才能。”田单说：“你不要说话！”于是就真的让他做了老师。以后每次发布命令，都称颂神师。田单又扬言：“我只怕燕国军队把齐国的俘虏割掉鼻子，放在队伍前面，如果燕国这样跟我打仗，即墨城就危险了。”

燕国军队听到后，果然照章行事。城中齐人见齐国降燕的人都被割去鼻子，于是群情愤怒，固守城池，惟恐被敌人捉住。

田单又施反间计说：“我害怕燕人掘我城外的坟墓，侮辱我们的祖先，如果那样，可太叫人寒心了。”燕军听即便把城外坟墓全都挖开，焚烧死者尸体。即墨人从城上望见，都痛哭流涕，要求出战。

田单知道士兵们已经斗志十足，就又收集老百姓的金子，然后让即墨城中富豪把金子送给燕将，说：“即墨城就要投降了，希望不要俘虏掠夺我们家族中的妻妾，让我们几家得到安全。”燕将大喜，答应了富豪的请求，燕国军队从此更加懈怠。

田单在城中收集到 1000 多头牛，给牛穿上红色衣服，画上五彩龙文，把兵器绑在犄角上，而把浇了油脂的苇捆缚在牛尾巴上，用火点燃。同时在城墙上凿出几十个洞穴，夜间放出奔牛，命 5000 名精壮战士衔枚疾走紧随牛后。牛尾巴上的火光十分明亮，燕军看到牛身上的五彩龙文，都惊得发呆，许多人被牛撞倒，不是死就是伤。燕军大败，齐军在混乱中杀死了燕将骑劫。燕军纷纷奔走逃命，齐军奋勇追击，最后，投降燕国的 70 多个城邑又都回到齐人手中。

孙臆围魏救赵

魏国讨伐赵国，赵国情况紧急，向齐国请求救兵。齐威王打算任孙臆为将，率军前往，孙臆推辞说：“我这个形体不全的人不能当此大任。”于是齐威王就命田忌为将，命孙臆为军师，让他坐在有帷帐的车中，为田忌出谋划策。

田忌原想率兵直接奔赴赵国，孙臆说：“解乱丝的人不能攥紧拳头，劝说角斗的人不能置身其中参加对打。我们要避实就虚，抓住要害，一旦被形势阻隔禁止，角斗者自己就下来了。现

在魏国正在紧急攻打赵国，魏国的精锐部队一定会在对赵战争中精疲力竭，国内老弱病残一定会疲惫不堪。将军您不如率兵向大梁进发，占据它的都城，攻击空虚的地方，那么魏国军队必定放弃对赵国的攻打而回兵自救。这样我们就可以一举解除魏国对赵的包围，同时又对魏国造成了威胁。”田忌听从了孙臆的主意，魏国果然撤军邯郸，后来齐、魏两国军队大战于桂陵，齐军大败魏军。

孙臆减灶破庞涓

齐、魏桂陵大战之后十三年，魏、赵两国联合攻韩，韩国向齐国告急。齐国派田忌率兵前往，直接进攻魏国的大梁。魏将庞涓听到这个消息，立刻率兵撤离韩国而回师大梁，但是等庞涓赶到时，齐军已通过大梁继续向西进发了。

孙臆对田忌说：“韩、赵、魏的军队一向粗悍英勇，轻视齐国，齐国士兵以胆怯闻名。善于打仗的人应该因势利导。兵法认为，百里之远而企图获利的损失上将，五十里远而企图获利的军队只有一半能够赶到。”于是让齐国军队一进入魏地先安十万口锅灶，第二天减为五万口，第三天又减为三万口。

庞涓行军之日，见此大喜过望，说：“我知道齐军本来胆怯，进入我国土地才三天，士兵中逃亡的就超过一半了。”于是就抛下步兵，只带少量精锐骑兵日夜兼程追赶齐军。

孙臆估计魏军的行程，计算着这天晚上魏军应该到达马陵。马陵道路狭窄，而且周围有许多险要关口，可以埋伏兵力。于是他就命人在大树上砍出一块空白，上面写着“庞涓死于此树之下”。然后他又派齐军中擅长射箭的士兵，带着弓箭夹道埋伏险

要关口的两旁,约定“黑夜中看见火把举起就一齐放箭”!

庞涓果然在黑夜中来到砍去树皮的大树下,当他看见空白处有字时,就钻木取火照亮去看,树上的字还没读完,齐军已经万箭齐发,魏军一时大乱,兵士四散奔逃。庞涓自知智穷兵败,就拔剑长叹说:“世上没有英雄,才成就了这个儿子的名声!”随后自杀而死。齐军乘胜大破魏军,俘虏了魏太子申,凯旋而归。

苏秦激将,张仪显才华

苏秦说服赵王,建立了六国合纵联盟之后,却担心秦国会攻打诸侯,破坏六国合纵联盟,可一时又想不出出使秦国的合适人选。于是就派人向张仪提醒说:“您原来曾与苏秦是好朋友,现在苏秦已功成名就,您何不前往拜见,让他帮助您实现自己的愿望呢?”

于是,张仪前往赵国,要求拜谒苏秦。苏秦告诫手下人不要为张仪通报,同时又让张仪滞留数天,不能回去。后来苏秦召见张仪,让张仪坐在堂下,给他吃仆人吃的粗劣食物。并趁机反复责备说:“以你的才能,正应该招致今天这样的污辱。我不是不能使你富贵,只是你的才能不足以让我收留你。”张仪来赵,自以为和苏秦同是鬼谷子先生的学生,交情也不错,本来想求苏秦帮助,却反而遭到侮辱,心里十分恼怒,想到东方诸侯国中没有自己的立身之地,只有秦国可以威胁赵国,于是就到秦国去。

事后苏秦告诉自己的手下人说:“张仪是天下的贤士,我自知不如他。如今我有幸先被重用,但是能操秦国权柄的,只有张仪。只是他家中贫寒,没办法进见秦王。我担心他因此热衷于小利而不能实现愿望,所以把他召来羞辱一番,以此来激怒他。”

你替我暗地里给他送些东西。”苏秦就把此事说给赵王，赵王马上派出车马，带上金币，派人偷偷跟随着张仪，和他同行同止，慢慢和张仪接近，把车马金钱送给他，张仪想用什么，就给他什么，真实原因却不告诉他。张仪终于得以见到了秦惠王。秦惠王拜张仪为客卿，和张仪商量讨伐诸侯的事。

苏秦派去的手下人见张仪已经得手，就去向张仪告别。张仪说：“靠您的力量我才得以发达，我正要报答您，您为什么要走呢？”苏秦的手下人说：“其实我并不了解您，真正了解您的是苏秦。苏秦担心秦国讨伐赵国，破坏六国纵约，认为除您没人能得到秦国的权柄，所以要当面激怒您，而派我暗里给您提供费用，所有这些都是苏秦的主意。现在您已被秦国重用，我就要回国向苏秦报告消息去了。”张仪说：“哎呀，这些都是我学过的法术，我居然没有想到，我根本比不上苏秦，这是再明白不过的了！”

移木赏金，巧施新法

商鞅改革新法已经准备就绪，但还没有正式颁布，由于担心老百姓不肯相信，就在都城后面的南门树立一根三丈长的木头，向百姓招募，说：“谁能把这根木头移到北门去，就赏他十金。”老百姓觉得很奇怪，没人敢去移动它。商鞅看到这种情况，又宣布说：“谁能把它移动到北门，赏金五十。”这时有一个人移动了木头，随即就赏给他五十金，政府以此表明令出必行，绝不欺骗。接着就颁布了新的法令。

孙臆赛马必胜的奥秘

战国时，齐国的大将田忌多次和齐国的王公贵族们赛马打赌。孙臆看到那些马奔跑的速度相差不多，但可以分为上、中、下三等。于是孙臆就对田忌说：“您尽管多下赌注，我保证能让您获胜。”田忌听了孙臆的话后，便下了千金赌注。

等到开始比赛时，孙臆说：“现在用您的下等马对付他们的上等马，再用您的上等马对付他们的中等马，然后用您的中等马对付他们的下等马。”三个等级的马接连比赛完毕，田忌等输一场胜两场，顺利地赢了齐王的千金赌注。接着，田忌就把孙臆推荐给齐威王。齐威王经常向他请教用兵打仗的问题，尊他为老师。

范雎随机应变得逃命

范雎从魏国宰相府中逃出以后，受到郑安平的保护。这时秦国派谒者王稽出使魏国，郑安平就把改名换姓的范雎介绍给了王稽，说：“有位同乡叫张禄，想会见您，和您谈谈天下大事。可是他有仇人，不敢白天露面。”王稽说：“晚上你同他一起来吧。”郑安平就和范雎夜里去见王稽。两人话还没谈完，王稽就发现范雎是贤能之士，对范雎说：“请先生在三亭南面等我吧。”彼此暗中约定后就分手了。

王稽完成外交使命，告别魏国回秦国去，路上经过约定地点，载上范雎就出发了。一天，他们来到湖地，远远望见一队车

马由西而来。范雎问：“来人是谁？”王稽说：“是秦国宰相穰侯魏冉到东部巡视郡县。”范雎说：“我听说穰侯在秦国独揽大权，反对接纳外来的游士说客，他怕是要侮辱我，我先暂时躲进车里藏一藏吧。”不一会儿，穰侯就带着人马走过来了，他先同王稽打了个招呼，然后停下车问王稽：“关东有什么新闻吗？”王稽说：“没有。”穰侯又说：“您没带各国的游士说客一起来吧？那些人没一点儿用处，只会在别国制造混乱。”王稽说：“不敢。”两人说完就分手了。等穰侯走后范雎就对王稽说：“我听说穰侯是个十分聪明的人，只是他遇到问题开始反应迟钝。刚才他已怀疑车中有人，只是忘了搜查。”于是范雎跳下车步行，说：“他过一会后悔了，还会派人回来搜查的。”果然他们刚走出十多里路，穰侯便派人追来，搜查过车子，见车里没有客人，才算罢休。这样王稽和范雎顺利地进入了咸阳。

范雎巧戏须贾报前仇

魏国说客范雎在逃到秦国后很快做了秦相，秦人称他张禄，魏国人不知道张禄就是范雎，以为范雎早就死了。这时魏国听说秦国要讨伐韩国和魏国，就派须贾出使秦国。范雎听到这个消息后，就穿着破旧衣服，步行来到须贾下榻的官邸，面见须贾。须贾见到范雎，大吃一惊说：“范雎你原来平安无事啊！”范雎说：“不是。我前不久在魏齐手里犯了错误，所以才逃命到此，我哪里还敢再游说呀！”须贾说：“你现在做什么差事？”范雎说：“帮人打短工。”须贾表示非常同情，让范雎坐下来和自己一起吃喝，说：“你怎么贫寒到这种地步呢？”于是拿出一件丝袍赐给范雎。须贾问范雎：“秦相张禄，您知道他吗？我听说他很得秦王宠爱，

天下大事大都由他权衡决定，如今我要做的事情成功与否都在他身上，你认识的人有没有和他熟悉的呢？”范雎说：“我的主人和张禄交往很深，我也曾拜望过他，我来为您引见张丞相吧。”须贾说：“我的马病了，车辆也坏了，没有驷马大车，我是出不去的。”范雎说：“我愿意向主人借驷马大车给您用。”

范雎回去赶来驷马大车，为须贾做驭手，两人乘车进入秦相府中。府中有人看到他俩，认识范雎的人都赶忙躲避，须贾觉得很奇怪，来到丞相住所门前，范雎对须贾说：“你等我一下，我先进去为你通报一声。”须贾便在门外守着马车等待，但是过了很久，也不见范雎出来，就问门卫说：“范雎为什么还不出来。”门卫说：“这里没有什么范雎。”须贾说：“刚才和我一起乘车来的就是范雎。”门卫说：“那是我们张丞相。”须贾一听大吃一惊，知道自己被范雎耍弄了，于是就袒露上体，跪倒在地，让门卫领着去向范雎谢罪。范雎列数须贾有三大罪状，最后说：“你今天之所以不被处死，是因为这次一见面你便送给我一件丝袍，说明你对我还有点故人之情，所以我这次饶了你。”须贾再三谢罪。

须贾回国前向范雎辞别，范雎大摆宴席，遍请各国使者，让他们坐在高堂之上，酒菜极为丰盛。但是，他却让须贾在堂下就座，面前放上铡碎的草料，命令两个囚徒在两旁看押着，像喂马一样让须贾吃那些草料。范雎训斥须贾说：“你回去给我告诉魏王，让他赶快派人把魏齐的脑袋送来！不然的话，我就要派兵屠灭大梁。”须贾回国后，就把这些情况报告给魏齐，魏齐害怕，就逃到赵国，藏到平原君那里去了。

李园“曲线救国”获高官

楚考烈王没有儿子，春申君很为这事担忧，于是寻找了许多能生育的妇女献给考烈王，但仍然没有生出儿子。赵国人李园带着妹妹来到楚国，想把妹妹献给楚王，可听说楚王不能生育，就担心时间久了，妹妹会因生不出儿子而失宠。李园就请求到春申君家当家仆，不久请假回家，故意耽误归期。李园回来后拜见春申君，春申君问及回家的情况，李园说：“齐王派人去聘我妹妹，我陪侍使者喝酒，所以误了归期。”春申君问：“聘礼送来了吗？”李园回答说：“还没有。”春申君说：“你能让我见见她吗？”李园说：“能。”李园马上就把妹妹献给了春申君，随后就和春申君同房了。

李园知道妹妹怀孕后，就和妹妹密谋策划如何见到楚王。李园的妹妹见有机会，就对春申君说：“楚王非常看重您，宠幸您，就是兄弟之间也比不上你们。您任楚国宰相已经二十多年，可楚王没有儿子，如果百年之后改立兄弟，那么将来的继位国君，必将重用他原来的亲信，您哪里还能长久受到宠爱呢？不但如此，您地位高，当权久，在楚王的兄弟面前有许多失礼的地方，如果楚王的兄弟继位，灾祸很快就会降临到您的身上，您又凭什么保住相位和江东的封地呢？现在我知道自己怀孕了，可别人还不知道。我受您宠幸的时间不长，如果凭您的尊贵地位和身份把我献给楚王，楚王一定会宠幸我。我如果能够幸运地生出个儿子，那就是您的儿子做国王了，这样整个楚国都可以到手，这和您身遭意想不到的灾祸相比，哪种选择更好呢？”春申君认为这样做很好，就把她先安排在馆舍里，派人谨慎小心地照看，

然后报告楚王。楚王召见之后就跟她同房,后来果然生了个儿子,楚王将他立为太子,并册封李园的妹妹为王后。楚王提拔李园,李园很快就当权了。

智过、绌疵察颜观色识奸人

智伯巡视水势,魏桓子与韩康子乘车陪同他。智伯说:“我今天才知道水也可以灭人国家。”魏桓子用胳膊碰了碰韩康子,韩康子用脚踩了踩魏桓子的脚背,彼此心照不宣:以汾水可以灌魏氏的安邑,以绛水则可以灌韩氏的平阳。绌疵对智伯说:“韩、魏一定会背叛的。”智伯说:“你怎么知道?”绌疵回答说:“根据人事得知。因为从韩、魏的国土去攻打赵,赵亡,灾难必然会降临到韩、魏二家。现在议定打败赵以后三分赵的土地,晋阳城很快就可拿下了,而魏桓子和韩康子面无喜悦之色,而有忧虑的表现,不是背叛是什么呢?”

第二天,智伯将绌疵所说的告诉韩康子和魏桓子。二人说:“这是奸臣想替赵氏游说,使您怀疑我们而放松攻打赵国。我们怎么会不贪图唾手可得的赵氏土地,而干那种危险并且不可能成功的事呢?”韩魏二子出帐后,绌疵进来,对智伯说:“您怎么将我的话告诉了他们?”智伯很奇怪,问:“你怎么知道的?”绌疵回答:“我见他们仔细地打量我,并且快步向前,这是知道我已发现他们隐情的表现。”

张孟谈拜见智伯后,出来时在辕门外遇见了智过。智过进去拜见智伯说:“魏、韩恐怕要有变化。”智伯问:“怎么啦?”智过说:“我刚才在门外遇到张孟谈,他显得神情得意,举止矜持。”智伯说:“不会吧,我已经和魏桓子和韩康子约好了,攻破赵国后就

三分其地，他们一定不会欺骗我的，你不要瞎说。”智过又去拜见了魏、韩二主，回来对智伯说：“二主的神色有了变化，肯定会背叛，还不如现在就杀了他们。”智伯说：“我们包围晋阳已三年了，早晚会攻下赵地，三家分享，现在怎么能有其他的心思呢？你别说了。”智过说：“如果不杀，那就应该亲近他们。”智伯说：“如何亲近呢？”智过说道：“魏桓子的谋臣叫赵葭，韩康子的谋臣叫段规。这两人都能劝说改变他们主子的计划。大王应当和这两个人约定，破赵后封赐他们每人一座拥有万户的城池。这样，魏、韩二主就不会变心，大王也可以得到您所想要的了。”智伯说：“破赵后既要三分其地，还要再分封给他们俩人两座万户之城，那我得到的就太少了，不能这么干。”智过见智伯不采纳他的计谋，就改姓辅氏，逃走了。

张孟谈听说后，就去见赵襄子，进言说：“我在智伯的辕门外遇见了智过，看来他很怀疑我；他进去见了智伯后，出来就改姓换名。今晚如果不攻击智伯，那就会变被动了。”赵襄子说：“好吧。”于是派张孟谈去见魏、韩二主，约定趁着夜色杀掉守堤官吏，放水淹掉智伯的军队。智伯军队被水一冲，营中混乱，魏、韩军队从两翼包抄，赵襄子率兵从正面进攻，结果大败智伯的军队，活捉了智伯。智伯后来被杀，国家也灭亡了，土地被赵、魏、韩三国瓜分。智氏满门尽灭，惟有辅氏保存下来了。

李悝平余

战国时，李悝对魏文侯说：“要稳定粮食收购价格应该谨慎地观察年景。丰年的粮食收成，分为上、中、下三等。上等收成，是一般年景的四倍，除吃、用外，还可剩余四百石左右；中等收

成,所收的粮食是一般年景的三倍,除吃、用外,可剩余三百石;下等收成,只有一般年景的一倍,最后只可剩余一百石。歉收小,百姓自己收粮食一百石;中等歉收,可收七十石,遇上大灾之年,则只能收三十石。所以上等收成的年景,官府就购买百姓余粮三百石,留给百姓一百石;中等收成的年景就应该收购二百石;下等收成的年景,只收购一百石。百姓手中正好有足够的粮食,价格相等就行了。遇上小的灾荒,就把下等收成时收藏的粮食拿出来补充不足;中等灾荒之年就把中等收成时收藏的粮食拿来补充;有大的灾荒,就把上等收成时收藏的粮食拿来供给百姓。这样,即使遭受水旱灾荒,百姓买进的粮食价格适中,也就不会造成混乱了。这是拿丰年剩余的粮食来补充灾年的不足。这种措施在魏国实行,魏国也就会富强起来。”

侯生奇计窃符救赵

战国时,魏国有个看守城门的人名叫侯嬴,他虽然七十多岁,却善出奇计。当时秦国讨伐赵国,情况危急,魏王派将军晋鄙率兵援救赵国,但又怕秦国,令晋鄙仅加强戒备而不要与秦国交战。赵国平原君写信责备魏国信陵君不守信义,信陵君于是便打算邀集门客到秦军阵前,和赵国一起与秦军决一死战。他把这个想法告诉了侯嬴。侯嬴把其他人打发走,悄悄对信陵君说:“我听说晋鄙的虎符,放在魏王卧室里,王妃如姬最受魏王宠爱,她有条件把虎符偷出来,从前如姬的父亲被人杀害,是您派人把杀她父亲的仇人的首级进献给如姬的,如姬为报答公子而死,决不会推辞。这样得到虎符就能夺取晋鄙的军权,北面可以挽救赵国,西面可以抵御秦国,这是关系帝国霸业的大事!”信陵

君听从了侯嬴的计谋，请如姬帮忙，她果然把虎符偷出来交给了他。公子出发时，侯嬴又说：“将在外，君命有所不受。公子一到就马上与晋鄙验合虎符，如果晋鄙不把军队交给你，要再请示，事情就危险了。我有一个屠户朋友，叫朱亥，可以同你一道去。这个人是个大力士，晋鄙如果听从你的命令，那就照计行事；如果不听，就让朱亥把他杀了。”于是信陵君请来朱亥，朱亥笑着说：“我是市场上一个操刀杀猪的，公子你多次关照我，我之所以没有报答你，主要是因为微薄的礼物对你来说没有什么用处。现在公子有急事用得着我，这正是我为你出力献身的时候啊！”于是朱亥和公子一道走了。信陵君来到邺下，假传君王的命令代行晋鄙兵权，晋鄙把两半虎符合在一起，果然产生疑心，想不听从信陵君的指挥，这时朱亥从袖子里取出四十斤重的铁椎，一椎就把晋鄙砸死了。信陵君随即率领晋鄙的军队向前推进，与秦军作战，秦军大败。

王翦、萧何自污保身

秦国讨伐楚国，命大将王翦带兵六十万出征，秦始皇亲自送到灞上。王翦准备出发，向秦始皇请求分给他非常多的好田好地。秦始皇说：“将军出发吧，你为什么担心贫穷呢？”王翦说：“我当您的部将，有了军功最终也得不到封侯，因此趁您现在重用我的时候，我得及时向您要一点田地，好为子孙置点家业。”秦始皇哈哈大笑。王翦刚出了函谷关，又派使者回去请求赏赐给五代人的好田好地。有人说：“王将军的要求也太过分了。”王翦说：“不是这样。秦王为人粗暴而不轻易相信人。现在将军队全都交给了我，我如果不多要田地房产作为子孙产业，以稳固自己

的地位,还能等着秦王来怀疑我吗?”

汉高祖刘邦将关中的事情都委托萧何管理。汉高祖三年(前204)的时候,刘邦同项羽在荥阳、成皋之间相对峙。汉高祖多次派遣使者来慰劳萧何。鲍生对萧何说:“现在汉王在外风餐露宿,还多次派人来慰劳您,是对您的忠心有怀疑。为您考虑,不如将您的子孙兄弟符合当兵条件的都送到部队中去。”于是萧何就听从了鲍生的计谋,汉高祖对此非常高兴。

吕后用萧何的计谋诛杀了韩信。刘邦听说已经诛杀了韩信,便派使者拜萧何为相国,加封五千户,还派了五百人供相国使用,派一名都尉负责保卫相国的安全。这时众人都来向萧何表示祝贺,只有召平来哀吊他。召平说:“您的灾祸从此开始了!如今皇上带兵辛苦在外,而你却安守城内,没有冒生命的危险,却加封地、增警卫,这并不是在宠爱你。只因为淮阴侯刚刚谋反,皇上对你也产生疑心。所以本意希望你推辞封赏,不要接受卫兵,并且将你的全部家产用来支援军队。”萧何采纳了他的意见,皇上非常高兴。同年秋天,黥布谋反。皇上亲自带兵讨伐,屡次派人打听萧何的所作所为。使者说:“因为皇上在部队中,萧相国便教导百姓,把所有的东西都支援部队,如同陈豨当年造反时的做法一样。”有个门客告诉萧何说:“你灭门九族的日子不久了!你的地位是相国,功劳居第一,不可能再增加了,但是自从到关中以来,得到老百姓的拥护已经有十多年了,你还是这样乐此不疲地争取民心。皇上之所以多次派人来打听你的情况,就是害怕你颠覆关中,现在你何不多买一些田地,捞取一些钱财,以此来玷污自己呢?这样一来,皇上心病自然就好了。”于是萧何依从了他的计谋。皇上领兵回朝时,老百姓拦路控告萧相国;皇上听后非常高兴。

慎子连环计救楚

当楚襄王还是太子时候,在齐国做人质。楚怀王死后,楚襄王向齐王辞行要求回到楚国。齐王有意刁难说:“你将楚国东边的五百里土地送给我,就放你回去;如不给,就不放你走。”太子说:“我有老师,请允许我回去请教一下老师。”他的老师慎子说:“献给齐王地盘,是为了自己,吝惜地盘而不为父亲送葬,是不义之举。我主张献地给齐王。”太子进宫对齐王说:“我向您敬献土地五百里。”齐王放他回了楚国。太子回到楚国后,即位当了楚王。齐国的使者带了五十辆兵车来向楚国索要那块土地。楚王告诉慎子说:“齐国的使者来索要那块土地,您看怎么办?”慎子说:“大王明天召集群臣,让他们都帮您献计献策。”上柱国子良进来求见,楚襄王说:“我之所以能返回楚国,主持祭祀、执掌政权,是因为答应给齐国五百里土地。现在齐王派使者来索要土地,对此怎么办?”子良说:“大王不能不给。大王金口玉言,既答应了有万辆兵车的强大的齐国,如果不给就是我们不守信用,以后也就不能同别的诸侯缔结联盟了。请您先答应割地给齐国,然后再派军队攻打。割地是为了讲求信用,攻打是为了显示国威。因此我觉得应割地给齐国。”子良出宫后,昭常进宫求见。楚王说:“齐国使者来索求五百里土地,对此应怎么办?”昭常说:“不能给齐国。万辆兵车的国家,是因为地域广大才具有那种气势,现在去掉东边的五百里土地,等于去掉了作战地域的一半。虽然有万辆兵车的声名,却没有使用一千辆兵车的地方,绝不可以。因此我认为不能给他们土地。”昭常出去后,景鲤又进来求见。楚王说:“齐国使者来索地五百里,对此怎么办?”景鲤说:

“不能给齐国。虽然如此,但楚国也不能一家独守。大王金口玉言,答应了强大的齐国又不给他,要担不守信义的罪名,因此楚国不能孤立,请允许我到西方向秦国求救。”景鲤出去后,慎子进来了。楚王将三个大夫想法告诉了慎子,说:“子良对我说:‘不能不给土地,给过以后再进攻。’昭常对我说:‘不能给土地,我愿意领兵坚守。’景鲤对我说:‘不能给土地。虽然如此,楚国也不能独自坚守,我请求向秦国求救。’我该采用谁的计策呢?”慎子回答:“大王都采用。”楚王不高兴地说:“这叫什么话!”慎子说:“请允许我仿效他们的说法,大王听过后就会同意我的意见。大王派上柱国子良带领五十辆车子北上,向齐国献东边五百里土地。子良出发的第二天,派昭常为大司马,命令他坚守那块土地。昭常出发的第二天,派景鲤带五十辆车子向西到秦国求救。”楚王依慎子的计策行事。子良到了齐国,齐国派人带了武装去接管那块土地。守卫在那里的昭常告诉齐使说:“我镇守这块土地,誓与它共存亡,这里从小孩子到老人有三十多万,我的士兵虽然装备不好,但都做好了迎战准备。”齐王对子良说:“你来献地,却叫昭常守地,这是为什么?”子良说:“我听命于楚王,是昭常违背了楚王的命令,请您发兵讨伐攻他。”齐王于是起兵进攻东地,讨伐昭常。还没有到楚国的地界,秦国用五十万军队进攻齐国,说:“阻止楚太子回国,是不仁;又想夺取楚国的五百里土地,是不义。如果退兵就算了,要不然,我们将准备与你作战!”齐王很害怕,就请子良向南,同楚国讲和,又派使者向西,到秦国说情,以解除齐国的后患。楚国不用一兵一卒,东边五百里土地就全部保住了。

赵奢出奇制强秦

秦国军队集结在阙与进攻韩国。赵王问廉颇：“韩国能不能救？”廉颇说：“路途遥远，地势险要，很难攻取。”赵王又问乐乘，乐乘也这么回答。问到赵奢的时候，赵奢说：“道路遥远，地势险要，就像两只老鼠在洞中打架，谁勇猛谁就能取胜。”于是赵王派赵奢带兵去救韩国。赵奢带兵离开邯郸三十里，就不走了。并且下令说：“谁敢来谈论打仗的事，立刻处死。”这时，秦军驻扎在武安西边，擂鼓呐喊，声震屋瓦。军中有一个谋士请求赵奢赶快去救武安，马上就被赵奢斩首了。赵奢在那儿驻扎了二十八天，又加修工事。秦国派探子来侦察，赵奢用好酒饭款待，然后送他回去。探子回去向秦国大将报告，秦将非常高兴地说：“赵奢出了京城三十里就不敢前进，还在那儿修筑工事，阙与这块地方赵国再也别想要了。”谁知赵奢送走探子之后，立刻传令全速进军。用了一天一夜就赶到了阙与，又派善射的弓箭手在离阙与五十里的地方摆下阵势。工事修筑好以后，秦军得到消息，立刻全部过来对阵。赵国军士许历请求就军事问题提建议，赵奢说：“招他进来。”许历说：“秦军没料到赵国军队会到这儿。他们来势凶猛，将军一定要严阵以待，不然必败！”赵奢点头表示同意，许历又求把他处死。赵奢说：“等回到邯郸之后再说吧！”许历又来进谏说：“先占据北山的必胜，后到北山的必败。”赵奢又听从了他的建议，立刻派一万人占领北山。秦军到后，山已被赵军占领，强攻不下。赵奢全军出击，大败秦军，终于解除了阙与的包围。

范雎策秦

范雎游说秦王道：“凭着秦国的广大领土，士兵的骁勇善战，对付诸侯，就如同驱赶好猎狗去追逐跛脚的兔子。可是闭关自守十五年，不敢出兵去崤山以东的地方，这是穰侯治理秦国不尽忠，而大王的策略也有不当的地方。”秦王直起身来说：“希望说一下我失策的地方。”范雎说：“穰侯越过韩、魏两国去攻打齐国，这不是个好计策。大王现在不如交好远方的诸侯，攻打邻近的国家，这样得到一寸土地就成为大王的一寸土地，得到一尺土地就成为大王的一尺国土。现在韩、魏两国，地处中原，是天下的枢纽。大王一定要亲近韩、魏把它们当做夺取天下的枢纽，以此威胁楚、赵。楚、赵两国一定会依附大王。楚国、赵国依附我们，齐国必定害怕，像这样的话，韩、魏两国当然能攥在手心里了。”秦王说：“太好了！”

赵主不用虞卿计终灭国

秦国将领王齮率军攻打赵国，赵军多次惨遭失败。楼昌请求赵王派使者到秦国讲和。虞卿说：“现在议和的决定权在秦王。秦王必定想打败大王的军队，即使前往求和，秦王也是不会听从的。不如把重金献给楚国和魏国，那样，秦国就会怀疑天下合纵抗秦，讲和就可以成功了。”赵王不听他的计策，派郑朱到秦国议和。虞卿说：“郑朱是地位显贵的人，秦国必然装作敬重给天下人看。其它的国家听说大王派人到秦国讲和，必然不来援

助大王。秦国知道其它国家不来援助大王，那么讲和就不可能成功了。”后来，事情的发展果然像虞卿所预料的那样。

吕不韦重金立后嗣

秦国太子妃华阳夫人，没生儿子。夏姬生的儿子异人，被送去赵国当人质。但秦国多次进攻赵国，赵国对异人不友好，异人处境困窘，很不得意。阳翟的大商人吕不韦到邯郸时，看见了异人，说：“这个人真是奇货可居！”于是就去拜访他，说：“太子喜爱华阳夫人，而华阳夫人没有儿子。您的庶兄弟有二十几个，您排在中间，不怎么受宠爱，无法立为继承人。请允许我带上千斤黄金去秦国为您游说，立您为后嗣。”异人说：“假如事情真的能像先生说的那样，将来秦国就由我和您共同分享。”

于是，吕不韦带上重金去秦国求见华阳夫人的姐姐，把厚礼献给夫人，并趁机夸奖异人贤明孝顺，说他日夜哭泣，思念太子以及夫人。他让那做姐姐的去游说华阳夫人，说：“夫人受宠却没有亲生儿子，异人贤明，知道自己排在中间不能立为后嗣。若趁这个时候提拔他一把，就会使异人本无国家却得到了国家，夫人本无儿子却得到儿子。那么您就会在秦国终生得到宠幸了。”华阳夫人认为说得对，便同太子约定把异人立为后嗣，让吕不韦回赵国禀报异人。异人便改头换面逃回秦国，改名为子楚。吕不韦娶了邯郸艺姬中最漂亮的一个，让她和异人同居。异人得知她怀有身孕，就请吕不韦把美女送给他。吕不韦不久就把美女献给异人。一年后艺姬生下儿子嬴政，后来被立为国君，这就是秦始皇。

秦汉奇谋妙策



冒顿舍小守本大败东胡

秦汉时候匈奴冒顿杀死父亲，登上单于宝位之后，强盛的东胡便派使者对冒顿说，希望能得到头曼单于生前的千里马。于是冒顿就征询大臣们的意见，大臣们都说“千里马是匈奴的宝马，不能给他”。冒顿却说：“怎么能和人家做邻居却舍不得一匹马呢？”冒顿就把千里马送给了东胡。

过了些日子，东胡人以为冒顿害怕自己，就又派使者对冒顿说，希望得到单于的一个阏氏。冒顿又征询大臣意见，大臣们都愤怒地说：“东胡欺人太甚，竟敢索要阏氏，请您允许我们派兵攻打他们。”冒顿仍旧说：“怎么能和人家做邻居而吝惜一个女人呢？”就把自己所爱的阏氏送给了东胡。

这样东胡王愈发骄傲起来，竟向西发动侵略。原来东胡和匈奴之间有一片一千多里的荒弃地区，无人居住，双方各在自己的边缘地带设立守望哨所，但东胡却想拥有它。一日，东胡派使者对冒顿说：“匈奴和我们边界哨所相接壤的荒弃地区，匈奴人到不了那里，我们想占有它。”冒顿征询大臣们的意见，有的大臣说：“这是一块荒弃土地，给他们也行，不给也行。”这时冒顿勃然大怒地说：“土地是国家的根本，怎么能送给他们！”接着他又把凡是说可以给东胡土地的人都杀掉了。于是冒顿骑上战马，下令国中向东胡发动袭击。颁令：退后者皆斩。

冒顿率兵直奔东胡，东胡由于轻敌却毫无准备，不堪一击，于是冒顿很顺利地打败东胡军队，杀死东胡王，并掠走了东胡的人民和牲畜。回国以后，又向西赶跑了月氏，向南吞并了楼烦和白洋河南王。

鱼腹置书,巧设天意

秦二世元年(前 209)七月,政府征派里巷左侧的农民到渔阳戍边,途中九百多人驻扎在大泽乡。陈胜、吴广都在征调队伍中,还被任为屯长。

这时天下大雨,道路不通,计算时间已经误了报到期限。根据当时法令,误期是要杀头的。陈胜、吴广两人就合计说:“眼下逃跑也是死,起义干一番事业也不过是死,同样是死,我们何不揭竿起义呢?陈胜说:“天下人痛恨秦朝的残暴统治已经很久了。我听说二世皇帝是少子,不应该继位,该当继位的是公子扶苏。扶苏因为多次进谏的缘故,被始皇派到外地带兵去了。现在有人听说他没有什么罪过,却被二世杀了。老百姓都知道扶苏贤能,但还不知道他已经死去。项燕是楚国大将,屡立战功,爱护士卒,楚国人都很爱戴他,但他却下落不明。所以现在我们要假冒扶苏和项燕,为天下人带个头,应该会有许多人响应。”

吴广认为陈胜说得对,于是便去卜卦,卜卦人明白他们的意思,说:“你们想做的事都会成功。可是你们还要向鬼问卜呀!”陈胜、吴广听了很是高兴,心里琢磨如何问鬼的事,他们想到:“这是教我们借鬼神在众人中建立威望啊!”于是,他们就用朱砂在丝帛上写了“陈胜王”三个字,偷偷塞进卖鱼人打捞来的鱼肚中。戍卒买鱼烹吃,发现鱼肚中的帛书,觉得非常奇怪。这时,陈胜又悄悄让吴广到驻地附近的祠庙中,夜里点起篝火,学着狐狸的叫声喊道:“大楚兴,陈胜王。”戍卒们夜里都惊恐不安。

第二天早晨,戍卒中到处都在谈论这件事,都指指点点说着陈胜。最后,大家一起推选陈胜为王,举行了起义。

指鹿为马，赵高愚二世

秦二世，三年（前 207），章邯等率兵围攻巨鹿，楚上将军项羽率兵援救巨鹿。这年冬天，宦官赵高做了丞相，杀死了李斯。夏天，章邯等作战多次败退，二世派人责备章邯，章邯害怕，就派长史司马欣前去请示。赵高却既不接见，也不作任何批示。司马欣恐惧，就逃走了，赵高派人追捕，但没追到。

司马欣去见章邯，对章邯说：“赵高在朝中当权，将军您立了功会被杀，不立功也会被杀。”这时项羽正加紧进攻秦军，俘虏了秦将王离，章邯等人也率兵投降了。

到八月己亥日，赵高图谋作乱，又担心群臣不听指挥，便先作了一次试验。他派人牵来一只鹿献给秦二世，告诉二世说：“这是一匹马。”秦二世笑着说：“丞相弄错了吧？怎么把鹿当作了马？”遂后二世侧过头问左右近臣，这些近臣都知道这是赵高在搞鬼把戏，因此有的沉默不敢说话，有的附和赵高也说是马，但也有些耿直的大臣说是鹿，结果这些人后来都被赵高暗中杀除了。从此以后，群臣都害怕起赵高来。

赵高略施小计夺大权

当初，秦国丞相赵高刚做郎中令的时候，干了许多杀人和官报私仇的事，因此赵高很害怕大臣们入朝奏事时揭发他，就对秦二世说：“天子之所以显得尊贵，就是只让群臣们听见声音，而不让他们见到面目，所以天子自称为‘朕’。况且陛下您还年轻，对

周围的事情未必全懂,如果您坐在朝廷上,政事一旦处理不当,就会被大臣们看出短处,这样也就不能把天子的神圣明示于天下了。所以陛下应该深居禁宫之中,等待臣有事报来,然后帮您设法加以处理。这样一来,大臣们就不敢启奏疑难政事,天下就会称颂您是个神圣的人主了。”

二世胡亥听从了赵高的计策,从此便不在朝廷上会见大臣,而整天呆在禁宫之中饮酒作乐。这样,朝中大臣都无法面见二世参奏赵高,赵高也因此获得了独自出入禁宫的权力,渐渐把朝政大权都掌握在自己手中。

张良惑敌军心获胜

沛公刘邦想用两万军队进攻陕关的秦朝军队。张良劝他说:“秦军力量强大,不可轻敌。听说他们的将领是屠户之子,做买卖的容易被财利打动。希望您暂且留在军营之中,派人先行,准备五万人的饭,在各山头上增设旗帜作为疑兵阵,令郦食其带着贵重的珍宝去收买秦将。”秦将果然愿意讲和,并提出向西袭击咸阳。沛公打算这样去做,张良说:“这仅仅是将领反叛罢了,恐怕士卒不会听从。不如趁他们不备而进攻。”沛公于是率领军队击败秦军。

贾彪严法纪擒贼育儿

汉朝末年的贾彪是当时的名士,他通过举孝廉而被任命为新息县县令。当时老百姓因为生活艰难,很多人不愿生儿育女。

贾彪针对这一问题定下了严厉的惩罚措施,即凡不愿生儿育女或者弃婴杀子的,与杀人同罪。一次在城南城北同时发生命案,城南是盗贼谋财害命,而城北是一个妇人杀死亲生儿子。案件发生时,贾彪正微服私访,属吏打算要他先去城南勘查案情。贾彪大怒说:“盗贼杀人谋财,是社会中常有的现象;而母亲杀子,却是违背天理人情的坏事。”于是他驱车赶往城北,根据案情判那个妇女为死罪。城南的那个盗贼听说后,也立即投案自首了。此后,没几年工夫,当地就生养了数千名男女婴儿,百姓们都说:“这是贾父所养的啊!”因此,凡生下男孩都取名为“贾男”,女孩则叫“贾女”。

陈平阳奉阴违保樊哙

西汉时燕王卢绾叛乱,汉高祖刘邦派相国樊哙率军去征讨。军队出发后,有人在刘邦面前说樊哙的坏话,刘邦大怒,说:“樊哙看我生病,希望我死!”于是他用陈平的计谋召绛侯周勃。陈、周二人在床下接受诏命,诏命说:“陈平急速以驿传马车,载周勃代替樊哙统兵,陈平到军中立即斩下樊哙人头!”陈平和周勃受命之后,二人在路上商量说:“樊哙是皇上的老部下,功劳也大,而且又是吕后的妹妹吕嬃的丈夫,是皇上的亲戚而且地位尊贵,皇上一时愤怒要杀他,但恐怕以后会后悔。现在宁可把他囚禁起来送交皇上,让皇上去处罚他。”他们来到军中后,建造高坛,以符节召见樊哙。樊哙接受诏命后,就被反绑着双手用囚车押往长安,周勃代替他统率军队,平定燕王的叛乱。陈平在路上听说刘邦逝世了,他很怕吕后,又担心吕嬃讲谗言,于是坐驿传马车提前回去。虽然路上遇到使者命令陈平与灌婴屯驻子茱阳。

陈平接受诏命后，仍立即快速驰往宫中，哭得很悲痛，并借机在高祖丧事前向吕氏上奏前事。吕后悲伤地说：“你回去休息吧！”陈平却坚决请求在宫中宿卫，吕后就任命他为郎中令，并叫他“辅助教导惠帝”。这一来，吕嬃才不能进以谗言。

虞诩以推恩计保大局

汉安帝永初四年(110)，羌人叛乱，不断进犯并州、凉州。大将军邓骘提议：目前军队作战，四方费用之事，不能相互供给，所以想放弃凉州，共同对付北边的敌人；比如衣服破了，用一件补缀另一件，仍然有一件可以完好，如果不这样做，则两件都无法保住。议论此事的人都认为他是对的。虞诩对太尉李修说：“我听说公卿大臣决定放弃凉州？凉州放弃了，京郊之地就成为国之边塞了。京郊成为边塞，那么皇陵就没有屏障而暴露在外面，这件事实在不应该做。谚语说：‘关西出将领，关东出宰相。’看凉州的士兵年轻气壮，确实超过了其他州。现在羌人所以不敢进攻京郊，扰乱朝廷，那是因为有凉州在它后面的缘故。那里的人之所以勇猛顽强，义无反顾，主要是因为他们是汉朝的臣民。倘若放弃那个地方，迁移那里的庶民百姓，他们由于眷恋故土，不愿迁移，必定要产生二心。如果让豪杰相聚一起，向东席卷而来，即使是孟贲、夏育充当士兵，太公担任将领，恐怕也是不足以抵御。大将军用补衣作为比喻，认为还可以有一件完好。而我担心那毒疮腐蚀肌肉是逐渐深入的，而且永没有尽头，还是放弃不合理的计策吧！”李修说：“如果不这样，那用什么计策呢？”虞诩说：“现在凉州的情况很混乱，人心不安，我担心发生变故。所以应当命令四府九卿征召几个凉州人，将凉州地方长官的子弟，

都任命为郎官。在外用鼓励嘉奖来表彰他们的功劳,在内用限制的方法防止他们产生不轨行为。”李修认为虞诩说得非常对,就重新召集众官,采纳了虞诩的建议。于是,李修任命凉州豪杰为各部属官,任命凉州地方长官的子弟为郎官,以此来安抚他们。

杜畿巧计瓦解敌军

汉朝末年,高干在并州叛乱,前河东太守王邑被召入朝,属吏卫固、范先表面上请求王邑留任,暗地里却与高干合谋。曹操任命杜畿为河东太守,但卫固等人却派人封锁陕县的黄河渡口,使杜畿无法渡河赴任。有人建议发动大军讨伐,杜畿说:“河东三万户人口,并不都是想作乱的。如果逼迫他们太急,他们就会因惧怕而听命于卫固。卫固等人本来就一意反叛,这样一来就势必与我们决一死战。如果讨伐他们不能取胜,造成的灾难将连年不已;如果取胜,也会使一郡百姓遭受战祸的摧残。我现在单车前往,出其不意。卫固这个人虽然诡计多端,但缺乏果断,一定会假意接纳我。我只要能在河东居住一个月,相信足能用计谋牵制他们!”于是杜畿绕道郛津渡过黄河。范先要杀杜畿,卫固说:“杀他没什么用处。只能落个恶名,况且他的生死掌握在我们的手中。”于是奉杜畿为河东太守。杜畿对他俩说:“卫范二氏是河东的名门望族,我惟有仰仗你们,才能成功。虽然君臣、上下名分有别,你我之间成败、得失相同,大事应当共同商议。”杜畿让卫固为都督,总揽一切政事;而将校士兵三千多人,皆由范先统率。卫固等人非常高兴,虽然假意听命杜畿,但已不再把他放在心上。卫固想要大规模征兵,杜畿很担心,就说:“要

想做不平凡的大事,就不能扰乱民心。现在大规模征兵,一定会扰乱他们,不如慢慢地用钱财来招募士兵。”卫固认为他说得对,就听从了他的建议。这样经过数十天,才招募完毕,那些将领为了贪图军饷,都虚报名额,少征兵丁。杜畿又对卫固等人说:“顾念家眷是人之常情,各将领属吏可分批让他们回家休息,无论遇到急事还是缓事,要召回他们都不难。”卫固等人怕伤众人的心,又听从了杜畿的意见。这时,好人已暗中成为杜畿的外援,恶人分散回家,实际上卫、范的力量已大大地削弱了。正好高干去潞泽县,上党等县百姓杀了长吏,弘农郡的太守被抓。卫固等人秘密调兵,各路兵马都没有到。杜畿看出各县都有归附自己之心,就率领数十名骑兵到那里坚守,防御卫固,官吏百姓纷纷献城帮助他,没有几天,就四千多人。卫固与高干、张晟等一同攻打杜畿,没攻下,掠夺附近各县,也没有什么收获。不久,曹操大军赶到,高干、张晟败走,卫固等人被杀,其余党羽则都被赦免了。

汉高祖急中生智稳军心

楚汉双方处于相持状态,胜负未决。西楚霸王项羽对汉王刘邦说:“天下战乱不止,全因我们两个人,我愿意和你决斗一分胜败,以免天下父老徒受苦难。”汉王刘邦笑着答道:“我愿意与你斗智慧,不愿和你比力气。”项羽于是同刘邦约定在广武对话、斗智。刘邦历数项羽十大罪状,项羽大怒之下,命埋伏的弓箭手射箭射刘邦。刘邦胸口中箭,却摸着脚说:“你只伤了我脚趾。”刘邦卧床养伤时,军师张良叫他无论如何也得起来慰劳士兵,不要让楚军乘胜攻击汉军。刘邦虽然伤得厉害,却仍坚持出来,于是部队开往成皋。

赵充国出奇兵破强敌

汉朝时，西羌的三个部落先零、罕和开，各有自己的首领，经常相互征伐，彼此结为仇敌。匈奴为了联合羌族各部落，才使他们化解仇怨，缔结合约。朝廷老将赵充国知道西羌秋季一定会发生叛乱，建议朝廷派遣使者到边境巡视，早作防备。于是大将军和丞相府就启禀皇上，派遣义渠安国前去巡视。义渠安国到西羌后，将先零部落的三十多名首领召来，因为他们桀骜不驯便都杀掉，并放任手下的士兵肆意杀虐羌人，杀死一千多人。因而，归顺朝廷的羌族各部全都反叛。他们攻陷城邑，杀害地方长官。皇上问各位大臣：“谁能统兵前往平叛？”赵充国回答说：“没有人比老臣更适合了。”赵充国当时已经七十多岁了。皇上问：“将军估计羌人厉害吗？需要多少人马？”赵充国说：“百闻不如一见，用兵打仗很难在远离现场的地方设想。我愿立即赶到金城，策划最佳战略。”

赵充国到金城后，聚集了万名骑兵，才开始渡黄河。为了避免羌人拦截，他在夜里派三校人马口含衔枚率先渡过黄河，过河后马上布置阵营。等到天亮后，全部人马才依次渡河。这时有近百名羌人骑兵出人军营附近，赵充国料想这些骑兵骁勇难以制服，又担心是来引诱汉军的，就告诫士兵不要出击，说：“我们刚到，十分疲倦，不能够奔驰追逐。打击敌人应以全歼为目的，一点小利不值得去贪图。”他派骑兵去四望峡侦探，没发现敌人。晚上，他率兵到了落都，对各军司马说：“我知道羌人没有什么大作为！如果他们派数千人把守四望峡，我们能进来吗？”于是大军开到西部都尉府。他每天用好饭菜犒赏士兵，士兵们都感激

不尽。羌人多次来挑战，赵充国都坚壁不出。当初罕、开酋长靡当儿派弟弟雕库来禀报都尉说：“先零将要反叛。”几天后，先零果然反叛了。雕库部族的人有不少在先零部落中，都尉就把雕库扣留下来作人质。赵充国把他放回去，让他捎话给酋长：“朝廷大军是来诛杀有罪的人的，你们不要自取灭亡，凡能协助大军捕杀罪人的，可以免罪；斩杀有罪的大头领一人，赏钱四十万；中等头领，赏钱十五万；下等头领，赏钱二万；斩杀一名成年男子，赏钱三千，妇女及老小各赏一千，并且将罪人的妻子和财物一并赏赐给立功者。”赵充国想用自己军纪的严明与诚信招降罕、开部落及那些劫掠者，以粉碎敌人的阴谋。酒泉太守辛武贤上书说：“现在羌人经常侵扰，那里既寒冷又艰苦，汉人的马无法在那里过冬。可以增加马料，在七月上旬，携带三十天的粮草，分别从张掖、酒泉出兵，合击罕、开两个部落。”皇上将他的意见转发下来。赵充国却不这么认为：“如果背负三十天的粮草，加上衣服兵器，就很难追逐敌人。一旦羌人占据了险要地势，守住后退的要塞，断绝粮道，一定就会有伤亡的危险。况且先零是首先反叛的，最好是宽恕罕、开部落一时愚昧的过失，首先诛灭先零，从而使罕、开受到震动。”朝廷中的大臣认为，先零兵马强盛，又依靠罕、开的帮助，如果不先击破罕、开，则先零就不可能被消灭。于是皇上就下令让赵充国出兵。赵充国上书请罪，并陈述利害关系，他说：“臣得知兵法上说：‘兵力不足以进攻的，防守却有余’，‘善于打仗的能牵制敌人而不受对方的牵制’。即使罕羌要反叛作乱，也应该是训练士卒等候他们到来，以逸待劳，才是必胜之道。现在放弃牵制敌人的战术，而采用受制于人的策略，愚臣以为不妥。先零部落企图叛乱，才与罕、开部落化敌为友，结成联盟。然而他的内心也怕汉兵到后，罕、开会背叛他。所以他大概是想先去解救罕、开的危难，巩固他们之间的盟约。因此，

先攻打罕羌，先零肯定会发兵援助。现在羌人马壮粮足，攻打他不但无益，反而会使先零趁机向罕、开施以恩德，巩固了他们的盟约。如果他们的联盟得到巩固，势力加强，依附他们的人就会越来越多。臣担心以后就不是两三年可解决的了。依臣之计，首先诛灭先零，则罕、开不需用兵就会归顺。如果他们不归顺，过了正月再攻打也不晚。”皇上听从了赵充国的建议。

赵充国率兵攻打先零。先零羌人因屯聚已久，军纪松懈，看见汉朝大军攻来，纷纷扔掉辎重，打算渡过湟水逃命。因为道路狭窄，赵充国就领军在后面慢慢追逐。有人说：“追逐应当及时！”赵充国说：“穷寇不可追得太急。缓一点，他们就只顾逃命，追急了他们就要回头以死相拼。”结果羌人掉水淹死的有几百人，投降的及被斩杀的有五百多人。大兵到达罕部落时，赵充国命令不许纵火，不许在田中割草放牧。罕羌人听说后，高兴地说：“汉军果然不打我们！”酋长自动来归附。赵充国赐给他酒食，放他回去晓谕本部落的人。当时羌人中投降的有一万人。赵充国为了稳定局面，就请求朝廷解散骑兵，留一万人在那里屯田戍守。

李广、王越遇强敌以稳脱身

李广与百余名骑兵出行时，远远望见前方有数千名匈奴骑兵。匈奴骑兵以为李广等是先行诱敌的，大惊之下跑到山上摆开阵势。李广的百余名骑兵都非常惊恐，想要驱马返回。李广说：“我们距离大部队几十里，眼前这种情况下，我们这一百人马往回赶，匈奴兵追着用箭射击，立刻就会全部死光。现在我们停下来不走，匈奴兵一定以为我们是大部队的先遣队，必然不敢进

攻我们。”于是他命令骑兵：“前进！”向前走到距匈奴阵地约二里的地方又令停下来，说：“全部下马，卸下马鞍！”部下说：“敌人这么多，又距离很近，万一发生紧急情况怎么办？”李广说：“那是敌人以为我们要退却，现在我们解除鞍具表示不退却。”于是匈奴骑兵就不敢进攻。有个骑白马的匈奴将领出阵监护他手下的兵卒，李广上马与十几个骑兵边驰边射，射死了那个骑白马的胡人将领，之后又回到自己的骑兵队伍当中，解下马鞍，让士兵们随意卧倒。天色已到了黄昏时分，匈奴兵始终对此情形感到奇怪，不敢进攻。半夜里，怀疑汉朝军队有埋伏，要趁夜色袭击他们，便都撤走了。天亮，李广才带人回到大部队。

咸宁伯王越和保国公朱永带领一千人巡守边境，敌人突然出现，双方兵力悬殊。朱永想赶快撤回，王越阻止他，摆开阵势，稳住阵脚。敌人有所怀疑，不敢向前。傍晚，命令骑兵们下马，口中衔上竹片，鱼贯而行，不得回头，王越自己率领勇悍的士兵殿后。这样从山后疾行五十里抵达城里，敌人没有发觉。第二天，王越才对朱永说：“我们当时若一动弹，敌人就会随后追杀，绝不可能活着回来了。组成阵列，是为了不显出紧张的样子来迷惑敌人的。排队鱼贯而行，又下了马，行军没有声响，所以敌人不会发现。”

韩信用兵，置之死地而后生

汉王任命韩信担任左丞相，率军进攻魏地。魏王在蒲坂结合大军，堵住临晋的渡口。韩信多设疑兵，排好船只准备从临晋渡过黄河，而埋伏部队却从夏阳借助木坛子渡过河去，袭击安邑，俘虏了魏王，平定了河东。

韩信攻克委、代两地后,就约齐张耳向东攻打井陘,进逼赵国。赵王和成安君陈馥听到这个消息便在井陘口聚集军队,号称二十万大军。广武君李左车劝成安君说:“韩信乘胜远道作战,锐不可当。但是我听说从千里外运送粮食,士兵就会面有饥色;临时砍柴草做饭,军队常吃不饱。现在井陘口道路窄,兵车不能两辆并行,骑兵不能摆开队列。行军几百里,按形势看粮草一定在后面。您给我三万骑兵抄偏僻小道去截断他们的军需给养。您深挖沟堑,高筑营垒,避免同他交战。他向前打不了仗,向后回不去,我带的奇兵堵截他的后路,野外他又抢不到东西,不出十天,韩、张两个将领的脑袋就可以送到您的将旗之下了。”成安君不听李左车的计谋。韩信派间谍刺探得知李左车的计谋不被采用,才敢率军前进。离井陘口还有三十里,驻扎过夜。半夜时传令出发,挑选了轻骑兵两千,每人手持一面红旗,从小路上远眺赵王的军队,告诫说:“赵军看见我们败逃,肯定会倾巢出动来追赶,这时你们就迅速冲进赵军营垒,拔掉赵军旗帜,换上我们汉军的旗帜。”命令副将传令让士兵们吃饭,说:“今天打败赵王后会餐。”众将领都不相信,假装答应。韩信便让万名士兵先动身出了营垒,背向河水摆开阵势。赵王军队远远看见都大笑起来。天亮,韩信竖起大将的旗帜和军鼓,击鼓行军,出了井陘口。赵军打开营门出来攻击,交战很久。韩信假装扔了大旗军鼓,逃向河边的军队,河边的军队开营接收他们。赵王果然率全军出来争抢汉军丢弃的旗帜、军鼓,追赶韩信与张耳。韩信、张耳回到岸边的军队后,汉军个个都拼死作战,不可战胜。于是,赵王军队折回自己的军营,这时见营中全是汉军旗帜,以为汉军已把赵王及其将领都俘获了,于是四散奔逃。汉军两面夹击,把他们打得大败,杀死了陈馥,捉住了赵王。众将官献完俘虏和敌人首级,便问道:“兵法说,摆阵应右边背靠山陵,左面

对着水泽。今天反而背靠河流为阵并获得胜利,这是凭什么?”韩信说:“这种做法兵法中也有,只是各位没仔细体察罢了。兵法说,让军队陷入必死之地然后才能求活,把士兵投进死亡的地带而后才能生存。再说,韩信我在平时未能爱抚将士,这就是所谓的驱赶着未训练的人来打仗。照这种势态,非把军队放在必死的处境里让每个人都非为自己奋战不可。假若让他们处于可以活的处境,都逃跑了,还能使用他们吗?”将领们听了都十分佩服。

韩信袭击攻破了齐地和临淄城以后,便向东去追击齐王。楚王派龙且率军队来援救齐国。有人劝龙且说:“汉军背井离乡作战,必定是尽力相拼,锋芒锐不可当。齐、楚大军在自己的国土上打仗,士兵们容易逃散。不如坚守营垒,让齐王派遣他所信任的大臣去招抚失守的城市,这些城市的人们若得知他们的君王仍活着,楚军又前来相救,必定会反叛汉军。汉军在离本土两千里外的齐地呆着,齐城全部叛归的话,他们势必无粮可吃,这样就可不战而降。”龙且轻视韩信,认为他容易对付,便与他隔着潍水摆阵交战。韩信半夜让士兵做了一万多条布袋,装上沙子堵住潍水的上游,带领一半军队渡过河去进攻龙且,假装惨败逃回去。龙且果然高兴,说:“原来韩信这么胆小!”于是就带军队去追击韩信。韩信派人挖开上游堵水的沙袋,河水汹涌而至,龙且的军队一大半不能过河,韩信赶紧发动进攻,杀死了龙且。

张良借助四皓保太子

高祖刘邦打算废掉太子刘盈,改立戚夫人的儿子赵王如意。大臣们竭力劝谏,高祖犹豫不决。吕后为此很担心,不知怎么办

才好。这时有人对吕后说：“留侯张良很有谋略，皇上也很信任他，不如让他想想办法。”

吕后就让建成侯吕泽威胁张良，对张良说：“您经常为皇上出谋划策，现在皇上要废太子，您怎么能高枕无忧呢？”张良说：“过去皇上常处危难之中，所以采纳我的计策。如今天下安定，他以自己好恶废立太子，这是骨肉之间的私事，我们这些做臣子的有什么办法呢？”吕泽却坚持要张良出个主意。张良说：“这件事很难用口舌去争。想起来天下还有四人皇上没能召至麾下，这四人被称作‘商山四皓’。他们年事已高，都是因为皇上轻慢无礼，所以才逃入商山之中，发誓不做汉臣的，但皇上很尊重他们。现在太后如果不吝惜金银财宝，让太子修书一封，然后派一个口齿伶俐的人去客客气气地请他们，他们可能会来。他们四人来后，就让他们常常跟随太子入宫，好让皇上看见。到时皇上看到一定会觉得奇怪，如果皇上问起，就如实禀告。皇上知道四人的贤明，那就会对太子有所帮助。”

于是吕后让吕泽派人带上太子的信函和重礼，客客气气地去请四皓。四皓来后，就住在吕泽家中。

汉十二年，高祖打败英布叛军回到京城，病情越来越重，也就越发想改立太子。张良出来劝谏无效，就称病在家休养。太傅叔孙通竭力强谏，甚至以死相争，高祖也只是表面答应，心里仍打算废掉刘盈而立如意。在一次宴会上，太子刘盈陪侍高祖，四皓也随太子进了宫。这四人都已八十多岁，个个须眉白发，衣冠整齐，皇上觉得奇怪，问道：“你们四人是干什么的？”四皓一一走上前去，各报姓名，他们是东园公、蒯里先生、绮里季和夏黄公。高祖听后，大吃一惊，说：“我寻找你们多年，你们都弃我而去，现在为什么要跟我儿子在一起呢？”四人都说：“陛下您轻慢太子，随便骂人，我们不愿受污辱，所以躲藏起来。现在我们听

说太子为人仁爱孝敬，恭顺知礼，天下人没有不愿为太子效力的，所以我们几个就辅佐太子来了。”高祖说：“那真是有幸，有劳几位了。”四人说完都走了。高祖以目相送说：“太子的翅膀已硬，现在很难动摇了！”

最终高祖没有废立太子，全是留侯张良出谋划策招来商山四皓的结果。

郭舍人巧计留乳母

汉武帝年幼的时候，东武侯的母亲曾抚养过他。武帝长大了就称她大乳母。大乳母一月入朝朝见武帝两次。一次，武帝下诏让大臣拿五百匹帛赏给大乳母，并拿一些酒食干粮奉养乳母；又有一次，武帝又下令给了大乳母想要的一块公田；后来又下诏乳母可以坐车在御道上行走。可以说，大乳母所说的话，武帝没有一次不听从。

大乳母家的子孙奴仆侍从等，便由此在长安市中横行霸道起来，在大街上他们敢拉住人家的车马，抢夺人家的衣物。于是，主管这方面的官员就奏请武帝把乳母的家室迁到边疆去，武帝虽然不忍以法律治罪大乳母，但还是批准了。

大乳母向武帝辞行前，便和郭舍人哭泣。郭舍人是武帝宠爱的一个戏子，他说的话常常能打动武帝的心。郭舍人听完大乳母的哭诉，便给她出主意说：“你立刻入朝见皇上，马上就辞别离去，走得快快的，并要屡次回头看皇上。”乳母按照郭舍人的吩咐，告别了武帝，很快地离去，并且屡次回头看。郭舍人趁机大骂乳母说：“老太婆，还不快点走！陛下已经长大了，难道还需要吃你的奶生活吗？为什么还不住地回头看？”武帝听了以后，顿

生怜悯之心,他觉得乳母太可怜,终于下令不要迁徙乳母,并把奏请乳母迁徙的人迁谪到边疆上去了。

大乳母这种恰到好处的动之以情,不失为身处绝对劣势的弱者向统治者谋求生存的一种手段。

董偃得宠卖乖保自身

汉武帝的姑姑馆陶公主号称窦太主,嫁给了堂邑侯陈午。等到陈午死后,窦太主寡居,年已五十多岁,却和董偃私通。

原来董偃和母亲靠卖珠为生,十三岁时便跟随母亲出入窦太主家。左右侍从在窦太主面前常说董偃长相漂亮,窦太主便召见董偃,说:“我替你母亲抚养你吧。”于是她就把董偃留在家中,教他写字、计算、相马、驾车和射箭,还读了不少传记。长到十八岁时,董偃加冠成人,窦太主外出,董偃就为她驾车,回到家中就在内中侍奉。董偃为人温柔可爱,因为窦太主的缘故,各位公卿贵族都与他交游,满城都称颂他,号称董君。

窦太主非常喜欢董偃,趁势帮他广施钱财交接士人,对府中说:“董君使用钱财,只有一天用金子超过百斤,用钱超过百万,用丝帛超过千匹的时候,才需要告诉我。”

安陵人袁叔是袁盎哥哥的儿子,和董偃私交很好,他对董偃说:“您暗地里侍奉公主,随时都有可能被皇上处罚,您打算安然无事地生活下去吗?”董偃害怕地说:“我已担心很长时间了,但不知怎么办才好。”袁叔说:“城廂路远没有住宿的地方,再加上杂草丛生还要靠民力整治,您何不告诉窦太主让她献出长门园?这是皇上一向想得到的。如果这样做了,皇上知道了此计是您筹划的,那么您就可以安枕无忧,日后也就不会有什么可害怕担

心的了。如果你长期坚持不这样做,皇上就会提出请求,那时对您又会怎样看待呢?”于是董偃叩头拜谢说:“一定照您说的去做。”

董偃接着去见窦太主,把这件事告诉了她,窦太主随即上奏皇上,要求献出长门园。皇上大为高兴,把窦太主园改名为长门宫,董偃也安然无恙。

张敞巧用小偷灭偷盗

汉宣帝时,京都长安的社会秩序比较混乱,偷盗现象十分频繁,自打赵广汉被杀以后,频繁更换京兆尹,后来汉宣帝就调政绩突出的颍川太守黄霸为京兆尹。但是黄霸上任没几个月,就因为不能胜任这项工作,被免去京兆尹,仍回颍川任颍川太守。这样一来,京都社会秩序越发混乱,长安市中偷盗现象日益增多,各行各业的商人为此很是犯愁。这时皇上又下诏说:“任胶东相张敞做京兆尹。”并召张敞进宫。

张敞来到宫中皇上问及张敞能否禁止长安偷盗的事情,张敞认为能够禁止。张敞上任以后,就拜访询问长安城中父老,得知几个小偷首领在家时表现都很温和厚道,外出时常有童奴跟从,左右邻居都认为他们是忠厚长者。张敞把他们召来加以责问,首先赦免了他们以前的罪过,让他们根据自己所熟悉的情况把所有的偷盗者都召来以便将功赎罪。偷盗首领说:“如今要一下子把他们召进官府,恐怕小偷们会大吃一惊。不过,希望把一切都交给我们办吧。”张敞就把偷盗首领封为官吏,让他们回家休息。

偷盗首领回家后立刻摆上酒席,小偷们都来庆贺,趁大家就

要喝醉的时候,偷盗首领就把红颜色涂在小偷们的衣服上。官吏坐在间巷口检查过往行人,凡衣服染上红颜色的都捆绑起来,一天之内就抓获了几百人。接着,张敞就审查小偷们的偷盗行为,有的人就作案一百多起。审查完毕,都依法进行了处罚。

从此以后,长安市即使更鼓不敲,也没有偷盗案件发生。皇上对张敞的政绩十分满意。

陈平离间项羽突重围

在楚汉相争中,有一次楚军猛烈地进攻汉军,不仅截断汉军的退路,而且把汉王刘邦围困在荥阳城中,汉王为此很担心,请求把荥阳以西的土地割让给项羽,以此讲和,但是项羽不答应。这时陈平急中生智想出一条妙计,他要汉王拿出几万斤黄金,在项羽君臣之间施行反间计。汉王认为此计可行,就拿出四万斤黄金交给陈平,任凭陈平使用而概不过问。

陈平花了很多黄金向楚军派遣了大批间谍,让他们公开散布言论,说楚将钟离昧等人做项王的将军,虽然军功很多,但终不能割地封王,所以他们想和汉军结成联盟,一起消灭项王,瓜分楚地,然后各自称王。

消息传到项羽耳朵里,项羽果然怀疑起来,再也不相信钟离昧等人了。项羽一次派使者到汉王那里去,汉王准备了最高规格的菜肴,让人送了上去。送菜肴的人见到楚国使者,假装十分吃惊的样子说:“我原以为是亚父范增的使者,原来是项王的使者!”于是吩咐手下的人将高级菜肴端走,随即换上粗劣的饭菜给楚国使者吃。楚国使者回去之后,马上就把见到的情况原原本本地报告给了项王。项王听后果然大怀疑起亚父来。亚父

想要急速攻下荥阳城，项羽却不相信他的话，不肯听从。亚父听说项王对他产生了怀疑，就愤怒地说：“天下大事基本已成定局了，大王自己干吧！我请求您恩准，让我把这把老骨头带回家去吧！”说完，亚父就走了。但是亚父回家途中还未到达彭城，就因背上的毒疮发作而死了。

这边陈平趁着黑夜派两千名妇女走出荥阳城东门，楚军见此便发起进攻。而这时陈平和汉王刘邦却打开荥阳城西门弃城逃跑而去。紧接着汉王进入了关中，收集残余兵将又向东进军了。

陈平“善解人意”脱灾难

项羽攻城占地到河上，陈平投奔项羽，跟随项羽进入关中击败秦军，项羽赐给陈平卿一级爵位。后来项羽东归，在彭城称王。汉王刘邦回军平定三秦后继续东进。殷王反对楚国，项羽封陈平为信武君，让他率领魏王留在楚国的军队前往征讨，得胜而归。项王任陈平为都尉，赏赐黄金二十镒。

此后不久，汉王攻占了殷地。项王很生气，准备杀掉前次平定殷地的将领和军官。陈平担心被杀，便将所得黄金和官印，派人还给项王，而自己独身一人提剑抄小路逃走了。

乘船渡黄河的时候，船夫见陈平是个美男子，又是单身独行，怀疑他是逃亡的将领，腰中必定藏着珠宝玉器。因此船夫眼睛紧盯着陈平，想杀死他，陈平心里害怕，于是便解开衣服，裸露上身，帮着船夫撑船。船夫见此，知道他一无所有，才没有对他下手。

吕太后好言相许杀彭越

汉高祖十年(前197)秋天,陈豨在代地造反,高祖刘邦亲自率兵讨伐,这天来到邯郸,高祖向梁王彭越征兵。

彭越声称有病,只派部将率兵去了邯郸。高祖发怒,派人斥责彭越。彭越害怕,想亲自前去请罪。部将扈辄对他说:“您原来称病不去,挨骂之后才去,这样去了就会被捉起来。倒不如就此发兵造反为好。”彭越不听,仍旧称病在家。

一次彭越生了太仆的气,要杀死他。太仆就逃到高祖那里,告发了彭越和扈辄准备谋反的事。于是高祖派人突然袭击彭越,彭越毫无察觉,就被逮捕,囚禁在洛阳监狱中。经主管官吏审查,确认彭越已构成谋反罪,请求皇上依法处治。高祖赦免了彭越,把他贬为平民,流放到蜀郡青衣县去。

一天,彭越被押送西行经过郑地,正遇上要从长安去洛阳的吕太后。吕太后在路上看见彭越,彭越便向吕后哭诉,说明自己无罪,希望能让自己回到故乡昌邑。吕太后当即答应下来,和彭越一同回到洛阳。

到洛阳后,吕太后对高祖说:“彭越是一条好汉,如今要把他流放到蜀地,这是自己给自己留下祸患,不如现在索性杀掉他。我已经让他跟我一起来了。”于是吕太后就让彭越的家臣告发他再次谋反。廷尉王恬启奏请求诛灭彭越全家。高祖批准后,他便杀掉了彭越,诛灭了彭氏家族,因此彭越的封国也被废除了。

朱虚侯借酒令杀一傲百

朱虚侯刘章年方二十，血气方刚，经常为刘氏大权旁落而忿恨不平。

一次刘章侍奉吕后宴饮，吕后让刘章当酒令官。刘章请求说：“臣出生于将军之门，请允许能按军法行酒令。”吕后说：“可以。”当宴会进行到高潮时，刘章献上饮酒时欣赏的歌舞。过了一会儿，刘章说：“请允许我为太后唱一首耕田歌吧！”吕后总是把他当小孩子看待，笑着说：“想来倒是你父亲懂得种地，你一生下来就是王子，哪里懂得种田呀？”刘章说：“我懂。”吕后说：“那你就唱给我听听。”刘章说：“深耕密种，留苗散疏，非其同类，锄而去之。”吕后默然不语。不一会儿，吕氏家族中有一人喝醉，逃离了酒席，刘章追上前去，拔剑杀死了他，然后返回坐席说：“有一个人逃酒，臣按军法杀死了他。”吕后和左右大臣都大吃一惊。既然已经准许按军法行酒，就无法加罪刘章，酒宴也因此不欢而散。

从此以后，吕氏家族的人都惧怕刘章，就是朝中大臣也都害怕他，这样，刘氏的威严又渐渐地树立起来了。

平原君幕后救食其

辟阳侯审食其和吕太后通奸，有人把此事报告给了孝惠帝，孝惠帝大怒，就下令把审食其交给司法部门，想因此杀掉他。吕太后感到羞愧，不好出面说情。朝中的大臣们大多痛恨审食其

的行为,也希望马上把他杀掉。这下审食其着急了,就派人求见平原君朱建。朱建推辞说:“眼下官司很紧,不敢和您见面。”过了一会儿,朱建便去求见孝惠帝的宠臣闾籍孺,劝他说:“您深得皇帝宠爱,这是天下人没有不知道的。现在辟阳侯因为喜欢太后而被交到司法部门,人们纷纷传说是您进了谗言,想要杀死他。今天辟阳侯被杀,明天太后心怀愤怒,也会把您杀掉。您何不为辟阳侯向皇帝求个人情呢?皇帝如果听从您的意见释放了辟阳侯,太后一定会很高兴。这样两位人主都宠爱您,那您就会加倍富贵了。”闾籍孺听后非常害怕,于是就按照平原君的主意,向孝惠帝进言,辟阳侯审食其果然被释放了。

辟阳侯被囚禁时,曾想会见平原君,但平原君却没有见他,辟阳侯为此以为平原君背弃了自己,十分愤怒。等到自己被平原君成功地救出以后,才大吃一惊,恍然大悟。

巧制礼仪,叔孙通荣登太常

汉高祖五年(前202),天下统一,诸侯们在定陶拥戴汉王作皇帝,叔孙通奉命制定朝廷礼仪和官制。

高祖让叔孙通废除全部繁琐的礼仪规定,力求简便易行。结果群臣喝酒争功,有的人喝醉了就乱喊乱叫,抽出剑来乱砍屋柱,高祖对此深感忧虑。

叔孙通知道皇上越来越厌恶这种局面,就向皇帝建议说:“那些儒生,难以和他们一起夺取天下,但却可以和您共同守护江山。我愿意去征召鲁地儒生以及我的弟子们一同制定朝会礼仪。”高祖说:“该不会特别烦难吧?”叔孙通说:“五帝的乐制有区别,三王的礼制不相同。礼是适应时世人情给人们的言行作出

的规范,所以从夏朝、商朝和周朝礼制的增删、继承、发展过程可以推知将来的礼制,说明古今的礼制不可重复。我想兼采古代礼制和秦代的仪式,把两者结合起来而制定它。”皇上说:“可以试着去做,但应该让人容易了解,又要考虑到我们能够接受的程度,这是制定礼仪的原则。”叔孙通征召了三十人,加上皇上身边有学问修养的近侍之臣和自己的弟子,总共一百多人,在野外牵上绳索、树起茅草进行演习。演习了一个多月,叔孙通说:“皇上可以检验一下了。”皇上听了以后,便让他们按礼举行仪式,感到非常满意。于是,高祖就令大臣们进行练习,准备十月举行朝会。

汉高祖七年(前200),长乐宫落成,诸侯、大臣们都来参加十月朝会。具体仪式是,天亮前谒者主持典礼,引导所有人按次序进入殿门,廷中摆列战车、骑兵、步兵和侍卫,配备武器,树立旗帜,然后传令“小步快走”。殿下郎中夹台阶站立,台阶上有几百人。功臣列侯、众将军、军官按次序在西方排列,面向东方。文官自丞相以下排列在东方,面向西方。大行设置九个候相,依次向下传令。这时皇帝乘辇车出房,官员们举着旗帜高呼万岁,引导诸侯王以下直到六百石级的官员按次朝拜皇帝。自诸侯王以下官员无不震恐肃敬。等到典礼完毕,再举行正式宴会。凡是侍坐在殿中的官员都卑躬屈膝按官位高低依次起立给皇上敬酒祝福。斟酒九次,谒者宣布“宴会结束”。从朝会开始到宴会结束,没有敢大声说笑,也没敢违犯礼节的。这时候高祖满脸喜悦地说:“我今天才体会到当皇帝的尊贵了。”于是任命叔孙通为太常,赏赐黄金五百斤。

陈平献计，高祖活捉韩信

汉高祖六年(前 201)，有人上奏揭发楚王韩信谋反。高帝为此向将领们征询意见，大家都说：“赶快发兵活埋这混账小子罢了。”高祖沉默不语。后来高祖又去问陈平，陈平再三推辞，最后问道：“将领们是什么意思？”高祖把将领们的话告诉了陈平。陈平问：“有人上告韩信谋反的事，还有其他人知道吗？”高祖说：“没人知道。”陈平说：“韩信本人知道吗？”高祖说：“不知道。”陈平说：“陛下的精锐部队和楚军相比哪个更强呢？”高祖说：“我们不如楚国军队强。”陈平说：“陛下将领中在用兵才能上有超过韩信的么？”高祖说：“没人赶得上。”陈平说：“如今军队不如楚军的精锐，将领赶不上韩信，却要发兵攻打他，这实际上是在逼迫他起兵造反，我个人认为陛下这样做是很危险的！”高祖说：“那可怎么办呢？”陈平说：“古代有天子到地方上视察、会见诸侯的惯例，我们何不效仿古人进行一次巡游呢？南方有个云梦大泽，陛下只管装作巡游云梦，在陈县会见诸侯。陈县在楚的西部边界上，韩信听到天子和平出游，这种情况必然不会有什么变故，而会到郊外迎接陛下。等到韩信拜见您时，陛下可乘机逮捕他，这只是一个力士就能做到的事情。”高祖认为陈平说得对，就派使者通告诸侯到陈县聚会，传旨说：“我要南游云梦。”高祖随即启程。

当高祖还没到达陈县时，楚王韩信就已经在郊外大道上迎接。高祖预先安排好武士，见韩信到来，便立即将他捉住捆绑起来，装入随从车辆中。韩信大声呼喊说：“天下已经平安，我被烹杀是理所当然的！”高祖掉过头来对韩信说：“你不要大声喊叫

了,你的反情已是明摆着的了!”紧接着,高祖在陈县会见了诸侯,完全平定了楚地。回到洛阳,高祖赦免了韩信,封他为淮阴侯,然后又和其他功臣一样论功行赏重新确定封地。

萧何慷慨献财释嫌疑

汉高祖十一年(前196),陈豨反叛,高祖亲自率军出征,不几天便来到邯郸。平叛还没有结束,淮阴侯韩信又在关中谋反,吕后采用萧何的计谋,诛杀了韩信。

高祖在外听说淮阴侯谋反被杀,全靠大臣萧何献计献策,因此就派使者拜丞相萧何为相国,增加封赏五千户,并派五百士卒和一名都尉作相国的卫队。

消息传出,诸位同僚朋友都来祝贺,只有召平一个人向萧何表示哀吊。召平其人,原是秦朝的东陵侯。秦朝灭亡,沦落为平民,家中十分贫困,没有办法,就在长安城东靠种瓜维持生计。由于他种的瓜味美可口,所以人称他的瓜为“东陵瓜”。

召平见到萧何,对他说:“相国的祸患从此就开始了。您想皇帝在外日晒露宿,您却留守朝中安然无恙,没有经历战争生死的危险,却反而要增加您的封邑并为您派设卫队,这是因为现在淮阴侯刚刚在京都造反,又对您产生怀疑的心理表现呀!派设卫队保护您,并不是宠爱您,而是对您的监视。所以希望您辞谢封赏不要接受,再把全部家产资财献出来以佐军资,这样做皇上心里会高兴的。”萧何听从了召平的计策,高祖果然大为高兴。

陈平纵欲自保丞相位

吕嬃因为陈平先前给高帝出谋划策逮捕樊噲的事，屡次在吕后面前说陈平的坏话，她说：“陈平这个人做了丞相却不理政事，每天饮酒作乐，玩弄女人。”陈平听到这个消息，更加放纵，饮酒作乐日甚一日。吕后得知此事，心中暗暗高兴。一次她当着吕嬃的面对陈平说：“俗话说：‘小孩女人嘴里的话不可信’，我只是看您对我怎么样而已。至于吕嬃，你不要怕她背后说坏话。”

后来吕后立吕家子弟为王，陈平也假装同意。但到吕后死后，陈平便和周勃两人合谋，一举铲除了吕氏家族的势力，拥立文帝即位，整个事情的主谋其实是陈平。

魏勃扫地获大官

魏勃年轻的时候，非常想求见齐相曹参，但因为家中贫寒拿不出东西打通关节，总是被拒之门外。于是他就独自一人起大早前去齐相舍人的大门外打扫卫生。

日子一久，这位舍人感到非常奇怪，以为是个怪物，就在暗中窥察，后来抓到了魏勃便问他这是何故？魏勃告诉曹参的舍人说：“我想求见曹相，却没有门路，因此来给您打扫卫生，想因此求得面见的机会。”于是这位舍人便把魏勃引见给曹参，曹参深受感动，见魏勃是一位正人君子，便把他留作自己的舍人。一次他为曹参赶车，顺便提了些建议，曹参认为他有才干，就把他推荐给齐悼惠王。齐悼惠王召见了魏勃，并任命他做了内史。

陈平以退为进得相位

汉文帝即位以后,认为太尉周勃亲自率兵灭掉吕氏家族,功劳最大。大臣陈平也想把右丞相的位子让给周勃,于是就称病在家。

文帝刚刚执政,对陈平突然称病感到特别奇怪,便去问他。陈平说:“高祖在时,周勃的功劳不如我;到铲除吕氏家族以后,我的功劳就不如周勃了。所以我愿意把右丞相的职位让给他。”于是文帝就任命周勃为右丞相,位列第一;陈平任左丞相,位列第二。同时赏赐陈平黄金一千斤,加封食邑三千户。

不久,文帝对国家大事更加熟悉了。一次朝会时文帝问右丞相周勃说:“天下一年审理判决的诉讼案件有多少?”周勃谢罪说:“不知道。”文帝又问:“天下一年中钱粮的收入和支出有多少?”周勃又谢罪说不知道,这时已吓得汗流浹背,为不能回答皇帝的提问而感到惭愧。于是文帝又问左丞相陈平。陈平说:“这要问有关主管官员。”文帝说:“谁是主管官员?”陈平说:“陛下如果想知道诉讼案件,就查问廷尉;要想知道钱粮,就去查问治粟内史。”文帝说:“如果各部门都有主管官吏,那么你主管的又是什么呢?”陈平谢罪说:“我的职责是主管群臣。陛下不认为我才智平庸,让我身居丞相之职。丞相的职责就是对上辅佐天子,调理阴阳,顺应四时;对下抚育万物适时生长;对外镇抚周边部落和诸侯;对内安抚百姓,使卿大夫都能履行自己的职责。”文帝听后表示赞赏。

右丞相周勃很是羞愧,退朝后埋怨陈平说:“您平常怎么就没教我对答!”陈平笑着说:“您身居丞相之位,怎能不知道丞相

的职责呢？如果陛下问起长安城中盗贼的数目，那您也要勉强回答吗？”这时周勃才知道自己的才能比陈平差得太多了。不久，周勃称病，请求免去右丞相职务，此后陈平一人担任起了全权丞相。

东郭先生拦车献计遇皇恩

汉武帝的时候，齐人东郭先生以方士的身份在公车官署等待皇上诏见。他生活非常贫困，身上的衣服破破烂烂的，鞋子只有上面的鞋帮而没有下面的鞋底，两只脚就踏在雪地上。路上的行人看到都耻笑他。东郭先生却说：“谁能走在雪地里，让人家看到脚的上面是鞋子，鞋子下面却像人的脚的样子呢？”

这一天，大将军卫青带兵打败匈奴立了大功，被武帝下令赏赐黄金一千斤。卫将军走出宫门，其坐车被东郭先生当路拦住，他拜见说：“有事要向将军禀告。”卫将军便把东郭先生叫到跟前。东郭先生靠近车旁边说：“王夫人最近很得皇上的宠爱，可是她的家里很穷。现在将军获得黄金一千斤，如果把一半送给王夫人的父母，皇上听到了，一定很高兴。”于是卫将军把其中的五百金献给了王夫人父母。

后来王夫人把这事告诉了武帝。武帝说：“卫将军不懂得做这件事。”便问卫将军是谁出的计策，卫将军如实禀告。于是皇上下令召东郭先生进宫，任命他为郡都尉。

待东郭先生佩带着印绶走出宫门，以前与他同官待诏的人，都在都门外设宴送行，争相归附他。

朱博排纷扰化恶为善

西汉的朱博出身武官，所以不熟悉法令条文。当他担任冀州刺史后，曾外出巡视，一次有几百名官吏和百姓拦道向他反映情况，把这个县的官署挤得人满为患。刺史的佐吏请求他暂时留在这里，等处理好这些人所反映的情况后再出发。其实这个佐吏是想借机看看朱博的能力。朱博心里明白，他叫人赶紧备车马，车马备好后，朱博立即登车外出。见了那些反映情况的人，他叫佐吏明确告诉这些人：“凡是要反映县丞、县尉情况的，因这些人不属于本刺史直接考察范围，到各郡守那里去反映。凡是要反映郡守及其属吏情况的，待本刺史巡视回来后，你们到我办公的地方去反映。有被官吏冤屈，或者要反映关于盗窃、诉讼等事的可由各个分管官员去办。”朱博停车发落，四五百人很快都散开了。吏民大惊，想不到朱博会有这样的办事能力。后来朱博慢慢察问，果然是一名老佐吏教唆人聚集的，朱博就将这名老佐吏杀了。

朱博任左冯翊(汉代官名)时，有个长陵的世家大族叫尚方禁，年轻时曾经因玩弄别人的妻子，脸上被砍，留下了一道伤疤。府中功曹(属官名)受了贿赂，设法让尚方禁担任了守尉一职。朱博知道后，以其他事召见尚方禁，看他的脸上果然有伤疤。朱博支开左右的人问尚方禁：“你是怎么受伤的？”尚方禁没办法只好将被砍的真相说出，叩头请罪。朱博笑着说：“本来男子汉有这种过失也是难免的，我打算洗清你的耻辱，你能够效力吗？”尚方禁又喜又怕，回答说：“小人自当尽死力报效。”朱博命他不可泄漏今天的谈话，以后有什么情况统统记下来，向他报告，把尚

方禁作为亲信,充当自己的耳目。尚方禁不断地揭发郡中的盗贼及其他隐匿的坏人,很出力,朱博就提升他为县令。过了很久,朱博私下召见功曹,责备他受贿等事,给他笔纸,命他将任职以来的受贿情况统统写下来,有半句谎话,立即砍头!功曹很害怕,写下所做的坏事,一点也不敢隐瞒。朱博看他讲了实话就命他坐下,告诫他以后要改正,并撕毁他的自供,依旧命他担任原职。这以后,功曹一想到这事就很害怕,再不敢有什么差错了。

田叔毁证据稳君心

西汉时,梁孝王曾派刺客刺杀前吴王的相袁盎,景帝派田叔到梁国去追查。田叔查到事实真相后,就把供词全烧掉,空手回来向景帝汇报。景帝问:“梁王真的派人刺杀袁盎了吗?”田叔回答说:“有这回事。”景帝问:“证据在哪里?”田叔说:“我把它烧了。”景帝大怒要处罚梁王,田叔不慌不忙地说:“请皇上不要再提梁王的事。”皇帝问:“为什么?”田叔回答说:“如果梁王不依法处死,朝廷的法律就不能贯彻;如果按法律处死,太后定会吃不好、睡不好,这就增添您的忧虑了。”景帝听了,非常赞赏他的贤明,就派他做鲁王的相。

虞诩以盗制盗

东汉时,朝歌城里以宁季为首的几千强盗,攻打官府,杀死长吏。他们聚集一起已有多年了,州、郡的太守们都无计对付他们。于是,朝廷任虞诩为朝歌县令。他刚一到达朝歌,就去拜见

河内太守马稷，请求太守不要过多地约束和逼迫他，不要让人妨碍他的工作。他一来官府，就设立三个等级招募勇士，县属各官员都推举自己熟悉的人，寻些擅长攻击格斗的为上等，伤害他人而盗窃的为中等，不务正业的为下等。结果一共召集了一百多人。虞诩设宴款待他们，全部赦免他们的罪行，并把他们派到强盗中去，诱使强盗出来抢劫，虞诩还暗地派了那些穷苦而又能作缝纫的人，让他们为给强盗做衣服，用彩色线缝合衣袖作为标记。带着这种标记的人只要一出现在城中，差吏就马上把他捉住。因此，强盗都吓跑了。

东方朔幽默巧讽谏

汉武帝喜欢方士，让他们求仙获取不死的仙药。东方朔于是进言说：“皇上让他们找的都是人间的仙药，不能让人不死，只有天上的神药才能使人不死。”皇上说：“天怎么能上去呢？”东方朔回答说：“我能上天。”皇上知道他是在吹牛，想戳穿他，就派东方朔到天上去取仙药。东方朔刚出了殿门，又回来见皇上说：“现在我说上天好像是在骗人，希望能找一个人作为证人。”皇上就派了一个方士跟他一同去，约定三十天后回来。东方朔离开朝廷后，每天都到王侯公卿家去喝酒。三十天的期限快到了，东方朔还没有上天的意思。那个方士几次三番地催促他，东方朔说：“神鬼的事情很难预料，到时候会有神来迎接我的。”于是方士白天睡了很长时间，东方朔突然喊醒他说：“喊了你这么长时间你却不答应，我现在刚从天上回来。”方士大吃一惊，就全都报告给皇上。皇上认为这是一个骗局，下令将东方朔关进监狱。东方朔哭着说：“我豁出再死几次。”皇上说：“为什么？”东方朔回

答说：“天帝问我地上的人穿什么衣服？我回答说穿虫衣。天帝又问虫是什么样子，我回答说虫的嘴长得像马，颜色花花的又像是虎。天帝非常愤怒，认为我欺骗他，派使者到地上访问，使者回来后报告说：有这种东西，它的名字叫蚕，天帝才把我放了出来。现在皇上如果认为我是欺骗，希望您派人到天上问一问。”皇上听后大笑说：“齐地人大都狡诈，想用这个方法来使我明白不要再信任方士的道理。”从此以后皇上果然不再重用那些方士了。

刘玄诈死救父出狱

刘玄字圣公，是东汉光武帝刘秀的族兄。公元23年，他被新市、平林军拥戴，做了更始皇帝，公元25年，即被赤眉军所杀。

尽管刘玄是个昙花一现的政治人物，但却很工于心计。他年轻时，弟弟被人所杀，他便结交刺客，想为弟弟报仇。哪知道，弟弟的仇还没报，刺客便犯了法，而且牵涉到了刘玄自己。刘玄没有办法，只好从家乡舂陵逃到平林山里，躲藏起来。

官吏没抓住刘玄，便将刘玄的父亲刘子张投进了监狱，并扬言：如果刘玄不投案自首，便不放刘子张。

刘玄得知这一消息后，便使了诈死之计。他先装着死去，躺在棺材中，请人抬回了舂陵，并让家人为他举办丧事。结果粗心的官吏，以为刘玄果真死了，便释放了刘子张，了结了此事。等父亲出狱回家后，刘玄便悄悄逃跑了。

班超将计就计破诈降

东汉章帝元和三年(86),流亡在康居国的疏勒王忠劝说康居王反汉。康居王慢慢地动了心,于是借给疏勒王忠一支军队,帮助他反汉复国。

疏勒王忠又与龟兹密谋,派使者向班超诈降。班超一眼就识破了疏勒王忠与龟兹的诡计。班超想疏勒王忠虽已流落国外,但他巧舌能辩,而且有一定的威信。疏勒王忠的存在,对目前的疏勒现政权有着很大的威胁。如果能擒获他,西域南路将不攻自通。经过一番思考,班超打定主意后,便装出十分爽快的样子,接受了疏勒使者提出的投降要求。

疏勒使者将此情况回禀疏勒王忠后,忠喜形于色,立刻率轻骑去汉营面见班超,准备乘班超不备,出其不意地杀掉班超。

班超得知疏勒王率轻骑而来,立即做好了擒获疏勒王忠的准备。他一面命士兵潜伏起来,举兵待之;一面命部下奏乐设宴,盛情迎候。当疏勒王忠一伙人刚刚入坐后,班超便借敬酒之机,以摔杯为号,擒获了疏勒王忠,并当即将他斩首。潜伏的士兵乘疏勒王忠手下的康居兵惊慌失措之时,奋力猛击,大破其军,斩首七百余级。

疏勒王忠被杀,去掉了班超的一个劲敌,康居、龟兹诸国也变得规规矩矩,西域南道很快得以开通。

寇恂虚声恫吓败强敌

东汉初年，更始大将朱鲋听说刘秀移兵北上，河内一带兵力空虚，乘此有利时机，他派遣讨难将军李茂、副将贾疆将兵3万余人，从洛阳出发，渡过黄河，直扑温县。

当时，寇恂任河内太守、行大将军事，得到急报，立刻率部赶赴温县。双方在温县展开了一场激烈的恶战。从战争双方来看，寇恂兵少，更始军多，长时间打下去，寇恂必败无疑。正在这危急时刻，另一位汉将冯异所派遣的救兵以及河内其他属县的增援部队赶到了。寇恂见兵马四集，旗帜遍野，顿生一计。他命令士兵站在城头上齐声高呼：“刘公兵到！”李茂的士兵不了解情况，以为刘秀的大军真的到了，顿时阵脚大乱。寇恂抓住战机，挥师痛击，一直将更始军队追到洛阳方才收兵。这一战，李茂的副将贾疆被杀，士兵们投黄河而死者数千，被俘者万余。从此以后，更始军队元气大伤，龟缩回洛阳，再不敢出兵了。

刘秀造假信临阵破敌

更始六年(23)六月己卯朔，刘秀和大军一同进发，自己率领步兵骑兵千余人，在大部队前四五里处摆下阵势。王寻、王邑二位王莽手下的大将，派来几千人交战。刘秀一马当先直奔敌人，杀死敌人几十个。他手下的看后，兴奋地说：“刘将军平生见小敌就胆怯，今天见大敌而如此勇敢，太奇怪了，让我们出营前往助阵！”刘秀再次挺进，王寻、王邑退却，刘秀的部下乘胜追击，斩

敌首成百上千。刘秀军队连战连胜，大军长驱直入，来解救昆阳之围。此时，军队主力在伯升（刘秀兄刘缤）的率领下，已占领宛县城三日了，而刘秀尚不知。但他灵机一动，派一名假信使，带着一封伪造的信送往昆阳城内守军。信中说：“宛城已攻下，大军援助即到。”信使故意丢失信件。王寻、王邑的军队捡到，无不叹息，士气十分低落。而刘秀手下诸将，由于连续取得了一系列胜利，士气大振，可以以一顶百。刘秀就率三千人敢死队，从城西水上攻击敌军要害，王寻、王邑军阵大乱。刘秀军队趁着锐气，彻底击溃敌军，斩杀王寻。昆阳城中守军也击鼓呐喊而出，里应外合，杀声震天，王莽军队大败，逃跑时相互践踏，伏尸百里有余。

刘秀识破诈计过饶阳

一天，刘秀率领手下军队进饶阳，又饥又渴，而饶阳又是王郎政权的统治区。没有办法，刘秀便假称自己是邯郸王郎政权的使者，走进了传舍。传舍官吏送上饭菜，款待他们。由于大家十分饥饿，吃起饭来狼吞虎咽，甚至争抢起来。

传舍官吏由此产生怀疑。于是，他们敲起鼓来，骗刘秀说是邯郸将军到了，以证实刘秀一伙人的身份。刘秀手下的人惊慌失措，刘秀本人也吓得跳上了车，准备逃跑。然而，刘秀很快就冷静下来了，意识到这是传舍官吏所用的计策。于是，刘秀下车回到坐席上，吩咐传舍官吏，说：“请邯郸将军进来。”传舍官吏无法，只好支吾过去了。

寇恂巧施酒肉计

东汉初年，大将贾复率军屯驻汝南，他的部将因为在颍川杀人，被颍川太守寇恂问斩。

当时，由于法治混乱，军人犯法，大多姑息宽容，所以贾复认定这是寇恂有意在跟自己作对。不久，他接到命令率军开赴洛阳，路上部队将途经颍川。临行前，贾复对左右人说：“我与寇恂同样是将帅，我的部下却被他陷害治罪，大丈夫哪有胸怀怨恨而不报仇的？如今再见到寇恂，我一定杀死他。”

寇恂听到这件事后，就不想与贾复相见。部下很不服气，寇恂则以廉颇和蔺相如的故事来劝导部下，并命令属县准备酒肉饭菜慰劳军队，等贾复部队到时，每个士兵发给双份的饭菜。

当贾复率部到来时，作为颍川太守，寇恂不得不出，恭候大军。然而，没等与贾复照面，寇恂便称病回去了。贾复想集合士兵追杀寇恂，但士兵们自进入颍川地界，一路酒足饭饱，且个个唱得醉醺醺的，怎能进行追杀呢？贾复无奈，只好作罢。

事后，光武帝得知此事，便亲自出面为他们和解。于是，二人摒弃前怨，结为朋友。

刘庄幕后解疑难

东汉的时候，诸郡分别遣使向光武帝奏事。光武帝翻阅陈留郡（旧治今河南开封东南）的公文时，发现上面有一张便条。便条上写着：“颍川、弘农可问，河南、南阳不可问。”看到这没头

没脑的话,光武帝感到迷惑不解,于是把陈留郡的奏事官吏找来盘问。可官吏却说便条是从街上捡来的,他也不知道上面说的是什么意思。光武帝见他承认不禁大怒。这时,光武帝十二岁的儿子刘庄(即后来的汉明帝)在帷幄后已将此事听得清清楚楚。他想了想,便在幕后对父亲说:“那张便条上说的是核实田土的方法。这个官吏从太守那里领了命令,想从其他郡核实田土的做法中找一个比较适用的在陈留郡推行吧。”当时,光武帝正命令全国核实国土,但地方官员却偏袒有钱有势的人户,将其田土面积记的很少而把平民有姓的田土面积却记的很多,弄得天下沸沸扬扬。联系到这一情况,光武帝认为儿子说得有理,但仍不太明白,便问:“既然如此,那为什么说河南、南阳这两郡不可问呢?”

刘庄回答:“河南帝城,多近臣;南阳帝乡,多近亲。这些亲近的田宅早就超过了规定标准,所以不能以此为标准。”光武帝恍然大悟。于是,他命令虎贲将审问陈留郡的奏事官吏。结果,那个官吏说出了实情,他的叙述与刘庄所说的完全一致。

光武帝知道了核实田亩中的隐情后,立刻派人到河南、南阳一带去核查,弄清了地方官员的掩盖的情况。于是,一大批地方官员都受到了严厉的处分。

羊续挂鱼谢礼客

东汉的南阳太守羊续生活很简朴,常常穿旧衣服,吃的也很清淡。府丞出于好心,给他送了一条鱼。羊续知道府丞送鱼没有其它意思,但作为太守又怎能接收部下的送礼呢?他感到很为难。但为了不伤府丞的一片好心,羊续还是收下了鱼;但作为

长官,他只是将鱼悬挂在庭前,收而不用。后来,府丞又送来鱼。羊续便让府丞看庭前悬挂着的鱼。府丞没有办法,只好把鱼带走了。

虞诩活用兵法增灶示弱

东汉时,羌人进犯武都,虞诩被调为武都太守。羌人率领数千人,在陈仓、峭谷拦阻虞诩。虞诩的军队停下来,并且散布流言说要上书请求增兵,等增兵到达才出发。羌人听了,便分兵去抢劫别的县。虞诩趁敌人上兵散走,日夜兼行一百多里,并命军士每人挖两眼灶,每天增加一倍,羌人看了不敢逼进。有人问:“孙臆减少灶数,您却增加。兵法认为行军不过三十里。可现在却将近二百里了,这是为什么呢?”虞诩说:“敌众我寡,走慢了容易被赶上,快速行军对方就摸不清底细。敌人看到我们的灶数每天都在增加,一定以为郡府的军队已前来接应,人数多,行速快,必然不敢追我们。孙臆向敌方示弱,如今我们向敌方显示兵力强大,这是因为形势有所不同。”到达郡府之后,兵力不满三千人,而羌人一万多,围攻赤亭城一连几十天。虞诩命令士兵不用强弩,而用小弩射箭。羌人以为城中弓力太弱射不到他们,便合兵加紧攻城。虞诩于是下令用二十张强弩共射一人,射无不中,羌人十分惊惧,退兵而去。虞诩趁势率兵出城进击,杀伤杀死很多敌人。第二天,又排列全部人马,命他们从城东门出去,北门进来,这样更换衣服,绕了好儿圈。羌人不知城中军队的数量,更加惊恐骚动。虞诩算计敌人该退兵了,便暗中派遣五百多人,在浅水处设下埋伏,等在他们逃跑的路上。敌人大举溃逃时,伏兵趁势袭击,大败羌人。

班超恬淡长守西域

东汉时班超因在西域居住日久,就上疏朝廷,请求在有生之年能活着回到玉门关内。于是朝廷召回班超,派戊己校尉任尚接替他的工作。任尚对班超说:“您在西域已经三十多年了,现在朝廷派我来接替您的职务,责任重大,而我很浅薄,请您多多教诲。”班超说:“塞外的官吏士卒,本来就不是孝子贤孙或遵纪守法的人,都是因为犯罪才被流放到这里屯田守边。而那些外族人又怀着进犯边疆之心,更难教化而易于生事。我看您性格严厉而急躁,要知道水清则无鱼,为政苛刻则得不到部属的拥戴,应该为政宽松简易,尽量宽恕别人的小过失,只要把握住大的原则就行了。”班超走后,任尚不以为然地说:“我以为班超有什么奇策呢,今天他讲的也只不过平常而已!”结果任尚在西域留守数年,那里就发生了叛乱,正如班超所告诫的那样。

汉军虚张声势下堂阳

刘玄更始二年(24)春,刘秀从蓟向南逃,狼狈不知所向,正在这时,他听说信都太守任光仍效忠更始政权,不愿归服王郎,便逃到了信都。

然而,信都的兵力很弱,不足以征讨王郎。任光于是写了若干份征讨王郎的檄文,称“大司马刘公将城头子路、力子都两支兵马,合兵百万,从东方而来,讨伐反叛”,并派骑兵把这些檄文送到邻近的钜鹿郡,到处散发。钜鹿官民得到檄书后,信以为

真,互相转告。

在造成大兵压境的形势后,刘秀与任光便在黄昏时分,率领信都军队进入钜鹿郡的堂阳县境。他们命令骑兵各持火炬,在大洋中奔走。夜色中,光芒四射,好像重兵压境。堂阳城守军见状,举城恐慌,当夜就开门投降。其余各县也望风披靡,纷纷投降。不到半月,刘秀便聚集起一支兵力强盛的大军。有了这支大军,刘秀才有力量攻城略地,直到最后攻克邯郸,平定王郎。

岑彭兵不厌诈破秦丰

东汉光武帝建武三年(27),光武帝命征南大将军岑彭统领傅俊、臧宫、刘宏三将,指挥三万步骑征讨割据荆州地区的秦丰。由于秦丰与其大将蔡宏在邓县据险而守,汉军数月竟不能越邓县而南。光武帝听后,十分生气,便写信责怪岑彭。

受到皇帝的斥责,岑彭感到万分惶恐。但由于受到刺激,岑彭竟想出了一条妙计。他半夜召集人马,向将士宣布:明天早晨向西进攻山都!同时他又派人故意放跑了俘虏。

俘虏跑回秦丰大营,向秦丰报告了这一军情。秦丰赶快集合了全部军马,开往邓县至山都的路上,想乘机袭击岑彭。而岑彭却指挥汉军,连夜乘秦丰西去之机,南渡沔水,直扑襄阳,在阿头山大破秦丰部将张杨。接着,汉军沿川谷伐木开道,直袭黎丘,攻占了秦丰的老巢。

秦丰闻讯大吃一惊,急忙撤军回救。岑彭又指挥汉军,抢先占据了有利地形,以逸待劳。秦丰与蔡宏夜攻岑彭,但岑彭早有防范,出兵反击,大败秦丰。最后,秦丰落荒而逃,蔡宏却被汉军斩首。光武帝加封岑彭为舞阴侯。

赤眉军佯弃辎重破邓弘

邓弘所部与赤眉军发生激战，双方交战一日，不分胜负。第二日再战，还是难以分出胜败。后来，赤眉军得知汉军缺粮，便伪装战败，丢弃辎重而走。但是赤眉军却事先在辎重车里装上土，土上洒上一层黄豆。这样当赤眉军丢弃辎重败走后，汉军由于饥饿，纷纷抢夺“豆车”，阵势立刻大乱。赤眉军抓住有利战机，回师反击，将邓弘的军队打得七零八乱。如果不是冯异、邓禹率军来救援，邓弘势必会落得个全军覆灭的下场。

冯异伪装赤眉破赤眉

冯异弃马步行逃到回溪孤，收拾自己的余部，稳定好军心以后，便给赤眉军下战书，约期会战。到了会战的这天，冯异事先挑选了一批身强体壮的士兵，让他们涂红眉毛、穿上赤眉军服装，化装成赤眉军，埋伏在道路旁。而赤眉军却没料到冯异这一招。他们先派出一万人进攻冯异前部，以试探虚实。冯异见状，便派出弱兵应战。赤眉军见冯异军队战斗力不强，于是投入全部兵力作战，想凭人多势众，一举全歼冯异所部。冯异看到赤眉军已全部出动，也投入所有兵力抗战。双方激战半日，赤眉军见很难消灭冯异，士气渐衰。

这时，冯异突然命令伏兵出击。由于冯异的伏兵不仅服装穿得与赤眉军一样，而且眉毛也涂着红色，所以赤眉军难以分辨敌我，吃了大亏，阵脚大乱，只好撤退。冯异又挥师掩击，将赤眉

军追到澠池一带。最后赤眉军走投无路，有八万余人被迫向冯异投降，另外十余万人逃到宜阳，向邓禹投降。

度尚焚宝激励士气

东汉桓帝延熹年间，长沙零陵有贼寇造反，交趾州的守臣闻风溃逃，桓帝任命度尚为荆州刺史。度尚到任后，设计击败反贼，穷追不舍逼入南海，军士们缴获了许多珍宝。然而贼兵的头领卜阳、潘鸿逃入山谷，又聚集党徒，势力还很强盛。度尚计划全歼他们，可是士兵们胜了就骄傲，没有斗志。度尚令人传言说：“卜阳、潘鸿当反贼已有十年之久，对于战略娴熟，我军兵力少，不敢轻易去进攻，应当等各郡的军队到达后，合力进击他们，现在让大家随意射猎。”士兵们非常高兴，全体出动狩猎行乐。度尚就秘密派遣亲信偷偷地焚烧各营中的珍宝，一时间扫掠一空。打猎的士兵回来，无不伤心哭泣。度尚于是亲自出面慰问，并引咎自责，说道：“卜阳、潘鸿等人的财宝堆积如山，诸位只须齐心合力打一仗，当会获得十倍的好处，烧毁的这点东西哪里值得放在心上！”大家愤慨地跃跃欲战。度尚便下令喂饱战马，战士们提前开饭，第二天天一亮，出其不意直捣敌人的营地，敌人来不及抵挡，度尚的军队一鼓作气全歼了他们。

耿弇避实就虚破费邑

东汉光武帝建武五年(29)，光武帝刘秀派大将耿弇率军东渡黄河，进攻割据山东的张步政权。张步听说汉军渡河，急令大

将费邑率军扼守历下，又派兵屯驻祝阿，并在太山钟城列了十座大营，与历下互为犄角，以抵御汉军的进攻。

耿弇却没有急着进攻有重兵把守的历下城，而是采取避实就虚的手法，一渡河就直扑祝阿。由于汉军行动迅速，祝阿守军防不胜防，不到半天，祝阿城就落入了汉军的手中。在最后总攻之前，耿弇又下令网开一面，让城内的敌军向钟城方面逃跑。

祝阿敌军溃逃到钟城后，一方面冲乱了钟城军队的防线，一方面又使钟城军队的士气大大降低。结果，钟城守军也不战自溃，弃城而逃。

钟城陷落后，费邑急忙派遣他弟弟费敢率兵驻守巨里。此时，巨里城的价值由于祝阿、钟城的失陷，已经变得极高了——如果巨里再失陷，那么历下与东面张步的联系也就被切断了，历下就将成为一座孤城。本着“攻其所必救”的原则，耿弇挥师直扑巨里，将巨里城团团包围起来。

耿弇命令部队大量地砍伐树木，扬言将用树木填塞壕沟，以攻取巨里，并将他进攻巨里的日期有意透露给俘虏，然后又设计让俘虏逃跑。

费邑从俘虏口中得知耿弇进攻巨里的日期后，亲自带领精兵三万余人从历下出发，来救巨里。耿弇听到这一消息后，说：“我之所以准备进攻器具，就是想要引出费邑。他今天出兵来救巨里，正是我所希望的！”于是，耿弇派兵三千人，虚张声势，装出即将进攻巨里的样子，使巨里的守军不敢轻举妄动，而自己却率着军队的主力选择好有利地形，埋伏在历下到巨里的来路上。当费邑大军进入伏击圈后，耿弇率军挥师而下，大破敌军，并当阵将费邑斩首。

伏击战结束后，耿弇派人将费邑的人头向巨里守军展示。守军个个胆战心惊，弃城而逃，历下、巨里便被汉军轻而易举地

平定了。

冯异出其不意争枸邑

东汉光武帝建武六年(30)夏,西征隗嚣的汉军在北地一带遭到隗嚣大军的痛击,一溃千里。为了防止隗嚣大军乘势攻入陕西,光武帝急令冯异率军扼守枸邑。

冯异接到命令后,火速率军向枸邑进发。然而,没等冯异进入枸邑,隗嚣已命令他的大将王元、行巡统军二万余人乘胜向陕西地区进发了,而且行巡所部已抢先逼近了枸邑。

冯异闻讯,下令部队加快行军速度,想赶在行巡前面抢占枸邑。部将们都反对说:“敌军人多而且初胜,斗志昂扬,我们不能与他们进行正面冲突。最好选择一个有利地形驻扎下来,再慢慢想办法。”冯异反驳说:“敌军入侵,仗着小胜,便想继续深入。若敌军占领了枸邑,长安一带就会受到威胁,这是我最担心的。尽管我们人少,但正如《孙子兵法》所谓‘攻者不足,守者有余’。我们先战据枸邑城,以逸待劳,并不是与之争锋。”部将无话可说,只得听从命令。

冯异的部队抢占枸邑后,便严密地封锁消息,隐蔽起来。行巡不知道这个情况,贸然奔赴枸邑。冯异出其不意,挥师而出,向行巡军发起猛烈攻击。行巡措手不及,部队惊慌失措,溃退数十里,伤亡惨重。这样,冯异的军队顺利地占据了枸邑。

臧宫夜用粮车布疑兵

东汉时期，在今天的湖北襄樊一带，聚居着一支古代少数民族——骆越。光武帝建武十一年（35），光武帝刘秀派遣征南大将军岑彭率军沿长江而上，讨伐割据四川的公孙述。公孙述也调兵遣将，派部将田戎、任满领兵固守今湖北宜昌一带。两军相交，汉军数战不利。骆越首领见情况不妙，便想背叛汉军而投降公孙述。

汉军对骆越的向背十分重视。为了镇抚骆越，早在战争之初就特派辅威将军臧宫统领部分兵马进驻了中卢县。

当臧宫得知骆越企图叛汉降蜀后，大吃一惊。由于兵少，事到如今，他是无能为力了。但是，正在他焦急万分，无计可施之时，属县的后勤车队到了。看到这几百辆粮车，臧宫心里顿时有了主意。

天黑以后，臧宫派人锯断城门槛，命令粮车尽可能地弄出声响，来往出人，辗转不断，直到黎明。骆越人的探子亲耳听见车声响了一夜，又见城门槛也没了，大惊失色，以为汉军大兵已到，赶紧将这个情况报告了骆越首领。

骆越首领闻报大惊，于是打消了叛汉降蜀的主意，亲自带上牛、酒前去中卢城犒劳汉军。臧宫也列兵欢迎，设宴款待骆越首领，经过再三抚慰，终于稳住了骆越，消除了前线汉军的后顾之忧。

吴汉暗度陈仓扭战局

东汉光武帝建武十二年(36),吴汉率领征蜀大军进逼成都南郊。由于被胜利冲昏了头脑,吴汉亲自率领步骑两万余人挺进到离成都城十余里的地方,渡过大江,在江北安营扎寨,准备向成都发起最后的攻击。为了保持与后方的联系,吴汉命令汉军在江上建起一座浮桥,沟通江北江南,并派副将刘尚统兵万余人屯驻江南。这样一部署,使得江北汉军与江南汉军足足拉开了二十里的距离。

据守成都的公孙述迅速地抓住这一有利战机,全军出动,他命大将谢丰、袁吉率兵十万,分为二十余营,一齐进攻吴汉;又命别将率军万余人进攻刘尚,使江北与江南的汉军不能相救。经过一天激战,吴汉大败,只得退入营寨,依托工事固守。于是,谢丰、袁吉指挥部队三面围住江北汉军,并准备抽调兵力,对江北汉军围而不攻,而首先吃掉江南的汉军。

吴汉此时已认识到了分营屯守的危害。他赶紧召集部将宣布:“我军现在两处被围,不能相互救援,处境十分危险。我打算悄悄地退回江南与刘尚合兵御敌。成败之机,在此一举!”部将都赞同这个计划。

于是,吴汉下令让将士休息,坚守营寨三日不出,然后虚立了许多旗帜,并堆柴点烟,使营中烟火不绝,借以迷惑敌军。当夜,吴汉率军悄悄通过浮桥退回江南,与刘尚的兵力汇合了。

由于汉军计划缜密,蜀军竟不知江北汉营已是一座空营,仍按原计划,分兵包围江北汉营,企图使江北汉营不能抽兵救援江南,而谢丰、袁吉则统率蜀军主力,偷偷从江北移到江南,向江南

汉军发起了猛烈进攻。然而,由于吴汉巧妙地移营合兵,江南汉军势力大增。汉军在吴汉指挥下,又一鼓作气,大败谢丰、袁吉,从而摆脱了危局,这样得以从容后撤,整军再战。

廉范张声势惊走匈奴

东汉明帝永平十六年(73),廉范被举荐为茂才,数月后,他又升为云中郡太守。就任不久,恰遇北匈奴又大举入侵,进逼云中。

按照规定,如果来犯匈奴兵人数超过五千,那本地长官就应写信向邻近的郡守告急,请求增援。但由于这次北匈奴进犯的战线拉得很长,攻击面很宽,沿边一带烽火连天,廉范也难以确认匈奴的攻击重点是否就是云中,所以当部下要求他向邻郡告急时,因怕影响邻郡的防务力量,廉范断然加以拒绝。

然而,他却不知道,这次匈奴的进攻重点正是云中,随着战斗的展开,敌兵的攻势越来越猛,云中的兵力很快就难以支撑了。廉范急中生智,命令士兵把两支火炬交叉捆扎,做成“十字火炬”。入夜,他命令士兵将火炬的三头点燃,手持一端,遍布营中。这样,匈奴兵远远望去,廉范手下的士兵好似凭空增加了三倍。匈奴兵大吃一惊,以为邻郡的增援部队已到,攻势顿减。

廉范从匈奴攻势减弱的情况分析,知道“十字火炬”产生的效果已经把匈奴兵震住,敌人将会在天亮后退兵。于是,廉范命令军中凌晨开饭,饭后立即开门出击。

由于匈奴兵正在准备撤退,根本没料到汉兵会加以反击,一时手忙脚乱,被汉兵激烈猛击,斩首数百人后,便溃不成军,自相践踏,又损失了千余人,大败而逃,从此匈奴兵不敢再犯云中。

班超巧破莎车、龟兹军

东汉章帝章和元年(87),班超征召于阗等国军队,再次进攻与东汉王朝为敌的莎车国。这时,龟兹王联合温宿、姑墨、尉头等反东汉王朝的西域诸国组成联军,增援莎车。

龟兹、莎车两军会合后,势力大增,仅龟兹王统帅的龟兹联军,人数就达五万之众,而班超所指挥的于阗等国军队,人数才两万五千人左右。

在众寡悬殊的情况下,班超计上心头。他立刻召集手下大将及于阗王商议对策。班超说:“眼下我们兵少,难以抗敌,因此各自撤军乃为上策。于阗王率军东撤,我率军西撤。我们夜里以鼓声为号开始撤军。”班超有意提高嗓门将此计划让俘虏听到,并命令士兵假作疏忽而放跑了俘虏。

龟兹王听到这个情报,十分高兴,当即做出相应部署——自己率万骑往西界阻击班超,温宿王率八千骑兵在东界埋伏,阻击于阗王。

班超得知敌人分道出动的消息后,便秘密地通知部将集合起部队,在鸡鸣时分突然杀向了莎车国的大营。莎车王措手不及,莎车军队四下奔逃,被追斩五千余级。最后莎车王走投无路,只好向班超缴械投降。莎车王投降后,龟兹联军自觉势单力薄,也只好撤兵而去。自此,班超名震西域,东汉王朝逐步控制了西域诸国。

虞诩智解赤亭围

东汉安帝元初二年(115)冬,羌兵数万围攻武都附近的赤亭,与武都太守虞诩所率领的三千汉军展开了生死的搏斗。

虞诩沉着应战。他命令军中,先不要使用强弩,而只用小弩射敌。羌兵见城中汉军的弓弩不强,于是肆无忌惮,全力扑向城垒。这时,虞诩命令士兵使用强弩,以二十人为一组,每组集中弓弩,一次射一人。强弩弓力原来就强,加上用二十副强弩射一人,所以汉军每射必中。羌兵事先根本没有想到,因此遭到这一打击后,个个胆战心惊,只得撤退。乘着羌兵后撤的混乱之机,虞诩挥师出击,杀死羌兵无数,挫败了羌兵的锐气。

羌兵虽遭挫折,不敢再急攻汉军城垒,但仗着人多势众,仍在强弩的射程之外,安营扎寨,企图长期围困赤亭城。

虞诩于是集中部队,命令士兵列队从东门出,北门进,进入北门后,换一套服装再出东门,循环往复。这样,城内的三千汉兵在羌兵眼里就变成了好几万。对此羌兵感到惶惑,惊恐不安。虞诩料定羌兵必退,于是暗中派遣了五百余人出城,插到羌兵的营后,在羌兵撤退的必经之路上,大量设兵埋伏。果不出虞诩所料,羌兵被汉兵的人数吓得退兵了。当羌兵撤退之际,城内汉兵与伏兵齐出,前后夹击,大破羌兵,羌兵向南回到益州,赤亭之围解除了。

段颖伪造圣命破鲜卑

东汉桓帝统治初期，东北地区的鲜卑部落日趋强盛，不断侵袭东汉王朝的统治区域。

一次，鲜卑兵又大举入侵。当时升任东汉辽东属国都尉的段颖听说后，立即挥师急进，率部迎敌。

段颖的部队作战十分勇敢，因而当鲜卑兵听说段颖率兵前来，不由得心惊胆战。段颖得知这个情况后，担心鲜卑兵会不战而逃，于是他便伪造了一封皇帝下令退兵的书信，让驿站的骑士送到前线军中。当骑兵按他的吩咐送来这封假信后，段颖装模作样地下令退兵，并将这件事情透露给鲜卑兵。

鲜卑兵信以为真，不假思索，立刻发兵尾追段颖，企图消灭这支撤退中的部队。但他们却不知道，段颖早就布下了伏兵。等鲜卑兵进入伏击圈后，段颖便率兵发起勇猛的攻击，将来追的鲜卑兵一网打尽。

事后，段颖因伪造皇帝书信，还差点被砍了头。朝廷以段颖伪造皇帝书信的罪名，将他逮捕，判了重刑。段颖又以自己所立的战功提出了申诉。最后，司寇裁定，免了他的罪。后来，朝廷又任命他为议郎。

华歆顺水推舟退礼品

华歆是东汉末年人，他的家乡高唐是齐国的名城，汉代任何一种时髦的服装都在这里流行。华歆做官，从来都是梳洗干净

出府,回家后就关起门来。他讲公道,从不诋毁诽谤别人。曹操在官渡时,向天子上书推荐并征召华歆。临行时,宾客朋友们前来送行的有一千多人,赠送的金子也有好几百。对这些送礼的朋友,华歆一个也没有拒绝,但暗里都记下了姓名。出发前,他把大家送来的礼物集中到一起,对众宾客们说:“我本来不想拒绝大家的心意,但想到一个人独自出门远行,所带东西多了容易出事,所以希望大家为我想个办法。”于是大家各自收回自己赠送的礼品,打心眼里更佩服华歆的德行和为人。

杨太守急中生智歼盗贼

东汉灵帝统治时期,天下大乱,爆发了著名的黄巾起义。但是就在这混乱的年代,也有许多盗贼乘机起事,攻占郡县。一天,一股巨盗突然包围了零陵郡。零陵城中的驻军很少,因此形势十分危急。

零陵太守杨璇急中生智,命令工匠特制了几十辆马车,马车上竖起排架,装上石灰,并安设了风箱。杨璇又派人将辕马的尾巴上系上布绳,并又专门设置了兵车,装备上强弓劲弩。杨璇将这些“新式武器”准备完毕后,便选择了一个风向有利的日子,与盗贼举行会战。

战斗一开始,杨璇便命石灰车打头阵,顺风鼓灰。石灰被风箱吹出后,顺风弥漫,四下扩散,立刻就迷住了盗贼的眼睛。盗贼阵营顿时大乱,石灰鼓完后,杨璇手下的人又点燃了马尾上的布绳。马被火一烧,立即狂怒起来,拖着马车疯狂地冲入敌阵,将敌阵冲得七零八落。接着,杨璇下令兵车出击。很快兵车上弓弩乱发,战鼓齐鸣,军威大震。盗贼连遭打击,力不能支,狼

狈溃逃。杨璇指挥为数不多的部队，从后追击，最后全歼了这股巨盗。

陈珪巧施离间破联军

东汉献帝建安二年(197)，袁术恼恨吕布杀了韩胤，派遣大将张勋、桥蕤与韩暹、杨奉联合，组成了一支拥有数十万骑兵的联军，分七路进攻吕布。

当时，吕布手下只有兵将三千人、马四百匹，远不是联军对手。因此吕布心中十分害怕，便向其谋士陈珪讨教。陈珪认为联军尽管人多，但只是临时拼凑而成的。韩暹、杨奉与袁术貌合神离，因此联军就好比拴在一起的鸡，总会四分五散的。于是，陈珪向吕布献上了离间韩暹、杨奉与袁术的妙计。

根据陈珪的策划，吕布亲笔给韩暹、杨奉写了一封信。在信中，吕布记述了韩暹、杨奉昔日护驾之功，以及自己诛杀董卓的业绩。并由此提出，大家都志在振兴汉室，而袁术却独自抢先称帝。两位将军与袁术组成联军，岂不成了同流合污？如今，两位将军应与吕布联合，倒戈一击，为国除害，建功天下。吕布还提出，如果打败袁术，所有缴获的军用物资全部归韩暹、杨奉所有。

韩暹、杨奉原来就与袁术有矛盾，读过吕布的信，二人的信念就大大动摇了，于是转过头吕布联合，大败张勋，生擒桥蕤，使袁术想一口吞掉吕布的企图变成了泡影。

吕布金蝉脱壳

吕布是东汉末年军阀混战中的有名将领。他为人骁勇、狡诈,而且反复无常、野心勃勃。他曾因兵败走投无路而投靠袁绍。

在袁绍帐下,他由于为袁绍击败了张燕,立有大功,但因恃功自傲又遭到袁绍猜忌。为此,吕布深感不安。为了脱身,他向袁绍请求离军返回洛阳。袁绍表面上满口答应,还委任他为司隶校尉,并派出一队精壮的士兵护送他;暗地里,袁绍却指示护卫士兵在半道除掉他。

吕布疑心很重,袁绍的诡计当然瞒不过他。一上路,他就想好了脱身的妙法。到了宿营地,吕布让人在自己帐中鼓箏,自己却偷偷逃走了。帐外的护卫兵被箏声所迷惑,一直以为吕布还在帐中。入夜后,护卫兵按照计划,手执刀剑冲入帐中刺杀吕布时,才发现上了当。

吕布死里逃生,又投奔了陈留太守张邈。在张邈的帮助下,他当上了兖州刺史,从此以后,吕布东山再起,成为东汉末年有名的军阀。

三国奇谋妙策



曹操智掘长壕巧围敌

东汉献帝建安九年(204),曹操发兵进攻袁尚,包围了邺城。守卫邺城的是袁尚的大将审配。

审配也是一个足智多谋的人。曹操最初诱降了城内守将冯礼。冯礼悄悄打开城门,放曹兵入城。当曹兵刚冲入三百余人,审配便发现了。他从城头上用大石头击门,使城门重新闭上,于是冲入城内的曹兵全部被歼。

曹操见邺城短时间难以攻破,便定下了长期围困的计策。为了防止城内守军突围,曹操决定绕城挖一条长壕。然而,邺城周围长约四十里,工程浩大。而且,城内守军必然会在曹兵挖壕时予以反击。在不断遭受袭击的情况下,曹兵要想掘出一条绕城长壕似乎是难以办到的。

于是曹操想出一条妙计。他命令士兵起初只是绕城挖出一条浅壕。审配从城楼上一看,不禁哑然失笑:如此浅壕,随时都可以跨越,对城内守军的出击或突围没有任何障碍,完全不用理睬它。因此,审配没有出兵袭击曹兵。

半夜,曹操投入大量兵力,把这完成了一半工程的浅壕迅速挖深,使它在一夜之间便变成了一条广深二丈的深壕。曹操又引漳河水灌壕,使它变成了一道难以逾越的人工天险。天明,审配一看,大叫不好。但事已至此,他也无力挽回了。几月后,邺城因被长期围困,城中饿死者过半,防御力量明显削弱,终于被曹兵所攻陷。

施反间造隔阂各个击破

建安十六年(211),曹操派曹仁讨伐马超、韩遂、杨秋、李堪、成宜等。此时马超等正屯兵潼关,临行前,曹操告诫将领们说:“关西敌军精明强悍,要严密防守,不许出战。”

这年七月,曹操率军西征,与马超军队分别驻扎在潼关两侧。曹操对这种相持局面很着急,就暗中派徐晃、朱灵等人夜间渡过蒲坂津,在黄河西岸扎下营寨。曹操自己率军从潼关渡河往北,但是还没渡过河去,马超急派水军进攻。这时,校尉丁斐顺势放出牛马诱惑敌人,马超的军队果然纷纷去捉牛马,曹操乘机渡过河去,沿河岸开凿一条通道,率兵向南行进。

马超退军在渭口抗曹,曹操于是多设疑兵,而让军队乘船悄悄进入渭水,并搭起浮桥。到了晚上,在渭水南岸分兵扎营。马超军夜间进攻曹营,被曹操周围埋伏的军队打败。马超等人也在渭水以南驻扎下来,同时派人去见曹操,请求以割让黄河以西土地为条件讲和,曹操不答应。

这年九月,曹操渡过渭水。马超多次挑战,曹操仍不答应。最后马超坚持要割地求和,并提出派自己的儿子去做人质,曹操用贾诩的计策,假装答应下来。韩遂请求面见曹操,曹操爽快地答应了,曹操和韩遂在马上交谈了大半天,一点儿不说眼下战事,只谈及自己过去京城中的老朋友,说到高兴处就拍手哈哈大笑。

会见结束以后,马超等人问韩遂:“曹操和您说了些什么?”韩遂说:“什么也没说。”马超等人深感怀疑。过了几天,曹操又给韩遂写去一封信,信上多处作了修改,就像韩遂本人改过的样

子，马超等人对韩遂越发怀疑。

曹操与马超约定日期交战。他先命少量兵将挑战，仗打了一段时间之后，曹操突然派大队骑兵两面夹击，大败马超，杀死了成宜、李堪。马超、韩遂逃往凉州，杨秋逃奔安定，从此关中平定。

诸葛亮巧施空城计

诸葛亮屯兵阳平后，派魏延等人同时举兵东下，自己只留下万人左右守卫阳平城。正在这时，司马懿率二十万大军进攻阳平，由于没有遇上魏延率领的军队，所以很快长驱直入，直抵阳平。

侦察兵告诉司马懿，说诸葛亮正在阳平，而且城中兵力很少。诸葛亮也得知司马懿就要兵临城下，自己此时如果再派兵去追赶魏延回来援救，命其率军来战司马懿，也已经来不及了，因此将士们满面惊慌，不知如何是好。诸葛亮却神态自若，下令军中偃旗息鼓，不许随便走动，又命令大开四面城门，照常洒扫。

司马懿一向认为诸葛亮小心慎重，这次却听说阳平城中兵少力弱，毫无准备，司马懿怀疑诸葛亮一定暗设了埋伏，于是率军向北面山地急驰而去。

第二天吃饭时，诸葛亮和手下人拍手大笑说：“司马懿一定认为我胆怯害怕，会有强兵埋伏，只好沿山路逃跑了。”过了一会儿，侦察兵巡逻来报，说的果然跟诸葛亮一样。事后，司马懿知道了实情，为自己的失策深感遗憾。

曹操伪装中风戏叔叔

曹操年轻时喜欢养鹰玩狗，游手好闲，放荡不羁，他叔叔便经常在他父亲曹嵩面前告曹操的状。曹操对此很是恼火，一次他在路上碰见叔叔，突然假装痛苦不堪，口歪眼斜起来。叔叔十分奇怪，忙问曹操怎么了。曹操说：“怕是突然中风了。”叔叔把这件事告诉曹嵩。曹嵩大吃一惊，赶忙叫来曹操，曹操神情自若，好端端地站在父亲面前。父亲问曹操：“叔叔说你中风了，现在已经好了吗？”曹操说：“我本来就沒中风，只是因为叔叔不喜欢我，所以才编谎话来骗您。”曹嵩开始怀疑起他的弟弟来。后来，他叔叔又向他父亲告状，曹嵩再也不相信了。曹操从此越发自由自在起来了。

小曹冲刻舟称大象

邓哀王曹冲小时候特别地聪明，到五六岁时，他的聪明才智就像成年人一样。当时孙权送来一头大象，曹操想知道象的重量，就询问下属官吏，结果没人能想出一个合理的办法。这时曹冲站在一旁说：“把大象放到船上，在船边接水的地方刻一条印记，再把大象牵出船，把货物一点一点地放进去，一直放到水与船所刻的痕迹相接，然后称一称货物的重量，不就知道了大象的重量了吗？”曹操听后非常高兴，马上按这个办法做了。没过多久，大象的重量就称出来了。

曹冲刀破单衣救小吏

曹冲小时候,正是国家动乱的年代,当时刑罚十分严酷。一次,曹操放在仓库的马鞍被耗子咬坏了,仓库官吏担心这下肯定要被治死罪,心想:即使自己把自己绑起来去向曹操自首请罪,也恐怕难免一死。曹冲知道后,对仓库官吏说:“你先躲起来,三天后再回来。”

仓库官吏走后,曹冲就用刀扎破自己身穿的单衣,刀痕看上去就像耗子咬过似的,然后他假装很难过的样子去见父亲曹操。曹操问他怎么了,曹冲便说:“人们都说老鼠咬坏衣服,衣服的主人就不吉利。现在我的衣服被老鼠咬坏了,所以心里很难过。”曹操安慰他说:“那些话都是胡说八道,不要再苦恼了。”不一会儿,仓库官吏把耗子咬坏马鞍的事报告给曹操,曹操笑着说:“我儿子的衣服就穿在身上,还被老鼠咬破,何况马鞍是放在仓库里呢?”以后他就再也没追问这件事。

孙坚虚张声势赶强盗

孙坚 17 岁那年,有一次和父亲一起乘船来到钱塘,恰巧赶上海盗胡玉等人掠夺商人财物,在岸边分赃,来往旅客都停了下来,船只不敢前进。孙坚对父亲说:“我能赶跑这些强盗,请允许我去制服他们。”父亲说:“这不是你所能做到的。”话音刚落,孙坚已跳下船来提刀上岸,用手比划着东西指挥,作出好像分兵几路包抄强盗的样子。强盗们看见,以为官兵追捕他们来了,立刻

扔下抢来的财物四散逃走了。孙坚追上前去，砍掉一个强盗的脑袋提了回来，父亲见此大吃一惊。孙坚由此名声大起，郡府召他做了代理校尉。

管宁打水免纠纷

管宁是三国魏人，在他住的村子里，大家都到一口井打水，因为人多，打水时不仅男女混杂，有时为争着打水还吵架动手。管宁为此很是担心，于是，他就买了很多打水工具，分开放在井旁，并打满水等待人们来提，又不让人们知道这是怎么回事。来打水的人都很奇怪，一打听才知道是管宁做的，于是大家各自谦让，自我批评，从此人们不再为打水争吵打架了。

曹丕恸哭取信任

曹操出征打仗，曹丕和曹植一块儿在路边送别。曹植称述曹操的功德，出口成章。周围的人都惊奇地看着曹植，曹操也很高兴。而曹丕却怅然若失，不知说什么。这时身边的吴质凑到曹丕身边悄悄地说：“大王走的时候，你只管哭就可以了。”等到离别的时候，曹丕流着泪跪拜在地，曹操和身边的人都深受感动，于是大家都认为曹植言词华丽，而诚心却比不上曹丕。从此，曹操越发信任曹丕了。

曹操借来人头定军心

一次曹操率兵打仗，中途粮食不够了，他就私下召见管粮官吏，问道：“这怎么办呢？”管粮官吏说：“能用小斛量就够用了。”曹操说：“好，就这样做。”

事后军中纷纷议论曹操欺骗大家，曹操便对管粮官吏说：“我只能借你的人头来平息众人的埋怨，不然事情就没法了结。”于是便杀了管粮官吏，取下首级，写上题词，告示军营，题辞上说：“使用小斛，偷盗官谷，斩首军门。”曹操就是这样阴险狡诈。

孔明以夷制夷安天下

诸葛亮平定南中后，仍旧任用原来南中各部的首领为官长。有人认为：“丞相的天威使南人都降服了。但是，夷人居心叵测，今日降服，明日又叛乱，不如乘这次投降，设立汉官统治，约束他们，逐渐地使他们接受政治教化。十年之内，足可以同化这些夷人，这是上计。”诸葛亮说：“如果设立汉官，就要留下军队，军队留下来要吃粮食，这是第一件难解决的事；夷人刚遭到失败，他们父兄或死或伤，设立汉官而无军队，必然会招致祸害，这是第二件难解决的事；以往的官吏和夷人结怨很深，如果再立汉官，夷人势必不信任，这是第三件不容易办的事。现在我不留军队，不运粮草，而使夷、汉各族相安无事。”

曹操不出兵击溃敌军

袁绍在官渡之战中被曹操打败后，其子袁尚、袁熙逃往辽东，还剩几千人马。起初，辽东太守公孙康倚仗他占据的地方远离中原而不服朝廷管辖。曹操打败乌桓后，谋士劝曹操顺便征讨公孙康，这样袁尚兄弟也可以被擒拿。曹操说：“我正要让公孙康斩下袁尚、袁熙的头送来，不需出兵了。”同年九月，曹操率领军队从柳城回师，公孙康果然杀了袁尚、袁熙，并送来了首级。众将领询问其中的缘故，曹操说：“公孙康素来畏惧袁尚等人，我若发兵去讨伐他，他就会伙同袁尚、袁熙全力抵抗，我迟一步发兵，他们就会相互谋杀。形势就是这样。”

曹操料定袁绍征刘备

曹操东征刘备时，议事的人害怕军队出征之后，袁绍会来袭击他们的后方，结果进不能奋勇作战，退又会失去自己所据有的地方。曹操说：“袁绍料事迟缓而多疑心，不会迅速出兵袭击我们。刘备刚刚崛起，众心还没有归附，急速进攻，他必然大败。这是存亡的关键时刻，不可以失掉战机。”于是立即发兵东征攻打刘备。田丰果然劝袁绍说：“老虎正在捉鹿，熊应占据了它的巢穴，并且吃掉它的儿子。这样老虎进捉不到鹿，退得不到它的儿子。现在曹操亲自率领军队征讨刘备，国内防守空虚。将军步兵百万，骑兵千骑，直接攻打许昌，捣毁曹操的巢穴，百万雄师，从天而降，好像举烈火烧蓬草，倾海水来浇炭火，有不能消灭

的吗？用兵的机宜变化就在须臾之间，胜利的取得在于应变快速。曹操听到许昌被我们攻下了，必定丢开刘备返回攻打许昌。我军占据城内，刘备率军在城外夹击，曹操的头颅必会悬挂在主帅的军旗之下了。如果失掉了这个战机，不攻打许昌，曹操就会得以回国休养生息，积蓄粮食，培育人才。现在汉运衰败，纲纪松弛，而曹操凭自己骁悍的本性，运用他专横跋扈的势力，放任他那虎狼一样的欲望，酿成篡权叛逆的阴谋，到那个时候，即使百万兵马攻打他，也是无法取胜的。”袁绍因为儿子有病而推辞，不肯出兵。田丰用手杖敲打着地面叹道：“遇到这样难得的机会，却因为见识短而失去了，真可惜啊！”

张辽静坐处叛贼

张辽奉曹操的命令在长社驻扎军队。临出发前军中有的士兵企图叛乱，于是乘夜间在营中突然放火，使上下一片惊慌，全军都受到干扰。张辽对左右官兵说：“不要动！不是全军都反叛，一定是奸人想以此制造混乱。”于是下令说：“凡是不谋反的人都安静地坐下。”并带领几十名亲兵在军营当中巡查，过了一会，就将带头谋反的人抓获处死了。

夏侯霸预知钟会未未事

夏侯霸投降蜀汉之后，姜维问他：“司马懿既然已经掌握了魏国的政事，是否有征讨蜀汉的意图呢？”夏侯霸说：“司马懿图谋扩大自己的势力，一心想夺取政权，眼下还没有时间管外面的

事情。您如果率领精锐部队，直抵中原，深入敌境，既能观察内情，又可扰乱敌人心神。不过魏国有个钟士季(会)，虽然年轻，但是有谋略，以后会成为吴、蜀的忧患。不过异于常人的，必然不会为人所重。士季岂能幸免？”十五年以后，钟会果然灭掉蜀汉。蜀汉灭亡后，钟会反叛。一切正如夏侯霸所说的那样。

诸葛亮登户籍巧招兵

刘备依附刘表的时候，常忧虑自己拥有的军队太少，不足以与曹操抗衡。诸葛亮劝他说：“荆州不是人少，而是登记入册的不多。况且无战事时征调百姓当兵，他们心里是不会满意的。您可以让刘表命令所有流动人口都去申报户籍，借机录取为兵卒，这样人数就多了。”刘备听从了诸葛亮的计策，他的军队终于强大起来。

太史慈射靶惑敌请救兵

北海相孔融听说太史慈隐居于东海，就常派人赠送礼物，问候他的母亲。后来孔融被黄巾起义军包围，太史慈听说后，就从小路穿过包围圈来救孔融。孔融想派人去向平原相刘备求救，但这时他们已被敌军紧紧包围，大家都不敢冒险突围。只有太史慈挺身而出，穿上铠甲，手拿弓箭，带着两名随从，每人各拿一枝箭靶，开门向城外冲，观看的人都很担心。只见太史慈骑马来到城下的壕沟里，把所拿的靶插在地上，然后用箭射靶，射完后回到城中。第二天又是如此，这样一连几天。包围的人原先还

起来观看,后来就躺在地上睡觉,再也没人起来看了,于是太史慈收拾好行装,突然纵马冲出包围。等到对方发觉时,他已经出去好几里了。很快他就从刘备那儿请来救兵,解除了敌军的包围。

吴质将计就计诓杨修

主簿杨修谋划拥立曹植做魏王世子。曹丕很担心,就让吴质藏在废竹篓里,用车把他载来商量对策。杨修把这件事禀报了曹操。曹丕害怕被责骂,赶快告诉了吴质。吴质笑了笑说:“没关系。”让他第二天用竹篓装着白绢进去。杨修马上向曹操报告,但打开一看,里面却没有。从此曹操就不再怀疑曹丕了。

刘备铸币抑物价

刘备攻打刘璋时,对众将说:“如果取胜,府中仓库中的所有东西,我都不取。”成都攻下后,军队的用度不足,士卒都放下武器,到仓库夺取宝物。刘备为此很担忧。刘巴说:“这很容易,可铸以一当百的钱币,用来平抑物价。令官吏设置官市推行。”刘备听从他的建议,几个月之间,府库就丰实了。

曹操说杨梅士兵止渴

曹操在一次率军出征时，因找不到水源，军士们干渴难忍。曹操便传令说：“前方有一大片梅子林，果子很多而且又甜又酸，可以解渴。”士兵听到后，口水直流。鼓足勇气前进，终于找到水源。

吕蒙诱敌擒贼

东吴吕蒙被任命为汉昌太守，与关羽辖制的江陵相接壤。吕蒙知道关羽一心想兼并汉昌，并且关羽位于上游，所以他加倍与关羽搞好关系。后来关羽征讨曹操的樊城，留下部分兵将驻守公安和南郡。吕蒙就向孙权上疏说：“关羽发兵攻讨樊城，却留下很多士兵防守后方，一定是怕我趁机袭击。我常患病，请您以让我看病为名，令部分士兵随我回建业。关羽听说后，定会撤去留守部队，全军出动攻打襄阳。这时我军不分昼夜地逆流而上，乘虚而入，就可攻下南郡，擒获关羽。”于是他假装病重，孙权下令召还吕蒙，暗中却与他商讨对策。吕蒙认为陆逊有才干，足以担当重任，就推荐让陆逊代替自己。陆逊上任后，给关羽写了封信，极尽谦让之辞。关羽获信后，放心了，就调部分留守的士兵赶赴襄樊。孙权听说后，立即发兵，派吕蒙先行。吕蒙到了浔阳，把他的精锐全埋伏在船舱里，让划船的人身穿白衣，打扮成商人的样子。他们昼夜兼行，把关羽布置在江边的岗哨全都抓了起来，所以关羽一点也不知情。他们长驱直入南郡，守将傅士

仁、糜芳全投降了东吴。吕蒙占据了南郡，收留了关羽及其将士的家属，并对他们多方抚慰。有个士兵私自拿了百姓的斗笠来遮盖铠甲，此人虽是吕蒙同乡，吕蒙还是挥泪把他斩了。于是全军震动，道不拾遗。吕蒙起早贪黑派遣亲信去抚恤老人，询问他们有什么需求；生病的给看病；受饥受冷的给衣给粮；南郡府库所藏的财宝，他全都封起来，等待孙权来处理。关羽还兵途中，数次派使者与吕蒙交涉。吕蒙只优厚地款待使者，领他们周游城中，挨家挨户询问，有的人还写信给军中的亲人。使者回部队后，官兵们私下相传家信，都知家里平安无恙，甚至比过去的的生活还好，因此丧失了与吕蒙战斗下去的决心，关羽最后也被活捉了。

虞翻出计收敌城

三国吴将吕蒙诱劝蜀国南郡守将糜芳出城投降，但没等进入南郡城，就召来众将领宴饮行乐。虞翻问道：“现在与我们同心一意的人，是糜将军。城中众人，怎么能够全都相信？为什么不抓紧时间进城去，掌握锁城的钥匙呢？”吕蒙听从了他的建议就准备进城去。虞翻劝阻说：“还不行。假如城中设有埋伏，我和将军您就完了。”虞翻便带着糜芳进城，让糜芳对城中士兵说：“我是偷偷逃回来的，愿与大家一同死守，有谁能击败吴军，我当拜请他。”于是谋划设埋伏的那些人一起向前见他，虞翻把这些入全部逮住杀掉，吕蒙这才进了城。

曹操使诈得全身

曹操曾经说：“我睡着后别人不能随便接近，我梦中会杀人，自己并不知情，左右的人应当特别小心。”有一天，他假装睡着了，有个被他宠幸的人，悄悄给他盖被子，他便出手杀死这个人，又睡下。醒来后问：“是谁杀了我的侍从？”从此每当他睡觉，别人就不敢靠近他。

曹操还说：“别人想害我时，我的心就会有所感觉。”于是对亲信的近臣说：“你带上刀子偷偷到我旁边来，我说心中有所警动，让人把你绑去杀头，你只要不说话，保你无事，我将重重报答你。”这个亲信相信了他的话，虽被抓了起来，也不觉得有什么可怕，结果被杀了。这人到死也不知道是曹操的诡计。人们以为曹操的话是真的，图谋反叛的人便不敢有野心了。

曹操年轻时，曾经与袁绍一道看别人结婚，半夜里他偷溜进主人家的园子，大叫说：“有小偷！”婚筵上的人都跑出来观看，曹操趁机潜入新房，拔刀劫持新娘子。他和袁绍回去时迷了路，陷入荆棘之中，袁绍动弹不得，曹操又大喊：“小偷在这里！”袁绍惊慌中跳了出来，于是两个人全逃脱了。

司马懿装病除大患

曹爽独揽朝廷大权，司马懿一心想杀掉他，但又害怕计划泄露，于是他假称自己病重。这时正好河南尹李胜要去荆州，特来问候司马懿。司马懿让两个使女扶着他，自己拉着衣服，用手指

了指口表示要喝水。使女喂他喝粥时，粥都流在胸前。李胜说：“外面传说您的痛风老毛病又发作了，没想到这么重。”司马懿用微弱的声音说：“听说你要去并州上任，并州接近匈奴，要好好防守。我命不保夕，恐怕见不到你了。我的儿子司马师和司马昭就托付给你了。”李胜说：“我是去荆州，不是并州。”司马懿就故意胡言乱语地说：“你刚到并州？”李胜又说：“是去荆州！”司马懿说：“我神志不清，听不懂你的话了。”李胜回来以后告诉曹爽说：“司马公只剩一口气了，形体和精神已经分离，不值得再担忧了。”于是曹爽不再提防司马懿。结果司马懿很快就趁机杀了曹爽。

孙坚佯病创东吴

孙坚发兵讨伐董卓，兵到南阳时，人数已有几万。于是他写信给南阳太守张咨，请他拨些军粮。张咨拒绝了，说：“孙坚的地盘在邻县，官秩二千石，和我平级，我不能给他调派军粮。”孙坚要求见他，他又不肯见。孙坚说：“我刚起兵就遇到阻碍，怎么树立威信呢？”于是他故意说得了急病，全军惊慌地到处寻找巫医，并且向山川之神祈祷祭祀。同时孙坚又派手下的亲信去告诉张咨说，愿意把军队交给他。张咨贪图孙坚的军队，于是带领五百名骑兵，带着牛肉和酒来到孙坚的大营。孙坚躺在床上见了他，过了一会儿，起来摆酒招待张咨。大家喝到半醉的时候，长沙主簿进来宣布说：“先前军队经过南阳，道路没有修整，军需物资没有准备，应该逮捕张咨。”张咨大惊，想要逃，可四方布满上兵，无法出去。过了一会儿，主簿又进来宣布说：“南阳太守有意阻挠义军，致使无法及时讨伐董卓，应按军法处决。”于是张咨就被绑

到军门斩首示众。全郡上下震惊,对孙坚的一切要求全都表示同意。所经过的郡县都把粮食准备好,等着孙坚的军队。人们说孙坚善于运用军法。孙坚正是凭此创立东吴这样一个国家。

淳于诞倾资结客报父仇

南安太守淳于诞十二岁的时候,曾经跟随父亲一起去扬州。谁知道,路途险恶,群盗出没,父亲不幸途中被盗贼杀死了。

淳于诞侥幸保住了一条小命。他这么小的年纪,就遇到如此不幸的事情,真是哀痛欲绝。但他痛定思痛,在逆境中愤发,知道凭自己一个小孩儿是报不了大仇的,于是,他拿出所带金银珠宝,尽全力来交结侠客,最后终于赢得了他们的帮助,在半个月内就为父亲报了仇。

这件事后来在扬州城内外广为流传,听到的人没有不称赞淳于诞的。

阮籍狂饮醉卧拒求亲

阮籍本是魏晋之际“有济世志”的名士。他仪表堂堂,志气宏放,傲然独得,任性不羁。读起书来可以连续数日足不出户。兴致一来,寄情山水,留连忘返而多日不归。据说他城府很深,有喜怒不形于色的特点。他精通乐律,擅长弹琴,乐吟诗歌,可谓多才多艺之士。然而当时的现实是“天下多故,名士少有全者”,所以他为了保全自己,常常喝得大醉,终成天下第一醉客。

据说当时权倾朝野的司马昭一次看中了阮籍那漂亮而又

“才淑”的女儿，决定为他的儿子（即后来的晋武帝）娶这位内贤，于是派人来到阮籍府上求婚。阮籍素来鄙视司马氏集团的行径，不愿与其结亲而污辱门庭，可眼下又敌不住其权势的压力，若明讲拒婚，必将招来杀身灭门之祸。怎样才能拒绝这桩婚姻呢？思前想后，总也没个合适办法。烦闷之际，他拿出酒便自斟自饮起来，连着五杯酒下肚，云雾中望着酒杯发呆。突然他灵机一动，对着酒杯哈哈大笑，并扬手说：“有了，就用你来拒婚。”阮籍嗜酒如命已为人知，眼下他要用这个拿手招数渡过难关。主意一定，他便让家人上菜端酒，连饮两天，共喝下数罐好酒，一醉不起。司马昭派的媒人，一而再、再而三地来到阮府，看到的总是一位入醉酣睡、失态无言的阮籍，提亲一事自然就难以启齿了。

就这样十天、二十天、一个月、四十天、五十天、两个月过去了，阮籍还是酒醉不醒。司马昭对此无可奈何，又觉得与这种家族联姻有伤“风化”，因此求婚一事不了了之。阮籍的这一招酒醉抗婚不仅是拒婚免祸的好办法，而且给世人留下了醉傲权贵的千古佳话。

两晋奇谋妙策



螳螂捕蚕，黄雀在后

晋惠帝元康九年(299)十二月，皇后贾南风在杀了辅政大臣(杨骏)和逼死了皇太后(杨藏)后，又匆忙地铺设好了废掉太子的陷阱。贾后以惠帝(司马衷)病重为借口骗愍怀太子(司马遹)入朝。当太子刚一进宫，她便派人给太子“食枣进酒”，将其灌醉，然后在酒醉中逼迫他写下太子逼死父皇、杀掉皇后、自己登基、立后封王的手书。接着以此为罪证，再让白痴的惠帝召公卿入朝，当众出示太子的“逼供”手书。尽管作为太子师傅的张华、裴顾看出手书字迹歪斜，其中必定有诈，出面为太子力争，但阴谋与权势的结合最终还是把太子废为庶人。

太子被废，朝中许多大臣对此深怀不满，而后党势力覆盖朝野，想为太子复仇的司马雅和许超结成联盟后，就以与后党联合执政而有矛盾的赵王司马伦的谋臣孙秀为缺口，发起进攻。他们以迷途指津的姿态告诉孙秀：“你们与贾后亲密，路人皆知。贾后废太子你们参与其事。朝廷无储，国危臣祸，望你们就此早作打算。”孙秀听后点头沉思。然后与赵王密谋此事，并进言：“太子生性刚猛，若得志必肆情无忌。而现在众人都认为我们与贾后同党，所以旧怨在前，我们即使有重扶太子之功，日后恐怕也难免杀身之祸。所以不如来个逼贾后速杀太子，然后我们以太子报仇之名除掉贾后的连环计。这样，太子死而无后顾之忧，贾后废可独秉朝政。以高功秉政，别人也无话可说。”赵王深以为然。

于是孙秀开始了他们的连环反间计。他先到后宫暗中散布有人要废贾后、迎回太子的谣言。贾后一听说传言确实感到害

怕，便立刻命程据（太医令）做成“巴豆杏仁丸”的毒药，让孙虑到许昌完成毒死太子的任务。

孙虑到许昌后，先将此事告诉了贾后的心腹、监护太子的刘振。孙、刘决定先把太子转移到无人知道的小房子里，饿上他几天，然后药食具进，将他毒死。谁知太子饿了几天后，对送来药食拒不食用。孙、刘由于杀太子心切，便利用太子上厕所的机会用棒子硬将个 23 岁的小伙子打死。太子被杀后，贾后为了掩人耳目便将刘振、孙虑、程据三人作为谋犯杀掉。这正是狡兔尽、走狗烹的惯技。

螳螂可以吃掉蚕，可贾后怎么也没想到，螳螂之后还有黄雀。赵王借太子被害，群情怨愤，就与齐王司马冏联合发兵入宫废掉贾后，并送上原太子没能吃下的毒药，结束了她的性命。赵王因此得势，乃至废掉了惠帝。如果我们把太子看作蚕，贾后好螳螂，赵王、孙秀便属于黄雀了。然而道高一尺，魔高一丈，此时的黄雀，彼时却成了蚕或螳螂。惠帝永康二年，不可一世的赵王又被齐王、成都王联合杀掉了。

王敦一石两鸟除对手

王如因家乡关中闹灾荒而流浪到河南宛地。晋朝政府下令流民各归旧地，不许流移他郡，各地地方官员甚至派兵驱迫流民出境，王如也在被驱之列。他觉得被赶回家乡也是饿死，不如举兵起事。于是他暗中交结流民中的少壮之民，组织起来，乘夜偷袭了驱赶流民的将军山简和杜蕤的军营，一举成功。于是关中南安、冯翊、长安等地的饥民纷纷响应，人众多达四五万，王如自号大将军，领司、雍二州牧。他率众南攻沔汉地区，进逼重镇襄

阳。不久，投奔了后来背叛了晋朝的王敦。王敦的弟弟王棱喜爱王如的骁勇善战，要求王敦将王如派到自己麾下，置于左右，甚为宠爱。

王敦密谋割据自立，常常受到弟弟王棱的反对，为此对弟弟不满，又无从下手。一日王如因为和王敦的部将兑射失败而给王棱丢了脸，被王棱痛打了一顿，王如感到非常耻辱，心内愤愤不平。王敦听说这件事后，立即密派心腹前去激怒王如，说：“将军与王敦部将兑射失败，之所以受此凌辱，是王棱为在哥哥面前保全自己的面子，他把对哥哥的不满加在了你的身上，大丈夫怎能受迁怒之辱？不如趁此机会杀掉他！”王如认为说得很有道理，暗下决心洗清自己的耻辱。

有一天，王如拜访王棱，王棱为他设宴，酒席间王如请求舞剑助兴。王棱平日与王如并没有什么私怨，也就没有多想，同意让他舞剑助兴。王如握剑起舞，王棱及在场侍从卫士一个个注目观看。正在酣舞之中，王如突然挺剑直刺王棱前胸，王棱当场毙命。王敦闻讯，先是假装吃惊，而后假装生气，下令逮捕并杀了王如。这样，狡猾的王敦不仅除去了阻止自己称帝割据的反对派，又杀人灭口，掩盖了事实的真相，成了地地道道的伪君子。

姚兴巧施权谋保皇储

姚兴称帝后，立子姚泓为太子。次子姚弼对此大为不满，暗有夺储之意。

姚弼文武兼备，平时备受姚兴宠爱，与此同时也乘机安插党羽，广树爪牙，朝中机要之地，都被他们把持。等到姚兴病重，太子泓屯兵皇宫东华门，并亲自在谏议堂侍候其父养病。姚弼乘

机蓄以待发，招集数千甲士，埋伏在自己的府中，等父亲一旦咽气，就攻入谏议堂，活捉太子泓，篡夺皇位。不料，几天以后姚兴病情好转，当他闻知此事后，虽然非常生气，但是念父子之情而并未忍心诛杀姚弼。

后来姚兴去华阴出巡，让太子泓临时执掌朝中大权，并命他移入西宫。半路上，姚兴因病情加重，又返回长安。姚泓听说父亲病重回都想出城迎驾，他的侍臣说：“现在主上病重，姚弼常有夺储之意，朝中变故难测。现在殿下如果出城迎驾，一旦进不能得见主上，退又有姚弼的作乱，那时又能到什么地方去呢？你应该暗自控制自己的孝心，以保宗庙社稷的安宁。”姚泓听从侍臣的话，只在宫门外拜迎。

本想乘姚泓出迎之机举兵造反的姚弼及其党人，一见此情景，大失所望。姚弼的心腹姚沙弥与尹冲密谋说：“如果太子有防备，不来迎驾侍疾，应当奉主上之舆直接到你的府第，那些宿卫将校知道主上在此，一定会前来护驾，还有谁为太子护守皇宫呢？到那时我们乘机举兵，不但救了广平公姚弼，我们也可以洗雪前次被囚之耻。”尹冲想随姚弼入殿中作乱，没有采纳姚沙弥的建议。再加上自己也搞不清姚兴的死活，犹豫不定，不敢贸然行事。这样，一场预谋的政变没有立刻发生。

姚兴一回宫，立即命姚泓录尚书事，使姚绍和胡翼度掌统禁兵，以此防制内外变乱，并派敛曼嵬逮捕了姚弼，没收了姚弼的甲杖。

不久姚兴病情加重，他的妹妹南安长公主前来看望他，在病榻前跟他说话，他也不回答。小儿子姚耕儿看到这种情况，出来告诉哥哥姚愔说：“主上已经驾崩，应该尽快决断。”姚愔认为时机已到，立即率领部下进攻端门。殿中上将军敛曼嵬率领禁军出来迎战，右卫将军胡翼度率禁军关闭皇城四门。姚愔命令武

上们爬墙上屋，企图越墙而入。

正在侍候父亲的姚泓闻讯，立即命太子右卫率将军姚和都带领东宫兵入驻皇宫助战，姚愔进不得皇宫，遂放火焚烧皇宫端门。姚兴得知后，勉强起身，亲临前殿，下诏赐姚弼死刑。禁兵见皇上并没有驾崩，立刻斗志猛增，很快击败叛军。姚泓终于保住了太子的地位。姚兴死后，姚泓登基作了皇帝。

郗超留书尽孝心

晋人郗超曾是桓温征西大将军掾，桓温升任大司马后，郗超又升为参军，桓温倾意以待超，超亦深自结纳。然而，桓温深怀改朝换代之意，为朝野所鄙视。超与他友好，不敢为家父所知。待到重病染身，自感不久人世之时，拿出一箱书，交给门生们，并嘱咐说：“这些东西我本打算烧掉，但担心家父年老，在我死后伤心过度，损害身体。我死了以后，如果家父睡觉吃饭大受影响，就把这个箱子交给他。如果家父食、睡尚可，就请代我烧掉它。”

郗超死后，他的父亲郗愔果然十分悲伤，不久得了重病。这时，郗超的门生依照他的遗嘱把箱子呈上。郗愔打开一看，全都是郗超与桓温往来的书信，磋商过的密计。郗愔因此大怒，骂道：“这小子早就该死，死得太晚了！”从此不再思念郗超，身体也渐渐恢复了健康。

马隆出其不意制羌人

西晋时的秦州、凉州也就是我们今天所说的甘肃天水到敦煌一带，这里居住的人们主要是羌戎少数民族。自东汉以来，随着中原的动荡这里的行政管理也渐渐地脱离了汉中央的控制而成为一个独立的割据政权。西晋以后，中央政府虽恢复了在这里的统治，但是中央派来的行政长官经常被害，所以统治很不稳固。

晋武帝常常为了这件事感到苦恼，他曾多次召集众臣商讨对策、荐举胜任之才。有一次，当新派凉州刺史杨欣再次被羌人所杀而无人能出镇凉州、扶绥羌人时，一位名叫马隆的人毛遂自荐、起身应命，请求武帝授权他招募三千勇士，不受任何节制，独立完成此命。当时公卿大臣都认为，此前发动数万军队也不见效，何况现在只是三千军兵，怎么能行呢？所以，马隆肯定是在胡说，不可听用。

此时的武帝已经处于重病乱投医的境地，因此他排除众臣非议，授权马隆招募勇士、任选兵器、独立组建军队，并发给他三年军饷，封他为武威太守。马隆集训了三千五百名身强体壮、机敏过人的勇士，全部披挂犀甲。他还制造了一种便于阵守和行战的偏箱车。这种车具有特殊的功能，当处于开阔地域时，它可摆成难攻易守的鹿角车营，当处于狭路时，它又可将其叠成木层车且战且进。另外，他随军准备了大量“磁石”。

一切就绪之后，马隆便率领军队西行。他们一过温水就遇上了羌人首领树机能率万人凭天险前堵后截。马隆指挥三千多精兵，根据地形地势和敌人进攻情况，利用偏箱车摆出各种各样

的阵势灵活应战。所以，马隆的军队不仅能够顺利前进，而且在前进中大量歼敌。他们在月余之间，转战千里。

当马隆觉得军威已震慑诸羌时，便开始利用“夹道累磁石”的战术，选择狭危之处，于路两旁堆垒磁石。他的将士皆穿犀甲，而敌方将上都披铁铠。所以晋军过后，羌人追来便被磁力吸阻于此而不能前行。这样，本来有些羌兵很害怕晋军，这一下更觉得晋军神威可怕，马隆不仅智勇超群，而且有惊人的力气。于是，羌兵们渐渐对马隆有种敬畏感。马隆则利用兵不在多而在精和兵不厌诈、兵贵神速的兵法，经过数月的转战，终于杀掉了叛羌头领树机能，迫使猝跋韩等率万余人归降，平定了秦州、凉州的诸羌叛乱。

但是，西晋政府对马隆在前方的作战情况却一无所知。当马隆率军走了好几个月仍没有一点消息时，朝中那些当初反对马隆带军出征的大臣便纷纷推测马隆必死无疑。武帝自己也为此捏一把汗，面对群臣的纷纷议论却没什么可服人的话讲。一天夜里，马隆的信使突然出现在都城，武帝听说后，喜出望外，赶紧命令侍卫将信使带进宫里，询问前线作战情况，当他听完来人汇报拍手欢笑。第二天，晋武帝召集群臣当朝诘问：“如果听你们的话，秦、凉二州早已失而不存了。”

刘琨诱敌思乡破重围

西晋末年匈奴人刘渊在平阳称帝，与坐镇晋阳的并州刺史刘琨互相对峙。

一天，晋阳突然被刘渊的骑兵团团包围，城中粮少兵弱无计可施。刘琨看到以武不能取胜，于是便开始琢磨退敌之策。待

夜深人静的时候，他派人登楼吹箫，胡兵听到箫声，一个个凄然长叹。子夜时分，他又派人演奏胡笳。胡兵听到哀婉的乡曲，一个个泪流满面，急切的怀乡之情油然而生。黎明之时，刘琨再次令人演奏胡笳，胡兵思乡之情倍增，听着凄婉的胡笳声，胡兵们慢慢地撤走了。晋阳就这样得以完整保留下来。

众将反水归正智平逆

晋室八王叛乱时，惠帝来到长安，四方诸侯纷纷起来争夺大权，广陵相陈敏，乘机割据江东。东海王司马越引以为援，趁机起任陈敏为右将军，拥兵历阳。

当时晋吴王的皇太弟遣常侍甘卓至历阳，假传圣旨，任命陈敏为扬州刺史，并命江东名士顾荣等四十余人为将军、郡守。陈敏还娶甘卓的女儿为儿媳，与甘卓结成亲家，相为表里。同时他又唆使寮佐推举自己为都督江东军事、大事马、楚王，封十郡。

东海王司马越的军谘祭酒华谭听说陈敏自行设置署官吏，割据江东，便写信给顾荣等江东首望，劝他们起来反抗陈敏，一起归附晋室。周玘、顾荣暗想平逆大计。他们先密报晋室征东大将军刘准率兵临江，造成外部攻势，然后自己做内应。刘准接报后立即派扬州刺史刘机和宁远将军衡彦率军进逼历阳。陈敏急忙派弟弟陈昶及将军钱广进驻乌江拒战，又以弟弟陈闾为历阳太守，驻守牛渚。

这一攻一防，使周玘、顾荣找到了可乘之机。周玘与钱广是同乡，素日交往甚密，就派人悄悄劝说钱广，乘机诛杀陈昶。钱广接受劝说后，派出心腹部属何康、钱象以应募参军为名，去投靠陈昶。何康、钱象假称有事禀告，要向陈昶当面递交一封书

信，得到允许后，二人立刻密谋，一人送信，诱使陈昶专注读信，一人乘机抽刀杀他。合计好以后，二人就来进见陈昶，钱象递信时故意装出很机密的样子，陈昶不知所告何事，急忙拆信阅览，正当他低头读信时，何康抽刀杀死了他，并威胁他的部属，说陈敏已经被杀，谁敢反抗，灭其三族。结果无一人敢动。二人随即吹起号角，城外的钱广，早已严阵以待，听到号角声，立即命令军队攻打陈敏。在这以前，周玘、顾荣已劝说甘卓背叛了陈敏。于是，各将统领的军队一起掉头反攻，陈敏单骑出奔，最后为义兵所杀。周玘、顾荣、甘卓、钱广等人，因此而成为晋室的重要功臣。

刘曜绕城放火退援兵

公元312年，西晋都城洛阳被前赵兵攻陷，西晋朝臣闫鼎等人便在长安拥立秦王司马邺称帝。前赵大将刘曜、殷凯、赵染率数万大军围逼长安，被西晋尚书左仆射、雍州刺史麴允击败，殷凯被擒。刘曜见长安不能得手，于是决定翦除长安外围势力，转攻北地，但是没有成功，接着他又进攻上郡，诱使麴允军远离长安。目的达到后，他就急忙撤回大军，再攻北地。

北地太守麴昌求救，麴允闻讯回救。离城数十里时，却不见郡城，只见烟尘遮天蔽日，一会儿，一些人仓皇而来，边跑边说：“郡城已经沦陷，城中房舍财物被全部烧毁，大军援救也来不及了。”麴允信以为真，部众也闻讯溃散。原来这是刘曜施的诈计。他得知麴允来援，害怕北地太守麴昌与麴允联合起来内外夹攻，腹背受敌，于是探听到麴允援军临近郡城，就命令军士在郡城外囤放火燃烧草木，一时浓烟滚滚，火光冲天，麴允军怎么也看不

见郡城。然后刘曜让人假装逃跑,实施反间计。由于麴允的轻信,刘曜终于攻陷了北地郡城,占领了西晋长安以北最重要的一个军事要地。不久,他便攻占了长安,俘虏了晋愍帝司马邺,西晋从此灭亡。

王濬创制“连舫”灭东吴

王濬小时候由于不在乎旧礼陈规,所以在故乡缙绅群中没有好名声。成年之后,言行一改从前,变得“疏通亮达”,决心要做一番事业。然而他从前的坏名声对他入仕登升还是产生了消极影响。尽管他凭着堂堂的仪表和官宦后裔的身份被徐邈的千金小姐看中,成了刺史的女婿,但是有好多次可以登升显才的机会,都因为有人说他“奢侈不节,不可专用”的坏话而失去。为此他苦恼、气愤了好久。好在天公作美,他得以“参征南军事”,有机会与羊祜将军相识,从此可算千里马遇上了伯乐。羊祜凭着自己的鉴别能力,深信王濬有大才,将来必能成大事。因此大胆提升、荐举王濬。王濬不久“转车骑从事中郎”,然后迁为太守。

在任广汉太守时,一天夜里王濬作了一个噩梦,梦见在自己的卧室屋梁上悬着寒光闪闪的三把刀,转眼之间又增加一把,更有坠落之势。王濬一惊梦醒,觉得这是不祥之兆,便请来主簿李毅给他解梦。李毅听完王濬的话向他祝贺说:“三刀为州字,又增加一刀,这意味着您要升迁为益州刺史了,可喜,可贺啊!”说来也真凑巧,没过多久,原益州刺史皇甫晏被人杀害,王濬果然被提升为益州刺史。后来因政绩卓著,王濬又被“征拜右卫将军”,入京为大司农。深知王濬的羊祜将军听说此事后,立刻具疏上奏武帝,要求让王濬仍留任益州,指出凭他个人才略,在将

来灭吴大业之中必建奇功。武帝同意了羊祜的建议，王濬于是重拜益州刺史，并开始“修舟舰”，为灭吴备战。

王濬感激羊祜的知遇之恩，全心备战。他为西晋灭吴训练出一支强劲有力的水军，修造了长宽各一百二十步、可乘两千多上兵、有防刀箭装置的“四开门”“连舫”舰。当一切准备就绪后，王濬以在外之将，配合朝中张华等，力言伐吴时机已到。当武帝伐吴之令一下，王濬即刻挥师东进，首先占领丹杨。根据间谍提供的情报，知道吴军在大江的“险碛要害之处”用“铁锁横截”，江中用丈余长的铁锥钉阻，想以此先截住、毁坏他们战舰，进而围歼晋军。王濬下令“连舫”舰停止航行，新造木筏数十条，大小与“连舫”相同，并在木筏上扎草为人，然后选水性极好的士兵驾筏航行。结果水中铁锥触筏而入，木筏过后，水中铁锥全被拔掉，为“连舫”前进开了路。另外，在“连舫”船头旋转浸泡过的巨大“火炬”，经过麻油浸泡，在行进中一遇上铁锁链就立刻喷出火将铁锁链融化。这样，吴军精心修筑的障碍很快就被摧毁。晋军一路顺流东下，连续攻占了荆门、武昌。当东吴派出的嫡军精锐万人水军不战而降后，孙皓已经知道败局已走，便派人将所佩玉玺和投降书一块交给王濬，王濬率军进入石头城后，孙皓就带着东吴降官“素车白马，肉袒面缚”向王濬投降了。

桓玄巧窃名家画

西晋大画家顾恺之将自己最珍惜的一幅厨画贴上封题，寄送给桓玄欣赏。桓玄深知顾恺之作品之昂贵，心起邪念，想得到这稀世之宝。他端详着封题，环顾着画厨，竟然找到了偷盗的机关。他看到封题贴在画厨的前面，而画厨的背面没贴封题。于

是他便将画厨的背面撬开,取出画纸,然后再用针原板钉好,原物送还,说是稀世珍宝,不敢打开观看。然而当顾恺之撕下封题,打开厨盖一看,厨中空空,画卷荡然无存。头脑敏锐的大画家顾恺之立刻明白是怎么一回事了,但他深知桓玄的跋扈,不敢妄言,只好说妙画通灵,就像俗人登仙一样变化而去了。

以酒避祸,顾荣保身

西晋“八王之乱”中齐王司马冏曾一度专权,召江南望族顾荣为主簿。顾荣看到齐王司马冏,目无纲纪,终将败亡,担心日后自己会受到牵连,但是,又不敢辞职。于是,终日喝酒,不理齐王府事务。

一日,顾荣将自己的苦恼告诉了友人冯熊。冯熊为帮助好友,找到司马冏的长史葛旗说:“让顾荣当主簿,为的是选拔人才,委任国家大事,不再计较南北士人的亲疏,想平缓天下士人之心。现在齐王府中大事多,不应让酒客来充当主簿,治理府政。”葛旗说:“顾荣是江南望族,任职时间不长,不应轻易代换。”冯熊说:“可以调他为中书侍郎,这样,顾荣没有失去显耀的名声,王府也可以招收更具有真才实学的人。”葛旗同意冯熊的意见,向司马冏汇报,调任顾荣为中书侍郎。从此顾荣在职期间不再喝酒。有的人便问顾荣:“为什么以前长醉而现在清醒呢?”顾荣听后非常害怕,于是又重新长饮。等到齐王冏被杀,顾荣不但没有被治罪,反因讨伐葛旗有功而升迁。

杨褒暗喻谏李雄

李雄在范长生的劝导下在成都称帝，建元太武。他性情宽厚，减刑约法，获得了百姓的一致赞赏。当时，天下大乱，只有蜀地安宁无事，百姓大多归附它。李雄还兴建学校，设置史官。理政之余，他还手不释卷。境内实行轻徭薄赋，男丁一年只纳谷三斛，女丁交纳一半，户调绢不过几丈，棉不过几两。百姓徭役稀少，钱粮富实，即使开门不闭，也没有人来偷盗。但是，李雄意在招纳四方的有识之士，钱财支出甚多，国用因此而不足。为补财政亏欠，一些将帅每有进献金银者，他便授予他们官爵。

当时身为丞相的杨褒感到这样下去后果会不堪设想，但又不好劝止，因为国用确实因为招纳人才花费太多，不能满足需要。杨褒就委婉进谏，认为天下之主，应当网罗四海，而不应用官爵卖金。因为他不直接指责李雄是卖官鬻爵，所以李雄听后不觉刺耳，也就谦虚地接受了他的建议，不再以官爵奖赏那些进献金银的将帅了。

李雄曾经醉酒而污辱中书令，杖击太官令。杨褒感到这样做，有失君体，就劝谏说：“做天子应该庄严肃穆，做诸侯的应该堂堂正正，哪有做天子的人成天酗酒的呢？”由于杨褒的劝谏循循善诱，李雄当即就表示戒酒。

有一次，李雄因为一点儿小事出了皇宫，杨褒在他的后面手持长矛驰马而过。李雄感到奇怪，怎么一位宰相还搞这种惊险“游戏”呢？于是问杨褒这种作法的原因。杨褒回答：“统治天下的重要，就像我骑一匹烈马手持长矛一样，急了，就担心自己受伤；慢了，就害怕会有过失。所以，马一奔驰起来就不能控制

了。”杨褒的这些话，使李雄顿时明白杨褒在暗劝他不应轻易无备而出宫，以防不测之祸。

慕容盛巧借姻娅报父仇

后燕慕容宝即位后，受到北魏军队的强攻，邺都和中山相继失守，于是慕容宝率军万余人同王公贵族向北逃到获得地，投奔儿子慕容会。慕容会虽然在郊外迎候慕容宝入城，但心里却对父亲不立自己为太子而不满。

为了防止内乱，慕容宝将他所统部队分给慕容农和慕容隆。慕容会大怒，派刺客二十余人乘夜将叔父慕容隆杀死，又刺慕容农，但没有成功。之后父子又在龙城激战，慕容会兵败南逃至新近恢复的中山，为慕容祥所杀。慕容宝也因此势力大减，以致发生了段速骨在龙城发动兵变的事件。无奈慕容宝与儿子慕容盛及大将慕容廆南奔蓟城，又至中原钜鹿、内黄、冀州等地。兰汗要求慕容宝回龙城。兰汗是慕容垂的舅舅，慕容宝的舅爷，又是慕容宝长子慕容盛的岳父。慕容宝认为，既然兰汗请归，返回龙城也好。于是又从中原回到东北。结果一进城，便被兰汗杀死。这时，负责殿后的慕容盛还在蓟城，闻讯后大怒，当即决定前往龙城，为父亲报仇。

慕容盛的部将张真坚决劝阻，认为一进龙城，凶多吉少。慕容盛对张真分析说：“我现在去自投罗网，告诉他我已经山穷水尽，一无所有。兰汗是注重亲情的人，他一定会顾念与我的婚姻关系，不忍杀我。这样，有个十天半个月的时间，就可以施展我的志愿了。”于是慕容盛直奔龙城赴丧。

当慕容盛要在龙城为父亲吊丧的消息传到兰汗家中时，兰

汗的妻子乙氏害怕丈夫杀害女婿，哭着哀求丈夫不要杀害女婿。兰汗也因为女儿的关系，可怜慕容盛的命运。于是，就让儿子兰穆亲自去城外迎接，并把他安排在宫内住宿，翁婿间亲敬如故。同时，也宽恕了外孙慕容奇。

兰汗的弟弟兰难、哥哥兰提，都劝他杀了慕容盛，免得遗患遭祸。兰汗都没有采纳。慕容盛确信岳父已无杀己之意，遂与慕容奇合谋，令其在外举兵，以威胁龙城，迫使其内部生乱。

果然，兰汗闻知外孙举兵反抗，便命哥哥兰提率兵去镇压。平常，兰提骄横淫逸，常常不受兰汗的约束，慕容盛利用他们兄弟间的这种隔阂，乘机施行离间计。他对兰汗说：“慕容奇是一个小孩儿，怎么能有此胆量，他也办不成大事，这一定是有人作他的内应。兰提伯父平素很骄横，这个时候不应当让他统领大军。”兰汗因此很是生气，便诛杀了兰提。改命仇尼慕前去镇压慕容奇。

兰汗杀死了哥哥兰提，立即引起了其他兄弟的反对，他们纷纷起兵背叛，并打败了仇尼慕的军队。兰汗非常害怕，急忙遣子兰穆率兵讨伐。兰穆劝兰汗说：“慕容盛是咱家的仇人，慕容奇现在起兵在外，慕容盛一定会响应于内。再加上我们家弟兄间相互诛杀的祸难，我们不应置慕容盛于不顾，养心腹之患。”兰汗听了儿子的话，觉得有道理，准备下决心杀死慕容盛。

这个消息先被慕容盛的妻子听到了。兰氏回到家中告诉了丈夫，慕容盛不禁出了一身冷汗，立即假装生病，不再出入房宅。兰汗以为女婿真是病得严重，也就没有下手杀他。不久，兰穆讨伐叔父兰难的叛乱告捷，大殓将士，兰汗和兰穆都喝得大醉。慕容盛夜间乘上厕所的机会，翻身越墙，跳入东宫，与旧友李旱一起将兰穆斩首，接着率领东宫将士，进攻兰汗，擒而杀之。随后又将他的两个儿子兰和、兰杨先后杀死。这样慕容盛终于为父

报仇,重建了慕容氏政权。

李矩先诈后诱败劲敌

东晋建武元年(317)二月,前赵帝刘聪派遣他的弟弟刘畅率精兵三万突袭荜阳。当时驻守荜阳的西晋将军李矩对前赵兵的突然南下毫无防备,等他得到消息时,前赵兵已进至韩王故垒,距荜阳只有七里,而且已派使者前来劝降。

素以勇敢刚毅、善于谋略著称的李矩,看到形势危迫,便想出了一个缓兵之计,他先派人捧牛酒跟随前赵的使者向刘畅表示臣服。然后将所统部队的精勇之士藏匿起来,只使老弱残兵守城,以示己弱。

刘畅果然中计,认为李矩已经表示投降,而军队力量又弱,夺取荜阳,势在必得。所以未得进城,便款宴将帅,以致将帅们个个喝得酩酊大醉。李矩得知消息后,准备连夜偷袭刘畅军营,但是所部将士惧怕刘畅兵多,打起来未必能胜。为鼓舞士气,李矩让心腹部将郭诵到荜阳的子产祠堂中祈祷,然后扬言军中,说子产显灵,将派神兵前来助战。将士们听此传闻,斗志大增,都踊跃争先,纷纷请战。李矩于是选精勇千余人,乘夜偷袭了刘畅大营,一举获胜,斩杀前赵兵将数千人,最后只有刘畅一人逃命。

苻融冲破迷惘擒真贼

前秦苻融当黄州的军政长官时,有一个老太太在路上遭到抢劫,老太太连忙大喊:“抓贼!”这时,刚好有一个人路过,听到

喊声，便赶快跑上前去抓住了贼人。过路人替她追赶并捉住了贼。但是，当他们来到老太太面前时，贼人却一口咬定过路人是贼。当时天色已经漆黑了，老太太也分辨不出他们谁是贼。于是大家就一起把他们送到官府。

苻融见了这两个人就笑着说：“这很容易分辨啊，可以让他们二人一起跑，首先跑出风阳门的就不是贼。”不久二人就又回到官府，苻融正言厉色的对后跑出城门的人说：“你就是真贼，为什么要诬告别人呢？”贼于是服罪。这是因为贼如果善于跑的话，就一定不会被捉，因此不善跑的人就是贼。

龄石声东击西败谯纵

东晋义熙九年(413)，朱龄石被任命为元帅，率领大军讨伐割据四川的谯纵。

大军出发前，晋太尉中书令刘裕与龄石秘密商量进攻敌人的计策。刘裕说：“当年刘敬宣由黄武出兵，进攻谯纵，结果无功而返。这次出征，照常理敌人认为我们会从外水前往，但又估计我们会采取出其不意的战术，仍取道内水，因此，他们一定会以重兵驻守涪城，防备我们从内水进攻。现在如果我们进攻黄武，正好落入敌人圈套。因此，我们应该将主力从外水出发，避实击虚，攻取成都；与此同时，我们再派少数军队，伪装成大军从内水而出的样子，迷惑敌人，这是制敌奇策。”

计划商定以后，刘裕考虑到一旦机密泄露，敌人就会知道虚实，于是他又另外写了一封信，封好交给龄石，上面写明要到白帝城以后才可以拆开。朱龄石指挥下的几路大军，虽然向前挺进，但却并不知道刘裕整个战略部署。朱龄石到达白帝城以后，

才打开刘裕交给的信,只见上面写着:“各路大军都从外水直取成都;臧熹、朱枚从中水进攻广汉;再派遣老弱士兵乘高大楼船十余艘,由内水向黄武进发。”朱龄石依计而行,命令各部日夜兼程前进。

果然不出刘裕所料,谯纵将主力部署于内水,并派大将谯道福率领重兵戍守涪城,又派遣秦州刺史侯晖、仆射谯洗等屯据于彭模,夹水筑城防守。

第二年六月,龄石来到彭模。次月,龄石在北城斩侯晖、谯洗。这时朱枚来到广汉,又击破谯道福余部。谯纵逃至涪城,被巴西人王志杀掉,送给晋军;谯道福也同时被王志俘获,斩于军门。

巧布迷雾,乞伏乾归转败为胜

吕光占据西域凉州之后,乞伏乾归占据金城与之抗衡。但是,乾归与他的弟弟乞伏轲弹不和,两人明争暗斗。轲弹担心被杀,便投奔吕光。吕光是特别善于利用别人的矛盾以达到自己的目的的。当轲弹来到凉州时,吕光当机立断,下令群僚说:“乞伏乾归狼子野心,前后反复。我正想向东廓清秦赵之地,立功于江南,怎么能让这小子逞凶于洮河之南呢?而且他们兄弟之间相互离间,这样好的机会可一定不能错过,现在命令朝廷上下中外戒严,我将亲自率军出征。”于是吕光出驻长最,命吕纂率领杨轨、窦苟等步兵三万进攻金城。

乾归闻讯,率兵两万抗敌。吕光又遣部将王宝、徐晃率领骑兵五千拦截。乾归害怕而不敢进军。吕光又遣部将梁恭、金石生率领精兵万余人自阳武下峡出击,与秦州刺史没奕于联军

进攻东面。吕光又命弟弟吕延率枹罕军进攻临洮、武始、河关，尽皆克之。这时，吕纂也攻下了金城，活捉乞伏乾归的金城太守卫鞅，乾归因此大惊，哭泣着说：“是生是死，就在今天了。”

乞伏乾归不愧是一位智勇双全的人物，他苦思冥想，突然计上心来，想出了一条反间妙计。他在军中散布说，乾归的众将都已溃散，大部分已向东投奔了成纪。与此同时，一直进军顺利的吕延，早已产生了骄傲轻敌思想，听到这一消息后，他信以为真，立即引兵急进。

吕延率兵轻进，部将司马耿稚担心乾归有诈，于是劝说：“乾归雄勇过人，谋略难测，况且破王广、克杨定，我们都是以弱示人，令敌轻视麻痹，然后得手的。即使困窘之兽还要挣扎相斗，何况乾归之众怎能望风自散呢？而且那些报信人的神色都与常人不同，以我看必是奸计。为了万全，现在进军应当布阵推进，步兵和骑兵相接应，稍缓前进速度，等待各路大军云集之时，再一举灭亡。”吕延却不以为然，没有听取耿稚的建议，仍旧冒进。

乞伏乾归听说吕延前来挑战，早已作好应战的准备。当吕延的军队一窝蜂冲来时，乾归立即命令军队出阵围杀。吕延军还未来得及布阵抵抗，就被打败，吕延也因此被杀。这样乞伏乾归击破吕延军，瓦解了吕光四面合围的战略，迫使吕光退还姑臧。

温峤佯醉三泣巧脱身

东晋的时候，有个人叫温峤，自幼聪明，颇有胆识，博学善文，尤其是以孝顺著称乡里。十七岁时，他就开始做官，官职不断上升。晋明帝即位后，任侍中，朝廷里的机密大事他都能够参

与。因为受到明帝重用,所以他也受到权臣王敦的嫉恨,被王敦延聘为左司马。

温峤深知王敦用他并不是信任他,而是要将自己置于手下加以控制。于是,温峤就假装顺从,以使王敦高兴。同时,对于王敦的心腹钱凤,温峤也常在人前夸赞他满腹经纶。钱凤听后从心里感到高兴,也与温峤相友好。

这时丹杨尹空缺,温峤主动推荐钱凤,而钱凤亦推举温峤。王敦听从钱凤的建议,请求朝廷任命温峤为丹杨尹。很快,朝廷就任命温峤为丹杨尹。王敦亲自为温峤饯行,温峤担心钱凤从中作梗,在王敦面前说自己的坏话,就在宴席上装作醉酒,以手将钱凤的巾幘击落在地,满脸怒色地大叫:“钱凤是什么人,我温峤行酒他敢不喝!”以此先发制人。

王敦真以为温峤喝醉了,也不责怪,一笑置之。温峤又担心王敦中途变卦,临行时与王敦洒泪告别,他还故意装作依依不舍的样子,三进三人,然后才上路赴任。等温峤出发后,钱凤就人见王敦劝谏说:“温峤与朝廷关系甚密,与庾亮也是深交,此人未必可信。”王敦笑曰:“温峤昨天酒醉得罪了你,是不是你因此而来谗毁他呢?”钱凤的阴谋没有得逞。而温峤得以还都,向朝廷汇报了王敦的逆谋,请求朝廷早做准备,以备不测。

司马绍智舍七宝鞭

太宁二年(324)六月,东晋权臣王敦准备举兵造反,进攻皇都。皇帝司马绍得知此事后,深感事情重大,不能轻易采取行动。他知道如果知而不治,必受其害。如果信息不实,贸然行动,就会使朝野混乱,功臣失望。为了弄清虚实,司马绍决定只

好冒着生命危险，亲自微服察访。他骑了巴滇这个地方最好的匹骏马，来到王敦的老巢于湖，当他暗察王敦的营垒设防准备出营门时，被门卫怀疑，受到了盘查。司马绍巧言搪塞过去之后，立即跨马回京。这时门卫向王敦作了汇报，正巧王敦刚刚大白天做了一个梦，梦见日光环绕军垒，两相印证，王敦认为此人定是皇帝。正想举兵反叛的王敦，立即命令五匹快骑跟踪追擒。

司马绍刚才从门卫怀疑的眼神中已经料到情况不妙，他催马飞奔，直向都城。行进中如果坐骑便粪，他就下马用水将热马粪灌凉。来到一个旅馆前，看到一位卖饭食的老妇人。他料想这个旅馆是追兵必经之地，为了能拖延追兵的行进速度，他便把珍贵的七宝鞭赠送给这位卖食品的老妇，嘱咐她说：“如果后面有骑马的人来此，请把这把宝鞭拿出来让他们看一下。”老妇人意外地得到一把七宝鞭，非常高兴，满口答应照办。

不一会儿，王敦派出的五匹快马追来，其中一个人下马问老妇有没有一个骑马人从此经过。老妇说：“有过，过去好一阵儿了，可能已经走得老远老远了。”说着 she 就把七宝鞭拿出来放在货摊上。这几名追兵看见七宝鞭，一个个爱不释手，相互传看，早忘了擒拿逃跑人的事了。这时他们又看见拉在旅店路边的马粪一点儿热气也没有，就真的以为人早跑远了，于是决定不再往前追赶。司马绍因此脱险，奔回都城。

何无忌假称御使平逆臣

东晋安帝元兴二年(403)十二月，权臣桓玄在建康称帝。何无忌通过老朋友曹靖之向桓玄请求做一个小县的县令，结果被桓玄一口拒绝。无忌一怒之下，回到舅舅刘牢之生前镇守的京

口，与舅舅的老部下刘裕、刘毅等原北府兵将领密谋推翻桓玄的计策。

何无忌首先鼓动家住京口手握兵权的地方实权派人物刘毅，说：“桓家势力强盛，他们可以被推翻吗？”刘毅说：“天下自有强弱，如果不得人心，虽强也会变弱，现在担忧的是真正的圣主难得呀！”无忌说：“天下草泽之中，并不是没有英雄啊！”刘毅说：“我所见到的英雄，大概只有刘裕将军了。”何无忌听后，含笑不答。

何无忌摸清刘毅有拥戴刘裕的心思，便将这话告诉了刘裕。刘裕听后，心中十分高兴，于是就与何无忌、刘毅等人约好，一起举兵袭击京口。

何无忌穿上自做的传诏服，假称是皇帝的御使，城中无人敢加阻拦。当他一直走到镇守京口的主帅府前，门人也没有阻止。这时刘裕、何无忌、刘毅等人就按事先的约定一齐攻入主帅府，杀了主帅桓修，收服了主帅府的其他官员，占据了京口。随后，他们又从京口进攻建康，战败桓玄。

陶侃多施心计为做官

陶侃自幼家贫，父亲早逝，起初只是一个县府小吏。

一天，被举为孝廉的范逵登门来访，陶侃匆忙间没有准备，加上家贫，无以待客，其母见此情景，毅然剪掉头发，做成贵妇人装饰用的假发来换酒招待范逵。席间，宾主痛快地畅饮。当范逵辞别时，陶侃殷勤相送百余里。

在送别的路上聪明的范逵看出其中之意，便脱口问陶侃：“你是不是想从县里到郡上做官呢？”陶侃兴奋地答道：“是的！”

可是却没有人推荐！”范逵会意。

一日，范逵路过庐江郡所，前往太守张夔家拜访。交谈中，范逵多次有意称赞陶侃。张夔闻知后，便把陶侃召到郡中，任为督邮官，并兼任枞阳县令。没过多久，张夔又把他推举为孝廉。陶侃因而有机会来到洛阳，与朝中大臣张华接触，并受到赏识，调任为郎中。自此之后，陶侃步步高升。

陶侃以假乱真诱贼盗

陶侃做了武昌太守后，正值天下饥荒，被迫无奈，武昌境内的山民常常在长江中劫掠来往船货，由于山民们往来迅疾，很难捉到他们。

陶侃为彻底擒获境内截江行劫的贼人，命令诸将装作商船，游于长江之上。行劫之人以为真是商船，便从深山峡谷之中冲出拦截，被船中的将士击败，其中几个人被生擒。经过查问才知这是西阳王司马冑的左右侍从。陶侃以此为线索，派兵围逼司马冑的主府，命他交出以往经常行劫的贼人。为防万一，陶侃亲自整顿军队做好后援的准备。司马冑无奈，只好将帐下二十人缚送郡所，陶侃下令尽斩之。自此之后，水、陆两路肃然宁静，流亡外地的百姓也纷纷归郡，荆州境内从此十分平安。

王东亭巧施离间计

东晋时，王绪常在王国宝面前说殷仲堪不好，殷仲堪对此深感不安，就问王东亭该怎么办。王东亭说：“你可以常到王绪那

里去,去了就避开其他人,谈一些无关紧要的话。这样,王绪和王国宝就会互相猜疑。”殷仲堪照着王东亭所说的去做。后来王国宝见了王绪,问他说:“你和仲堪说些什么?”王绪说:“都是些无关紧要的事。”王国宝怀疑王绪一定对自己隐瞒了真相,两人的关系因此日渐疏远,于是也就不再有人说殷仲堪的坏话了。

处事得当为“超常”

东晋桓温征讨蜀郡时,诸葛亮的一名僚属还在世,已经一百七十岁了。桓温问他:“诸葛孔明有什么超过常人的能力?”老人回答说:“没有什么。”桓温听了露出自负的神色。老人停了很久,又说:“但自诸葛公以后,还没有见过像他那样处事得当的人。”桓温很惭愧。确实凡事难得的就是“妥当”,这正是孔明的高明处。

王羲之自污免祸

东晋右将军王羲之小的时候,很得大将军王敦的喜欢,常让他睡在军帐中。有一次大将军起床后,钱凤进来屏退旁人,两人谈起谋反的事,一时之间忘了王羲之还睡在营帐中。王羲之醒来,听到了谈话内容,他知道一旦被发觉就必死无疑,于是用唾沫把头脸和被褥都搞脏了,假装熟睡。王敦讲到一半,想起王羲之还在帐内,吃惊地对钱凤说:“不杀了他恐怕危险。”等到撩开帐子,看到满头满脸都是唾沫口水,才相信王羲之还熟睡着。王羲之就这样保全了自己。

滞敌斥弟救王儿

公元376年，前秦苻坚出动二十万大军，攻灭由鲜卑拓跋部建立的代国，将它分为河东、河西两部。河东任命原南部大人刘库仁统辖，授广武将军、仪比诸侯，位在河西单于刘卫辰之上。

代国虽灭，子孙犹存。因刘库仁曾娶代王什翼犍宗女为妻，故而什翼犍嫡长孙拓跋珪随同生母贺氏投奔刘库仁，在刘库仁保护下，栖身独孤部，伺机复国。为了复国，贺氏把全部希望都寄托在年仅六岁的儿子拓跋珪身上，经过九年的苦心培育和多方筹划，使拓跋珪具备了重登王位的条件。

就在拓跋珪十五岁这一年，灾难再次降临了。当时刘库仁已战死，其子刘显杀掉代理政事的叔父刘眷，夺取大权，转而谋划除掉拓跋珪，以绝东山再起之患。参与谋划的梁六眷，是代国旧部大人梁盖盆儿子。由于刘显性情残忍，于是他就密派部属穆崇驰告拓跋珪，与此同时，刘显弟刘亢望之妻，也知道这个计谋，因为是拓跋珪的姑母，也将有关内情告贺氏。贺氏本为东部大人贺野干爱女，在历经风险、扶立儿子之际，闻知从不同方面传来的这一紧急消息，速命拓跋珪奔赴贺兰部。然而拓跋珪还未来得及启程，刘显所派来众已至独孤部。

当时正是八月，塞北寒冷，加上一路疲劳，贺氏遂借此大张筵席，盛情款待来众，装作不知来意之状，巧为周旋，殷勤劝酒，使其夜醉酣睡，然后急令拓跋珪等星月上路。等到黎明，又命人故意将厩中群马搅得惊跳乱窜，长嘶嘶鸣。来众醉梦中听见马叫蹄踏之声，迅速起来察看，贺氏也跟着来到马厩，正好与刘显派来的人不期而遇，贺氏泣涕滂沱，心如刀绞说：“我膝下孩子开

始都在这里,如今全不见了,究竟是被你们当中谁杀掉的?”来众明知拓跋珪等人已经逃跑,但在贺氏泪水加责问的纠缠下,无法立即脱身。待至上马,拓跋珪等早已没有踪影了。刘显得到这一报告后,怒令斩杀贺氏。贺逃奔刘亢梁家,藏匿神车中三日。出于姑嫂之情,刘亢望夫妇举室向刘显施加压力,贺氏得免一死。

次年正月,拓跋珪实现复国愿望,登上代王位,建元登国,大会旧部于牛川。三月,刘显的军队发生内乱,贺氏才最终返回来。归来后,她的弟弟贺染干深忌拓跋珪改国号为魏,息民务农,渐得人心,于是举兵围逼行宫,在此险恶情势下,贺氏又出宫斥弟,质问道:“如今你要把我置于何地,你想杀我爱子吗?”贺染干听了贺氏“要杀先杀我”的弦外之音,惭愧退去。这样,贺氏的一声质问以姐弟之情保住了母子的政治生命。

王镇断绝回乡路身先士卒

前秦姚丕兵护卫渭水大桥,抵抗东晋大军。王镇恶领兵乘坐着战船逆渭水上行。划船的人都藏在船内。秦人只看见船在向前开,惊骇不已,以为得神人相助。船到渭河桥,镇恶命令士兵们吃完饭后,拿着武器全部上岸,落在后面要被斩首。登岸之后,又悄悄地派人去把战船解缆放走,渭河水流湍急,眨眼之间船便不见踪影了。于是他告诉士兵说:“这里是长安北门,离我们的家乡有万里之遥,衣物粮食,都已随船飘走了。现在,前进打胜了,大家都有功名;不胜利的话,尸骨也回不了家乡!”于是他身先士卒,士兵们则都奋勇向前,把前秦军队打得大败。

南北朝奇谋妙策



不是面瘦而是臂肥

刘宋太子命人在瓦官寺铸造一尊高达一丈六尺的铜佛像。等到铸成以后,大家都来观看,看来看去,人们总觉得佛像的脸太瘦了,但是已经没法修改。于是请戴颙来看,戴颙仔细观察后说:“并不是面部瘦小,而是臂胛肥大罢了。”于是,太子命工匠把佛一臂胛改小一些。果然,等工匠把佛的臂胛改小以后,面瘦的毛病也就消除了。一道难题,瞬间解决,人们无不惊叹戴颙的高明。

檀祗巧计赶走众贼人

南朝宋檀祗,和兄长韶,兄弟道济一起参加了建立南朝宋的大业。他们曾跟随刘裕南征北战,檀祗由于多次立功被封为西昌县侯,后来又任广陵相。

东晋安帝义熙十年,亡命之徒司马国璠兄弟乘天气阴暗,率领百余人攀墙进入广陵城,他们大喊大叫,直冲到议事厅。檀祗由于被箭射中腿部,行动不便,他对左右说:“他们借着天气阴暗进入城内,是想乘我不备在城内胡作非为。现在你们只管敲五更鼓,他们以为天亮就会逃走的。”果然不出所料,司马国璠一伙听到五更鼓声,真以为是天快亮了,于是迅速逃散,檀祗派人出去追杀,最后,这伙人全部被消灭。

刘裕借职扬州建帝业

南朝宋武帝刘裕原为东晋北府兵将领。公元404年，桓玄篡晋，刘裕起兵讨之，用刘穆之为军府主簿，此年击败桓玄，掌握东晋大权。420年，刘裕代晋称帝。

刘裕从开始平定京城起，许多重大问题的处理，都是采用刘穆之的建议。穆之既受到刘裕重用，委以重任，也竭尽全力地辅佐刘裕整顿晋末松弛紊乱的朝纲，在短时期内，就使朝政面貌大为改观。后来穆之被晋升为尚书祠部郎，仍为军府主簿、记室、录事参军、领堂邑太守，又因平定桓玄有功，封为西华县五等子。

公元407年，扬州刺史王谧去世，本应由刘裕接替。荆州刺史刘毅等却不愿让刘裕递补，议论着要以中领军谢混到扬州，有的又主张安排刘裕为丹徒刺史，而将内事交给尚书仆射孟昶管理。他们派遣尚书右丞皮沈前去与刘裕商议。

皮沈先将人事安排的意见告诉了刘穆之。穆之听后，趁上厕所之机，悄悄把消息通报给了刘裕。穆之说：“您今日不能再像以前那样谦虚让出扬州刺史之位，使自己成为只能保卫他人的将领。刘毅与孟昶诸公，都是起于平民，谁为首领，是当时大家推举，而不是长期定下的君臣之分。一旦大功告成，势均力敌者终会互相并吞。扬州是关系国家命运的要地，决不可让给他人。以前将扬州刺史之职授给王谧，那是因为权臣当道所为，现在如果再授给他人，就一定会受他人控制了。权柄一旦失掉，就无法再得到它。您功高位重，不能再犹豫不决了，您现在就可入朝，共商大事。如果您到京都，他们必定不敢越过您而将扬州刺史之职授给他人。”

刘裕采纳了穆之的意见,终于做了扬州刺史,入主朝廷,为他后来建立帝业打下了坚实的基础。

祖珽空城退陈兵

祖珽任北徐州刺史时,南朝陈国出兵入侵。祖珽下令大开城门,让守城将上都走下城来静坐,大街小巷实行戒严。一时间,城内鸦雀无声,甚至连鸡鸣狗吠也听不到。

陈军到了城外,目无所睹,耳无所闻,不知道是怎么回事,怀疑城里人们是不是都逃光了,只剩了一座空城,但又担心其中有诈,不敢马上入城。

到了晚上,祖珽忽然下令,全城百姓将士一起大喊大叫。刹那间,鼓声呼呼震天响,人声嘈嘈吓煞人。陈兵惊恐异常,四散逃奔。

不久,安静下来的陈兵又重新集结军队向城中进发。祖珽命令录事参军王君植统率军马出城迎战,自己也亲自跨马出城督战。陈兵原先听说祖珽双目失明,认定他已不能抵抗,现在看见他亲自出战,而且能弯弓搭箭,举止从容,非常害怕,只好向后退去。

当时,朝中大臣穆提婆和祖珽有仇,曾经多次设计陷害祖珽都未成功。这一次,他想借陈军之手除掉这个心腹之患。因此,他虽然知道北徐州危急,却不肯发兵救援。这样,祖珽在艰苦的条件下,一面防守,一面出战,坚持了十多天。最后,陈军被迫撤走,北徐州竟然奇迹般地保全下来了。

陈霸先以强制弱胜侯景

南朝梁末，河南王侯景勾结梁朝宗室萧正德举兵叛梁，于太清三年(549)攻破建康，逼死梁武帝萧衍，改立萧纲为帝，从而控制了整个朝政。同年十二月，梁始兴太守陈霸先在广州举兵讨伐侯景。

大宝三年(552)三月，任梁东扬州刺史、会稽太守的陈霸先，与诸路军队攻克姑孰，驻扎蔡洲。侯景登上石头城，举目眺望，看见陈军士气旺盛，不高兴地说道：“这一把子人，哪够我们攻打的。”又暗中对左右说：“此军上有紫气，不容易对付。”于是用短而深的船装满石头，沈塞秦淮河河口，又沿秦淮河建城。从石头到青溪十余里中，楼堞相接，处处以重兵把守。

这时王僧辩派杜崱向霸先询问计策，看如何进攻侯景。霸先因为各军将领不敢担任前锋，就请求先立栅栏，随即在石头城西边横堽筑栅。众军依次连筑八城，直达石头城东北。

侯景见状，担心西州路绝，也在东北果林筑城五座，以阻挡大路进犯。霸先说：“善用兵的人，就像常山之蛇，使其救首救尾，困而无暇。现在我们的军队很多，贼人很少，应该分散敌军的兵力，以强制弱。”于是命令各位将领分路布置兵力。霸先和王琳、杜龛等全力乘机进攻叛军，结果侯景大败。

张敬儿诈降斩叛将

元徽二年(474)五月,南朝刘宋桂阳王刘休范经过一番密谋策划,在寻阳起兵反叛。消息传来,朝廷上下,惶恐不安。右卫将军萧道成率兵守卫军事要冲——新亭,拼死抵抗。

战场上,两军对垒,刀光剑影,流石横飞。激战中,越骑标尉张敬儿发现休范穿着白服乘车在城下慰劳士兵,便和黄回一起报告萧道成,请求以诈降之计杀休范。萧道成说:“你们如果能干成此事,我当赏你们为本州行政长官。”敬儿和黄回一同乘车由城南出去,放下仪仗便飞快逃跑,一路大喊投降。休范见状大喜,把他们召到车旁。黄回假装转达萧道成的密旨,休范信以为真。休范的手下李恒等人劝休范不要亲近他们,休范不听。黄回见休范毫无防备,向敬儿使个眼色,敬儿迅速夺过休范防身之刀,结果了他的性命。休范周围的百余名士兵见此吓得一哄而散,纷纷逃命。敬儿提着休范的首级,返回新亭。

休范之乱平定以后,萧道成报请朝廷提升敬儿为骁骑将军,加辅国将军衔,并置酒对敬儿说:“没有你的功劳就没有今天,请你再接再厉。”

沈庆之周密部署平叛乱

沈庆之是南朝刘宋大臣,出身寒门,历武帝、少帝、文帝、孝武帝四代,以武功而位至三公。459年,司空、竟陵王刘诞占据广陵反叛朝廷。宋孝武帝任命沈庆之为车骑大将军、开府仪同

三司，加都督，率众征讨。刘诞得知，先发制人，派遣沈道愍携带书信面见庆之，进行游说，并馈送玉环刀一把。庆之对此毫不动心，历数刘诞反叛罪行。

庆之来到广陵城下。刘诞登上城楼，对庆之说：“沈公，你已年迈，为何到此？”庆之答道：“朝廷认为你不过是疯狂愚昧之徒，不足以烦劳少壮的将领出征，所以仅派遣我来讨伐你！”刘诞听后，无言以对。

为了取得战争的胜利，庆之进行周密的部署，他令人填塞护城河，修筑攻城的通道，设立指挥所于土山上，并赶制和准备好攻城器械。战斗准备就绪后，却遇上夏雨来临，不能攻城。孝武帝示意御史中丞庾徽之上奏，要求免掉庆之职，借以激其进攻。刘诞见有机可乘，企图收买庆之，便派了百余人携带着大批食品，送给庆之。庆之心中有数，对送来的食品，连看也不看，便叫人全部拿去焚烧了。刘诞见一计不成，又从城上投下函表，要庆之为他送给朝廷。庆之说：“我是奉皇上的命令前来讨贼，不能为你送表。”庆之的严词拒绝，使刘诞无计可施。

这样，等到夏雨过后，庆之便率领众将开始了攻城战斗。每次攻城，庆之总是身先士卒，7月，广陵城被攻下，庆之斩刘诞，叛乱被平。

萧衍马首系书绝馈赠

南北朝时，齐朝将领萧衍在取得贤首山之战胜利、解司州之围以后，声威与日俱增。不久，他就担任了司州刺史。这时，有人送给他一匹骏马，萧衍推辞不肯接受。结果送马的人偷偷地把马系在屋柱上便走了。过了一会儿，萧衍出门时，看到了拴在

屋柱上的骏马,就急忙写了一封信,把信系在马头上,然后命人将马牵出城外,根据马能识途特点,让马自己回到故主身边去了。

崔亮建“车轮桥”夺硖石

南北朝时期,梁朝派遣左游击将军赵祖悦率兵对北魏进行了突袭,一举占领了硖石。灵太后命令北魏都督崔亮前去讨伐。并令崔延伯协同作战。

为保证对赵祖悦军的围歼,崔亮命崔延伯扼守下蔡以断绝梁军后援,拒水阻击。崔延伯同副将伊盆生执淮河要地设立营寨。

崔延伯设营以后,立即进行军事工事的修筑。但是摆在他面前的是怎样才能建一个既利于魏军的交通,又能有效地阻止敌人的运输工事。最后他终于想出一个建造车轮桥的主意。崔延伯把战车车轮去掉辋圈,留下栽在车轴上的车辐柱子,然后把车辐顶端削尖,两个车轮为一组对绑在一起,然后用浸过水的竹丝拧成粗绳索把尖辐车轮串到一起。横跨在淮河上,形成了一座浮桥。在桥两边河岸上安置一个大型绞架,装上大辘轳,绞起来为桥,放下去就成为阻止舟船前进的屏障。这样的车轮桥索共建十几道。能够升降的车轮桥可根据军事需要出没于水中。有效地防止了敌军火烧、砍撞和运输船只的通过。

车轮大桥的建造使梁军不能前去救援,赵祖悦的大军陷于孤立无援的境地。崔亮利用有利的作战时机,迅速围城、突破赵祖悦城外设置的栅栏工事,最后歼灭了他,胜利夺回硖石。

冯道根慎防勇战胜魏军

南朝梁武帝天监二年(504),冯道根被梁武帝任命为南梁太守,负责阜陵城的防务工作。

冯道根刚来到阜陵,就号召将上们大修城池,又到很远的地方设置哨所,看上去好像敌人马上就会打来一样。将士们见到这般情景,都悄悄地暗笑他太胆小。道根说:“防守要谨慎,交战要勇敢,说的就是这个道理啊!”

果然不出所料,还未等防御工事修好,北魏的将领党法宗、傅竖眼已率兵两万迅速攻抵城下。这时,阜陵的护城河及壁垒等防御设施还来不及加固,城内的兵力也不足,面对来势汹汹的魏军,城内人都心惊胆战。但冯道根却镇定自若,沉着应战。他不慌不忙地披上战袍,从容登上城楼,挑选了两百多名精兵出击,亲自督阵,结果竟以少胜多,打败魏军。

庾域封仓退敌兵

庾域祖籍新野,小时候性格文静,闻名乡里。梁武帝第三子萧纲为郢州刺史时,任命庾域为主簿。萧纲非常欣赏他的才干,曾赞美说:“荆州有用之材就在这里啊!”后来,长沙宣武王出任梁州刺史,又任命庾域为录事参军,兼任华阳太守。当时,北魏派兵围攻南郑,南郑人心惶惶,大家都怕没有粮食,难以支持。庾域见州内有数十所空粮仓,眉头一皱,便计上心来。他亲手为所有粮仓贴上封条,然后指着粮仓对部下说:“这些粮仓都盛满

了粟米,足够支持两年,你们只管坚守。”士兵听说仓里粮食充裕,军心迅速安定下来。北魏见梁军士气高昂,难以取胜,只好自动退兵。

萧宝夤穿墙假钓脱险境

梁武帝攻克建业后,立即派兵进城包围齐建安王萧宝夤的府第,打算冲进王府活捉萧宝夤。萧宝夤家的宦官颜文智与萧宝夤的亲信麻拱、黄神急忙商量主人逃跑的计策。夜幕降临后,他们命家奴秘密地在墙的隐蔽处凿了个洞,然后让萧宝夤穿过墙逃了出府第。萧宝夤一路小跑来到长江岸边,登上一只小船,在船上他急忙脱掉自己的衣服,换上黑布上衣,秘密向对岸驶去。梁守军发现有人穿墙逃跑,开始追击。萧宝夤正要上岸,见追兵赶来,想到逃跑已来不及,于是忙装扮成渔翁又登上原来的小船,镇定自若地在江中钓起鱼来,而且他故意与追兵并行十多里。追兵见他悠闲自得,是一个真正的垂钓者,也就没对他产生丝毫怀疑而向其它方向追去。

追兵走远后,萧宝夤才如释重负地向西岸逃去

刘坦稳敌心消兵乱

南朝梁代名臣刘坦曾任长沙太守,并代湘州刺史。这时王僧粲谋反,湘州诸郡群起响应,前湘州镇军钟玄绍暗中作王僧粲的内应,约好了起事的日子。刘坦探明这一阴谋后假装不知道,照常处理公务,夜间故意大开城门来迷惑钟玄绍,使钟玄绍没敢

动手。

第二天清晨,钟玄绍来刘坦这里打听情况。刘坦留下他谈话,暗中派亲兵马上到钟玄绍家搜查。钟玄绍还在刘坦这里闲坐时,搜查的亲兵已经回来复命说查到了钟与王僧粲的往来文书。刘坦拿出这些文书质问钟玄绍,钟玄绍低头认罪,当即就被斩首。之后,他将那些文书统统烧掉,以安定钟的余党,于是湘州没发生动乱。

蔡尚书巧计识强盗

陈国有一粗人,叫麦铁杖,勇猛力大,走路如飞,一日可以走几百多里的路,能追上奔跑的烈马,他平时以打鱼打猎为生,后与强盗勾结,打家劫舍,被广州刺史欧阳颡捕获后,卖作官奴,专门给皇帝打罗伞。每天办完公务,他就走出一百多里,夜间到南徐州城,从城墙上爬进城内,放火抢劫,到天明皇帝要办公时,他又准时返回,照常打伞。这样做过几次,没人发觉。

后来麦铁杖抢来的东西被物主认出后告到州里,州里又把情况汇报到朝廷。朝中大臣每天都见铁杖在皇帝身旁打伞,从没有离开过半步,谁也不相信他会夜里到百里之外的南徐州抢劫。以后南徐州又屡次接到遭抢的消息,但都无法抓到强盗。这时尚书蔡征想出一个办法,他对皇帝说:“麦铁杖究竟是不是那个行抢的强盗,这是可以验证的。”说完他又对皇帝耳语了一番,皇帝点头称是。

一天,皇帝办完公务之后,天色已晚,皇帝说有急事,招募一人连夜到南徐州给刺史送诏书,要求夜间送到,奖赏是一百两黄金。当下麦铁杖走出来,表示愿应招送诏书,保证按时送到。说

完持带诏书就出了宫门，第二天天亮已经赶回来向皇帝交差了。皇帝默默地点了点头，对蔡征说：“这下我相信了，这家伙是个强盗，已确定无疑了。”

高欢巧用攻心胜尔朱

高欢进攻徐州，尔朱兆与尔朱仲远、尔朱度律相约共同阻击他。尔朱仲远、尔朱度律领兵驻扎在阳平，尔朱兆率军驻扎在广阿，号称十万大军。高欢见他们联合以后兵多势大，难以取胜，便抓住尔朱兆疑心重的特点，大施反间计，挑拨他们之间的关系。结果，尔朱兆对尔朱仲远、尔朱度律二人疑心重重。

为了消除彼此间的疑虚，尔朱仲远曾屡次派遣斛斯椿、贺拔胜去尔朱兆的驻地，不厌其烦地表白自己的态度。经过再三解释，尔朱兆的疑惧心理稍微有所缓解，带领三百名轻骑来到尔朱仲远和尔朱度律的驻地，却又不不停地挥舞马鞭，满脸狐疑地狠狠盯着二人，担心尔朱仲远等对他下毒手，对他们的解释根本听不进去，坐了不多一会儿就急急忙忙上马还营。

尔朱仲远见此情景，只得再派斛斯椿、贺拔胜去追他。谁知，尔朱兆不由分说，把这二人抓住，掳回自己的营地，过了几天才放他们回去。

见此局面，尔朱仲远等大失所望，于是便各自率军退走了。高欢见时机成熟，趁机进攻，于是尔朱兆大败。

陆腾以假惑敌取山寨

陆腾少时便慷慨大度，有情有义。他跟随尔朱荣镇压葛荣起义后，因功赐爵清河县伯。北魏孝武帝西迁后，他被任命为阳城郡守。544年，宇文泰派大军东讨阳城，陆腾被擒，宇文泰释放了他。陆腾向宇文泰慷慨陈词，评论东州人物，陈述对时事看法，颇受宇文泰赏识，并拜为帐内大都督。

陆腾感激不尽，一心想着为宇文泰立功效劳。

这时，在江州有一个陵州人木笼獠凭据险要，以山为城；拦路抢劫，作恶多端。百姓叫苦不迭。宇文泰多次派人讨伐，都未成功。于是，宇文泰派遣陆腾前往镇压。

陆腾到达江州后并未强攻山寨，而是在城下设立许多声乐、杂技摊点，整天吹拉弹唱，载歌载舞，故意表现出一副无心征战怡然自得的样子。颇受兵役之苦的城内官兵逐渐放松警惕，不断有人放下兵器，有的甚至携妻带子登城观看。这时陆腾乘其不备，攻其不意，突然派兵出击，全歼了獠兵。

拓跋珪纵敌巧制敌

魏军听到燕军浩浩荡荡进攻的消息后，纷纷出谋划策，议论如何粉碎敌人进攻的方案。北魏将领张袞向拓跋珪建议说：“燕依仗滑台、长子的胜利，动用了全国的财力物力来犯，有轻视我们的思想，我们应该以示弱来骄纵他，这样才可以最终战胜他。”拓跋珪认为张袞的作战思想很有道理，就采纳了这个意见。

于是拓跋珪故意装出不敢应战的样子，率部西渡黄河千余里，以避燕军锋芒。燕军不费吹灰之力就到了五原，降服了魏部落三万家，得粮食百余万斛并把战利品运往黑城。

过了一个月后，魏军在黄河以南集结，进一步等待时机。这时又有了一次骄纵燕军的机会：燕太子慕容宝部署军队正打算渡河之时，恰巧暴风大起，燕军数十只船漂向南岸，魏军俘获了士兵三百余人。但是魏军却把他们全部释放送还北岸。

在慕容宝从中山出发之前，燕王慕容垂就患病了。队伍行进到五原后，慕容宝经常派使者回国问候。张袞又抓住这个机会给拓跋珪献计。在路途中截获燕军使者，使慕容宝一连几个月都得不到国内消息。正当他万分焦急的时候，魏军派俘获的燕国使者传递了一个假情报，告诉慕容宝说：“你父亲已经死了，为什么还不早点回去呢？”慕容宝听了十分悲哀，全体燕军将士都为之震惊。

魏军采取了一系列骄纵和传递假情报的策略，使燕军士气受到极大挫伤，从而动摇了燕军的作战信心。最后又由于燕军诸王为争夺将来的王位所造成的摩擦，使得慕容宝不得不考虑撤军。这样到了冬季十一月，他烧毁了渡船，乘夜撤退。此时，黄河尚未结冰，慕容宝以为魏兵不可能渡河。结果，到十二月二日，突然天气变冷，河水冻结，拓跋珪率精兵两万余人迅速渡河，乘势打击燕军。燕军大败于参合坡。魏军又继续追杀到黄河岸，燕军人马互相践踏，压死、淹死的士兵有一万余人，最后太子慕容宝等单骑逃走。

傅融借梦炫耀招勇士

傅融性情豪侠，膝下有三个儿子：灵庆、灵根、灵越，都很有才干，傅融因此非常自负，认为自己完全可以称雄一时。但要称雄，只靠三个儿子是不行的，还必须广招人才。

一次，他对人说：“我昨天晚上做了一个梦，梦见有一匹骏马，但没有人能驾驭它，梦里有人问：‘什么人才能驾驭此马呢？’，另一个说：‘只有傅灵庆能驾驭它。’我还梦见一张弓，没有人能拉得开，那个人说：‘只有傅灵根才能拉开它。’还有一摞文书，人们能读但都不会解释，那个人说：‘只有傅灵越能解释它！’”他认为，凭自己三个儿子的文才武略，足能驾驭当世了。

平时闲谈时，他常常骄傲地对乡里人说：“你们听说过吗，傅融之子有三灵，这是图讖，是上天安排好的呀。”

很多人知道他的三个儿子确实才能卓越，不同凡响，因此对他的话深信不疑。于是，许多豪勇之士都争相归附傅融。

阳奉阴违，高欢巧治尔朱兆

北魏孝庄帝杀了尔朱荣以后，他的军队就转到尔朱兆手里。尔朱兆为了报仇，从晋阳举兵进发洛阳，企图杀掉孝庄帝。出发时，尔朱兆命令高欢率兵一起攻取洛阳。这次军事行动，高欢根本不愿发兵，他派遣长史孙腾告诉尔朱兆，说：“绛蜀、汾胡一带民众图谋造反，所以现在不能发兵洛阳。”尔朱兆听后，非常气愤。孙腾回来后，高欢对他说：“尔朱兆发兵洛阳，是犯上作乱，

他才是真正大贼，我不能长期为他服务。”从此，高欢常在暗中对抗尔朱兆。

就在这时，尔朱兆攻入洛阳，并和尔朱世隆一起打算谋杀孝庄帝。高欢得知消息后，立刻派孙腾假装前去祝贺，以便借机探听孝庄帝的下落，并企图劫走孝庄帝，但是未获成功。此后，高欢又写信给尔朱兆，告诉他不要执杀天子，否则会遗臭万年。尔朱兆对高欢的意见不屑一顾，仍一意孤行。他趁孝庄帝步出云龙门外，击杀了他，改立长广王元暉为帝，改元建明。经过这场宫廷政变，高欢同尔朱兆的矛盾进一步加深。

当费也头、纥豆陵步藩起义军进逼尔朱兆的老家秀容川时，尔朱兆见形势紧迫，再次请高欢协助出兵，高欢听从了其部下贺跋焉过儿的建议，没有立即出兵。他推托说，河上无桥，不能渡过，这样保存了自己的军事实力。尔朱兆同起义军作战，结果被打败。当纥豆陵步藩军节节胜利之时，高欢才发兵帮助尔朱兆，并且消灭了起义军。尔朱兆对此十分感激，与高欢结为兄弟。

高欢从晋阳出发到滏口，路上遇到尔朱荣的妻子乡郡长公主从洛阳来，身后带着三百匹马，高欢便将她的马全部掠夺变卖。尔朱兆听到这个消息后，暴跳如雷，亲自追到襄垣，但遇漳河水暴涨，桥坏不能渡河。高欢隔水作拜，对尔朱兆说：“公主的马匹我只是借用一时，以备军需，准备打击山东盗贼，没有其它意图。”尔朱兆自知打不过高欢，便率轻骑渡河，同高欢会谈。尔朱兆跪地谢罪，奉刀伸颈让高欢砍下。高欢一反常态，不仅没砍他的头，反而放声大哭说：“自从天柱（尔朱荣）死后，我贺六浑（高欢）悲痛欲绝，我还能再依靠谁呢？我愿大家长寿，齐心协力，共谋大业。今有人挑拨离间，你怎么忍心说出这种话来呢？”尔朱兆听后，掷刀于地，同高欢歃血为盟，结为生死弟兄。当夜，两人饮酒直到深夜。这时高欢的部将早已设下埋伏准备杀掉尔

朱兆，高欢把手一挥，制止说：“今天如果杀死了他，他的余党一定会从四面聚来。如果群雄四起，纷纷发动叛乱，造成的危害会更大，这件事不如暂时放在一旁。再说尔朱兆虽然凶狠残酷，但缺少谋略，不足为忧。”次日，高欢放尔朱兆归营。

房伯玉扮虎袭魏王

北魏孝文帝元宏被南阳太守房伯玉打败后，亲率军前来袭击宛城，房伯玉紧闭内城御敌坚守。宛城东南面有一座桥，魏王常从上面经过。房伯玉于是派了几名勇士，穿着五色衣服，戴着虎头帽，埋伏在桥洞下面，等元宏经过时，突然冲出来袭击魏王，魏王和他的坐骑都受了惊。

尔朱敞易服出囚笼

尔朱敞在很小的时候，父亲就被高欢杀死，他和母亲也被软禁在皇宫之中。

有一天，他偷偷跑出皇宫，来到大街上，看到一群小孩子在玩耍。尔朱敞急忙脱下自己所穿的绮罗金翠服，和其中的一个小孩换了衣裳，然后迅速走开。不多一会儿，皇宫里发现尔朱敞不见了，忙派人追拿。追拿者不认得尔朱敞，他们来到大街上，看到一个穿绮罗金翠服的小孩正和一大帮孩子一起玩耍，于是二话不说就把那孩子抓了起来。一经仔细查问，才知道抓错了。而这时天色已晚，人影难辨，尔朱敞趁机逃跑了。

高遵假借权贵入仕途

北魏时,有一个叫高遵的人,由于是他父亲的小妾所生,所以经常受到同父兄弟的欺侮。他的父亲死后,兄弟们对他更加肆无忌惮,坚持不让他为父亲服丧。

高遵百般无奈,考虑再三,觉得自己势单力薄,无法与兄弟们相对抗,想来只有依靠权贵,才能把丧主的位置夺回来,而且日后也才会有出头之日。于是他跑到平城,投奔远房叔父刺史高允。

高允果然为他出谋划策,在平城为他父亲大办丧事,高遵成了理所当然的主人。京都的权贵为讨好高允,都前来吊唁。这样一来,高遵不仅夺回了丧主的地位,而且结识了许多权贵,为走上仕途打下了坚实的基础。

抚众纳钱,一举两得

孝明初年,天下比较太平,有一段时期,北魏边境几乎没有战争。因此,朝廷的官员们也就没有军功授予,作官、升迁很难也很慢。尤其是出身寒门的代人,很少有在仕途上得意的。

后来,六镇、陇西两地发生了农民起义。孝明帝下诏派元叉领兵平定。元叉为了安慰代人,取悦于代人出身的员外郎、廷尉评山伟,任用了许多出身寒门的代人当传傅,以便使他们有一个升迁的机会。但是没过不久,许多太守的子孙为了进入仕途,很想以参军晋爵为跳板,于是也纷纷要求元叉收纳他们。因为军

中用人有限,这使元叉感到十分为难,经再三考虑,他想出了一个一举两得的办法。

于是他上奏皇帝,请求在军中增设一个勋附队,并规定所有参加勋附队的人都必须交一定的钱物,只要是北方人,都可以被录用。太守子弟们纷纷出线,先后加入了勋附队。

这样,元叉既讨好了要求参军的太守子弟们,又得到了一笔军费,员外郎、廷尉评山伟知道后,对元叉大加称赞。

太子晃智识敌营虚实

北魏太武帝率领轻骑兵袭击柔然人时兵分四路。魏帝行进到鹿浑谷,碰上了柔然的敕连可汗。太子晃说:“敌人没想到我方大军突然到来,应该趁其不备,迅速前进,进攻他们。”尚书刘洁说:“敌人营地尘土飞扬,人数必定很多,不如等候大队人马到来时再攻。”太子晃说:“尘土飞扬,是因为军士受惊骚乱。平静的营地上空,怎么能有尘土呢?”魏帝犹豫不决,不急速进攻,柔然人必会逃跑,追也追不上。等抓获了柔然的骑兵探子,探子说:“柔然人没有想到魏军到来,惊慌地向北跑去,过了六七天,没有追兵,才开始慢慢行走。”魏帝深为此事后悔。

元寿兴麦车藏身脱软禁

北魏的宗室人物元寿兴,是城阳公、右仆射元忠之子。自幼聪慧好学。宣武帝元恪即位之初,他任徐州刺史,与忠谨著称完全相反,贪婪暴虐,人心大怨。这就为嫉妒他的邪能歪智的从兄

元暉提供了把柄，元暉于是向元恪奏报他在徐州的在州劣迹，宣武帝立刻诏命尚书崔亮前去核查。

崔亮临行前，秉承元暉旨意，必欲须置元寿兴于死地才能罢休，所以下车伊始，便找来三名寡妇，痛加鞭打，让她们诬告元寿兴强迫自己做奴婢。案定，元寿兴被软禁，心想自己的灾难难免，便密嘱外弟、中兵参军薛修义备车十辆，运载小麦，准时从禁所旁边通过。接到密嘱，薛修义依计而行，等到薛修义的车辆从禁所旁边经过时，元寿兴翻墙跳到车上，钻入预先备好的大木箱中，箱周围则铺满小麦，蒙过了看守人员，一路如丧家之犬，逃到河东郡，藏在薛修义宅内，直到逢遇大赦，才再次出头露面。

高廉之以假诱真抓盗贼

孝昌年间，高廉之代理河阴令时，有一个骗子在集市上经常用瓦砾诈称钱物，骗走别人的马后，便逃跑了。于是，朝廷下令严加追查，限期抓获。

高廉之接到朝廷的诏令后，命令一位下属官员头戴木枷扮成囚徒，让另外两名官员押着到马市上去。他们站在马市中，“囚徒”不住地宣称自己就是以前骗马的贼人，如今马上要被砍头了。高廉之同时又命心腹左右到集市各处秘密探察私下议论的人。这时，他们看见马市的一个角落里有两个人在手舞足蹈地议论什么，便走了过去，刚好听到一人正高兴地说：“这下咱们不用再担惊受怕了。”于是当场将他们抓获归案。

经过审讯，贼人不仅供出了他们的同伙，而且供出了他们过去所盗之物及赃物藏匿地点。这样，失主都找回了自己被盗的钱物。

杨刺史谎称命案捉盗贼

北魏的时候，岐州刺史杨津不仅办事周密细致有谋略，而且对于州中的大小事情都亲自过问。

一天，武功县有个人带着三匹绢，在离城十里远的地方被强盗抢劫。被劫的这人正好遇上骑快马办公事的人，于是就把刚被强盗抢劫的事告诉了公差，并把强盗的长相、衣着等描述了一番，请公人捎信告诉州官。公差赶到州衙，把情况向杨津作了详细汇报。杨津听了以后，十分气愤，但没有盲目派兵前去追捕，因为强盗劫绢之后早已逃之夭夭。杨津略一思索，便想出一个引蛇出洞的计谋来。

他叫部下派人沿着大街小巷，城里城外以及附近村庄去到处宣扬，说有一个人穿着某种颜色的衣服，骑着某种颜色的马，长着某种相貌的人，在城东十里的地方被人杀死了，但不知姓名。死者如有家属，可马上前来认领。过了不久，果然有一个老太婆边走边哭，说那是她的儿子。杨津抓住这一线索，顺藤摸瓜，派人前去调查。事情查明后，立即捕捉了那个人，并且查获了被抢的绢匹。

此案破获以后，岐州境内的百姓深知杨津的断案精明，由此也震慑了岐州的强盗。

李崇暗访巧破詐死案

北魏人李崇任江西(长江下游北岸淮水以南地区)都督的时候,定州流民解庆宾、解思安兄弟二人被迫从军,一同被派往扬州服役。弟弟解思安因不堪忍受从军中苦役私自逃跑了。解庆宾深知弟弟逃跑罪会牵连到自己,因此十分害怕。最后他就想出了一个为自己开脱的办法。

一天,他去城外时发现一具尸体,身材长相和他弟弟差不多,就谎称说,他弟弟被人杀害,并把尸体抬回家,装出一副悲痛欲绝的样子。他痛哭流涕,邻人们都知道了这件事。当时许多人由于不辨真假,都信以为真。此后,解庆宾还举行了隆重的安葬仪式。当地有一个姓阳的女巫,也说她见过解思安的鬼魂,并且还把冤鬼绘声绘色地描述了一番,说解思安如何被杀以及怎样受饥饿、口渴以及临死前痛苦的样子等等。巫婆的编造,更加加速了事情的传播,结果大家都信以为真了。

尸体掩埋之后,解庆宾又进一步诬陷说弟弟是被和他们一同当兵的苏显甫、李盖所杀,并上告到扬州官府。

苏、李二人被诬陷而有口难言,由于大刑逼供痛苦不堪,各自认罪。但李崇对此事深感怀疑,于是下令暂停判决,继续进行调查。

李崇派了两个本州人都不认识的密探,把想好的计谋告诉他们。密探们很快找到了解庆宾,假称是从外地来的。他们对解庆宾说:“有一天,我们家来了一位素不相识的人,要求寄宿。夜晚谈话的时候,那人神色慌张,说话颠三倒四,吞吞吐吐。我们就对他产生了怀疑,经过再三追问,他承认是流兵逃跑,名叫

解思安。他有一个哥哥叫解庆宾，住在扬州相国城内，嫂子姓徐。”

两个密探又加油添醋地说：“留一个逃役的人住宿是要问罪的，所以我们要把他送交官府。但他苦苦央求我们，说：‘平时深得哥哥厚爱，我哥知道后，必以重礼相谢。而且你们既然知道我是逃兵，我是逃不了的，可暂时把我押作人质，先去找我哥哥要来赎金，如拿不来赎金，再送官府也不晚。’我们说的句句是真，毫无半点虚言，假如你不相信，我俩可以带你去看看。”解庆宾听了两个密探的话后，大惊失色，吓出一身冷汗，连忙说：“让我想想，再给二位回话。”

两人回来后把解庆宾刚才的情况报告了李崇，李崇立即下令逮捕解庆宾，然后严加审问，审问解庆宾话说吞吞吐吐，供词也前后矛盾，最后他见事实已无法隐瞒，就把他如何骗尸安葬，反诬他人杀害其弟的前后经过一五一十地说了出来。李崇又把苏显甫、李盖叫来，他们承认自己的供词是假的。不久，解思安被人捆绑捉拿归案。等到事情弄明白后，李崇又叫人把女巫阳氏传来，让她看看解思安是否已变成鬼，阳氏见后哑口无言。李崇令人罚女巫一百鞭赶出门外。就这样，李崇巧妙地断明了一桩冤案。

李崇巧断寻子案

北魏李崇主持江西军务时，在寿春发生了一件丢失孩子的事情。该县县民苟泰因为遭到强盗抢劫，把三岁的孩子丢失了。多年来一直查无音信，不知下落。后来有人在本县赵奉伯家发现了他的儿子。苟泰听到消息后，很想认领自己的孩子。但赵

奉伯不承认孩子是苟家的，拒不归还孩子。双方争执不下，苟泰就把这事上告县衙。县衙听了双方的诉说，觉得双方似乎都有道理，并且各自都有邻居证明。县衙对此束手无策，许久也不能结案。

最后，苟泰又状告到李崇那里。李崇令苟泰、赵奉伯和孩子都分别住开，让他们互相不知对方的情况和孩子的消息。过了一段时间，李崇分别告诉苟、赵两家，说：“你们的孩子得了重病治疗无效死了，你们赶快来办丧事吧。”苟泰听到了儿子的死讯，万分悲伤，痛哭流涕；而赵奉伯却并未显得特别伤心，只是唉声叹气而已。李崇暗中观察出苟、赵两人的不同态度和表情，当即把孩子判给了苟泰家。此后，李崇又进一步审问了赵奉伯。原来赵奉伯家原有一个孩子死了，后来就认苟家的孩子做了儿子。

傅永以火制火得胜利

傅永，清河人，满腹文韬武略，出仕北魏。孝文帝曾称赞他“上马能击贼，下马能理政”。

王肃镇守豫州时，傅永担任他的平南长史。有一次，齐将鲁康祖、赵公政侵犯豫州太仓口，王肃命令傅永迎击。傅永知道吴楚地区的士兵经常喜欢偷袭敌方营寨。于是，他推测：如果敌军趁夜而来，那么一定会派人在河水浅的地方设立标志，以防偷袭不成，留条后路，而且在这漆黑的夜里那标志一定是“火”。

经过一番筹划后，傅永便设下了埋伏。他派人秘藏火种渡过淮河来到南岸，在深水处的岸上设了火种，等待敌军燃火撤退时也乘机点火以混乱敌人逃跑的方向。

夜里，鲁康祖、赵公政果然亲自率军队来偷袭，结果被傅永

的伏兵左右夹击，全军大乱。鲁康祖率先直奔淮水对岸而逃。然而，对岸火光片片，不知道哪一处是自己所设。齐兵看到对岸有一片火光最亮，于是都冲着那片火光的地方下水。深深的淮河水淹死了无数的齐兵，有几千人被斩首。赵公政被活捉，鲁康祖则在黑暗中不辨路径，连人带马掉入淮水中，天亮后军兵发现了他的尸体。

卢同囚家眷逼降德兴

北魏中后期，营州城就德兴谋反，朝廷任命卢同为度支尚书前往营州城平叛。临行前，朝廷又告诫卢同，不到万不得已不要动用武力。

卢同到营州城后，先派人详细了解了就德兴的情况。通过调查，他得知就德兴是一个豪强地主，家奴众多，除了就德兴外，全家都在营州城内。卢同把握这些情况后便暗自高兴，于是派人先将就德兴全家老小三十口人抓到官署，然后又将其所有家奴赦为良民，放归乡里。最后将这些事情写信告诉了就德兴。

就德兴接到信后，日夜为全家性命及财产担忧。最后只得将参加叛乱的民众安顿回乡，自己主动回营州城向卢同投降去了。就这样，卢同没有费一兵一卒就平定了这场叛乱。

费穆诱敌深入破敌军

北魏灵太后临朝时，蠕蠕王婆罗门投降北魏。但刚过一年，婆罗门又发动叛乱，攻打凉州，于是，朝廷任命费穆为尚书右丞、

西北道行台前往平叛这场叛乱。

费穆率大军刚到凉州城下，蠕蠕军便逃跑了。费穆根据蠕蠕王反复无常的特点，推测他必然还会再来攻打凉州，逃跑只不过是与魏军周旋的开始。于是费穆决定先发制人。

在准备出讨婆罗门前，费穆对部下说：“蠕蠕要凭借故地与我们周旋，如果不采取主动，长此下去，我们就会被他们拖垮。”

听了他的话，全体将士一致同意给蠕蠕一个下马威。于是费穆从军中选拔了一批精壮士兵，令他们埋伏在山谷中。然后又命一些老弱残兵出山引诱蠕蠕军队。

蠕蠕的探马看见一支孤军向他们开来，便去报告主帅。婆罗门二话没说，当即命令出动大军歼灭这支残兵。那支老弱残兵见蠕蠕的兵果然出来了，回头便往山谷方向跑，蠕蠕兵在后面穷追不舍。

但是，当蠕蠕兵刚进山谷，北魏伏兵便从四面八方冲了出来。蠕蠕兵边战边退，最后惨败而归。

源贺智取凉州

源贺是北魏大名鼎鼎的将军，他不仅军功卓著，在两军阵前身先士卒，而且有勇有谋，为北魏的征战多次献计献策，立下了汗马功劳。

有一次，北魏在征讨凉州时，因凉州地势险要，城外又有与凉州唇齿相依的鲜卑族为外援，结果久攻不下，太武帝对此很是发愁。考虑到凉州是源贺的故地，因此向源贺询问攻城之计，源贺说：“我们前去攻打凉州，城外的四部鲜卑族肯定要抄我们的后路。那时腹背受敌，我们的结果将不堪设想。我想鲜卑部之

所以援助凉州,是因为明白唇亡齿寒的道理,怕凉州陷落后自己无所依靠。而这四部鲜卑都是我祖父的故人,如果我在两军阵前宣扬北魏国威,晓之以大义,鲜卑人定会归依于我,到那时解除了外援,凉州就成了孤城一座,攻下它将易如反掌。”

太武帝听后非常高兴,于是派源贺去招抚鲜卑部族。果然鲜卑人归降者众多。这样,北魏军队消除了后顾之忧,就可以集中力量进攻凉州孤城,不久就胜利了。源贺本人也因功晋爵西平公。

陆侯出其不意斩敌酋

北魏太武帝时,关中安定人刘超及其同乡发动叛乱,太武帝认为长安镇守大将陆侯在关中英名远扬,所以派他以本官加授都督秦雍诸军事,前往镇守长安。临行前,太武帝说:“刘超凭据险要不顺王命,我如果委你以重兵,刘超等必然会联合起来对付你。如给你少数兵马,又无济于事,你看如何是好?”陆侯经过考虑,决定单人匹马奔赴长安。

到长安后,陆侯凭借自己的威信,先派亲信向刘超等人苦口婆心地讲道理,但是刘超等人却没有降意。于是他决定亲自出面拜访刘超。刘超听到风声,派人告诉陆侯说,如果陆侯带三百多兵马,他将以弓箭战马迎候。如果带三百人以下,他将以酒食相待。因此陆侯率二百骑兵前往。刘超戒备森严,但陆侯毫不畏惧,在酒席宴中轻松自如地与刘超谈笑、畅饮,直至大醉而归。

此后,陆侯为了使刘超解除戒备、放松警惕,与他频繁来往,久而久之,刘超真的形成错觉,以为陆侯不会与他为敌,陆侯看到时机已经成熟,便准备下手了。

一天,他与士兵相约,以自己酒醉为信号,攻打刘超营寨。一切就绪,便装作打猎路过,又去拜见刘超。

进入刘超营寨后,刚一喝酒,他便假装大醉,刘超按惯例送他出寨。陆俟一跨上马,便大叫一声将刘超砍死在地,于是士兵应声而动。由于刘超寨中毫无准备,战斗很快就结束了。

刘超发动的叛乱终于平定,太武帝十分高兴,拜陆俟为外都大官。

智破反间,北魏胜刘宋

北魏太武帝时,南朝宋国大将到彦之、檀道济屡次进攻淮颖地区,威胁北魏。北魏大将王慧龙与他们奋力厮杀,宋军几次大败,锐气顿减。到彦之在给好友萧斌的信中说:“魏朝大将中,鲁轨刚愎自用,马楚粗鄙狂妄,只有王慧龙和韩延之实在让人畏惧。原以为他俩只不过书生和懦夫而已,没想到老子我竟怕了他们。”

因为王慧龙深谋远虑,而且勇猛过人,所以南朝宋很难占上便宜。于是,宋文帝只好采用反间计,派人潜入魏朝,大肆宣扬,说王慧龙自以为功绩显著,对朝廷给予的俸禄待遇,深为不满,想挟持安南大将军司马楚起来反叛,通敌卖国。

太武帝听到这些传闻,断然说:“这纯粹是无稽之谈,简直就像古时齐国人畏惧燕人乐毅而施反间计一样。”于是,他立即亲赐王慧龙加盖御印的书信,写道:“刘义隆害怕将军您就像畏惧老虎一样,于是,想施反间计陷害您,我很清楚他的阴谋。对于那些谣传我全然不信,请将军也不要介意。”

羊侃屡破敌计守危城

太清二年(548),河南王侯景与梁宗室萧正德勾结,在寿阳举兵,攻陷历阳,威逼建邺,形势危急。南朝梁武帝便向都官尚书羊侃询问讨伐侯景的对策。

羊侃原来在北魏做官,后遵照父亲羊祉的意愿南归,于大通三年到达建邺。梁武帝授予他徐州刺史之职,封高昌县侯。他身材魁梧,勇猛如虎。在北魏时,孝明帝曾令他作虎状,他当场表演,两手伏地,手指陷没土中。他轻功过人,能走壁,而且足智多谋。当武帝向他询问讨逆计谋时,他立刻提出自己的意见:用两千人的迅速占据采石,令郡陵王去袭取寿春,从而使侯景前进不得,退又失穴。侯景之兵,不过是一群乌合之众,当此进退两难之时,自然会自动解散。不料议事大臣一致认为侯景不敢马上逼进京城,武帝轻信了他们的话,没有采纳羊侃的建议,只令太子家令王质率兵三千巡江设防,而派羊侃率领一千多兵马屯驻望国门防守。

结果,侯景率军迅速到达京城附近的军事要地新林,严重地威胁着京城建邺的安全。消息传来,武帝惊恐万分,随即派人召羊侃返回京城。武帝命令羊侃作为副帅,协助宣城王掌管城内军事。

由于侯景的突然到来,建邺附近的百姓都纷纷逃入城内躲避,城内顿时一片混乱。为了安定秩序,羊侃及时采取措施,一方面按宗室分区防守;一方面对那些违犯军纪,不服从命令而到储库抢劫武器的人,给以严厉惩处。

侯景兵分几路猛烈攻城,城内军民惶恐不安。为了稳定军

心，羊侃假称已得到从城外射来的信函，信上说邵陵、西昌侯已抄近路来援救，马上就要到了。军民们听了，信以为真。互相转达，精神大振。一天，侯景进攻东掖门，用刀、斧猛劈城门。在这千钧一发的时刻，羊侃指挥士兵凿门射杀贼兵，贼兵数人应声而倒，其余人慌忙撤退。第二天，侯景以数百只木驴攻城，羊侃指挥士兵从城上往下掷石块，把木驴全部砸烂。

侯景木驴攻城失败以后，便改变战术，派人在城的東西两面筑起两座土山，土山紧靠城墙，城中人心震动。羊侃便命令士兵深挖地道，一直挖到对方新建的土山下。土山由于底部空虚，不攻自垮。侯景又制造登城楼车，高十余丈，欲居高临下，俯射城中。羊侃对大家说：“贼车身高，塹壕虚松，他如敢来，必然车倒人翻。大家可卧床而观。”后来，果然不出所料，当楼车开动，由于重心不稳，楼车纷纷倒地，大家对羊侃更为佩服。

侯景频繁进攻，士卒死伤无数，还是无法攻下，便停止攻城，改筑长围，欲切断城内外的联系。这时，侍中朱异、吏部尚书张绾主张率兵出击。简文帝征求羊侃的意见，羊侃说：“不可出击。贼兵攻城多日，无法攻下，才改为建筑长围，想借此引诱城中投降的人。现在出击，如果派出的人少，不足以破贼；如果派出的人多，一旦失利，人们竞相奔逃，门窄桥狭，必定招致大败。”羊侃的意见本来很有见地，但简文帝没有采纳，竟派了千余人出战。结果还来不及交锋，士卒就望风退走，果然为争从桥上逃跑而跌入河中，死伤大半。

在此以前，羊侃的长子羊鹭被侯景所获。侯景把他捆绑起来，送到建邺城下，想借此要挟羊侃放弃守城。羊侃说：“我把整个宗族奉献出来报答朝廷还恨不够，那还会顾及一个儿子，希望你们趁早把他杀了。”几天以后，侯景又派人押着羊鹭来到城下，羊侃对羊鹭说：“我以为你早就死了，怎么还活着？我已下定决

心,以身献国,不会因为你被叛军作为人质而产生退却之念。”说着,拔箭引弓射向羊篡。侯景见羊侃如此忠义,也就没有杀害他的儿子。

侯景一计不成,又生一计,派遣仪同博士哲向羊侃喊话说:“侯王远来是为了问候天子,你为什么闭门不纳?尚书作为国家大臣,理应报告朝廷。”羊侃答道:“侯将军逃离东魏前来投奔我朝,朝廷委以高官,令守卫重镇,寄予厚望,不知何故,竟突然举兵,哪有人臣而至于此的?我不能妄自接受你的浮华之语,打开城门,拱手请盗贼入城。”

后来,由于天下大雨,城内的土山崩溃,逆贼乘势而入。羊侃于是命士卒尽量掷火,以火围城,截断敌人进攻之路。然后在城内筑城,贼兵终不能进。不久,羊侃因病逝于城内。朝廷追封他为侍中、护军将军。

韦睿拦水浮舟取合肥

萧梁宿将韦睿督军攻占北魏的小岷城后,便挥师进讨合肥。在此之前,右军司马胡景略已先到了合肥,但是却久攻不克。等到韦睿率军来到这里后,他先对合肥周围的地形进行了周密考察,然后说:“我听说‘汾水可以灌平阳’。现在,我们正可采用此种战术。”于是,他命令填在淝水筑堰拦水。不久,堰成水通,船舰继至。

原来,北魏在合肥的周围建造东西两个小城,借以守护合肥。韦睿这时已攻占东西二城,所以没过多久,北魏就派大将杨灵胤率援军五万匆匆赶来。梁军将士惧怕打不过对方,请求韦睿上表求援。韦睿却说:“现在敌军已至城下,我们才去请兵救

援，哪来得及？何况我们即使求到援兵，对方也同样可以召兵前来。古人说：‘师克在和’，就是说军队能否取得胜利，关键在于大家是否团结战斗。这是有道理的。”大家听后，不再吱声。于是，韦睿指挥将士奋力杀敌，结果打败敌人，军民才稍许安定下来。

早在淝水筑堰后不久，韦睿就曾令军主王怀静筑城于堤岸以加强防守。其后，魏军攻陷新城，乘胜进抵韦睿所筑的城下。这时，监军潘灵劝韦睿退回巢湖，诸将则又请求退守三丈。韦睿怒道：“将军死于退军。我宁愿战死，也决不后退。”于是命令手下取出伞扇麾幢，树立堤下，以表示毫不动摇的决心。

韦睿身体一向虚弱，作战从来都不骑马，而是乘车指挥督励将士。魏军凿堤放水，韦睿亲自率兵迎击。魏军退却，在堤上修筑堡垒固守。韦睿放水将战舰浮起，使它与合肥城等高，从四面包围合肥。合肥城被迅速攻破，梁军俘获魏军万余人，并缴获了大批军用物资，韦睿丝毫不取。

当初，胡景略与前军赵祖悦不和，互相陷害。有一次，景略发怒，自咬其齿，弄得满口是血。韦睿认为将帅不和，必将招至失败，于是亲自斟酒劝景略说：“希望你两位将领不要再彼此私斗了。”两人听后，都觉得很惭愧，决心从此以后不再互相争斗。所以在进攻合肥的战役中，胡、赵都能够不做伤害对方的事，终于获得大胜。

攻克合肥后，韦睿遵旨班师回朝。由于距离魏军太近，怕他们暗中追击，韦睿命令将所有辎重走在班师队伍的最前面，自己乘坐小车在后面压阵。魏人佩服他的威名，眼望着梁军班师，也不敢追逼，韦睿遂得以率领全军胜利而还。

萧衍施反间援救司州

建武二年(495),北朝北魏将领王肃、刘昶进攻南齐司州刺史萧诞,形势十分危急。南朝齐明帝急忙调遣左卫将军王广之前往援救,并命萧衍为偏帅,隶属王广之指挥。

当大军到达鬲斗洲时,距萧诞的防地仅有百里。众将因为魏军强大,不敢再进。萧衍大展威略,对诸将说:“现在我们如果屯兵于下梁城,堵塞凿岷的险道,防守于雉脚之路,占据贤首山,借以连通西关,俯临贼垒,形成三面犄角之势,然后攻其不备,必定破贼。”可惜这一战略计划,没有被王广之等人采纳。

其后,王广之派徐玄庆进据贤首山,被魏军截断了齐军的粮道。齐军诸将恐惧,不敢赴援玄庆,惟有萧衍自告奋勇,请求带兵领先援救。于是,王广之为他增配了精良的武器。萧衍遂衔枚夜行,在前开路。

但是,进军途中,萧衍却迷失了方向。正当他不知所措时,忽看见前面好像是持着两个火把的人影,便跟随其后,果然找对道路,然后抄小路登上贤首山。广之的军队遂得以前进。

萧衍扎营未稳,魏军即来威逼,萧衍坚壁不出。王肃独自攻城,一战即退。刘昶得知,顿起疑心,萧衍乘机写信给他,施以反间之计,加深王、刘之间的隔阂。

一天早上,忽然刮起西北风,阵云随之而来,很快到达王肃营地的上空。不久风回云转,还向西北。萧衍说:“这就是所谓归气,魏军要逃跑了!”于是下令:“望麾而进,听鼓而动。”王肃也倾巢而出,率领所部十万之军,列阵于水北。萧衍亲自挥旗击鼓,声震山谷,勇敢的先锋将士,手执短刀先登,其他将士以长戟

掩护他们，大家奋勇争先，英勇杀敌。城中士兵见援军已到，也冲出城门，配合作战，魏军腹背受敌，遭到大败。这一仗梁军斩获魏军数以千计。战场上，尸体遍地，血流成河，王肃、刘昶乘着混战骑马而逃。

孝文帝假借南征迁都城

北朝北魏孝文帝亲政后，改革亟待颁行俸禄制、均田制和三长制的基础上，迫切地需要向移风易俗、加速汉化的轨道推进。但北魏定都平城，平城地处边塞，交通困难，风劲气寒，粮食缺乏，对推进改革和控制中原地区都十分不利，用孝文帝自己的话来说，就是：“这里只是用武之地，不能振兴文治。”有鉴于斯，孝文帝欲变鲜卑旧俗为华风，决计迁都洛阳。

公元493年5月，“赤火南流丧南国”的谣言在魏境四处传播，而南朝齐武帝萧赜也病魔缠身。孝文帝遂择日召集群臣，宣称要大举伐齐。为了证明师出有名，特地在明堂南侧偏室举行斋戒，命太常卿王谌龟卜《易》筮。视兆则遇《革》卦，孝文帝立即引经据典：“这是说商汤和武王相继灭夏代商呀！既顺天，又应人。”他并率先表态：“吉兆没有比这更大的了！”话音刚落，群臣面面相觑，惧不敢言。尚书令、任城王拓跋澄却据理抗争：“今天是占卜征伐，而得商汤、武王改朝换代的卦象，不能认为是最吉利的。”遭到如此反驳，孝文帝厉声道：“本卦爻辞说：‘大人虎变’（指挥官威怒如虎），你凭什么反说不吉呢！”

拓跋澄的立朝直言，使孝文帝颇感这位曾深受冯太后宠信的宗室领袖足可委以心腹之任。车驾既还宫，便火速诏澄人见，未及升阶，即作解释：“刚才关于《革》卦的争辩，现在就应当另作

别论了，我在明堂上发怒，不过是担心众人纷纷进言，坏我大计，所以厉色震怖文武罢了。”既入内，乃屏退左右，向拓跋澄道明真意：“我们鲜卑起自北边，后来迁到平城，虽富有四海，但文轨未一。平城乃是用武之地，不能达到文治。我如今准备移风易俗，但实行起来非常困难，因而想借南伐之名，迁都中原，你看此事如何？”领悟了孝文帝的真实意图后，拓跋澄深表赞同，把它称为经营天下、继周踵汉之举；孝文帝对拓跋澄全力拥护的态度，也大加赞赏，联想起张良曾劝汉高祖刘邦定鼎长安的史实，不禁夸奖说：“你就是我的子房（张良字）啊！”随即加封拓跋澄抚军大将军、太子少保，又兼尚书左仆射。

针对鲜卑“习常恋故”的传统心理，孝文帝采纳拓跋澄“非常之事，断白圣心”的建议，施放起“外示南讨，意在谋迁”的烟幕弹。六月初七，他命整修入洛要道黄河富平津渡桥；十六日，又举行军事演习；二十六日，正式册立太子。七月初五，向全国颁爵赐粟；二十二日，宣布中外戒严，四处张贴文告，并向南齐下战书。八月初九，祭别文明太后（冯太后）永固陵；十一日，亲率骑兵三十万从平城启程出发，挥戈南下。经过二十一天急行军，抵达洛阳。

连绵不断的秋雨，泥泞坎坷的道路，加上三令五申的军纪，千里迢迢的征程，三十万大军人困马乏。一头扎进洛阳，再也不想动弹。然而仅隔六天，诸军继续南下的诏令，又伴随着瑟瑟秋雨倏然而至。次日天明，孝文帝已经整装出行。群臣见此情景，不由得倒吸一口冷气，齐刷刷跪在马首之前，叩头不止。孝文帝故作惊讶地问：“现在大军即将向前进发，众公卿还想再讲别的话吗？”太子少傅、侍中兼吏部尚书李冲进前请求道：“一路上阴雨不断，士兵和战马疲惫不堪，应该怜惜军队，回师平城。”孝文帝迅即反问：“已经到了这种地步，怎么能够容许停止前进呢？”

李冲应声答道：“今日举动，实属天下人都不愿去做的，我敢用死来谏请。”孝文帝借机发作，说：“朕想经营天下，达到一统，而你们这些儒生，屡次怀疑大计，要知道斧钺加身，是有明文规定的，不必再说。”说罢，便扬鞭准备启程。

眼见时机已到，任城王拓跋澄立即行动，约同大司马、安定王拓跋休等苦苦劝说，泪流满面。在宗室贵臣的哀祈声中，孝文帝从容地告诫群臣道：“南征已经家喻户晓，倘若毫无结果，拿什么来取信后人呢？如果真想罢兵，就应当迁都于此。不知你们意下如何？既作决定，就不能瞬息万变。同意者站左列，反对者站右列！”

口谕既下，群情虽怀旧土，但更怕南征，于是以拓跋休等勋贵为首，依次站居左列，表示同意了。南安王拓跋桢还当众表态说：“愚昧的人在事成之后还莫明其妙，聪明的人在事成之前就了如指掌了。德行最高成就大功的人不谋于众。如今陛下停止南伐，迁都洛邑，这是臣下等人的共同心愿，也是天下百姓的幸事。”群臣随即皆呼万岁，于是迁都的计划就这样定下来了。

房太守上行下效敦仁孝

北魏孝文帝时，清河太守房景明的母亲崔氏，多所闻知，颇具大家闺秀的风范。景明每有疑案或棘手之事，常向崔氏请教。郡内贝丘县某户居民，众子不孝，吏僚拟予严惩，景明为之悲伤，乃入禀崔氏。崔氏说：“常言道：百闻不如一见。小户人家未曾见过礼教，不足为怪。你只管把他母亲呼来，与我同居；众子随你左右，让他们看看你是如何侍奉我的，或许他们就会自动悔改了。”

按照崔氏的安排，景明将贝丘老妇召入郡署，崔氏让老妇坐在榻上与自己一起吃饭。景明就像平时一样站在旁边侍奉母亲，特地叫众子立于堂下观看。这样没过十天，众子便悔过求还。崔氏却向景明判断道：“他们在脸面上已经感到羞惭了，但内心尚未真正愧悔，再延长一段时间为好。”经过二十多天，众子不禁伏地叩头，流血不止。老妇也痛哭流涕，代为乞还。眼见众子确实痛心疾首，崔氏才命全家归返故里。以后这家的每一个儿子，都以孝顺闻名全郡。

元苌一箭双雕筑“船路”

北魏元苌，是高凉王拓跋孤四世孙。孝文帝时，袭爵松滋侯，依例降赐艾陵伯，性格刚毅，虽有喜事，也很难开口一笑。

494年，北魏都城由平城迁至洛阳，元苌奉命留守，授怀朔镇都大将。宣武帝元恪继位后，任北中郎将，领河内郡太守。他管辖区内，辖有河桥，河桥本为西晋河南郡长官杜预所建。杜预鉴于孟津作为黄河险要渡口和历代兵争要地，水流湍急，常有济涉覆沉之患，遂于晋武帝司马炎灭吴之前，奏请造舟为梁，即联结船只形成浮桥，以利通行。桥成后，后世不断加以补修整建，至北魏又在南北两岸及河中洲上增筑三城。由于船身宽度有限，中部低凹，尽管相互贯串，联为一体，但既显桥面狭窄，又显道路不平。加上秋季河水汛涨，每年都遭到程度不同的破坏，仍然给过往旅客带来许多不便。

有鉴于斯，元苌独出心裁，锐意营造“船路”，规定从京师驾空车出来的人，过桥一律捎来两块条石，否则禁止通过。久而久之，填平各船船腹，自然形成了船路。一方面使河桥在既定框架

内提高了使用面积,比原来开阔,往来十分便利;另一方面使河桥附近诸郡免除了征发徭役修桥的劳苦。公私皆受其惠。

刺史假戏真唱治豫州

北魏宗室拓跋祜,是卫王拓跋仪的一个孙子,力气过人。过去曾从征柔然,突遇敌军,在众寡悬殊之下,乃靠山解鞍纵马,佯示设有埋伏,敌军果然怀疑退走。到孝文帝初年,赐爵沛郡公,后拜南豫州刺史。辖境内大胡山所居蛮众,蛮人时常出山钞掠,历任刺史大多采用怀柔手段,以求暂时平安。为彻底解除这一祸患,拓跋祜到任后,先见请新蔡、襄城二县蛮众首领,让他们观看射箭。射前挑选左右箭术高超者二十余名,跟自己凛然站定。站定后,亲自操弓,连发皆中,再命二十余名射手依次展露射技。射毕,又提一死囚,命死囚在三分之一射程内试箭,箭未射中,就列举罪状,斩讫报来。两相对照下,吓得蛮众首领面面相觑,不寒而栗。

抓住这一时机,拓跋祜又正襟危坐,举目观天,等到微风吹来,忽然对蛮众首领说:“风气不正,好像有贼入境,人数也不过十人,而且就在西南五十里处。”说完立刻命骑士追捕献来。时辰未过多久,真的捆绑来十人。这十人本为狱中死囚,拓跋祜预先命左右把他们换上蛮服,诈称为钞掠贼,押到西南数里处等候。既把十人捆庭前,拓跋祜向蛮众首领说:“你们山人如此作贼,应当处死还是赦免呢?”众人都叩头回答:“该当万死。”拓跋祜立刻下令拉出斩首,然后对蛮众首领好言抚慰,遣还居处,自此辖境内钞掠绝迹。原归南齐统治的淮南民众闻讯也相继归附,多达三千余户,统一安置在郡城城东汝水之侧,命名“归义

坊”。

解除了山蛮钞掠的肘腋之患后，拓跋祯转而消除心腹之疾。豫州城内豪强胡丘生，曾屡次与南齐守官秘密交结，经常干一些不法的事情，被拓跋祯惩处后，怀恨在心，图谋不轨，遂借婚礼的名义，聚集城中富豪诈言道：“刺史准备迁徙城中大户，送往平城。”在这种谎言的煽动下，大户举城降齐。居民石道起探知这一消息火速密告拓跋祯，并建议抓捕胡丘生及全部同谋者。拓跋祯闻报后慢慢说道：“我不负郡人，郡人怎能反叛我呢？只不过被胡丘生一时诳骗罢了。如果我立刻派人逮捕，众人必定非常恐惧，索性就造反了。还是暂且静观其变，不久就会自己悔悟的。”话音未落，城中三百人已自缚双臂，来到州署门前，陈述遭受胡丘生哄骗之罪。见此情形，拓跋祯一律宽恕不问，而胡丘生早已势单力孤，逃之夭夭了。由于治理豫州政绩显著，拓跋祯被孝文帝任命为都牧尚书。死后官赠侍中、仪同三司，谥简公。

李洪之劈山开道服羌人

李洪之，本名文通，曾任北魏持节使、安南将军、秦益二州刺史。当时，赤葩渴郎羌人深居山谷，与世隔绝，虽然名义上归属了北魏，但实际上并不交纳租税，朝廷也很少派人前去过问。李洪之到任后，劈山开道，摆出一副要进军的架势。然后又统率大军，直抵其境，羌人看见后感到非常害怕。谁知，李洪之并未发动进攻，而是派遣数十名骑士来到羌人村庄，安抚羌人的妻子儿女，询问他们的疾苦，还给他们留下了许多生活必需品。赤葩渴郎羌人见此都放了心，他们向李洪之要求正式接受州府收编，并表示愿意交纳赋税，承担徭役。结果这一次收编人数最多，超过

了以往任何一次。于是，李洪之得到了“善御戎夷”的称号。

高欢施计收流民

北魏普泰元年(531)，高欢带领军队开到信都。汉人大族高乾、封隆之开城欢迎，高欢顺利地占据了冀州一带。为了对抗尔朱兆，增强自己的实力，高欢采取了一系列笼络民心的政策。

高欢以河北作为根据地，招收人马，扩充军队，养兵习武。为了使自己的军队在老百姓中留下好印象，他给士兵明确纪律，不准烧杀奸淫，不许掠夺百姓财产。在此期间，不惜采用一切手段收拢人心。为了挑拨六镇流民同尔朱兆的关系以及让他们参加自己的军队，他诈写一伪书，说尔朱兆要把六镇流民配给契胡当部曲，让他们当牛做马，使六镇流民人人恐慌不安，害怕发配。他又弄来一个并州假兵符，假称有军令，准备在流民中征兵万人，要讨伐步落稽(并州山里的一个少数民族)，征到兵后就立即开往西部山区。然后，他暗派孙腾、尉景配合自己，让他们带一部分人请示恩准后，把发兵时间推迟五天，从而给人一种真实感。等到出发那天，高欢亲自把大家送至郊外，泪流满面、悲痛欲绝，并和流民一一告别，使在场的人深受感动，一时间哭声惊天动地。当高欢把这场戏演到高潮时，对大家说：“我和你们都是同乡，亲同手足，今天就要离别了，我如何舍得大家离去呢？但是上头有令，要征召你们入伍。很明显，应征西伐是死，延误军期是死，给契胡当部曲也是死，你们说怎么办好呢？”高欢的话，可以说情真意切，句句扣人心弦。这时人群中有人带头喊叫起来：“我们只有反了才有出路！”大家异口同声地喊道：“反了吧！”高欢因势利导，说：“造反是当务之急，但首要任务是必须推举

个人来领导。”众人当场推高欢为首领，统帅全军。高欢又说：“你们都来自乡下，人员混杂，没有什么制度，当年葛荣领导大家是如何失败的你们还不明白吗？他虽然有军兵百万，由于没有纪律刑法，终于自行毁灭，今日既然大家推我为首领，就应该同以前有所区别，鲜卑人不得欺负汉民，不得触犯军令，生死皆听我的命令。不然我们也会取笑于天下的。”六镇流民当即叩头礼拜，生死听命。

次日，高欢以椎杀牛设宴款待众人，并说明自己打算讨伐尔朱氏的意思。酒席间，封隆之进言祝贺，说：“千载难逢，普天庆幸。”高欢对答说：“讨贼是为大顺，识时才能创建大业，我虽然武功不强，但可以冒死起义，决不辜负大家。”

高欢的招抚安民政策，终于取得成功，他的军事实力日益增强。公元531年，汉族首领李忠元与高乾攻克殷州，提着尔朱羽生的首级来见高欢，高欢拍着胸脯说：“今日造反已定了。”于是任李忠元为殷州刺史。这一战使高欢军威大振，并立即发表了征讨尔朱兆的檄文。

柳庆设计捕盗贼

雍州别驾柳庆刚到任不久，就发现该州的盗贼非常多，而官府下了不少工夫追查盗贼却收效甚微。一天，又有一个老百姓家里遭到抢劫，官府上下忙忙碌碌捉拿盗贼，但抓来的多数是邻居或嫌疑犯，真正的盗贼却没能抓到。柳庆想，既然参加抢劫的人很多，那么大多数可能是些临时凑合起来的乌合之众，他们彼此之间不会有多深的交往，必定互相不信任，猜疑对方不诚实。这样就可以利用他们之间的矛盾，用诈骗方法抓他们归案伏法。

柳庆就派人写了许多匿名信,贴在官府的门上。上面写道:“胡家财物被抢是我们所为,一起抢东西的人很多,很难保守秘密,我们害怕将来有人告发。现在我们想投案自首,但又怕加罪被杀。如果官府对自首的人能够免罪,我们就准备前来自首。”

柳庆命人贴出假自首书后,又派人贴出一张盖有官府大印的告示。告示上写着“自首者免罪”。盗贼见了告示,都怕自己不自首而被加罪,心中如同十五个吊桶打水七上八下,实在沉不住气了。刚过两天,就有广陵王元欣家的家奴自己反绑着双手前来自首。柳庆抓住这条线索,顺藤摸瓜深挖盗贼。用了不长时间,便把参加抢劫的罪犯全部抓获归案了。

冯绍隆假借沥血诛叛臣

尔朱弼在北魏节闵帝在位时,受封为河间郡公,不久,又被授予青州刺史的位置。

当时,尔朱氏正与高欢相峙不下,经过韩陵一战,尔朱氏大败。尔朱弼更是惊慌失措,便打算投奔梁朝。为了取得将士们的支持,他曾对将士们多次割臂发誓一定与他们同生死共患难,但军中还是人心惶惶,尔朱弼也无可奈何。

尔朱弼的帐下有位都督,名叫冯绍隆,平时很受尔朱弼信任,这时,他向尔朱弼献策说:“现在是大家同甘共苦的时候,您应该当众从心脏部位刺血,以取信于众将士。”尔朱弼已束手无策,听到这个计策后,认为冯绍隆说得很对,就接受了。

于是,他下令召集部将。待众人来齐后,他就端坐在座椅上,命令冯绍隆拿刀刺心取血。冯绍隆趁机把他杀死,并把他的首级传送到京师洛阳。这样尔朱弼的叛乱就被毫不费力地平

息了。

源贺以逸待劳治边塞

北魏太武帝初期，朝廷有一个定制，每年秋冬时节朝廷都要派三路大军到北部边陲防守，春天来临才班师回朝。

献文帝时，源贺率大军驻守漠南，发现这种做法既劳师动众、耗费巨资，又因运输粮草给百姓增加负担。同时，这样一来一往也易给外族入侵造成可乘之机，所以不是守边的长久之计。于是源贺上书献文帝，提出了一个切实可行的办法。

他要求从各州镇征召3万武士，免除他们的徭役、赋税，然后分三部分长期戍边。每一部分给强弩13床，设武卫300乘，一床弩弓再给牛6头，一名武士给牛1头，多造马枪和各种器械，派两名有武略的大将统率各驻防一处。冬则讲武，春则种植，边戍边耕。这样就可以使军队免受长途跋涉之苦，百姓的租税负担也减轻许多。必要时，再在边境设立粮仓，把附近州镇百姓的租粟收入其中，以备急用。

这个建议受到多数将领和朝臣的赞赏。自从献文帝采纳后，它在北魏长期实行，对安定边疆秩序，起了很大的作用。

高佑五五相保绝盗贼

北魏孝文帝时，兖州境内曾一度盗贼出没不断。

高佑出任兖州刺史时，代东光侯镇守滑台。为了彻底禁止偷盗现象的发生，高佑下令：从此兖州乡里每五户人家组成一

保。每保内部互相监督,如果发现保内有人充当盗贼,五家都要受法律制裁。

这项措施最初在兖州实行时,比较困难。后来渐渐推广开来,成为一种风俗,从此以后兖州就再也没有盗窃案件发生了。

卢同层层把关绝弊乱

北魏明帝时,曾有一段时间朝政比较混乱。许多人借此涂改军功簿。他们有的趁机冒名顶替,有的是自己主动更换。尚书左丞卢同看了勋书后,一一进行核实,结果发现军功簿上有二百多人作弊。为了防止这类事情再度发生,卢同上表提出,私改军功的人,论罪虽可恩免,但判定军功簿的任务却必须提上日程。他请求皇帝下诏派一名都令史、两名令仆省事共同整理吏部、中兵二局的勋簿。将勋簿的登记按功名与级别统一规划,全部排好,然后让本曹尚书盖上朱印,再分制成两份,一份留在吏部,一份存于兵局。两处掌管,再作弊涂改就很难了。

他认为,从前的军功簿,上报时都只列姓名,不写明获军功人的籍贯和个人具体情况,这就为冒名顶替开了方便之门。因此,他要求以后上报军功时,所有获军功的人都应注明籍贯,其中有官职的,还应写明官名、曹别、履历,然后盖上军中大印,密封后送交各司;各司统帅阅览后,再加盖印章,送往行台,行台审核确切,最后上奏审批。同时,吏部在给军官加阶升级之后,也必须在军功簿上加以标注,尤其要标明叙阶日期。然后由尚书盖上大印送交有关各曹。各曹复制一份,自己留存。如果这些制度完善了,再想涂改军功,恐怕就是心有余而力不足了。

于是皇帝下诏,从今以后军功簿的有关事宜都按卢同的规

划行事。

文成帝由本及末革弊俗

文成帝以前，北魏历代皇帝都曾颁布诏令，变革婚丧时互相攀比浪费的习俗，但未能从根本上改变局面。文成帝继位后，风俗依旧。侍郎高允认为这种状况与晋末一样混乱不堪。为了防止步入晋末奢侈糜乱的道路，向文成帝提出根治陋俗的看法。

高允认为，历代皇帝之所以没能革新风俗，原因在于皇室及贵族未能首先执行诏令、改变奢侈浪费、纵情享乐的习惯，所以百姓效法王公，逐渐成了一种风俗。因此，革除旧俗，必须先从王公贵族开始，一旦王公贵族依法行事，革除弊习，百姓就不会再有不执行法令的了。如果风俗革新，上下一致，天下有章可循，那么北魏不仅不会重蹈晋末覆辙，而且会出现生机勃勃的局面。

文成帝认为高允的看法很有道理，就接受了他的劝谏，从此北魏弊俗很快就革除了。

源贺巧用囚犯扩兵源

文成帝时，北魏南北边境都受到外族威胁，虽然大量青壮年都离开农业生产充军戍守，但是仍感兵力不足。面对这种情况，冀州刺史、陇西王源贺向朝廷上书，说：“人最宝贵的是生命，因此人们对免除一死终生感恩不尽。如今，北方受敌骚扰，南方有敌窥视，前线兵力缺乏，而国内却有很多人因为犯罪而被处死。

我想如果衡量一下犯罪者罪行的轻重,除大逆不道、赤手杀人之徒外,其他一概免除死罪,让他们充军戍守边陲,那么,既可以减轻百姓徭役之苦,同时又因罪犯受再生之恩,必会尽心尽力地戍边,国家的安定也就有了保障。”

文成帝立即采纳了源贺的建议。以后判死罪者,大都免除死刑,发派边陲。这样,不仅解决了兵力缺乏的问题,百姓也得以休养生息。很久以后文成帝还对群臣说:“如果你们都像源贺一样足智多谋,我就可以无忧无虑地坐镇天下了。”

辛雄休养生息振大业

河阴之变后,北魏人心惶惶,百业凋敝。为重振大业,门下省上书孝庄帝,请求委辛雄以重任。于是孝庄帝任命辛雄为度支尚书。后又命他以本官兼侍中、关西慰劳大使。到关西上任前,辛雄提出了重振北魏大业的五项措施:

第一,免除近些年一些州县拖欠国家的租调,给因兵荒马乱而颠沛流离的百姓一个休养生息的机会。

第二,不到万不得已,不要征发徭役,一切土木工程都给农业生产让路。

第三,以后征收赋税时,要因地制宜,因年而宜。就是说,富裕地区可适当增加,贫困地区要适当量情减少;丰年可酌情增加,歉年要酌情减少;各州各郡不可一刀切。

第四,因多年战乱,许多官兵死于非命,为了祭奠死者灵魂,也为了安慰活着的家人,应给死者的亲人授官封爵。

第五,多年的战乱,使北魏境内礼崩乐坏,所以,以后如有孝、忠方面的典范,一定要大力推举,广泛宣传。

孝庄帝看后,认为辛雄的建议是安定民心、发展生产、巩固北魏大业的好措施。于是,一一进行了答复。对于那些死难官兵的亲人,当即便下诏封官授爵。

道穆增设司直挾御史

北魏末年,御史有权独自弹劾某人,并定罪处罚。于是,有的御史便借大权在握之机公报私仇。也有的御史靠捕风捉影,妄自将人判罪,所以,这一时期冤案、错案很多。为了改变这种局面,御史中尉道穆上奏说:“高祖太和年间,曾在廷尉之下设司直,与御史共管刑事。这样可使御史与司直互相监督,因而当时的冤案、错案很少。面对今天冤假错案不断涌现的情况,依我之见,不如像太和年间一样,在廷尉之下再设司直十人,选拔一些政绩卓著,品行端正的人充任,官秩五品。如果御史外出巡回监察,就令廷尉派司直与他一同前往。到了州、郡各地后,命令御史与司直各住一处。凡弹劾、监察之事,御史审理后,必须再由司直复查。等到司直调查清楚后,才可以最后定罪。同时,为防止御史与司直互相勾结,陷害忠良,以后可以允许被弹劾的人到门下省告发,门下省再专门派人复查。这样,御史就再也不敢独自擅断。”

皇帝批阅奏折后,认为道穆的主张很有道理,于是下诏重新在廷尉之下设置司直。过了一段时间,冤案、错案果然减少了。

薛修义空城退强敌

北朝东魏初年，薛修义在晋州任职。

有一次，西魏的仪同长孙子彦围逼晋州城。兵临城下，晋州城内却少兵缺粮。薛修义想：如果与西魏军死打硬拼，根本不可能守住晋州城。在这十分危急的关头，为解晋州之围，薛修义便使用了一个大胆的计谋。他首先下令大开晋州城门，然后又命一些士兵放下武器在城头肃立。

敌人因不知城内虚实，贸然进城怕中了薛修义的埋伏，原地待命又劳师费饷，最后只好撤回西魏去了。

高澈借买鹿肉断盗贼

东魏武定六年(548)，高澈任沧州刺史。他刚来沧州上任时，沧州经常发生偷盗事件。

一天，有一个人牵着驴，驴背上驮着鹿脯，从幽州到沧州去。走到沧州地界时，他的双脚突然疼痛难忍。但是，大道两旁没有其他入，他只好强忍疼痛慢慢往前走。过了一会儿，路上有一个行人向他走过来，他喜出望外，便恳切地请对方与自己结伴而行，过路人满口答应。结果，他们刚走不远，这位“旅伴”便将驴和鹿脯一同抢劫而去。

第二天，他一瘸一拐地来到官署告发。高澈马上命令左右心腹及属官分头去买集市上的鹿脯，并告诫他们边买边记下摊点位置及主人模样。没过多久，各种鹿脯被衙役们带回了官署，

让主人辨认。最后根据主人确认的鹿脯，高澈抓住了仍守着摊点的盗贼。于是，驴和鹿脯又物归原主了。

总之高澈在沧州任职期间，为政审慎严格，明察秋毫，沧州境内失盗的现象渐渐地没有了，一切都井然有序。

韦孝宽用间谍挑拨敌方

东魏将领段琛驻守宜阳时，派扬州刺史牛道恒煽动住在边界的百姓，韦孝宽很担心。于是就派间谍查访，获得牛道恒的书信后，让擅长学人字体的人模仿，伪造道恒给孝宽写的信，谈论归顺之意。信上还故意弄上灯捻烧后落下的烧痕，装作是在灯下写成的样子，再令间谍把它送给段琛。段琛得到信，果然怀疑起牛道恒，不再采用他的计谋。于是这两个人相继被俘。

高澈书字菜叶断贼案

高欢的儿子高澈刚任定州刺史时，定州住着一家姓王的寡妇老太太，她在自己的地里种下了三亩菜，由于老太太经常锄草、浇水，蔬菜长势良好，可是却不断被人偷去。王老太太没办法，只好向官府告发。

高澈当即命令手下随从赶往菜地，悄悄在嫩绿的菜叶上写下预先想好的字作标记。第二天，高澈又命手下随从去菜市场上查找出售叶子上有这种标志的蔬菜，结果当场就抓住了盗贼。

高澈办案如神，担任定州刺史以后，很快安定了定州的社会秩序。

高刺史诈市牛皮识贼人

东魏时，高澈任定州刺史，有一个百姓丢失一头背上长有白毛的黑牛，请高澈为他查找。长史韦道建知道后，对从事魏道胜说：“听说高夫人在沧州任职时擒贼如神，如果今天能抓住偷牛的贼，那才名副其实。”

高澈根据分析当时牛皮价格较高的情况，断定盗牛的人肯定要将牛杀掉，来繁华的定州市场出售牛皮。于是，就假称上级要求收购牛皮，派左右官吏到集市上去购买。因为高澈出的价格比平时高出许多，所以人们争相出售。左右官吏则根据高澈的吩咐，一边买牛皮，一边登记卖主的情况。等到全部牛皮买来后，高澈便让丢牛的主人辨认。于是根据主人确认的牛皮，他很快抓到了盗牛贼。

高潜假借命案拿盗贼

北齐天统三年(567)，齐神武帝高欢的第十个儿子任城王高潜出任并州刺史。

当时，有一位妇人住在汾水岸边。一天，她把新做好的鞋放在岸上，开始在水中洗衣服。一个骑马的人路过此地，偷偷地穿走了她做的新鞋。待她洗完衣服转过身来，发现新鞋不见了，岸边上只扔着一双又脏又破的旧鞋，于是她拿着旧鞋到州中去告状。

高潜了解情况后，就将所有住在城中的妇女都召到官府，告

诉她们说：“昨天有一个骑马人在汾水岸边被贼人杀害了。这里有他留下的一双鞋，请大家确认一下是否是你们的亲人？”接着，高潜就让侍卫把鞋拿出来，轮着传给每个妇女。过了一会儿，当旧鞋传到一位老妇人手中时，她捶胸顿足地哭喊道：“这是我儿的鞋，昨天他乘马去岳父家了。”就这样，高潜很轻易地查出了偷鞋人。

北齐虚张声势退敌军

北齐人独孤永业任洛州刺史时，周武帝亲自率兵攻打洛州的金墉。

敌人刚到，独孤永业便率兵出金墉城假装抵御。等到摸清敌人的情况后，他便立刻撤军，返回城里商讨防守之计去了。

根据敌人兵力并不很多的情况，独孤永业决定通过计谋震慑敌人以达到制胜的目的。天黑以后，他令全城百姓点起灯火，连夜赶做两千多个马槽。在制作的过程中，他故意让民众大声喧闹，让工匠的铁锤敲得震天响，以便吸引敌人的注意力，使他们产生大军将至的错觉。

周武帝突然看到金墉城内灯火通明，人声鼎沸，急忙派探马去刺探情况。当他得知城内正在制作马槽时，以为城中人正在给大队骑兵的到来做准备。为了避免北齐军队乘黑夜里外夹击，周武帝下令迅速撤军。

广宁王献出声东击西策

北齐后主年间，边疆屡受侵扰。晋州之战后，后主被迫逃回邺城，急忙在含光殿召集王公商议御敌之计。

当时，随着后主的逃遁，北周军队已深入到北齐腹地。他们认为北齐兵寡且弱，毫无抵御力量，所以派孤军肆无忌惮地长驱直入。北齐诸王公讨论形势后，广宁王高孝珩说：“现在敌人是孤军深入，只要我们造成一种四面包围他们的声势，他们便会不战自退。我们可以分兵三路，虚张声势地恐吓敌人，首先请派任城王率领幽州道兵向土门进发，但在进军中要扬言攻打并州；再派独孤永业率洛州道兵直达潼关，但要扬言攻打长安；我再率就畿之兵从滏口出发，直接迎敌作战。这样，声东击西，在敌人摸不清头脑的时候，受到南北夹击，陷入四面楚歌的境地，自然会不战自退。”另外，高孝珩又请后主将宫中所有宝物赏给三军将士，以鼓舞将士斗志，保卫北齐江山。

但后主对高孝珩的建议并未采纳，最后导致了北齐军队的再次失利。

苏琼假借玄理巧避债

苏琼生性清约，行为谨慎。当他出任南清河太守时，道人道研是济道观的观主，资产殷富，道研便在南清河郡放高利贷，甚至连郡县衙门都借了他的钱。有一天，道研求见苏琼，苏琼猜到了他是来要债的，所以一见面就向道研请教玄理，道研见太守有

此雅兴,只好大谈一通,就把打算要债的事搁在一边了。此后,道研又几次来见苏琼,都没找到要债的机会。他的弟子感到奇怪,问他是怎么回事。道研说:“每次一见太守,他就把我引至青云之上,哪还顾得上谈地上的俗事。”

于是,道研领着弟子们回到道观,拿出债券,一把火烧了。

暗置面饼,巧取民心

武平年间,北齐阳平有一个叫郑子饶的人。他企图乘北齐天下混乱、民不聊生的时候发动农民起义。

为了召集民众起义,他在阳平一带以佛教的名义设立斋会,用米面熬成粥定期赈济乡民。每次斋会前,他都事先在地下埋好一张面饼,等到斋会上将粥施散完毕,他便命人挖地。每次人们挖出面饼后,他都要宣扬一番,说明自己就是天神派来拯救灾民、使百姓过上温饱生活的天使。久而久之,百姓们渐渐地将他奉为神明。就这样,他在卫、魏之间很快就组织起了起义的民众。

尉相原巧设全身计

北齐后主时期,兰陵武王高长恭南征北战,为北齐立下了汗马功劳。晋阳之战,大败突厥人;芒山大捷,赶走了侵入北齐境内的北周兵;后又率兵讨伐伯谷,凯旋而归。由于功绩显著,他曾被封为钜鹿、长乐、乐平、高阳等郡郡公,因此很有声望。但是,也正因为人们对他的敬慕,使后主对他产生了嫉妒。

高长恭觉察到后主的心理后,为避免杀身之祸,开始故意为非作歹,自暴自弃,以降低自己在人们心目中的地位。属官尉相原了解到这一情况后,便与他倾心交谈。于是高长恭跪请尉相原为他想一个保全自己的好办法。尉相原说:“你为朝廷屡立战功,声名远扬,尤其是芒山一战,深得人心。因功高震主,所以后主对你非常嫉恨。现在朝廷正在想方设法除掉你。而你如今自暴自弃,故意败坏自己名声的做法,正给朝廷名正言顺地杀你提供了借口,所以你这种做法只能是自取灭亡。倒不如假称有病,辞职回家,从此不再干预政事,这样就会消除皇帝对你的戒心,以便自保。在下想您如今也只有这一条路可走了。”

高长恭深深赞同尉相原的主张,但因贪恋旧职,迟迟未退。武平四年(573),后主便派人把他毒死了。

祖珽利用彗星保富贵

北齐武成帝在位时,皇后宠爱小儿子东平王高俨,很想让他继承帝位。但武成帝认为太子是嫡长子,而且品行端正,没理由随便废黜,不应改立东平王。

此事虽就此了结,但在朝中还是引起了一阵惊慌。祖珽私下对武成帝的宠臣和士开说:“您所受到的宠幸,是前所未有的,这必然会遭人嫉妒。一旦皇上驾崩,您将如何保全自己呢?”和士开早已为此忧心忡忡,于是,他请求祖珽为自己出谋划策。

祖珽说:“您应该向皇上进言,说文襄王、文宣帝、孝昭帝去世后,他们的儿子都因为势力没有树立起来而失去了帝位继承权,所以现在应该让皇太子早即大位,以明确君臣之分。这件事如果办得好,皇上、太子都会感激你的,这就是您的万全之计。”

现在,您先向皇上透透风,让皇上心里有个底,我则写表把这件事详尽地论述一下,再上奏皇上。”和士开满口答应了。

恰在这时,天上有彗星出现,太史奏说,这是除旧布新的预兆。趁此机会,祖珽上书说:“陛下虽贵为天子,但这并不是最尊贵的地位。况且,《春秋·元命苞》里说:乙酉年,是革新的年份。今年正是乙酉年,所以陛下应该传位给东宫太子,早早确定君臣名分,杜绝他人的非分之想。这样,也正好应了天命,一举两得。”

武成帝经过反复考虑,接受了他的建议把皇位传给了太子。新皇即位后,祖珽加官晋爵,很受宠信。

韦孝宽五破敌计守城池

南北朝时期,西魏的玉壁城是防卫东魏军进攻的军事要地。它背靠延河和汾河汇合处,也是历代兵家必争之地。公元546年,东魏和西魏就在这里展开了一场攻城与防城的激烈战斗。东魏的高欢率数万将士向西魏开战,目的是夺取西魏领地,推翻西魏王朝。镇守玉壁城的将领韦孝宽早已做好战斗准备,面对高欢数万大军的进攻,他神情自若,采取了一系列针锋相对的防守措施。

战斗一开始,高欢兵临城下,命令士兵修筑工事。先在城南堆起一座高于城墙的大土山,企图让士兵登上土山居高临下地放箭击杀守城士兵。守将韦孝宽识破了高欢的用心,他也命士兵在南城原有的城楼上绑木加高城楼,使城楼高于城外土山,并多置击杀性武器,以便对攻。

高欢看到城内加楼比他的土山还高,无法进击,便又施一

计,他命士兵在城南挖地道,同时在城北堆土山,士兵轮班作业,昼夜不停。韦孝宽见齐军挖地道攻城,急令士兵在城内横挖长堑壕沟,以阻击城外挖进的地道口,并派士兵守卫长堑。当挖地道齐兵挖到长堑时,刚一露头便被抓获。韦孝宽又让士兵在地道口处又堆积柴薪点燃,用皮排鼓风,使烟火吹入地道,齐兵烟呛窒息,不能攻入城内。

城外高欢见挖地道攻城的计划不能奏效,便又造了攻城车。但车推进到城墙附近就被城上檣石破坏,尽管有防护排楯也无济于事。韦孝宽还把缝制较厚的布幔,设在齐军进攻处。布幔高空垂下保护墙体,使攻城车失去威力,不能破坏墙体。高欢见攻城车受车幔阻挡,令人用长竿绑麻、松香、油渗合的燃烧物,冲上去烧毁布幔和城楼。韦孝宽又让守军制做磨出锋刃的铁钩,对付城外燃火长竿。火竿一来,便用钩割断燃烧物,使其落入城底。保护布幔不被燃烧。

高欢见自己的攻城计划一个个都失败了,满腔怒火,于是又想出一个更大的毁城计策。他命令士兵挖二十一条地道,分四面作业。挖空城脚,用木柱支承。然后又在木柱上灌油,放火烧柱,使城塌陷。城果然坍塌,可是韦孝宽又在塌陷处设木栅拒守,齐军仍然不能攻入城内。

高欢用尽攻城招数,都被周军挫败了。于是便放弃强攻法,使用攻心瓦解战术。他让参军祖珽向城内喊话,“韦孝宽你据守的是一座孤城,现在还没有援兵,你为什么不投降呢?”韦孝宽也对城外高欢作了有力的回答:“我的城池固若金汤,贮粮丰富,兵食有余,你们进攻已疲惫不堪,而我军却能以逸代劳。我韦孝宽是关西男子汉,决不做投降的将领。”对话后,祖珽又用箭把诱降信件射入城中,鼓动城内士兵反戈起义。信中说:“如果有斩杀韦孝宽并主动投降的人,我们将给太尉官做,封开国郡公,可分

食邑万户，赏赐锦帛万匹。”信刚落入城里，韦孝宽便在背面亲手写了一句话，说：“如果有能斩高欢者，我们也将按此规定办理。”

高欢的数万大军围攻玉壁城整整苦战了两月有余，终因黔驴技穷，失败而退。玉壁一战，增长了西魏军队的士气，灭了东魏将士的威风。高欢财力物力损失巨大，士兵死伤众多。而他本人也气郁生病，不能再组织大规模的西征。不久，高欢死去。

玉壁城防守战的胜利，使西魏文帝十分高兴，他大力嘉奖韦孝宽，授韦孝宽大将军，开府仪同三司，并赐姓宇文氏，让他继续镇守玉壁城。

陆刺史巧造飞梯破敌营

北朝西魏时，龙州人李广嗣、李武等依仗险要地势，占山为王，与朝廷对抗，历任州官对此都毫无办法。于是丞相宇文泰任命陆腾为龙州刺史，让他率军前往镇压。

到龙州后，陆腾经过认真研究地形，认为有一计可施。于是一面佯攻山寨，一面令士兵秘密制造飞梯。大量飞梯造好后，在一个漆黑的夜晚，陆腾乘敌不备，率士兵登飞梯强攻山寨。山寨很快便被攻下，李广嗣，李武均被活捉。

这件事传出后，李武、李广嗣的同党任公忻围逼龙州城，并以解散军队、前往请罪为诱饵，要求陆腾赦免李广嗣和李武。陆腾对将士们说：“不杀死二李，可以说是灭自己的威风，长敌人的志气。”当即下令将二李斩首，为了进一步鼓舞士气灭敌威风，还将二李首级挂在城头示众。与此同时，他派大军出城攻打任公忻，任军因军心涣散刚一交战便败下阵来。

宇文泰听到胜利消息后，喜出望外，当即拜陆腾为骠骑将

军、开府仪同三司，并晋爵上庸县公。

宇文泰苇帐藏兵破高欢

西魏大统三年(537)八月，丞相宇文泰率李弼、独孤信、梁御、于谨、刘亮等十二将向东进发，直逼东魏。于谨一马当先首克盘豆，俘获东魏将高叔礼，送往长安。于谨也毫不示弱地攻下恒农郡，生擒东魏刺史李徽伯，俘虏敌军八千人。恒农守将高千仓皇逃走。宇文泰命贺拔胜乘胜追击，俘获高千，押回长安。

高欢失守恒逐，损兵折将，十分恼火，随之又亲率二十万大军进行反扑。高欢主力从壶口直扑薄津，又遣大将高昂带兵二万从河南反攻恒农。宇文泰见高欢来势凶猛，急忙收兵退守关中。高欢步步紧逼渡过黄河，直抵西安。

宇文泰想在渭南征集士兵，但是未能实现。在这大敌当头的紧急时刻，宇文泰没有消极防守，他想寻找机会，给高欢重重的一击。于是他召集十二个将领共同商议如何用兵。众将认为，目前形势敌众我寡，硬拼死打对我不利，不如先退兵等高欢西进，看情况再定。宇文泰却不同意众将领的意见，他坚决主张反击，说：“高欢如果攻到咸阳，人心骚动，于己不利，如今趁他立足未稳，给他当头一棒，一定可以击败他。”随即命令将士在渭水河赶造浮桥，让军士带三日干粮，轻骑渡渭河。

十月初一，宇文泰带一支不足一万人的部队赶到沙苑，在距离高欢六十多里的地方安营扎寨。不久，传报兵说高欢军开始出动，向沙苑方向逼进。随后宇文泰召诸将征询如何打好这一仗的意见。大将李弼建议：“敌众我寡，平地设阵等于白白送死，不如把部队开往离此地十里的渭曲，利用苇帐伏兵以待。”宇文

泰采用了李弼的计谋。

渭曲地势低洼，有齐腰深的芦苇水草，可作兵卒掩体。宇文泰看好地形后，命李弼居右、赵贵居左，让士兵偃旗息鼓，把长矛、大刀隐藏在葭芦丛中，只留少量士兵在苇丛中游动，用以引敌上钩。

次日上午，高欢军开到渭曲，见宇文泰的兵将很少，便放心大胆，率领士兵踏着水草，拨开芦苇摸索前进。待双方军士靠近时，突然，宇文泰插起战鼓，西魏军从苇丛中奋起跃出。于谨等六军与之合战，李弼率铁骑从中间冲出，把高欢军拦腰切断，双方展开了一场生死拼杀。高欢面对这突如其来的斩杀，如同五雷轰顶，措手不及。杀到天黑，高欢乘夜遁走。宇文泰这一仗斩高欢军六千余人，俘获两万余人。为扩大战果，命令军队乘胜追击，又俘虏七万人，没收轻重兵甲数千件，最后一起押送长安。

宇文泰声东击西破敌

高欢统领各路兵马进攻西魏，并派司徒高昂攻打上洛，命窦泰开往潼关。高欢的军队驻扎在蒲坂，做了三座浮桥，准备渡河。宇文泰的军队驻扎在广阳，他对众将官说：“敌军在我军三面架造浮桥，显示出渡河的样子，这是为了牵制住我军，让窦泰的军队能够顺利西进罢了。自从高欢起兵以来，窦泰常作先锋，手下多是精兵强将，只因几次胜仗便沾沾自喜。现在去偷袭他们，就一定能获胜。战胜了窦泰以后，高欢自然会不战而退了。”众将领都说：“敌人在眼前，丢下近处的不管却去袭击远方的敌人，倘若有个差错，后悔也来不及了！不如兵分几路抵御眼前的敌人。”宇文泰说：“高欢的军队两度进攻潼关，我军都没有离开

坝上,如今大举进攻,以为我们仍要就地自守,有轻视我们的想法。我们趁这种时机去袭击他们,何愁打不赢呢?敌军虽然架了浮桥,可是不能马上就渡河,不用五天,我一定会战胜窦泰的军队!”于是宇文泰佯称要保卫陇右地区,而暗地里却率领军队向东出击。到了小关,窦泰的军队听说大军已到,仓促应战,急忙从风陵过河,宇文泰大举进攻,打败了窦泰。东魏士兵全部战死,窦泰自杀身亡,首级被送往长安城。

韦孝宽散布谣言除大患

北周与北齐军事对峙,久战不分胜负。天和五年(570),齐兵包围宜阳,仍无胜绩。后转略汾北,加紧筑城守卫。

北齐丞相为了便利北齐防卫,就想出了一个用汾北换宜阳的主意。接着丞相斛律明月到了汾东,请北周郟阳公韦孝宽前来相见,商议换城事宜。他对韦孝宽说:“宜阳是一个小城,遭受长期战争的破坏,民生凋敝,财尽物匱,今天让你们占领,我想用汾北来换取,你不会不同意吧!”韦孝宽摇了摇头,不慌不忙地说:“宜阳是你们的要冲之地,而汾北又是我们所舍弃的地方,我们抛弃了的地方你们却要了,这怎么可以换呢?你正在辅佐幼主,地位和名望都很高,本应该想方设法停止战争,安抚百姓,为何又穷兵黩武,造成灾难。况且你朝平原大地沧、瀛遭水淹没,赤地千里,渺无人烟。你们不顾这些却又图取汾、晋之地,贪图平常小利,致使这些地方横尸暴骨,一片狼藉,这的确不是君子所该做的事。”斛律明月听了韦孝宽的话,满脸羞愧张口结舌,半天说不出话来。换城不仅没有成功,反而遭了一顿数落。

北齐后主在位时,皇位并不巩固,内部斗争从未间断。后主

的兄弟高俨和叔叔高济都曾窥视过皇位。在纷繁的夺权漩涡中,斛律明月同宠臣穆提婆、祖孝徵结下了怨仇。穆、祖二人时刻在寻找机会把造反的罪名加到斛律明月身上。由于内部斗争消耗,北齐整体力量早已弱于北周,但在军事上,斛律明月仍是北周劲敌。因此,北周把斛律明月看成眼中钉,肉中刺,早想把他除掉。

韦孝宽的参军曲岩很有预见。一天,他对韦孝宽说:“据我测算,来年东朝必然会大开杀戒。”韦孝宽听了以后便灵机一动,想出一个通过编歌谣来攻击齐国的计谋。他让曲岩编出许多歌谣,暗中派间谍到邺城传播,教给百姓、儿童到处唱颂。歌词是“百升飞上天,明月照长安”,“高山不摧自崩,榭树不扶自竖”。这些歌谣很快传到祖孝徵耳朵里。他正为想除掉斛律明月而发愁找不到借口,这些歌谣正中他的心意。他急忙面见后主高纬,添油加醋地讲起流传的歌谣来。他解释说:“百升就是斛,明月就是斛律光的小字。他早有叛变当朝、投降西魏(长安)之心。‘高山’是指高家天下马上就要垮台,‘榭树’指的是斛律明月;意思是说他马上就会起来造反。现在他手中的权力越来越大,这个歌谣很值得注意。”高纬听了祖孝徵等人的话,对斛律明月产生了戒心,下决心准备除掉他。

公元572年,高纬以赐骏马为名,骗斛律明月入宫,令左右卫士把他杀了。随后,又以谋反罪名斩杀了解律明月全家。

北周人听到北齐除掉了斛律明月的消息后,都举杯相庆,皇帝因此下令大赦天下。

北周的传谣间接地发挥了重要作用,它使北齐失去了一个重要谋臣,从此以后北齐的力量被大大地削弱,从而为北周统一北方打下了基础。

于仲文巧断丢牛案

北周人于仲文自幼聪敏，曾任安固太守。到任不久，他就处理了一桩悬而未决的丢牛案件。

本州郡有姓任、姓杜的两家人都自称丢了牛，告到了官府。恰巧这时有人拾到一头牛交到了官府。任、杜两家人见牛后，都一口咬定牛是自己的，互相争执不下。而州郡官员对此也束手无策，很长时间不能决断。后来益州长史韩伯僂建议说：“于安固少年就很聪明，此案可以交他来判。”于是，州官就把这个案子交给了于仲文。于仲文接到此案后说：“这件事不难解决。”

于仲文立刻命任、杜两家把自家的牛群赶到一个空旷场地，各自分群。随即把捡来的那头牛放开，让牛自认牛群。结果，那头牛直奔任氏牛群中。事先，于仲文在暗地使人把牛弄伤一处，然后对任、杜两家察颜观色。只见任氏看到牛伤后十分痛惜，而杜氏却处之泰然，像无事一样。于仲文根据这两点又审问了杜氏，杜氏只好认罪服法，承认了自己的骗牛罪行。

于仲文聪明的断案方法赢得了当地百姓的信任，大家都称他断案如神。后来于仲文到蜀任职，不畏权势，打击豪强，秉公决断，百姓中流下了“明断无双有于公，不避强御有次武”的佳话。

宇文宪伐柏建营施诈术

建德五年(576),北周武帝宇文邕进攻北齐,率军包围了晋州,同时令宇文宪为先锋配合围晋战役。宇文宪据守雀鼠谷,虎视晋州南北。宇文邕首先扫清晋州外围,北克洪洞城,南陷永安城。为确保胜利,他又派宇文纯抢占千里径,命永昌公椿驻守鸡栖原,宇文盛守卫汾水关。北齐军见晋州岌岌可危,急派大军前来解围。他们兵分三路,一部万余人进击千里径,一部攻取汾水关,而北齐后主高纬则亲率重兵强攻鸡栖原。周、齐两军对峙展开了一场激战。

两古话说:“两军对峙,智者胜。”宇文宪见北齐军攻势凶猛,便对永昌公椿说:“兵家最讲骗术,你应秘密建造营垒,不许张扬,到附近砍伐柏树,用枝干做一些圆形草屋,以示为我军驻扎营地。待我军撤退后,齐兵定会产生疑惑,不敢及时追击。”宇文椿听从了宇文宪的计谋,遵令照办去了。

不久,双方展开激战。齐军攻势猛烈,周军宇文盛告急。宇文宪急忙率军援助汾水关。齐军进攻不下,暂时撤退,宇文盛军乘齐军撤退之机,迅速追击,斩获齐兵多人。

汾水的战斗刚结束,宇文椿军又报告说:“齐兵人多,逼得要紧。”宇文宪又火速援救鸡栖原。两军会合后,同齐军相持激战,最后,宇文宪决定撤离鸡栖原。

齐军趁势追到鸡栖原附近,当时天色已晚,远远望去只见周围一片幕帐,齐人盘算着兵营未动,周军周军定有准备,疑惑不前。

第二天天刚亮,齐军就发起总攻,他们小心翼翼地前进,结

果发现所谓幕帐完全是用柏树造成的草屋，里面空无一人，这时才知受骗。但战机已失，周武帝宇文邕已经攻下了晋州。

尉迟运火上浇油拒敌兵

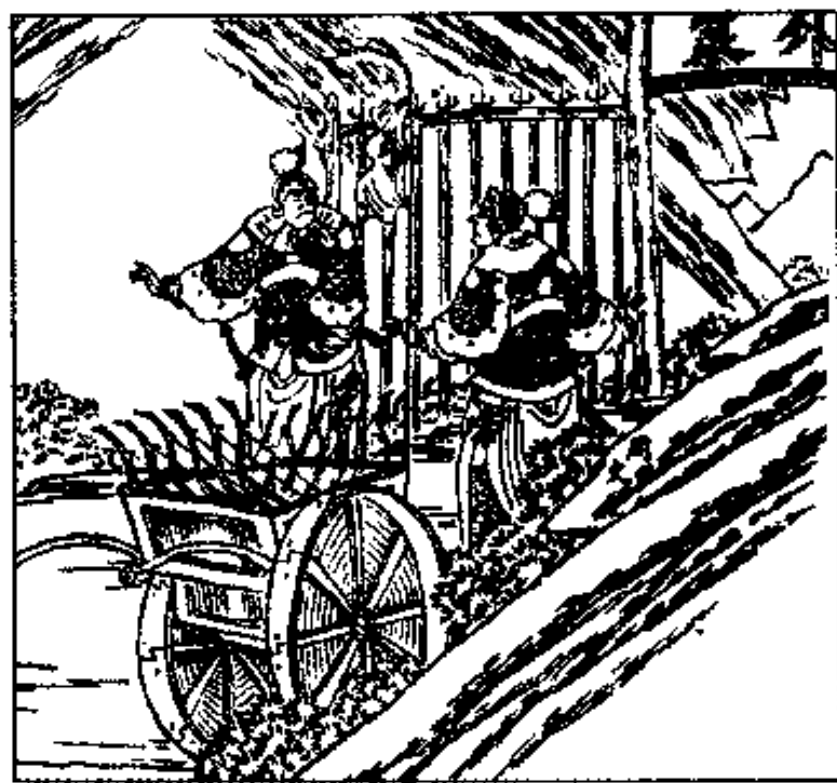
北周卫国公宇文直与皇帝宇文邕早有矛盾。一次，武帝宇文邕狩猎时，宇文直因行为不规，受到皇帝的杖打。当众受侮使宇文直怀恨在心，日后一直寻找机会报此杖击之仇。

建德三年(574)，皇帝宇文邕巡游云阳宫。临走时，令右宫正尉迟运兼任司武，同长孙览一起辅助皇太子居守京师。

宇文直见夺取北周大权的时机已到，便乘此机会发动叛乱。他率部下首先进攻皇帝肃章门。面对这个突发事件，居守宫廷的长孙览惊慌失措，急忙躲入房内。尉迟运这时恰巧在肃章门，他见叛军杀来，来不及命令卫士，自己忙去关门堵截。宇文直等人与尉迟运就在肃章门这儿争夺起来，叛军砍伤了尉迟运的手指。尉迟运忍着剧痛，凭全身气力把门关上。叛党见不能进门，便放火烧门。眼见大火熊熊燃烧起来，为拒敌门外，尉迟运灵机一动想出了一个常人想不到的应急办法。他没有让卫兵去挑水、运土灭火，而是让他们去找木材、床、桌等燃火之物堆入门内，并加灌膏油。这使得火越烧越旺，宇文直竟无法从门突进，只好望火兴叹，撤退而出。尉迟运见叛党退走，立刻重整卫队乘势出击，大败宇文直。

当天夜晚，尉迟运见皇宫已无法再守，就率军追寻武帝宇文邕去了。这样尉迟运借自己的智慧和勇敢粉碎了宇文直的政变。后来宇文直以谋反罪被诛杀，而尉迟运得到了周武帝嘉奖，被授大将军，赐以田宅、妓乐、金帛、车马等物，不可胜数。

隋唐五代奇谋妙策



梁刺史巧借壁画感逆子

滏阳人有个人叫焦通，从小喜欢喝酒，不懂得孝敬父母双亲，被表弟告到了相州刺史梁彦光的衙门。

梁彦光并没有给他定罪收监，而是带着他到了州学，让他观看孔子庙里墙上的壁画，其中有一幅画的是韩伯瑜的母亲用拐杖打韩伯瑜的故事，图中韩伯瑜不是感到疼痛，而是悲伤哀感母亲年老力衰，对着母亲悲泣的故事。焦通看了这幅壁画，顿时感悟，一时羞愧万分，感到无地自容。看到这一切，梁彦光好言劝慰了一番，然后就放他回家去了。

从此以后，焦通一改往日行为，孝敬父母，乐善好施，成了一名善士。梁彦光的属吏们亲眼见到了这一切，都很受感动，一个个心悦诚服，对梁彦光大加赞赏，地方上从此风化大行，诉讼之事几乎断绝。

李密巧赂使者“暗度陈仓”

杨玄感起兵反隋失败后，他的许多部将都被隋军抓住，李密也是其中的一个。

当时隋炀帝正在高阳，李密和其他参与反隋的人就一块被押往高阳炀帝处。在被押送的过程中，李密对其他人说：“我们的性命就像早晨的露水一样，如果被押送到高阳，他们一定会把我们杀死，剁成肉酱，趁着现在在半道上还能想办法的时候，我们要赶快想办法逃走，我们怎么能心甘情愿地往油锅里跳，而不

谋划逃脱的方案呢？”大家都认为李密说得有道理，就开始商量脱身的办法。

李密先让大家把身上的钱都拿出来，放在监押他们的使者面前，然后说：“到我们死的那天，求你们做做好事，用这些钱替我们买口薄棺材，把我们埋葬了，免得使我们的尸骨暴露在光天化日之下，被鹰啄狗啃。剩下的钱全当我们报答你们的恩德，希望不要推辞。”使者们一听，高兴地收下了钱，满口答应了。

出了函谷关，监押者对李密等人的防备逐渐放松。李密要求使者买些酒肉食物，每天晚上大吃大喝，整夜吵闹，使者以为这是临死之前的人常有的事，也没有在意。眼看逃跑条件已经成熟，等队伍被押送到邯郸，一天夜里，李密一伙七个人把墙挖开一个洞，一夜之间都逃得无影无踪了。

杨玄感假传消息懈军心

隋炀帝横征暴敛，荒淫无道，大将军杨玄感趁炀帝出征辽东时，在山东率众反抗隋炀帝，百姓纷纷起来响应，每天前来报名的都有几千人。杨玄感率领这支人马直扑东都洛阳。这时刑部尚书卫玄带领几万军队，从关中来援救洛阳，他指挥两万步兵渡过灋河、涧河，向杨玄感的军队挑战。在两军交战的过程中杨玄感假装败退，引诱卫玄的先头部队进入埋伏圈，这支部队被全歼。

过了几天，卫玄又和杨玄感交战，双方的军队厮杀在一起。这时杨玄感灵机一动，让他的部下大声呼喊：“官兵已经把杨玄感捉住了！”卫玄的将士突然听到这一喊声，以为是自己在喊，觉得这场战斗必胜无疑了，不觉都松懈下来。趁此机会，杨

玄感带领几千骑兵冲杀过来，一下子把卫玄的人马冲散了，卫玄全军溃败。这一仗，杨玄感俘虏了卫玄上千人，大获全胜。

贺若弼临江惑敌攻不备

公元589年，隋军全面进攻陈国，贺若弼担任行军总管。渡江之前，贺若弼让沿江防守的士兵换岗时，一定要在江北岸全部集合。他还命他们在岸边广树旗帜，使江岸旌旗招展，帐篷遍野。陈国人以为隋军大队人马到了，就调集国内全部人马出击。到了江边才知道是对方防守的士兵在换岗，不是进攻，于是自动散去。以后对这种情况见惯了，就失去了警惕，不再防备，也不调集大量人马防守。这时候，贺若弼率领大军渡过长江，长驱直入，陈国人一点都没有发觉。隋军偷袭了陈国重镇南徐州，攻陷城池，活捉了该城刺史黄恪。

李密拖垮宇文化及

隋末农民起义军领袖李密率领农民军在黎阳与隋军主力宇文化及的部队决战。李密知道隋军粮少，急战对隋军有利，就故意不和隋军交战，又堵住隋军的退路。同时派遣大将徐世勣把守仓城，防止隋军夺粮。

宇文化及几次攻城都攻不下，眼看粮食越来越少，他焦急不安，不得不节省粮食。

李密了解到隋军的粮食已经快吃完了，就假装与隋军讲和，双方罢兵，借此麻痹隋军。宇文化及没能察觉此意，非常高兴，

于是不再节省粮食，纵容士兵大吃，希望能从李密那里得到补给。后来他发觉上当，气得火冒三丈，迫不及待地要和李密在卫州童山下决战。

这次战斗非常激烈，李密身受箭伤。而宇文文化及的粮食已经用完，将士疲惫不堪，最后大多数叛离，大肆劫掠汲县，奔向魏县。他的部将陈智略、张童仁等率领的人马接二连三地前来投降李密。宇文文化及的辎重留在东群，由刑部尚书王轨留守，王轨见宇文文化及战败，也率领全郡人马投降了李密。

李密巧设埋伏

荥阳太守杨庆和通守张须陀率领军队前来讨伐瓦岗农民起义军。起义军领袖翟让曾经在战斗中被张须陀打败过，这次听说张须陀带兵前来，他非常害怕，企图远远躲开。李密对翟让说：“张须陀有勇无谋，他的部下又多次打胜仗，骄傲轻敌，军心不齐，我们可以与他们决战并打败他们，活捉张须陀。你只管布好阵势等待就行了。”翟让没有办法，只好指挥将士准备决战，而李密则派一千多士兵在树林中埋伏起来。翟让与张须陀交战后，抵挡不住张须陀的进攻，败退下来，李密在树林中观察，让过翟让，等张须陀的追兵来到，大部队正通过树林时，指挥埋伏的将士从后面进攻。张须陀的队伍毫无防备，开始溃散，翟让回兵厮杀，前后夹击，追兵被打得落花流水，张须陀也被杀死在战场上。这一仗下来翟让很是佩服李密。

王世充假托鬼神败李密

王世充想进攻李密，担心人心不齐，便假托鬼神，说梦见了周公。并在洛水岸上设坛祭祀，派巫人说周公命令王仆射迅速去讨伐李密，将会大获全胜，不然士兵都会染瘟疫而死。王世充的士兵都是楚地人，相信巫术，所以用巫鬼能迷惑他们。将士们都来请战，于是就打败了李密。显然，这两件事都受田单拜神师所启发。

王世充故作无能败强敌

公元615年，孟让率领十万大军，从长白山一路杀到盱眙，军势十分强盛。隋将王世充领兵拒守，自知硬拼不行，就在梁山一带扎起五座栅栏，与敌军相持而不决战，他还让士兵们故意放出准备撤退的消息，表现出饥饿恐慌、士气不振的样子。

孟让得到这个消息后，嘲笑着说：“王世充只不过是个舞文弄墨，只会动嘴皮的小官，怎么带得了兵呢？我一定要攻下他的阵地，把他活捉了，敲着得胜鼓进入江都城。”但是，就在他还洋洋得意之时，手下官兵来报，说地方上的老百姓都已经逃走，粮也藏起来了，咱们的军队找不到粮食补充，士兵吃不饱肚子，发生恐慌，便四处掠夺，可又什么都得不到。他们想继续向南进攻，大道又被一道道的栅栏挡住，无法通过，只好分兵包围五座栅栏。

王世充这边每天都出击，而每次出击都假装被打败退回栅

栏。这样持续了好几天,孟让也就不在意了,认为反正王世充也逃不出去,就是困也能把他困死在栅栏里。于是就逐渐分出一些兵力到南方去劫掠,借此解决军中的缺粮问题,逐渐地,他派出的人越来越多,剩下的兵仅能把栅栏围住。王世充见到这种情况,知道对方已经松懈,认为时机已到,就拆掉军营里做饭的炉灶,撤除帐篷,在栅栏里列队,布置方阵,士兵全都面向外,看准时机,一声号令,士兵们毁掉栅栏,一齐冲出,个个勇猛异常,奋力杀敌,把孟让的军队打得落花流水,杀死一万多人,俘虏十多万人,孟让只带领十几个人逃走了。这一仗以后,王世充深得隋炀帝的重用。

王世充诈称擒李密

李密和王世充交战。世充先找到一个相貌很像李密的人,把他捆起来。双方战斗正激烈时,派人牵着他经过阵前,呼喝道:“我们已经抓住李密了!”士兵们欢声震动。李密军队混乱起来,随后就溃败了。

麦铁杖智勇脱身

南朝陈国灭亡后,粗人麦铁杖移居清流县。正好这时江东人造反,杨素奉命平定,他立刻把麦铁杖找来,让麦铁杖过江探听消息,搜集情报。

麦铁杖头上顶着草束,趁着黑夜凫水过江,暗中探听造反人的情况,一有了确切消息,他就回江北向杨素汇报。以后他又多

次过江侦察,最后被叛军抓获。

叛将李棱派三十多警卫人员押送被捆住的麦铁杖,到他们的长官高智慧处听候发落。一天,他们走到废亭,押送听差们歇下来吃饭,麦铁杖就装出肚中十分饥饿的样子,听差看见后,担心他饿了走不动路,就解开他的两手,让他吃点东西。趁着这机会,麦铁杖捡起差人放在地上的刀,跑过去就向正在吃饭的听差乱砍。差人毫无防备,几下就被麦铁杖杀死了。麦铁杖割下他们的鼻子,揣在怀里,迅速逃回江北去了。

李密智取义军领导权

李密和翟让共同领导瓦岗农民起义军,屡战屡胜,声势很大,武阳郡丞元宝藏,黎阳李文相,洹水张升,清河赵君德,平原郝孝德,都先后带领自己的队伍加入义军,并且一举攻下黎阳仓。

这时李密的威望越来越高。翟让的部将王儒信劝说翟让担任大冢宰的职位,总管一切军机大事,掌握军事指挥权,借此来削弱李密的权力。翟让的哥哥翟宽又对翟让说:“皇帝只能自己当,哪能轻易送给别人呢?你要是不能当的话,我替你当。”这些话传到李密的耳朵里,他感到这样下去会对自己不利,于是暗中想好收拾翟让及其亲信的办法。

正好王世充的军队布好阵势进攻瓦岗军,翟让出兵交战,被王世充打败,形势对翟让十分不利。李密和单雄信等人率精兵救援,打败王世充,救回了翟让,这使翟让非常感激。第二天,翟让亲自来到了李密的驻地。李密准备了丰盛的酒席,精美的食物款待翟让,又把翟让带来的随从亲信让到两边的桌子旁,让他们

尽情吃喝。李密和翟让说了许多客气话后就把翟让让到正座上。

入席以后,双方互敬了几杯酒,然后李密拿出一张好弓让翟让看,翟让连夸好弓好弓,试着拉了几下,觉得很有力量,当他刚把弓拉开的时候,李密事先安排好的武士立刻从后边把翟让砍死,翟让的哥哥翟宽和王儒信也先后都被杀死。翟让的部将徐世勣也被乱兵砍成重伤,李密见后连忙制止,才免得一死。单雄信等人一齐跪下苦苦哀求饶命,李密下令停止对他们的追杀,又安慰了一番。

接着李密来到翟让大营,向营中众将士宣布了刚才发生的事情,并声明只涉及翟让的亲信,其余将领及士兵都不追究,全营没有一人反抗。于是李密就命翟让的部下徐世勣、单雄信和王伯当分别统领翟让旧部。

高颍攻陈,先假后真

隋文帝开皇初年,文帝曾向高颍征询攻打陈国的计策。高颍说:“江北气候寒冷,旱地的收割季节比较晚;江南温暖,水田收割比较早。他们收获时,我们就召集少量部队,扬言要进攻。他们肯定要驻军防守,这样就可以耽搁他们的农时。等他们把军队调集起来,我们解散军队,让士兵回家收割。这样反复几次,他们就习以为常了。然后我们聚集军队,他们也不会特别注意。乘他们犹豫的时候,我们突然进攻,出其不意,一定能大获全胜。况且江南土层不厚,住房多用茅竹修建,粮食财物也不能埋藏在地下。我们派人潜入境内,顺风放火,等他们重建之后,我们再派人去烧。这样用不了几年,他们就会财力困乏。”隋文

帝用他的计策，终于打垮了陈国。

李世民、任瑰识全局献策定天下

李渊率军从晋阳出发，进入临汾，这时距霍邑五十多里远。隋朝将领宋老生率领两万精锐部队驻守霍邑，大将军屈突通统帅好几万骠骑兵驻扎在河东郡抗击李渊。众将请求进攻河东，任瑰劝李渊说：“关中的豪杰，都踮着脚等待义军到来。我在冯翊呆了许多年，认识那里的豪杰，请允许我去晓谕他们，他们必定会归顺您。军队从梁山渡过黄河，直指韩城，进逼郃阳，萧造一班文官们必定一见我大军压境便来请求臣服。然后擂起战鼓向前进军，占领永丰，虽然未夺取长安，关中一带却平定了。”裴寂说：“屈突通拥有大军，占据着城池，我们撇开他，假如进攻长安不成功，后退又被河东的大军所进逼，腹背受敌，这可是一条险路！”李世民说：“兵贵神速，我们凭着多次胜利的军威，安抚归顺的百姓，擂着战鼓向西进军，长安的人就会闻风丧胆，他们来不及谋划、来不及决断，我们攻克长安不过像抖掉枯败的树叶一样。要是拖延时间，困在坚守的城池里面，他们就得以订好谋略做好准备来等待我们了。坐守一地空耗时光，众人离心沮丧，那么大事也就完了。再说关中一带起义诸将正在观望，应早去收编，使他们归附，屈突通不过是一个将被俘虏的守城奴才罢了，不值得费心！”接连几天下雨，李渊不能进军，军队中粮食不够。刘文静去东突厥的始毕可汗处搬兵相助，还没回来。又风闻突厥人和刘武周一道乘虚袭击晋阳，李渊想回去救大本营。李世民说：“如今豆麦遍野都是，哪里需要担心粮食不够？宋老生轻率浮躁，一仗便可擒获。李密舍不得兴洛仓的粮食，不会向远处

进攻。刘武周与突厥人表面上互相依靠，可内心里互相猜忌。他虽然从远方跑到太原捞油水，又怎么能够忘记身边的大本营马邑呢？我们大举义旗，奋不顾身以解救天下百姓，应当首先攻入咸阳，向天下传布号令。现在遇上了微不足道的敌人，就匆忙班师而回，恐怕响应起义的人们一下子就会瓦解离散。回去守着太原一座城，只不过是盗贼罢了，凭借什么保全自己？”李渊不听。世民想再进去劝谏，正逢李渊已经睡觉，不能进去，就在屋外大声哭喊。声音传到寝帐中，李渊叫他进去，世民说：“如今军队为正义而行动，向前作战定能取胜，退回就要离散，大军前脚离散，敌人随后进攻，离死不远了，怎么能不悲伤？”李渊这才醒悟，说：“现在军队已经出发了，怎么办？”李世民提议说：“右军正准备出发，但是还没走，左军也没走远，请让我追回他们。”于是和李建成夜里出发分路前进，追回了左军，不久从太原运送的粮食也到了。唐军诱出宋老生交战，把他杀了。天色已晚，没有攻城的战具，将士们肉搏作战，登上城墙，于是攻克了霍邑。

韩思彦设嫌置疑捉凶手

唐朝的韩思彦在四川做官时，当地曾发生一起杀人案，主管刑律的官员没有认真调查，为了早点结案，当他们抓到一个喝醉酒的胡人，见他怀里揣着刀，身上有血渍，就怀疑他是凶手，随即严加刑讯。胡人受不了严刑拷打，就承认自己是杀人凶手。

韩思彦对这样结案很不满意，而且情节也有漏洞，就决定自己亲自调查。第二天，他早晨起来把几百名儿童集中在一起，傍晚就让他们各自回家，这样持续了三天。到第四天，他便问儿童们：“你们回去后，有没有外人问你们在一起干什么？”这些孩子

们都说：“有这么个人曾经问过。”随后说出了这个人的长相。根据孩子们提供的线索，韩思彦马上派出快捕，果然抓住了真正的凶手。

柴绍分散敌心破强贼

吐谷浑进攻洮、岷二州，唐朝派柴绍前去救援，被胡人军队包围了。敌人登上高地用箭射击，箭如雨下，柴绍派人弹奏胡地的琵琶，让两个女子面对面地跳舞。敌人感到奇怪，互相聚在一起观看。柴绍趁敌人不备，暗中派精锐骑兵到敌人后方去攻打他们，于是敌人溃败。

韩思彦赐奶，兄弟释积怨

韩思彦奉命巡察益州，当地有一桩官府多年不能了结的高贲兄弟二人家事纠纷积案。

思彦到任，了解情况后，就想出一个办法，他趁兄弟当堂争讼的时候，让厨人端上一杯奶，命两兄弟对面喝下。两兄弟喝奶时，都想到了二人同乳一母，顿时明白了思彦的用意。于是二人抱头痛哭，对思彦说：“我们久居边远之地，不懂得兄弟相亲的大义，大人用兄弟共乳的办法使我们悟出了手足之情。”于是双方都要求撤诉，情愿如好。这样争执了几年的官司，用一杯奶就轻易地解决了。

朱滔蒙狻猊克敌

唐代朱滔围攻深州时，李惟岳带着田悦的援兵赶到来救援。李惟岳的部将王武俊率领三千骑兵，排成方阵前进，朱滔在丝帛上画出狻猊的形象，让百名勇士蒙上，呐喊着，奋力快马奔驰。敌人的战马受惊乱跑，朱滔趁机击败了他们。

刘崇龟犒军巧破凶杀案

唐人刘崇龟做清河节度使时，遇到了一桩凶杀案。广东一个大商人同一群妓女约好晚上在一家妓院里让她们表演歌舞，但是，在他还没有来到之前一个强盗就把几个妓女杀死丢下刀逃跑了。过了一会儿商人来到妓院，当踩到地上的血时，才知道这里出了人命，觉得自己被牵涉进这桩凶杀案中，难以洗清，就连夜乘船逃走了。官府派人到处访察商人的踪迹，四处缉捕。后来经别人揭发，找到了一个当时在场的妓女。她向官府描述了强盗杀人的经过，证明凶手不是商人。于是刘崇龟就想出了一个捉拿凶手归案的办法。他便扬言某日大摆宴席，犒赏军士，杀猪宰羊，召集屠户来军中帮忙。

到了这天，屠户都来到了，他们的刀都放在厨房里，刘崇龟就暗地派人用当时现场留下的那把刀换走其中的一把，混在屠宰手们的刀中。然后通知众屠宰手到厨房取刀。别人都把刀拿走了。这时只剩一个人不去拿刀，他说那把刀不是他的刀。经过询问，知道了这个屠宰手主人的名字，等到派人察看时，屠

宰手的主人已经逃走了。刘崇龟就下令从监狱中提出一个被判死罪的囚犯,绑赴刑场当众斩首,声明这就是那个杀死妓女后畏罪潜逃的商人,现已正法,并陈尸示众。那个潜逃的屠户听说凶手被抓到,并已经被斩首示众,觉得事情已过,就又回来了。刘崇龟随即派人逮捕了屠户,经过审问,屠户招认了杀人的经过。这桩悬案终于侦破了。

张希崇设计返故乡

后唐汝州防御史张希崇自幼学习《左氏春秋》,酷爱吟诵,后来投笔从戎,率兵镇守平州。契丹人耶律阿保机率军南侵,攻陷平州,希崇被俘。阿保机经过了解,知道希崇有文才,就让他担任元帅府判官,后来又升为卢龙军行军司马,继而又改任蕃汉都提举使。天成初年,平州节度使卢文进逃回南方,契丹人让张希崇接任卢文进的职务,并派人监视他的行动。希崇治理平州几年,深得契丹王耶律阿保机的信任,监视也逐渐放松。有一天,希崇登上城楼,遥望南方暗自思忖:“古时班超戍西戎不敢擅自回内地,是因为王命在身。我现在返回故国,主意由自己定,为什么要留在异地贪图安逸呢?”于是,他就召集自己部下里那些思乡心切的汉人,对他们说:“我迫不得已身陷此地,虽然吃穿不愁,但是却生不能见自己的亲人,死也只能做异乡之鬼,远望南方山河,度日如年,你们难道就不思念故乡吗?”部众都流着眼泪说:“将军要能把我们都带回南方,这当然最好,可是这里监视我们的敌人这么多,我们怎么能出得去呢?”希崇说:“这一点我已想好,等明天监视我们的契丹首领到大帐来时,我先把他捉住,契丹兵失去首领,无人指挥,必定溃散。平州距离契丹人的大本

营还有千里之遥,即使消息传到那里,再征集兵马,赶到这里时,我们也已经进入中原境地了,还用得着担心我们人少么?”部众听了都非常高兴。当天,希崇命人在郡府议事厅旁边的空地上挖好一个大坑,里面放了石灰。

第二天,契丹首领带着兵丁来到议事厅,希崇用许多好酒招待他们。不一会儿,契丹首领及随从都喝得酩酊大醉。这时,希崇命人趁机把他们扔进石灰坑,然后把营盘移到城北,派人攻打契丹人。契丹上兵见首领被捉,斗志低落,纷纷溃散逃走。这样希崇带领自己管辖的两万人顺利地回到南方。为此后唐明宗对他特别嘉奖,任命希崇做了汝州防御使。

尚结赞巧破三唐将

吐蕃丞相尚结赞奸诈多谋,特别讨厌李晟,一心要除掉手握兵权的李晟。一次他与部下议论政事时说:“唐朝的名将是李晟、马燧和浑瑊三人,如果不除掉这三个人,我总是放心不下。”于是他就采用了反间计,派遣使臣到马燧处要求和好,和好以后又立刻要求结盟。结盟以后又去攻打浑瑊,实际上是借此出卖马燧。造成马燧和浑瑊之间的矛盾。

贞元二年(786)九月,吐蕃采用尚结赞的反间计,派兵攻打陇州,直抵凤翔城下,结果什么也没抢掠,只是说:“召我们来,为什么不用酒肉犒劳?”之后又慢慢引兵退去,用这种办法施离间之计。这场战役,李晟先让王恁带二千精兵,埋伏在 併阳,命令他们说:“吐蕃军队经过城下,不要攻击他们的前队和后队,前头部队和后队即使兵败,他们中军力量仍很强。到时只等他们前军过完,见到五方旗、武豹衣的才是中军。那时出其不意,一定

大获全胜。”

王恹按李晟的调度，果然遇上结赞。于是全军出击，奋力杀敌，吐蕃军大败。由于王恹不认识结赞，因此没有活捉结赞。

十月，李晟出兵袭击吐蕃的摧沙堡，攻破了城池。从这以后，结赞多次派使臣讲和。

十二月，李晟朝拜京城，上奏说：“戎狄不讲信用，不能与他们讲和。”宰相韩滉支持李晟的建议，要求调拨军粮给李晟，命令他攻打吐蕃。可是德宗皇帝却不想再打仗，他疑心将帅在外久握兵权会邀功求赏。

韩滉去世后，张延赏掌握朝政，他与李晟有隔阂，便多次在皇帝面前诋毁李晟，说不能让他长久掌握兵权。延赏想用刘玄佑、李抱真，把西北边庭的防务重任交给他们，通过让他们立功来压李晟，德宗皇帝最后采纳张延赏的意见，解除了李晟的兵权。

三年三月，皇帝册封李晟为太尉，中书令，只出席朝廷的礼仪，不再掌兵权。这一年闰五月，浑瑊与尚结赞在平凉结盟。事后不久即遭吐蕃兵袭击，浑瑊单人匹马逃回，部将都被俘虏。六月，朝廷撤销河东节度使马燧的职务，封为司徒。这样大唐三员名将，最后都被尚结赞的计谋所害。

颜常山大智抗叛军

颜杲卿是颜真卿的哥哥，官任常山太守。安禄山起兵造反路过常山时，杲卿和长史袁履谦夹道迎接，安禄山赐给杲卿一领紫袍，赐给履谦一领红袍，并让义子李钦凑率兵五千屯驻在这里。

回到寓所，杲卿指着安禄山赐给的袍子对履谦说：“安禄山为什么要把这么好的衣服赐给我们呢？”履谦立刻明白杲卿的意思，就和真定令贾深、内丘令张通幽定计抗击安禄山，为朝廷分忧。于是杲卿假称有病休假，让儿子泉明往返商议，暗中联络太原尹王承业，派平卢节度副使贾循攻取幽州。

不巧计划泄露，安禄山杀死贾循，命向润客、牛廷玠镇守幽州。杲卿托病把政务交袁履谦代管，而暗中召处士权涣、郭仲邕商定计策。恰好这时颜真卿派外甥卢逖到常山相约起兵抵抗安禄山，并已截断了安禄山的北归通道。杲卿觉得这是个机会，就假传安禄山的命令，召李钦凑前来议事。钦凑连夜赶到，杲卿以城门不能夜开为由，让他先住进城外驿馆，同时派履谦、参军冯虔、郡中富豪翟万德等人前去慰军，当他们把李钦凑灌醉后，就乘机杀死李钦凑及其他的随从，并将他们的尸体扔进溥沱河中。

安禄山不知道常山发生事变，派大将高邈前往范阳召兵。高邈来到满城，杲卿派崔安石前去擒获。崔安石、冯虔、崔万德假装到驿馆拜会。高邈一到，崔安石就摆酒宴招待。高邈毫无思想准备，下马饮酒，冯虔趁机指挥武士把高邈绑起来。叛军将领何千年从赵州赶到，也被冯虔活捉。这样杲卿一天内就连捉两员叛将。杲卿命崔万德、贾深、张通幽带上李钦凑首级和刚捉到的两名叛军将领，一起押送长安。然后传檄河北，声称朝廷派军二十万进入土门。而暗中派郭仲邕率领骑兵百人，马后绑上柴草，一路飞奔，尘土飞扬。叛军远远望见，都以为朝廷大军到了。中午时，消息已传出百里之外。叛军将领张献诚当时正包围饶阳，当听到这个消息时，急忙撤围逃走。赵州、巨鹿、广平、河间都先后杀掉了安禄山委派的刺史，向常山报捷。这样一来，乐安、博陵、上谷、文安、信都、魏邺诸郡也都增强了抵抗的信心。杲卿兄弟军威大振。安禄山听到这个消息惊恐万状，忙派史思

明率平卢兵渡河围攻常山，蔡希德也来助战，两军攻城甚急。

狄仁杰宽宏大度整治安

狄仁杰奉旨到岐州担任地方官。当时这里有几百个逃亡士兵正聚集在一起，劫掠来往行人，因此道路不通。后来，尽管地方官吏逮捕到贼盗后就严加惩治，但拦路抢劫却有增无减。狄仁杰分析了情况，说：“再用抓捕的办法已经不起作用了，而且将后患无穷。”于是就发布通告，凡是前来自首的，一概既往不咎，并且把已逮住的贼人让他们坦白后就放掉，以使他们互相转告。不久，各处的贼盗都纷纷前来自首。这样道路上再也没有发生过抢劫事件。皇帝认为狄仁杰的办法高明，便提升他为度支郎中，负责管理财政。

温造智平兵变

温造是唐朝名臣温彦博的五世侄孙，官任御史中丞，治法威严。兴元军士兵发生兵变，杀死将军李绛。朝中大臣们都说只有温造能够平定这场兵变，文宗也认为非温造不可。于是就授予温造检校右散骑常侍的官衔，任命他为山南西道节度使，并允许他见机行事。皇帝担心这次平变耗费资财太大。温造就对皇帝说：“依臣下的计策，现在各路防御蛮兵的军队正在回撤，希望您赐给我密诏，让这些军队归我调动就足够了。”

皇帝答应了温造的要求，命令神策将董仲质，河中将温德彝，郾阳将刘士和跟随温造前往。

这时兴元旧将卫志忠、张丕、李少直从蜀中撤回，温造把这次的任务对他们讲了，几名官员都说：“不敢违背圣意，愿听御史指挥。”于是温造派五百人做前军，八百人做卫护，来到兵变军营地，命令前军守卫营门，温造领着几位将军进入营内。温造让手下大摆宴席商讨变乱的事情。他假说此地狭小，不能容纳犒劳的军士，便把宴席移到牙门外，众将和士兵都前来参拜。温造慢慢地说：“我这次来主要是了解新军主将被杀原因的，你们都到前边来，旧军不能进来。”说完开始慰劳将士，大家喝酒，参加兵变的一些士兵发觉不对，就想退出，温造大声呵斥不许乱动。接着就向这些乱兵询问杀李绛的经过。这时卫志忠、张丕在台阶两边站立，一齐拔出宝剑高呼：“把这些乱兵都杀死！”外边包围的士兵也都争先恐后地拥上来，杀死乱兵八百多人，并把亲手杀李绛的变兵砍成肉酱。然后，用一百颗变兵的人头祭祀李绛，用三十颗人头祭奠在兵变中被杀的官员。王延景等人被投入汉江中。监军杨叔元吓得抱住温造的靴子哀求饶命，温造命卫兵把他拉开带走。后来皇帝下诏书把杨叔元流放到康州。杨叔元是这次兵变的挑起者，人们都为没杀掉他而遗憾。最后皇帝赏赐很多锦缎用以分赏士兵，温造因平兵变有功加封为检校礼部尚书，任兵部侍郎。

李泌定计制四将

当初，唐肃宗做太子时，李林甫多次诋毁，致使几乎被废。肃宗即位后，十分痛恨李林甫，打算扒开他的坟墓，焚毁其尸首以解心头之恨。李泌认为作为皇帝，却对过去的恩怨耿耿于怀，会给人们造成不好印象，使反对派抓住把柄，这对皇帝的统治不

利,就劝肃宗不要这么做。肃宗很不高兴,说:“过去的事情难道你都忘了吗?”李泌回答说:“臣现在并没有考虑这些,考虑的是大唐江山。太上皇治理天下五十年,现在寓居四川,心里已经不是很滋味。而且南方气候不好,常常阴雨连绵,白天也很难见到太阳。他年事又高,如果听到陛下心怀旧怨,一定会内心惭愧,无地自容,万一生了病,这可是陛下拥有天下而不能使亲人安度晚年的做法呀!”肃宗深受感动,双手抱着李泌的脖子痛哭说:“我没想到这一点。”肃宗问李泌有何破敌方案。李泌说:“叛将掳掠财宝人口,都送到范阳,即使得到一批人的支持,他能统一中国吗?汉族人肯为他卖命的只有周挚、高尚等少数几个人,其余人都是被迫参加的,对天下的争夺并不都清楚明了,内部也不齐心。不出两年,他们就会自动瓦解,所以陛下不必着急。但朝廷的统帅应考虑周全,保持长久安定,不留后患。现在可以派李光弼镇守太原,从并陘出击。让郭子仪夺取冯翊,进入河东。这样史思明、张志忠就不敢离开范阳、常山。安守忠、田乾真不敢离开长安,三地牵制了他四员大将。跟随安禄山的人也只有独阿史那承庆了。令郭子仪不要夺取华县,让叛军可以自由通往关中,可以北守范阳,西救长安,来往数千里使敌疲于奔波,他们的精锐健卒,骄勇强悍的坐骑用不了一年的工夫也就筋疲力尽了。我们可以以逸待劳,来时可以避免兵锋,去时趁其疲劳攻击,率招募兵士集结在扶风,和太原、朔方的军马互相配合夹攻叛军。然后慢慢再让建宁王为范阳节度大使,北与光弼互成犄角之势,攻取范阳。叛军失去巢穴,在河南一带就可能被杀死或活捉。”肃宗采纳了李泌的建议,果然大有效果。

颜鲁公深谋远虑平原城

唐朝藩将安禄山平时骄奢淫逸,无所不为。颜真卿知道此人日后必反,就假言防汛,增修城池,疏通沟壕,储积粮食,招募丁壮,暗中设防。表面上整天与文人墨客谈诗论字,泛舟饮酒,借此麻痹安禄山。

安禄山果然不起疑心,以为颜只不过是一介书生,从此不再把他放在心上。

等到安禄山起兵蓟州,河北一带都被攻陷时,却只有颜真卿镇守的平原城防守严密,供给充足,并及时派司兵参军李平奏明皇帝。

玄宗起初听说北方各城尽陷,曾叹息道:“河北二十四郡,难道就没有一位忠臣吗?”等得到李平的消息,他感叹之余,对左右人说:“我不了解颜真卿的才能,以至落到这种地步!”

当时平原城中只有维持地方治安的军队三千人,经过颜真卿招募扩充,很快扩大到一万人。他命录事参军李择充统率,任命刁万岁、和琳、徐浩、马相如、高抗朗等人为将军,分管各部。他在城西门犒军,言辞慷慨,热泪盈眶,将士们深受感动,发誓与平原城共存亡。

这时饶阳太守卢全诚、济南太守李随、清河长史王怀忠、景城司马李晔、邺郡太守王焘各自率领部众归附。皇帝又派北海太守贺兰进明率精锐部队五千人渡河助战。叛军攻陷洛阳后,便派段子光携带李灯、卢弈、蒋清的首级来河北劝降,颜真卿担心众将恐惧而动摇军心,就对众将说:“我一向与李灯等人非常熟悉,这些首级都是假的,希望大家不要上当。”于是下令把段子

光斩首，秘密地把三颗首级收藏起来。后来用稻草编成假身体和首级合在一起，重新装殓后埋葬。

史思明兵围饶阳，派出穿插军队斩断平原的救兵。颜真卿担心抵挡不住，于是致信贺兰进明，并把河北招讨使的职位让给进明。贺兰进明在信都兵败，正好平卢将军刘正臣率领渔阳人马归附，颜真卿就派贾载渡海赠送军需物资十多万，并让自己的儿子颜颇去做人质，以坚定刘正臣的决心。

肃宗在灵武即位后，任命颜真卿担任河北招讨使。当时军费短缺，李萼劝颜真卿接管景城盐务，让他所辖各郡负担一定军费开支，这样军费问题得以顺利解决。第五琦为贺兰进明参军，也采用同样办法使军需充足。安禄山乘机派史思明、尹子奇再度猛攻河北，各郡相继陷落，只有平原、博平、清河坚持固守，并得以保全。

王铎知米涨价得升官

唐朝人王铎担任京兆少尹时，李蟪正担任度支使，掌管财政大权。当时每年从江淮把米运到京城，每斗就要花去运费钱七百；而京城的米价每斗只卖四十。因此，有人建议李蟪，不要从江淮调集粮食，而按每斗米七百钱给户部交纳现金。王铎说：“这个建议绝对行不通。如果百姓在京城买米，就要耗费京城的存粮；从江淮运米到京城，同时可以使许多平民百姓能够养家糊口。”但是在京城买米的政策已经推广开了，没有人敢出而阻止。果然京城的米价很快就暴涨起来，不到十天度支使就请求辞职，因为京城的百姓已无米可卖了。群臣都佩服王铎明察秋毫，富有远见，王铎也因此被委以重任。

刘晏高薪干大事

唐代宗时，刘晏在扬州设立造船场，造船一艘，付给工人工钱一千缗。有人认为船的实际费用不到所付工钱的一半，请求减少工资。刘晏说：“不能这么做。干大事业不能计较小的花费，凡事必须考虑到长远利益。现在刚刚设立造船场，管事的人又多，应该先使他们私人花费不太窘迫，这样大家的财物才不会受损。如果和他们斤斤计较，怎么能长久合作？将来肯定会有人减发造船人的工钱。减少数在一半以下还差不多，过了那个极限就行不通了。”

五十年后，主管人员果然被减去了了一半工钱。到了懿宗咸通年间，主管人员按实际费用付给工钱后，没有剩余，于是所造的船只越来越脆薄易坏，漕运也随之衰败了。

元轨违命设计安边境

唐朝的霍王李元轨担任定州刺史时，正值突厥人带兵入侵边境。定州人李嘉远私通突厥，被人揭发出来。唐高宗大怒之下，命令李元轨务必追捕他的同党。李元轨与僚属商议说：“目前强敌压境，人心惶惶，如果逮捕更多的人，反而会把事情激化，迫使那些人投奔突厥。”于是他只杀了李嘉远，其他同案犯一概不追究。事情平息后，李元轨上书弹劾自己违背圣旨。高宗看了奏表后不仅不怒反而非常高兴，对使者说：“我现在也觉得当时的决定草率。假若没有霍王，说不定定州早已归突厥所有

了。”

李封以戴头巾激励僚属

唐代李封任延陵县令时规定，凡官吏犯法，不加杖罚，只命罪犯戴碧头巾以昭示耻辱。按罪过的轻重，罚戴不同的天数，天数满了才能将碧头巾解掉。戴这种头巾出入的人，都认为是奇耻大辱。于是官吏们互相激励，不敢再犯法，而延陵县的赋税比其他县都能先完成。一直到李封离任，没有处罚过一个官吏。

郭子仪大门洞开灭谗言

唐朝元帅汾阳王郭子仪的住宅在亲仁里。平时，郭子仪家的大门大开，任人随便出入。有一次，他的部下将吏出任外镇来向他辞行时，郭子仪的妻子和爱女正在梳妆，她们让郭子仪拿手巾、端洗脸水，就像使用奴仆一样。

过了几天，郭子仪的儿子们都来劝他以后不要这么做。他不听，儿子们哭着说：“父亲功业显赫，却不自重，不分贵贱，让外人进入内室，孩儿们认为即使是伊尹、霍光在世也不会这样做。”郭子仪笑着对他们说：“你们不明白我的用意。我们家吃饭的人有一千多，马有五百匹，这都全靠朝廷的恩典才得以生存。如果高墙闭户，内外不通，万一有什么冤家制造我们不忠的罪名，会有贪功忌贤的坏人添油加醋将它说成事实，到那时九族诛灭，后悔就晚了。现在将四门大开，里外清楚地任人观看。即使有人要进谗言，也没有办法了。”他的儿子们听了这番话，十分信服。

崔祐甫巧计安天下

唐德宗登基后，淄青节度使李正己上表献三十万缗钱。德宗既想接受，又担心受骗；而要拒绝接受，又提不出恰当理由。宰相崔祐甫请求派使者去慰劳淄青将士，并把李正己所献的钱赏给他们，即使他们人人感激皇上圣恩，也让其他节度使明白朝廷不贪图钱财。德宗采纳了崔祐甫的意见，这使李正己既惭愧又佩服。

后来神策军使王驾鹤因为长期执掌禁军，权势越来越大。德宗想派人取代他，又担心他发动兵变，就向崔祐甫讨主意。祐甫说：“这事没什么可担心的。”于是他当即召王驾鹤留下来说了一会话，而这时候，奉命替代王驾鹤职位的白志贞已进入神策军了。

李泌整顿胡客供给费用

唐代自天宝年间以来，因吐蕃占据了河陇一带，以致安西等地来朝廷奏事的人及西域各国使者的归路都被切断了。这些人只能留住长安，随从人马的费用全靠鸿胪司宾寺供给。朝廷又派府县支付这笔费用，这给长安城造成极大负担。

李泌打听到胡客留居长安时间长的，有的已有四十多年了，并在这里娶妻生子，买房产，做生意，获利丰厚。李泌命人统计胡客中有田地房产的人数，一查，总共有四千多人。于是全部停止了这些人的费用供给。这些人到政府去申诉，李泌斥责他们

说：“这都是历届宰相的过失，岂有外国朝贡使者留居京城数十年不安排你们回去的？现在应从回纥借道，或者从海路将你们遣送回国，有不愿意回国的，应自己提出申请，由鸿胪寺呈送上来，按情况授予职位，供给俸禄，当作大唐臣子。人生当一展所能，岂可终身作客呢？”结果胡客中没有一个人愿意回国。李泌就把这些人分别派往左、右神策军，王子身份的使者担任散兵马使或押衙，其余的则充任上兵，禁军的力量随之壮大了。这样下来，鸿胪寺供应的胡客只有十几个人，每年节省开支五十万两银子。

死姚崇巧算活张说

唐代名臣姚崇和张说一起被任命为丞相，但两人积怨甚深。姚崇病危时，告诫几个儿子说：“张丞相与我不和。他为人一向奢侈，尤其爱好服饰玩物。我死之后，他来吊丧时，你们把我所有的服饰玩物、宝带玉器都陈列在帐前。张丞相如果不看它们，那你们就休想免除一死了；假如他翻看这些东西，你们就挑好的送给他，并请求他为我写一篇神道碑文。拿到他写好的碑文后，马上抄录下来，先磨好石碑等着，把抄来的碑文立即刻上，然后再将碑文送给皇上过目。张丞相考虑事情常常比我慢，几天后，他定会后悔，倘若他要收回碑文，你们就告诉他已送给皇上看过了，并且带他去看刻好的石碑。”姚崇死后，张说果然前来吊丧，并对姚家陈列的服饰玩物爱不释手，姚崇的儿子完全按照父亲嘱咐的话做了。碑文对姚崇生平事迹的叙述写得很完备详细，人们称为杰作。几天后，张说果然派人来索取原稿，说是言辞不够周密，想要修改一下。姚崇的儿子带着来人去看刻好的石碑，

并告诉他已经把碑文呈送皇上过目了。来人回去向张说汇报了这件事，张说非常懊悔，抚着胸说：“死姚崇能算计活张说，我今天才知道自己的才能不如他！”

李泌不动干戈消兵乱

唐德宗时，陕虢都知兵马使达奚抱晖用毒酒害死了节度使张劝，自己代理总督军务，并进一步要求朝廷正式任命他为节度使，暗中勾结李怀光部下奚小俊作为援助。德宗委派李泌为陕城都防御水陆运使，想用神策军护送他上任。李泌推辞说：“陕城的百姓不敢违背朝廷的命令，这件事只是抱晖一个人作恶罢了。假如带着大批的兵马到陕城，抱晖必定会关闭城门，而陕城三面都是悬崖绝壁，不是一年半载可以攻下来的。我请求只身独骑前往陕城。”德宗说：“朕正要用你，应当另派别人去。”李泌回答说：“别人一定进不去。现在事变才发生，众心未稳，因此，可以出其不意，粉碎他的阴谋诡计。我担心别人犹豫不决，拖延时间。一旦抱晖谋划成功，就再无法进城了。”德宗同意了李泌的请求。李泌看见从陕州来的奏事官员和在长安的将官，告诉他们：“皇上因为陕、虢一带闹饥荒，所以没有授我节度使的职务，而委任为领运使，让我督运江淮大米去赈济陕州。陕虢节度使的行营建在夏里，如果达奚抱晖能委以重任，就命他掌管，如掌管有功，就会任命他为节度使。”打探的人探听到了这个消息后，急忙赶回陕州报告抱晖，抱晖的心里稍为安定一些。李泌把情况告诉了德宗，说：“让抱晖的士兵想着大米，抱晖自己想着节度使的任命，这样他必然不敢贸然杀我了。”李泌出了潼关，住在曲沃，抱晖的部将都来迎接。距离陕城十五里时，有人请李泌屏

退左右禀报军情,李泌说:“军帅变更之际,军中出现流言,这都是正常的现象,我来了以后自然会平息,我现在不愿意听见这些话。”李泌只要了账簿,处理粮食储备情况。第二天,抱晖来李泌的住处拜访他,李泌对他说:“我不是爱惜你而不杀你,只恐怕杀了你,如果今后有危急之事,朝廷所派的统帅就进不了城了,所以现在留你一条性命。你替我去祭祀张节度使,千万不要入关,自己选好一块安身之处,秘密地带走家小,我保证你不会有生命危险。”李泌临行前,德宗把陕州预谋作乱的七十五个人的名单交给了李泌,命令他到了陕州后将他们除掉。李泌把抱晖打发走后,不久朝廷派来的宣慰使就到达陕州,李泌禀报说已经解除抱晖的职务,其余的人不足以问罪。德宗又派心腹使者到陕州,一定要李泌将名册上的人杀掉,李泌没办法,把兵马使林滔等五人抓起来,押送京师,同时恳请德宗赦免他们。德宗将林滔等五人贬到天德军,而达奚抱晖始终逃亡在外。

李绹以静制动降乱军

唐宪宗时,正值魏博镇节度使田季安死了,他的儿子怀谏年龄尚小,李吉甫请求宪宗趁机发兵征讨魏博。大将李绹认为对魏博不必用兵,就可使它归附朝廷。李吉甫竭力申述不可不用兵的理由,李绹说:“河南、河北那些专横跋扈的节度使,他们的军队都分派给各个将领率领,而不是掌握在某一个将领手中,这是因为怕某人军权太大而有图谋的缘故。各个将领势均力敌,谁也不能控制谁。即使有人想广泛地联合起来,但众心不一,他的阴谋必然会泄露;如果想单独发动兵变,则恐怕兵少力弱,势必不能成功。跋扈的节度使把这种办法作为自己长久的策略。

然而,这个策略必须有严明的主帅能够控制各个将领为他效命,才能控制局势。现在田怀谏只是个乳臭未干的孩子,不能自己决断军务,军政大权必定落到别人手里。各个将领的待遇厚薄不均,必然心生怨怒。这样,以往分兵的策略,恰好成为现在祸乱的根源,田氏全家即使不被杀掉,也要全部当俘虏了,怎么还要劳动朝廷出兵呢?希望陛下按兵不动,严令各部兵马,等待命令,并且让魏博镇的将士们都知道这一情况。这样,用不了几个月,军中一定会有人自己出来替朝廷效力的。到那时朝廷只要反应迅速灵敏,利用好这个机会,以爵位俸禄赏赐这个人。这样一来,两河的藩镇都害怕自己的部下效仿,他们也就由恐惧变为恭敬谨慎了。这就是兵法所说的不用攻战而能降服敌军呀!”

果然,由于田怀谏年幼软弱,军政大权由家僮蒋士则掌握。他凭自己的爱憎任意升降调动部将,众人很愤怒。田兴早晨来到军府,几千名士兵鼓噪着,围绕田兴参拜,请他担当主帅,田兴惊惧得跌倒在地。过了很长时间,田兴见推辞不掉了,这才对士兵们说:“你们肯听我的话,就不要触怒副大使,遵守朝廷法令,向朝廷申报版籍,请求委任官吏,然后才可以行事。”众人异口同声地表示赞同。于是,田兴杀掉蒋士则等十人,把田怀谏放逐到外地。同年十月,魏博镇监军把上述情况上报朝廷,宪宗急忙诏令宰相见机行事,对李绛说:“你估计的形势就像符契一样准确!”李吉甫又请求朝廷派使者到魏博镇去慰劳,借机观察那里的变化。李绛加以反对,说:“不能这样做。现在田兴向朝廷进献魏博镇的土地和士兵,正在等待朝廷的诏令,如不趁这个时机加以安抚接纳,用恩惠去笼络他,而派使者到那里,等着魏博镇将士拿出请节钺表来,然后再授他为节度使,这样,恩惠就是出于下面,而不是出于上面了。这样一来人们就会看重藩镇,而轻视朝廷。”宪宗于是任命田兴为魏博镇节度使。诏命到了魏州,

田兴感激涕零，士兵们无不受到鼓舞。李绛又说：“魏博镇脱离朝廷五十年，一旦拿六州的土地来归顺朝廷，就如同挖掉河北势力的腹心，捣毁叛贼的巢穴，如果没有超过他们愿望的重赏，就无法慰藉士兵，使四邻藩镇心生羡慕。请拿出国库钱一百五十万缗，赐给魏博镇将士。”左右宦官认为出的钱太多了。李绛说：“田兴不贪图小利，不顾四邻怨恨，归顺朝廷，陛下难道要因爱惜钱财而丢掉国家大计，不用来收买一镇的人心吗？假使国家发动十五万兵力去攻打魏博镇六州，一年下来，费用何止一百五十万缗？”宪宗高兴地说：“朕之所以节衣缩食，积聚钱财，正是为了平定四方。不然，把钱财贮藏在国库里干什么？”于是立即派裴度前往魏博镇宣慰，用一百五十万缗赐给将士，同时宣布魏博镇六州百姓免除一年徭役。将士们受到赏赐，欢声雷动。成德、兖郛等镇的使者看到这种情形，相顾失色，叹息道：“对抗朝廷到底有什么好处呢？”

李德裕巧解圣水谜

唐代宝历年间，百姓们传说亳州出了圣水，人喝了能治好多年的痼疾。从洛阳到江西几十个郡的人，都带上准备布施的钱到亳州去取圣水，当地百姓因此得利千万。人们辗转相传愈传愈神。当时，李德裕任浙西观察使，他命令在闹市区召集百姓，然后放一口大锅，倒入圣水，再放进五斤猪肉去煮。李德裕说：“如果是圣水，猪肉就应当同原来一样。”但是不一会儿，猪肉就被煮烂了。从此，人心逐渐安定，妖言也就不攻自破了。

李邕侯屯田安兵心

唐朝实行府兵制后，士兵们平时能放心从事农业生产。每个府任命折冲都尉统领他们。折冲都尉在农闲季节负责教习士兵作战的阵势，国家需要征集军队，就下达兵符到各个州府，州府按照兵符发兵。在指定的地点，将帅检阅部队时，如果发现教习不精的士兵，就惩罚折冲都尉，严重的还要惩罚刺史。仗打完了，士兵立功受奖，然后途中遣散回到自己的州府。出征的士兵，到近的地方一般不超过三个月就能返回，到远的地方也不超过一年。高宗派李仁轨任洮河镇守，打算讨伐吐蕃，才有长期守边的兵役。武则天称帝以后，天下太平，军备渐渐地松弛了。玄宗开元末年，张说开始招募远行士兵，称为“弘骑”。后来逐渐补充成为六军。到李林甫担任宰相时，各路军队都招募士兵，士兵不再单纯由当地人组成，又没有宗族关系，不能互相尊重爱惜，于是祸乱便由此发生。德宗与李泌商议，想恢复过去的府兵制。李泌回答说：“今年征召关东士兵来守卫京西的有十七万人，所需军粮共二百四十万斛。国家近年来遭受饥荒、战乱，经费又不足，没有余力来恢复府兵制了。”德宗说：“立即裁减戍边的士兵，让他们返回关东，怎么样？”李泌回答说：“陛下若能采纳我的意见，既可以裁减戍边的士兵，又不惊扰百姓，而能使国库粮食充足，粮价一天比一天便宜，府兵制也就能够恢复了。”德宗说：“果真能够做到吗？”李泌答道：“这事必须立即去做，超过一个月就来不及了。因为现在吐蕃长期住在原州兰州之间，用牛运载粮食，粮食运完了，牛就没有什么用处了。请拿出库藏的次等丝绢，染成花色丝织品，让党项族的人去卖给他们，换回耕牛，每头

牛只花二三匹丝绢，总计十八万匹丝绢，就可买六万多头牛。再下令铁匠打制农用工具，国家买回麦种，分发给边境的军镇，让他们招募上兵，开荒种麦。估计明年的麦子会大丰收，到时候再让他们加倍偿还麦种。其余的麦子按照当时的价格增加五分之一，由国家买进贮藏起来，来年春季种谷子时，也用这种办法。关中土地肥沃，又长期闲置，它收成必定很丰厚，戍边的士兵获得利益，耕地的人会逐渐多起来。边境居民极少，而士兵每月吃的又是国家的粮食，他们收获的粮食没有地方出售，价格自然很低，这样一来，我们名义上是高价买进粮食，而实际的花费要比今年少得多。”德宗问：“那府兵制怎么能得到恢复呢？”李泌回答说：“戍边士兵由于屯田而致富，就会安心呆在这块土地上，不再想回家了。过去的制度，守卫边疆的士兵三年一轮换。现在等到他们服役期满时，发布命令，有愿意留下的，就把他开垦的土地作为他的永久田产；家里的亲人愿意来的，由原籍发给公文，沿途供应饮食一直送往边疆。按招募应征的人数，发文投送本道治所。这样一来，河朔一带的将帅，也可以免除士兵轮流戍边的麻烦，他们会支持这种办法的。用不了几次更换，关中的士兵都会变成本地居民，这时就可以采用府兵制来管理了。这样关中就由疲弊变为富强。”

张全义喜爱好麦良蚕

唐朝末年，东都洛阳屡遭兵乱，剩下的居民不足一百户。张全义任河南尹时，从他的下属中选取十八个才干足以担当重任的人，发给每人一面旗帜一张告示，称为“屯将”，分派他们到十八个县的旧村落中，竖起旗帜，张贴告示，招募安抚流亡的百姓，

鼓励他们耕种，并减免他们的租税。那里的人犯了罪，只有杀了人才处以死刑，其余的只处以杖刑。所以，回来的百姓多得像赶集似的。几年之后，逐渐恢复了洛阳原有的规模。

张全义去乡下时，见到庄稼长势良好的农田，就下马带领手下的僚属参观，有时还把农田的主人召来，拿酒食慰劳他们。村民中养蚕种麦取得好收成的，他还亲自到那户人家去，请出他家的男女老少，赐给他们茶叶和衣物。民间流传着这样一句话：“张公不喜歌妓，独见好麦良蚕才高兴呢！”从此，百姓都争着种田养蚕，生活也富庶起来。

崔思竞将计就计救兄长

武则天执政时，有人告发崔思竞的异母哥哥崔宣谋反，朝廷派侍御史张行岌前去审理。告发的人事先用奸计诱骗出崔宣的妾，然后把她藏了起来，再向官府告发：“崔宣的妾要揭发他想谋反的阴谋，所以他把妾杀掉，把尸体投入洛河。”张行岌按照原告的状态审查，也查不出什么线索。武则天大怒，命令他重新审案。张行岌复查之后，上奏武则天，结果依然同原先的一样。武则天大怒，说：“崔宣假如确实曾经杀了妾，他谋反的罪行就很清楚了。现要找不到妾，怎能洗清自己的罪名？”张行岌很害怕，就逼着崔思竞抓紧时间寻找崔宣的妾。崔思竞在城里中桥的南面已经花了很多钱，试图寻找藏匿崔宣妾的人。

几天过去了，没有一点消息。但是，他每当家里私下商议事情，那告发崔宣的人就能知道。崔思竞估计家中有告发人的内线。于是崔思竞在家里佯装对崔宣的妻子说，要用三百匹绢，雇佣一个刺客杀掉告发的人。到了第二天早晨，他就秘密隐藏在

告发人家的台阶后看动静。崔宣家有个门客,姓舒,是婺州人,在崔宣家帮闲,崔宣对他十分信任。不一会儿,崔思竞看见这个人走到台阶,贿赂守门人把上述的话通报给告发的人。告发的人于是向官府报告说崔家的人想要刺杀他。崔思竞把这个门客叫到天津桥,骂道:“你这无赖险恶的东西,我崔家若因‘谋反’而家破人亡,一定说你也是同谋,到那时你跳进黄河也讲不清楚。你能找到崔家的妾,我就送给你五百匹丝帛。你带着它回老家,就足以发家致富。不然,你也必是死路一条!”这个门客非常后悔,向崔思竞谢罪。于是他把崔思竞带到告发人的家里,在他的家里搜出了崔宣的妾。崔宣这才免遭一场杀身大祸。

苏无名顺藤摸瓜拿盗贼

武则天曾经赐给太平公主两盒珍宝,价值百镒黄金。太平公主收下后藏在府库中,没想到几年后,都被盗贼偷走了。公主把这件事告诉武则天,武则天听后大怒,召来洛州长史,对他说:“三天之内拿不到盗贼,让你顶罪。”长史害怕,就对洛州所属的两个县主管捕盗的县尉说:“两天之内捉不到盗贼,就把你们处死。”两县的县尉对吏卒、巡捕说:“一天之内一定要把盗贼捉到,否则先把你们杀了!”吏卒和巡捕都很害怕,却拿不出什么好办法。他们在路上遇到了湖州别驾苏无名。他们素来知道苏无名的才能,就把他请到县衙里。县尉亲自走下台阶,向他请教捉拿盗贼的办法。苏无名说:“请让我同您一道面见天后,再说吧。”于是他们来到大殿,武则天问道:“你用什么办法能够捉到盗贼?”苏无名说:“如果派我去捉拿盗贼,请不要给我限定日期,并能饶恕州、县官员,不再追究他们的责任,把两县负责捕盗的人

员全交给我调遣,不出几天,臣就能为陛下把盗贼抓来。”武则天批准了苏无名的请求,苏无名命吏卒抓捕行动延迟到一个月以后进行。寒食节那天,苏无名把吏卒全部召来,告诉他们说:“你们十人、五人为一伙,在东门、北门等候,看到有穿丧服的一帮胡人,相随出城到北邙山的,你们就跟在他们的后面,及时把他们的行动告诉我。”吏卒来到东门、北门等候,见果然不出苏无名所料,急忙回来向苏无名报告:“胡人到了一个新坟前面祭奠,有哭声却不悲伤。等设下祭品后,他们却围着坟墓边走边看,相视而笑。”苏无名大喜,说:“找到盗贼了。”于是派吏卒把胡人全部抓了起来,掘开坟墓,打开棺材一看,棺材里面都是失窃的宝物。苏无名上奏武则天,武则天问苏无名:“爱卿才智过人,如何捉到这些盗贼?”苏无名回答:“我没有别的计谋,只是了解盗贼的行为,当我来到京城的那天,正是这些胡人出葬的时候,我一见就知道他们是盗贼,但是不知道他们把偷来的东西藏在什么地方。今天寒食节扫墓,估计他们必定要出城寻找埋东西的地方。他们来到坟墓前,我就知道东西埋在那里了。他们祭奠,哭而不哀,这就证明里面所埋的不是人。绕坟相视而笑,意味着宝物没有出差错,先前如果陛下匆忙催促府县捉拿盗贼,盗贼逼急了,必定取出宝物逃走,不去追查,他们自然就放宽心了,所以没有把宝物取出。”武则天说:“你说得对。”于是赏给苏无名金帛,加官两级。

李抱贞、刘元佐借佛募军饷

唐代名将李抱贞镇守潞州的时候,军饷不足,一时无法解决。郡内有一位老和尚深得众人信服,抱贞就请求他说:“我想

借你的名声来筹集军饷,可以吗?”老和尚说:“可以。”抱贞又说:“我先扬言说你要在球场上焚身,再从我家里挖一条地道和球场相接,等火一点燃,你就从地道里出来。”和尚高兴地答应了。于是抱贞派人四处宣扬,并在球场堆积柴和油,开始做七天道场,香灯日夜不灭,念经诵佛不绝。抱贞又带和尚去看了地道,使他深信不疑。最后和尚登上法坛,手拿香炉,对众人说法,抱贞则率部下在坛下虔诚地跪拜,把自己的俸禄放在香坛旁边。于是众香客不断地捐钱,施舍的钱财不计其数。七日后,堆柴点火,到处是一片敲钟念佛的声音。李抱贞已秘密派人堵塞了地道,顷刻,老和尚和柴堆一起化为灰烬。所得的财物,当天就全部用车拉入军资库。抱贞又从别处找来一些所谓的舍利,建塔贮藏。

唐德宗时,汴州有一座相国寺,传说寺中的佛身上能出汗。节度使刘元佐来到庙中,拿出绢帛施舍。中午的时候,他的妻子也来施舍。第二天,又建起斋场。于是大小官吏、行商坐贾都争相前来施舍,惟恐错过了这个好机会。刘元佐命人登记收纳的财物。过了十天,刘元佐命令关闭庙门,宣布说:“佛体出汗已止。”于是,所得的几十万贯钱,全用来补贴军资。

李愬雪夜下蔡州

唐宪宗出兵讨伐吴元济时,唐邓节度使高霞寓进军失利,换了袁滋也没有成功。这时李愬被任命为唐邓节度使。李愬因为军队刚刚打了败仗,士气比较低落,就没派侦察部队出去打探军情。有人提醒他小心,他说:“贼兵刚刚打败了袁滋,正志满意得。我们不能去惊动他们,让他们有所防备。”于是传令全军:“天子知道我能忍受耻辱,所以委派我来安抚大家。我不管用兵

打仗。”敌人因为李愬没有什么名声，果然不把他放在心上。

李愬沉着冷静，对待士兵十分仁慈，对来投降的叛军，一概给予方便。士卒家中父母丧亡，一律发给粮食布匹送还，并慰问他们说：“你们也是天子的臣民，不要不顾亲人。”因此，众人都愿以死相报。当地的山川地形和叛军的情况，李愬了解得非常清楚。

半年之后，李愬知道上气已经恢复，就下令进军。于是部队修整装备，喂饱马匹，一举就攻下了马鞍山。然后又攻下道口栅，大战楂枒山，收复铲冶城，平青陵城，并活捉吴元济手下勇将丁士良。李愬很赏识丁士良的才能，不仅不杀他，还封他为俘虏大将。丁士良献计说：“吴秀琳的人马之所以难以攻破，是因为有陈光洽替他出谋划策。我能把他抓来。”于是设计把陈光洽活捉来献给李愬，吴秀琳无奈只好打开文城栅投降。李愬又用降军进攻吴房县，当拆毁了外围城墙，正要进攻时，有一个军吏对李愬说：“今天是凶日，按常规不应当交战。”李愬说：“他们以为我来不了，现在应该一鼓作气消灭他们。”众人拼命向前冲，叛军大败而逃。

李愬准备进攻蔡州前，曾有命令，凡窝藏奸细的一律灭族，李愬废除了这项命令，一律加以安抚。结果奸细们反而来向他汇报，所以李愬对叛军虚实了如指掌。

当时李光颜交战连胜，吴元济赶忙率领精锐部队防守洄曲，来抵挡李光颜。李愬发现有机可乘，于是连夜发动进攻。他命令三千名突击队员在前面开路，李忠义任副将，自己带领中军三千人，又让田进城带领下军在后边接应。大队人马出了文城栅之后，他又下令：“向东撤退。”行军六十里，偷袭张柴寨，歼灭了守卫的敌军后，他命令部队稍作休整，整理鞍马盔甲，磨砺兵刃，备好弓箭。这时正好天降大雪，天色阴暗，寒气逼人，狂风吹得

旌旗倒伏,皮肤开裂,连战马也畏缩不前。士兵们抱着戈矛冻死在路边的有十之一二。况且从张柴寨向东,道路艰险难行,众人都没走过这路,认为前途生死难卜。军队出发,军吏来请示行军方向。李愬说:“攻打蔡州,生擒吴元济!”大家一听都吓得面如土色。监军使者哭着说:“到底还是中了李愬的诡计!”然而已经跟着李愬往前走,大家都不敢自作主张。李愬派小队人马拆毁桥梁,断绝了洄曲的退路,又派部队切断了朗山的通道,行军七十里,半夜的时候来到悬瓠城外。这时雪下得更大,城旁有许多鹅鸭池,李愬让人惊起鹅鸭以掩护部队行军。守城的敌军将领没有丝毫察觉,李愬已带人爬上城墙,杀死守门军士,打开城门,同时让更夫继续打更报时。

等黎明时分雪停了,李愬带人进入吴元济的外宅,蔡州的官吏才惊慌地报告吴元济说:“城已被攻陷!”吴元济不相信,说:“是洄曲的士兵来讨棉衣吧。”等听到外边的号令说:“常侍传令!”才大吃一惊,说:“常侍怎么会来到这儿?”忙带领左右登上牙城。田进城带领部队早已把他团团围住。李愬估计吴元济还指望董重质来援救,就亲自到董重质家中安抚。又写信招降董重质。董重质单身独骑,穿着白衣前来投降。他又派人进城火烧南门。吴元济只好宣布投降,被装进囚车押送京城。

唐太宗攻守结合败敌军

唐军包围了洛阳之后,夏主窦建德带领军队赶来支援王世充。众将领请求唐太宗暂且避其锋芒,不要正面相拼。郭孝恪说:“王世充已是穷途末路,窦建德远道而来,这是天意要我们一举歼灭他俩。我们应该凭借武牢关的险要地势和他们对峙,然

后等待时机，一定能打败他们。”记室薛收说：“王世充府库空虚，粮草不足，部下虽然都是江淮一带的精兵强将，但也难以和我们相拼。窦建德远道来救，应该首先挫败他的锐气。如果让他们两军会合，运来黄河北边的粮食接济洛阳，那战事将会拖延下去。现在应该分兵围困洛阳，挖深沟，筑高墙，不和他们交战。大王亲自带领精锐部队战据成皋，以逸待劳，这样必然能够取胜。打败了窦建德之后，王世充也难以自保。不用二十天，俩人一定会束手就擒。”李世民听从了他的建议，于是窦建德被挡在武牢关外，无法前进。

唐军探子来报告说：“窦建德正在黄河北岸聚集军队，准备袭击武牢。”李世民于是北渡黄河，向南进入广武后，又转道回兵，并且故意留下一千匹马，让它们四散于河岸边，以迷惑敌人。窦建德果然带领大军离开牛口，摆开的阵势绵延二十里，大张旗鼓地前进。唐军将士们都很害怕，李世民登高遥望之后对将领们说：“这些人不过是山东草寇，没见过大的阵势。现在倚仗险要地势狂呼乱叫，是纪律不严明；逼进城下摆列阵势，是轻视我军。我们先按兵不动，他们的士气必然衰落。时间一长，士卒饥渴，自然要退军。然后我们出兵追击，一定大胜。”窦建德摆开阵势，从早晨一直到中午，士兵们又累又饿，都坐在地上抢水喝。李世民命令宇文士及率领三百名骑兵，冲过窦建德的阵地，从西边冲到南边。窦建德阵地被冲击后，李世民说：“可以进攻了。”于是他带领精锐骑兵出击，直冲入敌阵。双方刚一交战，李世民又带领史大柰等人直冲阵地后边，竖起唐军旗帜。夏兵见了惊恐溃散。

秦王李世民来到高墟，薛仁果派宗罗喉出兵阻击。李世民坚守营垒，不肯出战。有将领前来请战，李世民不同意，说：“我军刚打了败仗，士气低落。敌军打了胜仗，趾高气扬，不把我军

放在眼里。我们应该设法拖垮他们,等我军士气高涨之后,就可以一举打败他们。”于是下令说:“谁要再提议出战,立刻斩首!”两军对峙六十天后,薛仁果粮草用尽,部下纷纷投降。李世民派梁实在浅水原扎营来诱惑敌人,宗罗喉一听大喜,立刻带领全部精锐部队前来进攻。几天后,李世民料想敌人已经精疲力竭,就对将领们说:“可以出战了!”于是派庞玉在浅水原南边列阵。宗罗喉出动全军猛冲过来,庞玉几乎支撑不住了。李世民亲自带领大军从原北出击,指挥骑兵直冲敌阵,宗罗喉全军败退,李世民带兵穷追不舍。窦轨拉住李世民的马加以劝阻,李世民说:“不可丧失了乘胜追击的好机会。”于是进军围攻。薛仁果的部下大多不战而降。薛仁果自己走投无路,只好前来投降。李世民得到了他的精锐部队万余人。众将领前来恭贺,趁机问他:“大王一举全胜,但是当初既缺攻城部队,又没有攻城器具,一直冲到城下,大家都以为难以进攻。结果竟然攻下了,这是什么道理呢?”李世民说:“宗罗喉的部下,都是陇外的壮汉。我出其不意打败了他们,但斩获的并不多,如果不赶紧追赶,他们就会退守城中。薛仁果对他们加以安抚之后,就不容易攻取了。我紧追不放,他们必然四散逃回陇外。这样高墟兵力虚弱,薛仁果必然丧胆,还来不及考虑对策,就被我们打败了。”众人这才信服。

巧设内应占先机

唐代名将李光弼在军中招募,使凡有技能的,人人都能发挥自己的本领。有三个铲工擅长挖地道。史思明进攻太原,李光弼派人去假意商量投降的事,同时令这三个人挖地道。在敌人的军营下挖通一圈,用木料撑住。到了定好的投降日期,他派副

将带领几千人出城，装作投降的样子，敌军全部盯着看。不久敌营中土地忽然下陷，死了一千多人，敌军中一下子惊慌混乱。官军趁机呐喊进攻，俘虏及杀死的敌人数以万计。

唐德宗时，淮西节度使李希烈叛变。朝廷派李元平到汝州镇压，元平招募役夫修理外城墙。李希烈暗中派勇士前往应征筑墙。去了好几百人，元平都没有觉察。李希烈派部将率几百骑兵冲到城下，做工的在城内响应，把李元平捆在马背上驮跑了。

嘉靖四十一年(1562)，倭寇入侵，包围了兴化府。都督刘显奉诏前去救援。行进到离兴化府还有三十里，前面隔着一条大江，便滞留不前。时间长了，他怕因此获罪，就派了五个兵丁带上书信去兴化城，约定说他预备带领部队冲进城去抵御敌人。倭寇俘虏了这五个士兵，杀了他们，用刘显的职务和官衔，伪造他的信件，约定某日某夜某个时辰率领军队秘密入城支援，城中不要有火光和声响，担心惊动贼寇。然后选了五个奸细冒充是刘显的士兵，带着信件进城去。城中人竟然相信了他们。到时候，倭寇冒充刘显的军队进了城，于是就占领了兴化城。

刘皇后排异己保后位

后唐庄宗即位后，妃子刘氏经过和其他几位夫人的较量，终于当上了皇后。但是，令她担忧的是，庄宗有一位爱姬，长得非常漂亮，又生了个儿子，深得庄宗的喜欢，因此她对刘氏的后位是一个潜在的威胁。这使刘氏非常担心，总想借机除掉这块心病。有一次庄宗在宫中闲坐，元行钦在旁侍奉，庄宗随便问元行钦说：“你新近死了妻子，又娶了吗？我想帮你再续娶一个。”刘

氏在旁听了之后，趁机指着那位爱姬对庄宗说：“皇帝关心行钦，为什么不把这位漂亮美人赐给他？”庄宗毫无思想准备，就随口答应了。刘氏见皇帝答应了，急忙让行钦拜谢皇上。等行钦拜谢之后站起来再看时，刘氏已经让人用轿子把爱姬抬出宫去了。庄宗心中很不高兴，但又说不出口，只好吃了这个哑巴亏。

严可求旁敲侧击严军纪

五代时南唐烈祖李昇治理吴国时，正值四方战乱不已，因而他对一兵一卒都倍加爱护，甚至听他们行事任他们行事。但是，许多兵将经常出外放鹰捕猎，在近郊聚会饮酒，有的甚至骚扰百姓。李昇想用军法根除这种散漫行为，但又想正需要他们卖力，只能找一个折中的办法，于是他就去征求严可求的意见。严可求说：“不必动用刑法，很容易就能杜绝他们的行径。现在请您下令泰兴、海盐各县，禁止捕捉采购鹰鹞等鸟类，那么将士们的行为也就会停止了。”李昇依计而行，果然不到一个月，官兵们再也没有游猎、聚会的行为了。

赵匡胤、曹彬廉洁奉公不昧一金

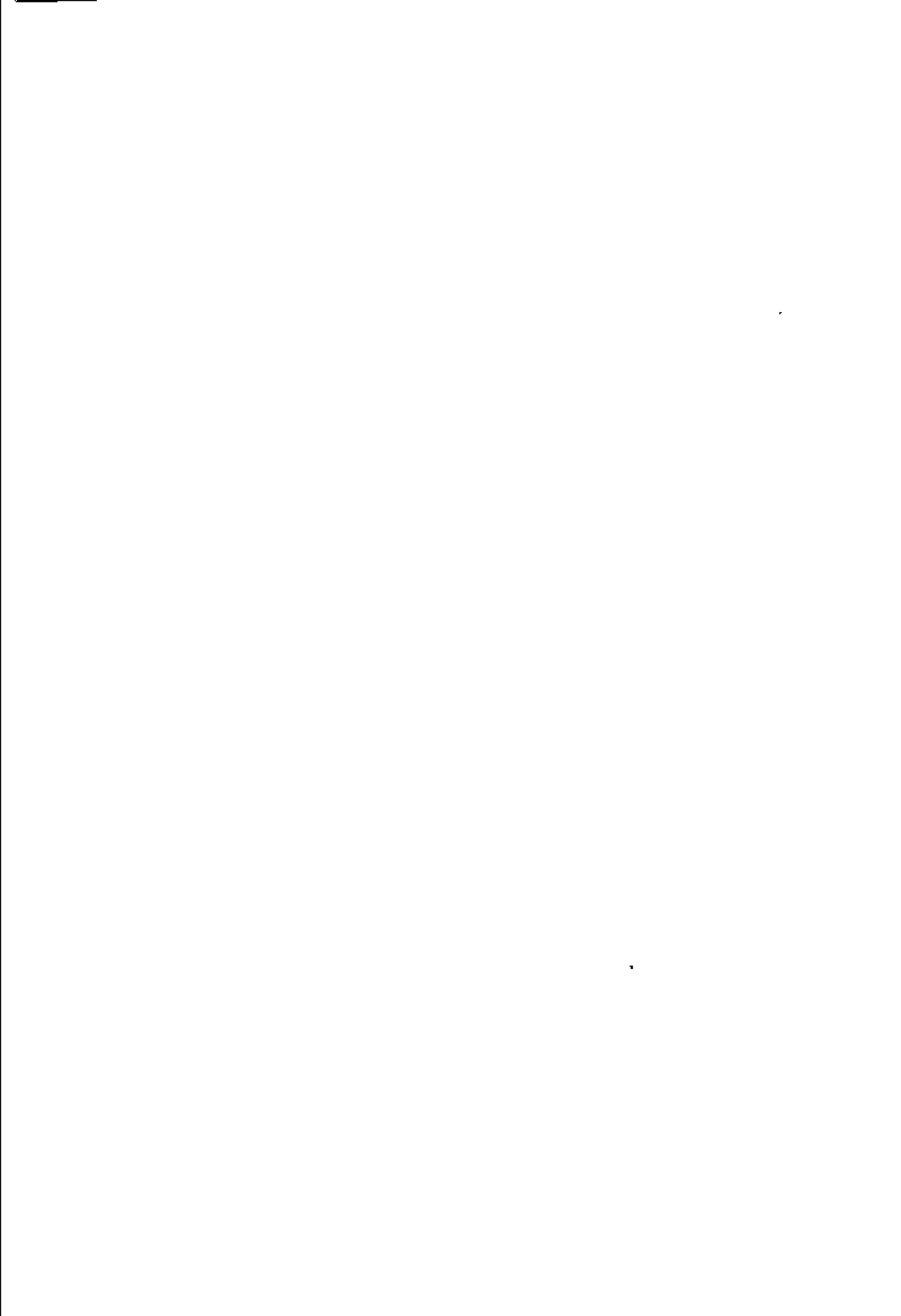
南唐国主畏惧赵匡胤的威势，就派人向周世宗行使反间计。他派使者送给赵匡胤一封信，并馈赠三千两白金。赵匡胤把这些白金全部交给国库，挫败了南唐的反间计。

周世宗派阁门使曹彬运送武器给吴越国，事情办完后，曹彬马上返回，没有接受吴越王赠送的礼物。吴越人驾轻舟追上曹

彬,不管他怎么推辞,都坚持要送他礼物。曹彬说:“我再不接受,倒像是在窃取个人的名声了。”于是,就将礼物收下,回来后全部献给朝廷。后来他奉周世宗的命令,拜受这些赠物,但他全部拿来分给亲友,自家一点也没留下。

周德威识军机进退得当

五代时,晋王李存勖打败梁军,此后梁军都退入城中。周德威对晋王说:“敌人声势浩大,我们应该按兵不动,让他们自行崩溃。”晋王说:“我们孤军深入,远道而来。而且我军又是三镇临时组织起来的,应该速战速决,您却说按兵不动,这是为什么呢?”周德威说:“敌军善于守城,不善于野外打仗。我们靠的是骑兵,他们善于在空旷的平原上奔杀冲突。现在挤在城门口,骑兵没有用武之地,而且人数少难以战胜众多的敌人。如果敌人知道了我们的虚实,那我们就危险了。”晋王听了很不痛快,就退入帐中睡觉去了,众将领谁也不敢说什么。周德威对张承业说:“大王刚刚打了一次胜仗,就轻敌了,不考虑自己的力量,想速战速决。现在我们和敌军只隔着一条河。他们如果架桥冲过来,我们就会全军覆没。不如把部队退后,引敌人出来。他们出来进攻,我们就撤退;他们撤退,我们再进攻。另外再派出小股部队堵截他们的粮饷供应,这样过不了一个月,就能消灭他们。”张承业走进帐中,推醒晋王说:“现在难道是大王睡觉的时候?周德威老将军深知用兵之道,他说的话不可忽视!”晋王一下子坐起来,兴奋地说:“我正在考虑这件事呢。”当时梁王也紧闭营垒不肯交战。晋王从投降的士兵处了解到,土景仁正在建造浮桥。晋王对周德威说:“果然像您说的那样啊!”



宋元奇谋妙策



赵匡胤兵不血刃登皇位

五代周世宗显德末年，赵匡胤任检校太傅、殿前都点检，控制了最高兵权。他知道自己位高震主，以后的事情不大好办。

周恭帝元年春天，北汉联合契丹来犯，恭帝命令赵匡胤率军迎敌。大军出发后，驻扎在陈桥驿。赵匡胤的好朋友苗训，平日以相面灵验出名。这天他看见太阳下面模模糊糊地有个重影，感到有机可乘，就拉起门下的楚昭辅一起观看天象，并大加演绎。于是全军上下很快传开了。事情越传越神，说是上天垂象，皇帝无能，该有新天子接位了。

五代时期战争频仍，百姓早就厌倦了战乱，士兵们也盼着有个安宁之日。再加上苗训等人用神教一引导，大家都认定赵匡胤就是平定天下为百姓带来太平盛世的真龙天子。于是黎明五更，兵将们都挤到赵匡胤的驿馆外，吵闹着要拥立他做天子。也有人觉得此事非同小可，劝大家回去，可哪里说得动。

闹到天亮，兵将们就挤进驿馆把赵匡胤的卧室围了起来。赵匡胤的弟弟赵光义只好进去通报。赵匡胤穿上衣服走出来，只见带刀校尉排列院中，齐声高喊：“军队无主，愿拥立点检为天子！”赵匡胤还未答话，有人就把准备好的黄色龙袍给他披在身上。大家不容分说，倒地便拜，高呼万岁，接着又扶赵匡胤骑上马。赵匡胤拉着马缰对众将说：“我下命令，你们都能听吗？”诸将都说：“愿听。”赵匡胤这才慢慢地将自己的想法说出：“太后和皇帝都是我侍奉过的，大家不要惊犯；朝廷大臣们都与我是同僚，你们也不能欺压；朝廷的府库，以及百姓的财产，谁也不能抢掠。能听我命令的将来一定重赏，违犯命令的要处死罪。”诸将

跪下齐拜表示拥护。赵匡胤一看上下意见一致了,就整好军队返回皇城。这时周恭帝的副都指挥使韩通听到这一消息后,刚想设谋抵御,还没出门就被王彦升杀死,其他人谁还敢吱声!

赵匡胤登上明德门,先传令兵士回营。没多久,诸将把宰相范质等大臣推进来,赵匡胤歉疚地说:“我违负天地,到了今天这个地步!”大臣们还没开口,列校罗彦环握剑厉声说:“我们没有圣主,今天就应册立天子!”范质等面面相觑,不知所措,只得下台阶列队,召集文武百官朝见。等到新皇帝吃上午饭时,班次就安排好了。这时,翰林承旨陶谷从袖中拿出周恭帝禅位的诏书,交给官徽让他当众宣读。随后赵匡胤登上崇文殿,穿上衮冕,做起皇帝来了。

王子纯刺字息边患

宋朝王韶(字子纯)担任枢密使,在熙河统帅军队时,适逢西部的羌族人企图进犯边境。敌军先派人窥探宋军虚实,被巡逻的宋兵抓获,并在他的衣服缝中搜到一份情报,上面详细记载着熙河的边防设施、兵力粮草情况。官兵们非常气愤,打算把奸细肢解示众。王韶却命令手下人打他二十大板,并在背上刺上“番贼决讫放归”六个大字,然后把他放了。当时正值宋朝军马强盛、粮草丰足的时候,羌人得到密探带回的情报,知道宋军早有戒备,于是就放弃了入侵的企图。

吕公孺以静制动稳军心

北宋的吕公孺知永兴军太守时，把永兴军的驻所迁到了河阳，有一千多名来自洛口的士兵因服役时间长，极想回家。他们拿着斧头大刀想闯出关门，遭到阻拦后，就朝西边的渡桥奔去，闹得人声鼎沸，喧乱不已，众将领请求发兵镇压他们。吕公孺说：“这伙人都是亡命之徒，逼得太急，恐怕会引发兵变。”于是他领着部属骑马往东而去，并派几名贴身卫兵前去告诉这伙人说：“你们长期驻守的确很辛苦，但怎能这样擅自回家呢？一过桥，那就犯了不可饶恕的罪行！吕大人就在这里，现在愿意自首的都站到大路的左边。”士兵们全都站到了左边等待吕公孺。吕公孺只把带头闹事的人抓起来，处以黥刑（在脸上刺字），其余的一律送回原来的部队，并告诫他们的军官说：“如果他们再有骛傲不驯的，先斩后报！”从此众兵卒都非常服帖。

向敏中、王旦设计定军心

宋真宗驾临澶渊后，赐给向敏中密诏，把西部边境的军政事务都交给他负责，并且允许他自行决断处理。向敏中接受密诏后藏了起来，处理政务依然如故。迎神大会的前夕，有人报告说有些卫兵要依靠那些迎神驱鬼表演的人在大会时搞叛乱。于是，向敏中秘密调遣士兵全副武装，埋伏在廊下或帐内。第二天，他召集所有宾客幕僚和大小将官，饮酒谈心。接着命迎神驱鬼表演的人进帐，先在中门外表演，然后召他们走到阶前，这时，

向敏中猛地一挥衣袖，伏兵齐出，将那些人都抓住了，一搜，果然这些人藏着短刀，因此当即将他们都杀了。然后搬开那些尸体，用灰沙把庭阶打扫干净，照旧奏乐饮酒。

王旦陪同宋真宗来到澶渊。这时真宗听说雍王得了急病，马上命令王旦迅速返回东京行使留守的职责。王旦返京后，直接进入宫，命人不得将他返京的消息传出去。等到真宗回到京城时，王旦的子侄都到郊外去迎接，半路上忽然听到后面有传呼开道的声音，回头一看是王旦，大家都非常吃惊。

王旦针锋相对护国威

北宋时，马军副都指挥使张旻奉旨训练军队，但因为他军令严峻苛刻，士兵们非常害怕，谋划举行兵变。皇帝召集大臣商议对策。王旦说：“如果惩处张旻，那其他将帅该怎么带兵？马上逮捕阴谋闹兵变的人，就会使京城震惊，百姓生活不安定了。陛下多次想任命张旻做枢密使，现在如果擢用他，既可以解除他的兵柄，又能使那些骚动不安的士卒安下心来。”皇帝对左右大臣说：“王旦善于处理大事，是真正的宰相啊！”

契丹奏请大宋朝廷每年除向他们按例输纳物品外，还要借些钱币。宋真宗征求王旦的意见，王旦说：“契丹听说陛下马上去泰山封禅，行期很紧，所以以此来试探朝廷的意思。我看可以在每年给他们的三十万物品内，再给他们六万钱币，但是，要向他们说明这些钱币必须在明年的定额内扣除。”契丹得到钱以后很羞愧。第二年，王旦向有关部门下令说，给契丹六万钱币，是小事一桩，不用在给他们的定额中扣除了，但今后再不为例。

西夏的赵德明请求大宋给他们一万斛（当时十斗为一斛）粮

食，王旦请皇帝命主管部门备好一百万斤粮食放在京城，并下诏书令赵德明亲自来京城领取。赵德明听了羞愧地说：“宋朝有人才啊！”于是再不提要粮的事了。

王德不死读古书

北宋时，王德去征讨秀州反贼邵青，探子说对方将用火牛阵，王德说：“这是古时的战法，只能用一次。他们不知变化，等着被捉吧！”他事先命令全军将士拉满弓弦，两阵刚一交战，万箭齐发，火牛都掉回头去狂奔，王德军队随后进攻，一举歼灭了寇贼，这件事可以作为死读古书的人的借鉴。

张忠献矫诏杀叛贼

宋朝时，叛将范琼带兵占据了长江上游一带。朝廷派人去招抚他，起初他不肯来，后来虽来了又不肯交出兵权，这样一来使朝野上下议论纷纷，形势很紧张。张浚（谥号忠献）于是和刘子羽秘密策划除掉范琼。一天，张浚派张俊装作追捕其他盗寇，率领一千人马渡过长江，并邀请范琼、张俊和刘光世到政事堂商讨捕敌之计，并设了酒宴。宴会结束时，他们都有所顾忌而未发出暗号，刘子羽坐在廊庑下非常着急，害怕时间一长给范琼瞧出破绽，他急中生智，果断地从身上拿出一张黄纸，假称诏书，走到范琼面前，命令他跪下接圣旨，说皇上命令他到大理寺去对证！范琼惊愕不已，不知所措。刘子羽示意左右一齐把他推拥到车里，由张俊的卫兵押送到监狱。张浚又命刘光世去安抚范琼的

部下,告诉他们:“皇上要杀的只是范琼,你们仍然是天子统帅的士兵。”众官兵都放下了武器。于是范琼的军队被分散到其他部队里去,很快安排妥当,而范琼马上被处死了。

韩琦泄机密息帝后之争

宋英宗刚刚即位,慈寿太后就派太监送给韩琦一封密札,密札说皇帝和高皇后不侍奉她,要韩琦“为孀妇作主”,并命令太监等着韩琦回信。韩琦只说:“领懿旨。”就将太后派来的太监打发回去了。

一天,韩琦上了封折子,说有重要事,需要单独请示皇帝,于是英宗单独召见了。见面后,韩琦对英宗说:“您不要吃惊,我有一封信必须给您,把事情说明白,只是不可泄露一点消息。皇上能有今天,全靠慈寿太后的支持,此恩不可忘记呀。况且既不是亲生母子,只要多加奉承,便可以相安无事了。”英宗说:“一定接受先生的教诲。”韩琦又说:“太后的这封信,希望能在宫中秘密烧掉,如果泄露出去,流言将会趁机兴起。”英宗连声赞同,这以后,太后与皇帝、皇后的关系很融洽,人们都看不出曾发生过矛盾。

种世衡离间西夏名将成大事

西夏王元昊有两个心腹大将,号称野利王、天都王,各自统帅精兵,俩人为害最为严重。种世衡设计要除掉他们。有个叫王嵩的,原是清涧城的僧人。种世衡知道他坚定朴实可供差遣,

就诱劝他还俗。趁打仗之机以俘获敌人的战功向统帅府报告，下令授予他三班阶职，代理指挥使。又设法给王嵩治办家用，凡房屋骑具无不具备。王嵩很感激。一次，种世衡因别的事拷打他，并用枷锁捆了几十天，他吃尽苦头，王嵩始终没有怨言。

过了半年，种世衡召来王嵩对他说：“我打算派你做一件事，你千万不可泄露，你将受的苦楚比受过的更厉害，你能为我办到吗？”王嵩流泪答应下来。种世衡起草了送给野利王的信，用蜡油封好放进僧衣夹层，密密缝好，嘱咐说：“此信不到临死不能泄露，若要泄露，就慨叹‘辜负了恩情，不能成就将军的大事’。”又拿一幅龟画，一篓枣子送给野利。野利看到枣龟，猜想一定有信，便索要信件。王嵩看看身边的人，回答说没信，野利就写信给元昊。元昊召王嵩及野利到几百里之外，追问来信，王嵩一口咬定没有，虽然所受笞刑极端苦楚，也始终不说。又过了几天，元昊私下里把王嵩叫到他的居处，让人问他，并说：“不赶快说出来就杀死你！”王嵩一直不讲。于是元昊下令拉出去斩首，王嵩这才大声呼叫：“我空有一死，完不成将军的大事了！我对不住将军！对不住将军！”押他的人急忙追问，王嵩解下僧衣，取出信件送进屋里。过了一会儿，元昊令王嵩去客馆，并私下派遣他的爱将假冒野利的使者去种世衡那里。世衡怀疑来使是元昊的使者，不予相见，只派下属去客馆慰问。问到兴州的事，来人讲得很细，但对于野利的情况却多数不知道。这时正好抓住几名俘虏，世衡让他们偷看使者。俘虏讲起使者的姓名，果然是元昊的使者。于是他把使者带来相见，赠送了许多东西。使者返回后，王嵩也就马上回来了，同时野利王的死讯也传来了。种世衡除掉野利王后，又想同时除掉天都王。于是就在边境安排祭祀，把祭文写在木牍上，叙说二位将领交好，有意投奔本朝，并哀悼野利王在大事将成之际惨遭不幸。他故意把祭文丢掉，混杂在纸

钱当中，敌人前来，他便急忙烧着纸钱离开。木牍上的字仓促之间没有被烧去，敌人拿到后献给元昊。这样天都王也以有罪而被杀。元昊失去了心腹干将后，悔恨无穷，这才决定议和。

种世衡还曾经以某一罪过为名对一个异族将领用军棍拷打，部下为这人求情，都没能奏效。这个人挨打后，便投奔元昊去了。元昊对他相当信任。过了一年多，此人掌握了元昊的全部机密，又回到世衡身边。从这些事情可以知道种世衡会使用间谍。

狄青“占卜”鼓士气

南方的风俗崇尚鬼神。狄青出兵讨伐侬智高，刚出桂林城南，狄青就祈祷：“这次打仗，胜败难以预料，请神灵指示！”并手拿一百枚钱，祈祷神灵说：“这次如果能大获全胜，就让我投出去的钱全部面朝上。”左右的人担心要是结果不如意，会挫伤部队的士气，因而都劝阻他，但狄青不肯。这时全军都盯着他，只见狄青把钱抛落在地，百枚钱全都面朝上。于是全军欢呼，声如响雷。狄青非常高兴，叫左右的人拿一百根钉子，把钱全部固定在地上，再覆盖青纱，亲手封印，并说：“等凯旋班师感谢神灵的时候再取钱。”后来他扫平邕州，带领部队归来时，按照先前说的来取钱。帐下的军官们仔细一看，原来都是两面钱。

寇准调虎离山废太子

宋太宗的长子楚王元佐，由于营救廷美没有成功，得了心病，行为举止变得很残忍，身边侍奉的人稍稍有点过失，他就拉弓射击。太宗多次教诲也未见好转。重阳节那天，太宗设宴招待众王，元佐因病刚好，没有参加。到了半夜，元佐心中愤懑，竟把妻妾们关起来，纵火焚烧宫室。太宗大怒之下，想把元佐废掉，另立太子。正巧寇准做郢州通判，太宗召见他，对他说：“你试着为朕决断一件事情，太子的所作所为太无法无天了，日后必定有夏桀、商纣一样的恶行，朕想废掉他，但东宫也有武装，恐怕因此而招致兵乱。”寇准说：“请陛下在某月某日命令太子代您主持某项典礼，并命令他的左右侍从跟随。陛下然后派人去东宫仔细搜查，如果真有不法的事情，等太子回来拿给他看，废掉他，那时只要一个太监的力量就解决了。”太宗接受了寇准的计策，趁太子外出时，从他的宫中搜到许多滥用的刑具，有剜目、挑筋、摘舌等刑具。太子回宫后，太宗把这些罪证拿给他看，太子只好认罪，接着就被废黜了。

宋人巧修苏州堤

从苏州到昆山的七十里地，都是浅水滩，没有陆路可行。百姓们深感行路难，一直想修筑一条长堤，但是苦于沼泽遍布的地区又难以取土。宋仁宗嘉祐年间，有人出了个主意：在水中用芦荻干草做墙，并排成两行，两行间隔三尺。离墙六尺，再修一道

墙,也用水中杂草作原料。然后从水中捞出淤泥,塞在干草缝中,等风干以后,再用水车把两墙之间的水抽干。两道墙之间的六尺地全露出了土,留下一半当堤基,在另一半里深挖土,修成一条人工河渠,再把挖渠所得的土堆集在堤基上,修筑成一条长堤。每隔三四里修一座桥,使南北的水可以流通。这一方法施行后没过多久,堤就修好了,百姓们从此得到永久的好处。

秦桧散流言融通市场

京城中忽然货币紧缺,市场上人心惶惶。有一天,宰相秦桧召理发匠给他梳理头发,并把五千钱当作两文钱赏给他,说:“这种钱再过几天就要作废了,你得马上把它花掉。”理发匠回去又把这话告诉了别人。一传十,十传百,不到三天,京城中钱币都出来了。又有一次,京城中货物积压,而市面上缺少现钱,府尹把这件事禀明秦桧。秦桧笑着说:“这好解决。”他马上召集文思院的官员,并派人不断地去催促马上前来。等他们急忙赶来后,秦桧宣布说:“刚才有圣旨要改变货币形式,你们赶快去铸造一串新钱送交皇上审查,现行的钱废除。明天中午完成任务。”文思院的官员立即找来工匠铸钱。有钱人家听说后,赶忙把家里收藏的现钱拿出来买金银和粮食。于是物价大涨,市场上现钱充斥。而新钱样品交上去之后,就再也没有什么消息了。

叔献堵水治堤

宋神宗熙宁年间，睢阳县境内的百姓挖开汴河河堤，灌溉农田。谁料汴河水突然暴涨，把河堤冲塌得很厉害，人力无济于事。都水丞侯叔献到现场考察时，发现汴河上游数十里有座废弃的古城，就令人挖开河堤，把河水引入这座古城内。这样，下游水势减缓，他又立即派人抢修塌陷的河堤。第二天，古城的水满了，河水又向下游涌去时，下游的河堤已经修好了。这时，再开始堵塞古城那段河堤，由于水势内外相平，河水相对静止不流，那段决口也很快堵好了。大家都很钦佩他的机敏。

韩世忠背水一战灭叛军

宋钦宗时，李复造反。宣抚使下令命韩世忠前往追击。韩世忠手下军士不到一千人，他便把士兵们分成四队，用铁蒺藜把归路堵塞住。下令说：“前进就是胜利，后退只有死路一条，对逃跑的人，后卫队格杀勿论！”于是没人敢朝后看，全都拼死作战，把叛军打得大败，杀死了李复。这用的就是当年韩信背水一战的战术。

岳飞瓦解、巧攻降义军

杨么造反之后,岳飞率军前去征讨,但是他的部下都是西北人,不习惯在水上打仗。岳飞说:“打仗没什么常规,只是看怎样指挥罢了。”他先派使者去招抚。起义军首领黄佐说:“岳节使号令如山,和他打仗,肯定失败。前去投降,他一定会厚待我们。”于是就向岳飞投降了。岳飞单身独骑前来安抚黄佐的部队,并拍着黄佐肩膀说:“你是个明白事理的人,只要你为国出力,将来一定能封侯。我想派你到洞庭湖去,对于其他的叛乱首领,该抓的抓,可以劝降的劝降,你看怎么样?”黄佐非常感激岳飞对他的信任,誓死相报。当时枢密使张浚总督江淮军事,来到潭州,参政席益对张浚说,岳飞轻敌而不出力,想禀报朝廷。张浚说:“岳飞是个忠孝的人,用兵有方,你怎么能随便说话呢?”席益被说得很惭愧,就不敢再提这件事了。黄佐偷袭周伦的营寨,把周伦杀了,又活捉了统制陈贵等人。正好张浚奉命回朝商议秋季防务事宜,岳飞拿出一张小地图给张浚看,张浚想等来年再商议。岳飞说:“王四厢用正规水师进攻水寇,可能难以取胜,我看要是用水寇进攻水寇就很容易了。水战是我们的短处,但却是敌人的长处,用我们的短处去进攻敌人的长处,自然很难取胜。但是如果利用敌人的将领指挥敌人的士兵,就可以瓦解他们内部,使他们各自为政。那时再出动大军进攻,八天之内就可以把敌人首领全部俘获。”张浚同意了他的计划。

于是,岳飞来到了鼎州。黄佐已经说服杨钦弃暗投明,他们一起来见岳飞。岳飞大喜,说:“杨钦武艺高强,他既然已降服,贼寇的核心力量就崩溃了!”岳飞又上表,请求朝廷授予杨钦武

义大夫的名号,礼遇十分优厚。然后派他们再回到洞庭湖。两天后,杨钦又说服全琮和刘锐来投降,岳飞假装责骂他们说:“贼寇还没有全部投降,你们回来干什么?”并下令用军棍责打,然后又让他们回到湖中。当晚偷袭敌军大营,几万名敌军全部投降了。杨么仍然依仗着坚固的水寨,不肯投降。他们还造了一种方船,用轮子划水,在水中行走如飞。船四周又设了撞竿,官军的船一撞就破成碎片。岳飞从君山上砍伐木头扎成巨筏,堵塞了各个港口。又从上游放下木头乱草,然后派人在水浅的地方挑衅,并且边战边退。杨么的部队乘胜来追,船轮全被乱草堵塞住了,船只无法动弹。岳飞带兵冲杀,杨么的船只被迫退入港中,又被巨筏截住去路。官兵乘着筏子,把牛皮张开遮挡箭和石块,又用巨木撞击贼船,杨么的船只全被撞沉了。杨么企图跳水逃走,被牛皋捉住杀掉。岳飞攻击敌军水寨,敌军其他首领以为是神从天降,只好全部投降了。岳飞亲自到寨中安抚降军,让那些年老体弱的回乡,年轻力壮的则编入队伍,果然八天就平息了叛乱。张浚感叹地说:“岳侯用兵真是神机妙算啊!”

原来杨么占据洞庭湖后,既耕种土地,又以湖水作为屏障,还建造了高达十余丈的战船,官军根本无法靠近。岳飞本来计划造大船,湖南运判薛弼对岳飞说:“这样做,非一年半载无法完工。现在应该避开敌人的优势,而不应该对抗。目前,天大旱,河水水位降低。如果出重金悬赏捉拿敌军首领,不和他们交战,再堵截江水,使他们的优势无法发挥。然后派精锐的部队直捣他们的大寨,敌军必然土崩瓦解。”岳飞听从了他的意见,这才平息了杨么的叛乱。大家都认为岳飞神机妙算,八天就打败了杨么,但不知这条计策还是出自薛弼。自古以来,名将和宰相没有不借助于他人的智谋而成功的。

岳飞善于以少胜多,曾经在南熏门,以八百人的兵力打败王

善的五十万大军,又曾在桂林用八千人破曹成十万大军。他在颍昌和金兀术交战的时候,曾一人抵挡八百人;在朱仙镇的时候,也是用五百人破敌十余万。每次交战前,他都和各个统制商讨对策,等商议妥当才交战。即使是仓促遇敌,他的部队也巍然不动。敌人无奈地说:“撼山易,撼岳家军难!”他带领军队虽严格,但对士卒又非常仁慈。严明的一面,如有一个士兵拿了老百姓的一束麻来捆草,立刻就被斩首示众。士兵们晚上在外过夜,老百姓开门请他们进去,也没有人敢进去住。岳家军的号令是宁冻死不拆百姓的房子,宁饿死不抢百姓的粮食。仁慈的一面,如士兵生病了,岳飞就亲自为他调药。将领们出征远方,他会让自己的妻子到各家去慰问。对于那些牺牲在战场上的人,他亲自送殡,并替他们抚养孤儿。凡有奖赏,他全部分给部下,自己不留一丝一毫。每次立了功,也要归功于大家。这些才是他百战百胜的根本原因。

吴玠、吴玠活用战术胜强敌

吴玠每逢与敌人交战,都挑选强弩,命令众将轮番射击,号称“驻队矢”,连发不绝,密如大雨,敌人不能抵挡。

吴玠效仿车战法的未尽之意,创立了叠阵法。每逢作战,长枪手排在前面,坐在战车上不得站起,身后排列最强弓,再后边是强弩,弓弩手都跪立车上等待交战。最后排列神臂弓。与敌人肉搏时,百步以内神臂弓首先发射;七十步以内,强弓劲弩一齐射击,排列阵势也是如此。设置阵列时,以拒马作限界,兵车之间用铁钩相连,有了损伤则加以更换,更换时则击鼓调度。骑兵作为两翼,阵势摆好骑兵就退下,把这种阵法叫做叠阵。战士

军心稳定,就能拉满弓弦,虽然敌人攻势凶猛,也抵挡不住。

吴璘著有两篇《兵法》。列出金人四项长处,我们四项短处。提出应当用我们的短处去制服敌人的长处。四项长处是:骑兵、坚忍、厚铠甲、弓箭。我们集合番兵和汉军的长处,用分散的队列制服敌人的骑兵;用轮番作战制服敌军的坚忍;用强弓劲弩制服敌人的坚厚铠甲;用远程弓对付近程弓,用强弩对付弱弩,制服敌人的弓箭。布阵则以步兵作为阵势的核心,以骑兵作为辅翼,排列在左右两肋,两肋之间布上阻挡敌军骑兵的障碍物。

郭固活用兵法创九军阵

宋神宗熙宁年间,皇上诏令六宅使郭固等人商讨“九军阵法”,著述成书,颁发给各帅府,副本保存在秘阁。

这个阵法是以九个军组成一个营垒,行军时成阵,驻扎时为营,四周用车马围起来。古代兵法认为,每个士兵占二步见方的地盘,马匹占四步见方的地盘。但是军中有军,队中有队,十万军队的阵容,需占地十多里。天下哪有方圆十里不碰到丘壑、溪涧、树林等障碍的呢?再加上九个军的人马,共驻一个营垒,而士兵不能分散行动,就像九个人共一张皮,分开了就要死亡。这正是孙武所说的被捆住的军队。而“九军阵法”,使九军各自为阵,虽然分列前后左右,但他们可以各自占据有利地形,以驻扎的营地为中心向外延伸,这样就能避开那些沟壑、溪涧、树林等障碍物,不妨碍各自成营。一旦战鼓敲响,或收缩,或扩散,或集合,或分散,变化纷纭,而一点不乱。九军合为一个大阵营,中间分四部分,如同井田一般。九军的士兵有的背靠背,有的面对面,四头八尾,环环相连,接触敌人的任何一处都可作为阵首来

迎敌。

张齐贤巧布疑兵守代州

雍熙三年(986),宋军兵分两路北伐辽兵。西路代州大将杨业战死疆场后,张齐贤请战。太宗委以给事中知代州,并派正部署潘美同领援边兵马。

当时辽兵势大,迫近代州。宋神卫都校马正列兵南门外,寡不敌众,副部署卢汉贇畏首畏尾,不敢声援。张齐贤见情势危急,选拔二千名厢军,慷慨誓众,从右翼声援马正,以一当百,将辽兵挫败。

当初张齐贤曾约期让潘美带并州兵马到代州会战,没料到送信的兵卒被辽兵抓住。张齐贤担心起兵日期已被敌人得知,并州兵马会遭到阻击。没多久,潘美派人送信来说,并州兵马刚到达北井,就接到朝廷密诏,说是东路后线大败,并州军不许出战,潘美已带兵返回并州去了。可是代州敌军人多势众,若无良策,孤城难保。张齐贤说:“敌人只知道并州的兵要来,并不知道并州的兵已退了回去,现在我们可以利用这一点抗击敌人。”于是他把信使关闭到密室中,夜间派出二百名士兵,每人手拿旗一杆,草把子一束,到城南三十坦克处,插好旗帜,点上草把。辽兵远远望见火光中旌旗一片,以为是并州兵马赶来了,吓得向北逃窜。但他们根本没想到张齐贤早就在前面的土磴砦埋伏下两千士兵,一阵猛烈的攻击,把惊恐中的敌人打得落花流水。活捉了北大王的儿子一人,帐前舍利一人,斩首几百人,获战马两千多匹、兵器铠甲不计其数,孤城代州却安然无恙。

岳飞巧用离间计

岳飞知道刘豫交结完颜粘罕，而金兀术讨厌刘豫，对他们可以使用离间计。这时正好军中俘获了金兀术的间谍，岳飞假装责备他说：“你就是我军中的上兵张斌吗？以前我派你到齐，约定把四太子诱来，你去了就没回来，我后来派人去齐国问询，已经答应我今年冬天借合兵袭击长江两岸，把四太子引到清河来。你拿了信却不前往，为什么要背叛我？”那间谍希望不被诛杀，就假装承认了。岳飞又写了封信用蜡封好，内容是与刘豫合谋杀金兀术的事。他对那个间谍说：“我这次饶了你，再派你去齐国，问问举兵的日期。”割开那个间谍的大腿把密信放进去，告诫他不要泄露此事。间谍回去，把信给金兀术，兀术大惊，飞马禀报金主，于是就废去刘豫的齐帝称号。

岳军侨扮商贩胜敌人

宣和四年(1122)，岳飞在真定宣抚刘旸帐下参了军。当时相州有一股起义军，声势浩大，长期以来官军不敢正眼去瞧，岳飞却请求拨给自己百余名骑兵前去讨平。岳飞豪壮的话语感动了刘旸，刘旸答应了他的请求。岳飞先派出小股人员，装扮成商人，故意从义军山寨前走过，引诱义军来抢，自己却在暗中把百名士兵埋伏在山下。义军果然中计，不仅抢了东西，把抓来的商人收编到自己的部队中。岳飞一看有了内应，就亲自带着几十名骑兵来到山前挑战。义军见这么一小股人员也敢来太岁头上

劫土,觉得官军也太小瞧自己了,就决心狠狠教训对方一下,于是就冲下山来接战。岳飞佯装败退,引诱义军来追。等义军追杀他们离山寨渐远时,岳飞的伏兵全冲了出来,内应的士兵也打开栅门,里应外合把山寨攻了下来。这样义军失去依托,一时大乱。岳飞勒马回头展露神威,一举就削平了山寨,生俘了义军的首领陶俊、贾进和。

司马光砸缸

司马光是北宋的人,七岁时就以聪明著称。有一次他与自己的小伙伴在院子里玩,院子里放着一只盛满水的大瓮。突然有一个小孩爬上瓮去,一不小心就掉进水里。小孩拼命挣扎,但是人小水深,总是爬不出瓮来,小伙伴们吓得都跑走了。

这时司马光急中生智,找来一块石头,奋力砸破了大瓮,水从破瓮中流了出来,瓮中的小孩得救了。

这件事当时就作为佳话到处流传,京、洛之间还有人把这个故事画成图画到处传扬。

吕端深谋远虑抚西夏

宋太宗时,吕端继吕蒙正为相,执政期间处理事情称得上深谋远虑。

当时正赶上李继迁在西部边界造反,满朝上下都恨透了。有一天保安军把李继迁的老母抓住了,宋太宗很想把老太太杀了以解心头之恨。当时寇准是枢密副使,太宗就单独召见寇准

商量具体办法。寇准退朝后，顺路到吕端家去拜访。吕端以为皇帝召见寇准商量的定是大事，忙请寇准坐下，徐徐问道：“皇上吩咐过您不要告诉我吗？”寇准说：“没有。”吕端说：“要是边界上的常事，我也没有必要都知道，若是军国大事，我任宰相，不能不知道啊。”寇准就把抓住李继迁母亲的事告诉了他。吕端问：“准备怎么处置呢？”寇准回答说：“皇上想要押到保安军北门外处死，以惩戒叛逆。”吕端沉吟了一会儿说：“一定要这么办，恐怕不是好办法。请你暂缓执行，我再去与皇帝商量。”说完，吕端就进宫去见皇帝，说：“当初刘邦和项羽争夺天下，项羽抓住刘邦的父亲，扬言要把人烧死。刘邦根本不当一回事，还说‘请分给我一杯肉汤喝喝’。可见图大事的人从来就不顾及自己的双亲。更何况李继迁是个叛逆之人，他还管什么母亲不母亲的？今天陛下杀了他母亲，明天能擒拿住李继迁吗？如果抓不住，岂不白白结下仇恨，越发坚定了他背叛到底的决心了吗？”太宗觉得吕端说得在理，问道：“那么怎样处置才妥呢？”吕端说：“要是以臣下的意见，该把她安置在延州，让人们好好地把她养起来，慢慢招降李继迁。虽然他不一定立刻就来投降，可人在我们手里，要死要活由我们决定，总可以拴住他的心。”太宗拍着大腿说：“好办法！没有你的提醒，差点坏了我的大事。”于是就采纳了吕端的意见。

后来李继迁的母亲病死在延州。不久李继迁也死去了。可李继迁的儿子想起朝廷的好处，就带着部下来投降了。一支庞大的兵力就这样顺利地归附朝廷了。

寇准谏真宗亲征御敌

宋真宗年间,我国北部的契丹强大起来,不断进行试探性南侵。边界的部队被搅得疲惫不堪,就把军情报告到朝廷。

当时寇准是副丞相,他对真宗说:“这是敌人在试探麻痹我们,不久就会大举进攻了,我们得赶快筛选精锐部队,加紧训练,把住重要关口以等待敌人。”

当年冬天,契丹兵果然如潮水般涌来,边关上的告急文书一夜就送上来五次。寇准知道敌人是下定决心要大战了,小股援军根本无济于事。要想彻底打退敌人,非得皇帝御驾亲征不可,而满朝文武却根本没有这个意思。所以他干脆连告急文书看也不看,照样饮酒欢笑。第二天同僚们把战况告诉了真宗。真宗惊呆了,问寇准怎么办。寇准故作轻松地说:“陛下想了结这场战争,其实用不了五天就能取胜。”真宗忙问怎么取胜,寇准这才请求皇帝御驾亲征,驾临瀛州。

同僚们都被他这个大胆的提议吓坏了。纷纷要求退朝。寇准把大家拦住说:“请大家不要走,我们一起等着皇帝起驾。”真宗叹了口气,也要站起身回宫去,寇准转过身急忙说:“陛下回宫,满朝文武就失去了主心骨,大势可就挽不回来了。请不要回宫,赶快亲征吧!”真宗没有办法,才坐下来与众臣商议亲征的方案。

不料战况越来越紧,契丹兵很快包围了瀛州,进犯贝、魏,朝内外都很震惊。参知政事王钦若是江南人,就建议真宗到金陵避一避;陈尧叟是四川人,就建议真宗到成都巡游。真宗问寇准该怎么办,寇准明知是他二人出的主意,却假装不知,对真宗说:

“谁给陛下出这个主意，罪该万死呀！现在陛下英明雄威，朝中将相协作，如果大驾亲征，敌人自会退去。即使不这样，我们出奇策挫败它的阴谋，坚守城池让敌人师老兵疲，一劳一逸，我们是稳操胜券的。怎么能扔下社稷宗庙，避到金陵、成都去呢？陛下一走，人心崩溃，敌人乘势深入，天下还能保得住吗？”好说歹说，总算说服了真宗驾幸澶州。

真宗带随从来到南城，当时正是契丹强盛难制的时候，文武大臣又请求真宗先驻蹕南城，看看形势发展。寇准坚定地请求说：“陛下不过黄河，人心不安，震慑不住敌人的气焰，不是立威决胜的办法。再说我军王超已领劲兵屯扎在中山，扼住敌人的咽喉。李继隆、石保吉分兵守在敌人的左右，牵制了契丹军队的左右肘，各地赴援护驾的军队会一天比一天来得多，为什么要犹豫不前呢？”但护驾的大臣们都担心皇帝出事，寇准据理力争也定不下来。

这时寇准从里边走出来，在屏风前见到太尉高琼，就对高琼说：“太尉受国赐皇恩，今天有什么报效国家、天子的方法吗？”高琼回答说：“我是一个武人，愿意为国家天子效死。”寇准又走回去力争，高琼跟随站在庭下，寇准高声说：“陛下不相信臣的话，何不问问高琼他们的意见。”高琼抬起头向庭上喊道：“寇准说得对！”寇准接着说：“机不可失，该快点起驾了。”高琼马上指挥卫士推过车驾来，真宗这才半推半就地渡过了黄河，登上北城门楼。这时远近部队望皇帝的车，都欢呼跳跃，声音都传出几十里以外。契丹兵相顾惊愕，列不成阵。真宗把指挥权交给寇准。寇准号令严明，士兵都十分喜悦。契丹的几千骑兵乘胜追到城下，寇准下令迎击，杀死、俘虏敌人大半。

真宗回到行宫，让寇准留在城上指挥。过了一会儿，真宗放心不下，又派人前去察看。只见寇准正在与杨红划拳饮酒，又唱

又笑,欢呼之声不绝于耳。真宗也高兴起来说:“寇准如此,我又担心什么呢!”就这样与敌人对峙了几天。契丹统军挾览出来督战,宋军威虎军头张环守着床子弩,踏动弩机,一个远射,打中了挾览的前额,挾览立刻毙命。敌人没有办法,这才派信使来请求订立盟约。虽然后来真宗日久生厌,与敌人签署了和约,真宗派曹利用到敌军中议和,吩咐赔款百万以下都可以答应。但寇准却暗中叮嘱利用不许超过三十万,否则你不能返回,果然以三十万签约。这次大规模的两国交兵,如果不是寇准力促御驾,契丹早就打过黄河了。

丁谓假借死囚平混乱

宋真宗当朝,出了个狡诈过人的大臣丁谓,这个人心术不正,但处事极有计谋。

景德四年(1007),契丹进犯河北,真宗到澶渊御驾亲征,让丁谓兼任齐、濮等州安抚使。契丹兵已深入内地,百姓被骚扰,大家都想到黄河以南的地方躲避,因此当地的杨刘渡口挤得人山人海,而摇船的船夫一看有利可图,故意抬高价钱,还不保证及时送人过河。

丁谓一见战事紧迫,人心惶惶,就想惩治一下船夫。但杀了他们,一时又找不到摇船的人,人心会更加慌乱。他就从狱里提出一些死囚犯人,说他们是见利忘义的船夫,立刻拉到河边上问斩示众。这下把船夫们给镇住了,都乖乖地把人们送过河去,这才把一场混乱平息下去了。

文彦博恩威并施治政敌

大宋至和三年(1056)正月,宋仁宗正在朝廷接见大臣,突然一下子就病倒了,左右宫人赶忙将皇上扶进宫去。

这件事发生得有点突然,朝中一些心怀叵测的人就借此生出事来。北京留守贾昌朝,平时就憎恨大臣富弼,一直找不到借口弹劾。这时刚好富弼采纳了朝士李仲昌的建议,从澶州商胡开挖了六漯渠,把黄河引向横城旧道。贾昌朝就说富弼乱动水土,冲犯了圣驾。暗中勾结内侍武继隆,鼓动司天监的两名官员,等大臣聚会时公开声明,朝廷不应当在正北方挖穿黄河,以致冲犯了圣上的玉体。

宰相文彦博心里知道这是在找借口整富弼,但当时的人都很迷信,他也没法制止。过了两天,武继隆又教唆司天监的两名官员递上奏折,要求皇后一同听政,等到奏折送到文彦博手里,文彦博翻了一下,就放在怀里,也没向大家公开,脸上却露出了喜色。事后,他把那两名递状的官员传来,责问他们:“今天你们提什么建议了吗?”两人慌忙回答:“是,是。”文彦博说:“司天官主管天象,天文发生变化,这是你们应当向朝廷申明的。可是你们却讲什么皇后一同听政,这算什么天象呢?朝廷大事,司天官怎么能随便参与评论?就按这一条,你们两人都犯了灭门之罪。”两人吓得脸色发白,哆嗦起来。文彦博又从容地说:“我看你们是有点愚蠢得发狂,不忍心治你们的罪,从今以后再不能这样了。”说完,命令两人退出去,文彦博这才把奏折拿出来给大家看。大臣们都气坏了,纷纷说:“小小奴才也敢如此进谗言,为什么不杀他们呢?”文彦博说:“一杀了他们,事情就传开了,必然会

惊动后宫,事情反而难办了。”大臣们都说:“高,高。”接着就派人去测定六漯渠的方位,文彦博就指名派那两位官员亲自测度。

武继隆怕事情泄露,请求文彦博另派人去。文彦博暗示他说:“他们两位本来不敢胡说八道,都是背后有人教唆。”一句话点到武继隆的痛处,于是武继隆再也不敢说什么了。两人到了六漯渠,视察了一番,因为害怕治罪,回朝后就急忙改口说:“六漯渠在东北方,不在正北方。”不久仁宗的病也好了,朝廷这才安定下来。

曾巩巧用离间计

宋嘉佑年间,曾巩作齐州知府。章邱有一个死党团伙,串连了邻近许多刁民,组成“霸王社”。他们挟持官府,欺压良民,为非作歹。历届官员都对此束手无策。百姓对他们都恨之人骨,却又忍气吞声,不敢说半个不字。

曾巩到任,决心为民除奸鸣冤。于是他暗中查访恶徒劣迹,得到实据后,突然逮捕了三十一人,简直等于触摸了老虎屁股。

霸王社哪能甘心,仗着人多势众,活动更加猖獗了,他们要逼着官府妥协。曾巩先把三十一名歹徒发配边地充军,接着组织各村百姓联保,霸王社的人一到,就鸣鼓相援。后来他又在各村埋伏下耳目,暗中刺探霸王社的行动,命令捕快班头随时配合。这样每捕必得,党徒渐渐觉得害怕。

有一天,一个名叫葛友的党徒到州府自首,曾巩不但不治罪,反而设宴款待,并且委任他作小头目,让他披红挂彩,骑上高头大马,带着随从,拉上奖给他的金银绸缎,吹吹打打到各乡镇去夸官,葛友真是抖尽了威风。党徒们一见心都活了,与官府

作对凶多吉少，还不如向官府自首有利可图，于是都纷纷来自首。其实曾巩的目的正是要离间分化他们。

从此，霸王社那些海誓山盟的义气、社规再也无法束缚人心。党徒们经营多年、组织庞大的团伙被曾巩一招就治服了。社会治安很快得到保障，百姓们晚上睡觉连大门都用不着关了。

宋太祖杯酒释兵权

有一次，宋太祖问赵普：“自唐朝末年以来，短短数十年，皇帝就换了十次，战祸连绵不断，这是什么原因？”赵普回答说：“这是由于节度使拥有的权力太大了，以致君弱臣强。现在削弱他们的权力，节制他们的钱粮，没收他们的兵马，天下就会太平了。”宋太祖没等他说完，便说：“你不用说了，我明白你的意思了。”没多久，太祖宴请石守信等亲信大将，酒兴正浓时，太祖叫侍奉的人退下，对石守信等人说：“没有你们，我就不会有今天，我永远忘不了你们的恩德。但皇帝也真不好当，倒不如当节度使快活，我现在晚上总睡得不安稳。”石守信等人着急地问：“这是为什么？”太祖说：“道理很明白，皇位谁不想？”石守信等惶恐不安，叩头说：“陛下怎么说出这话，难道谁还敢有异心吗？”宋太祖说：“不是这样。你们虽然没有异心，但你们的部下贪图富贵，一旦把黄袍披在你们身上，你想不干，能行吗？”石守信等人泪如雨下，叩头请求说：“我们很愚蠢，没想到这些，现在请陛下，指示一条生路。”太祖说：“人生如白驹过隙，短暂得很，追求富贵，不过是想多积些金钱，痛快地享受享受，使子孙后代不贫困罢了。你们何不放弃兵权，到地方上挑选最好的田地、最华贵的房屋，给儿孙多置些产业，自己买些歌儿舞女，饮酒作乐呢？这

样,君臣之间两不猜忌,相安无事,不是很好吗?”石守信等人再次叩头谢恩:“陛下为我们考虑得真周到,只有对共生死的朋友和亲骨肉才能这样。”第二天,石守信他们都上表称病,请求解除自己的兵权。

李允则一令富百姓

北宋时,李允则担任长沙太守。这时湖南境内地势低的土地都被百姓开垦出来种稻,那些地势高的则因缺水,全部荒废,李允则针对这一问题颁发一道命令:“将来纳税要同时缴纳粟(小米)及其茎秆。”当地人就辗转从襄州购买,一斗米换一捆粟,到湘中就折合一千钱了。这样一来百姓们就争着开辟地势高的地种植小米。以后湖南境内再也没有荒田了,而且所产的粟米质量雄冠天下。

张咏故作投井安众人

北宋名臣张咏任益州经抚使时,有人指控主帅王继恩手下的士兵恃势勒索取民财。这之前李顺攻陷成都,皇上任命王继恩为招安使讨伐李顺,打败李顺后,收复了成都。因此官军驻扎在城中,居功自傲,骄横放肆。那个士兵听到被控告的消息后,连夜出城逃走了。张咏派衙役去追捕,并吩咐说:“你们捉到他,就连衣服把他丢进井里,以‘逃走投井’上报。”那个士兵的伙伴原来议论纷纷,现在听说他自己投井死了,也都不再说什么了。这样张咏也避免了与主帅产生不协调。

薛长孺、王巖劝卒归降平内乱

北宋的薛长孺曾提任汉州通判。一天，一些士兵突然关闭营门，放火杀人，还打算谋杀知州和兵马监押。有人报告知州和监押，把他们吓得不敢出面，只有薛长孺挺身而出，来到军营质问叛乱者：“你们都有父母妻子，为什么做这种反叛的事？凡是没参加谋反的，都站到一边。”于是士兵们不敢骚动，只有策划事变的八个人破门而出，逃往各县的乡村去了，最后都被抓获了。事后人们认为如果不是薛长孺，全城的人就要遭殃了。钤辖司不敢将此事报告上去，所以薛长孺也没得到奖赏。

王巖(谥忠穆)任盖州知州时，也遇到驻军夜间放火焚烧营地，胁迫军官一起造反的事。王巖暗地里派兵包围了他们的驻地，然后下令说：“没有作乱的人把手背在后面走出来，就不再追究责任。”于是士兵们一个个背着手走了出来。王巖让军官指出作乱的十几个人，将他们杀掉。等到天亮时，事态早已平息，外人根本不知道昨夜发生的事变。王巖处理政事总是从大局着眼，而不拘泥于细枝末节。因此，当地的百姓都很爱戴他。

苏轼利用灾年修大堤

苏轼担任杭州知府时，正赶上大旱之年，因而饥荒、瘟疫大面积发生。苏轼奏请免除本省应向朝廷进贡大米的三分之一，所以米价没有飞涨。他又得到朝廷赐给一百名僧人免除地税、徭役的度牒，换来大米，救济灾民。第二年春天又降价出卖大

米,百姓终于免遭大旱的灾难。杭州因为靠近江海,水泉又咸又苦,居民稀少。唐朝刺史李泌最早引导西湖的水以开凿六井。百姓有了充足的用水,因此,城市一天比一天富裕。到白居易做杭州知府时,又疏浚西湖,把水导入运河,从运河取水灌溉的农田达到一千顷。然而湖水容易干枯,杂草丛生。从唐朝到五代的钱氏,每年都要疏通河流,湖水才够农田使用。到了宋代,西湖荒废,久不治理,湖中积葑田达到了十五万丈多,湖水也没有多少了。而且运河失去河水的时候,就取钱塘江的潮水来补充。潮水浑浊又多淤泥,运河流经市区,三年就要清除淤泥一次,成了城市的大患,六井也几乎荒废了。苏轼到达杭州,就疏浚了茅山、盐桥两条河流,用茅山河接受钱塘江的潮水,用盐桥河接受西湖的水。又建了堰闸,以便控制湖水的储积和放出。从这以后,潮水不再流入市区了,而且能用它多余的水量重新使六井得以充足,百姓又逐渐得到了西湖的利益。有一次苏轼空闲时来到湖上,看了很久,说:“现在挖掉葑田,把泥放到哪里去呢?西湖南北三十里,围绕湖岸往来,一天也不能到达。如果挖出葑田的泥土,堆在湖中,修成一条长堤,贯通南北,那么行人来往也方便了。吴地的百姓种麦,春天就收割,不留寸草。如果挖掉葑田,招集百姓种麦,把征收的赋税用来治理西湖,西湖便不会淤塞了。”于是,苏轼拿出救济灾民剩余的财物,共一万多贯钱,粮食一万多石,又奏请朝廷,获得了一百名僧人的免税度牒,用来招募修堤的役夫。堤修成之后,还在上面种植了芙蓉、杨柳,一眼望去就像图画一样,杭州人把它命名为“苏公堤”。

张需明确责任办大事

张需先前担任郟州州佐时，当地的灌溉渠道很多被淤泥堵塞了，水田废置了几十年，先后几任知州都不能疏浚。张需刚刚到达郟州，知州就提到这件事，担心动用大批人力。张需看过渠道之后，说：“如果有足够的人力，三天可以挖掉淤泥。”知州认为他在说大话。张需集中了所需要的人力，让每个人都带上挖泥的工具，每个人分给一定的尺寸数。民工们个个争相出力，三天内果然全部完成。知州大惊，认为有神帮助了他。

张需升任霸州知州后，看到有很多百姓无正当职业而到处游荡。他在每个乡里设置户籍，列出户数，每户报出男女老少人数。再根据人数，分给他们相应的粟、麦、桑、枣等种子，以及纺纱绩麻的工具、养鸡养猪的数量，并张贴告示，明白告诉他们。而且张需一有空闲，就下乡去检验户籍，没有完成任务的，就给予惩罚。于是，霸州的百姓人人尽力耕作，不敢偷懒。不到两年，每户都有固定的产业，生活也一天比一天好起来了。

习射箭，种世衡巧固防

北宋时，种世衡所设置的青涧城靠近与契丹国的边境。而防守的军队薄弱，粮草都短缺。种世衡把官府的钱借给商旅，让他们自由来往，不干预出进。不久，这里仓库的粮食都充足了。他又教官吏、百姓练射箭，即使是和尚、道士、妇女，也要练习，他用银币作为箭靶，射中的就把银币给他。不久，射中的人越来越

多，而银币的轻重仍然跟原来一样，只是箭靶渐渐加厚，面积缩小了。有的人因徭役的轻重而争论，种世衡也命令他们射箭，射中的人，从优安排。有的人犯了过失，也令他射箭，射中了就免除处罚。从这以后，人人都射箭，青涧城兵强民富，在延州可算首屈一指的了。

李纲上疏陈大义

宋代抗金名臣李纲曾上疏说：“河北河东，是国家的屏障，只有那里整顿好了，中原才能够保住，东南一带也就有了安定的保障。现在河东所失去的只有恒、代、太原、泽、潞、汾、晋，其余的都还存在；河北所失去的，仅仅是真定、怀、卫、澶四州罢了，剩下的三十多郡，都为朝廷所有。两省的百姓军兵将领都拥戴我朝，而且态度非常坚定，他们纷纷都推举豪杰为首领，多的有几万人，少的也不下一万人。朝廷应趁此设立机构，派遣使者，给他们物质与精神上的抚慰，援救他们的危急，否则，恐怕他们在粮食吃完了，兵力疲惫，危急迫近而又孤立无援时，愤怒、怨恨必然产生，金人若趁机安抚并利用他们，那就成为敌人的精兵了。我们不如在河北设立招抚司，河东设立经制司，选择有才能的人，像张所、傅亮那样得到使用。由他们来传达天子不忍放弃两河给敌国的心意。凡是有人能保全一州收复一郡，就按照唐代藩镇的制度，让他自己做守官。如果这样，就不仅可以断绝了他们归顺敌人之心，又可以凭借他们的力量抵御敌人，这是当今的急务。”金兵围攻汴京，李纲率兵死守。这时，京城有人趁机杀伤内侍，抢走他的金钱丝帛，并把他们私藏的兵器交到官府，邀功请赏。李纲命令召集守御使司，按照次序接纳完了，总共二十多

人,问明姓名,立即正法。并斩掉了杀伤部队将领的二十多人。至于偷窃衲袄的,强掠妇女一匹丝帛的,任意砍伤平民百姓的,都立即严处,所以城外虽有强敌围困一个多月,而城中却没有盗窃发生。

宋太祖醉酒得大钱

宋太祖在酒宴上解除了将领的兵权后,还担心他们家财过多,就赐给他们每人一块地来建造府第,让他们花费了很多钱财。有一次,他又设宴招待他们,等到他们喝得大醉时,太祖通知各家的儿子来,把他们的父亲扶回去,太祖把他们送到大殿门口时,对这些子弟说:“你们的父亲已答应每人向朝廷捐十万贯钱。”这些节度使酒醒之后,问家人自己是怎么回来的,在皇帝面前有没有失礼。当问起他们捐钱的事时,他们自己也弄不清喝醉酒时有没有这么说过。第二天,各人只好把钱如数交给朝廷。

宋太祖借神戳诡计

滁阳王二子嫉妒太祖的名声比他们大,就在酒里悄悄下了毒药,想置他于死地,不想事先被太祖知道了。等到二人来邀请太祖饮酒时,太祖脸上没有露出丝毫为难的表情,马上和他们一起去了。二人暗暗高兴太祖中了计。走到半路上,太祖突然从马上直起身,抬头望着天,如像在看什么似的。过了一会儿,他掉转马头往回就走,并且骂二人说:“竟有这样的坏人。”二人问怎么回事。太祖说:“刚才上天告诉我,说你们在酒中放毒要害

我。”二人大惊，连忙下马行礼，连声说不敢如此。从此以后再也不敢生谋害之心了。

曹玮、张浚借刀杀人制叛将

北宋的曹玮任渭州知府时，号令严明，西夏人很怕他。有一天，他正召集将领喝酒，有几千名叛变士兵，逃入敌人境内。等到骑兵报告时，诸位将军都变了脸色。曹玮谈笑如故，缓缓地对骑兵说：“他们奉了我的命令，你不要去讲。”敌人打听到后，以为这些叛逃士兵是来袭击自己的，把他们全杀了。

南宋的统制郾琼叛变，绑着大臣吕祉，去投降刘豫。这时，张魏公（张浚）正在设宴招待朝中内侍，消息传来，宴席中人人失色，只有张魏公脸色不变，兴致很高地喝酒，直到夜里，才写了一封信封在蜡丸里，派一名勇士送给郾琼。信中说：“事如能成功就办，不能办成，就快带全军回来。”敌人得到这封信后对郾琼生疑心，把他带去的部队分割管制起来，边境这才得以安定。

怀丙利用浮力捞沉牛

北宋时，有个地方搭了座浮桥，用八只铁牛系住，一只铁牛就有几万斤重。治平年间，涨大水冲断了浮桥，系桥的铁牛也沉入河中，官府四处招募能打捞铁牛的人。真定寺的和尚怀丙用两条大船装满土，把船系在铁牛的两侧，又把大木头做成秤钩形状勾住铁牛，然后再慢慢地去掉船上的土。这样，船浮起来，铁牛也就捞出了。转运使张焘把这件事报告给朝廷，皇上赏给怀

丙一套紫色的袈裟。

黄怀信搭架抽水修龙船

北宋初年，两浙曾献上一只龙船，这只船船身长二十多丈，上面建有宫室，设有御榻，以备皇帝乘船出游之用。但因年代长了，船腹朽坏，想修理，但船停在水中，无法施工。熙宁年间，宦官黄怀信想了一个办法：他命人在金明池的北边挖了一个可停泊龙船的水湾，在水湾的下面打上柱桩，再在柱桩上架上木梁。然后把汴河水引入水湾，把龙船拽到水中木梁上，再用水车把水湾里的水抽干，这样龙船就悬在木梁上，可以进行修补了。等修好后，再用水把船浮起来，然后撤掉木梁。之后他又派人在水湾上面修造一座大房子，遮蔽龙船。这样，整个水湾就成为仓房，不用再担心龙船在外受风吹雨打了。

苏州葑门外有一座灭渡桥。修建这座桥时，由于水流湍急，工程一拖再拖不得竣工。有人献了这样一条计策：选择附近的一块田地，在里面修筑桥基，建成桥梁，等完工后，把桥下的土挖掉，修成新的河道，使河水改道流经桥下，然后再把旧河道填上。从此，人们就可在桥上自由往来。因此，人们称之为“灭渡桥”。这座桥巨大壮观，经久耐用。人们传说，这是鲁班现身修建的。

曹玮让敌休整反胜敌

北宋名臣曹玮做渭州知府时，只有十九岁。有一次出征取胜后，敌军撤退逃走了。曹玮侦察得知敌军已去远了，才带着俘

获的物资,慢慢回去。敌军听说曹玮贪图俘获的物资,行军缓慢,部队又不加以整顿,就回军来袭击他。快要赶上时,曹玮派使者去对敌军说:“你们远道而来,一定很累了,我也不趁机和你们交战。请你们稍事休整,我们再进行决战。”敌军此时正感疲乏,都很高兴地解甲休整。过了好一会儿,曹玮又派人通知他们说:“现在休息好了,可以开战了。”于是击鼓带兵向前,大破敌军。事后他才对部下说:“我知道敌人已经疲惫,所以装作贪图战利品来诱惑他们。等他们再回来时,已经走了几百里了。如果让他们乘着那股锐气来交战,谁胜谁败就很难说。行远路的人,稍微休息之后,必定脚疼不能站立,人的精神也松弛了,我就趁这个时机打败他们。”

曹玮指挥军队,士卒人人奋不顾身。这都是因为他平时善待士兵,所以作战时,士卒才能英勇杀敌。有一天,军中举行宴会,款待将士,座中突然找不到曹玮了。第二天,曹玮从容地出来处理政事,而敌人的首级已抛在庭阶之下了。贾同来拜访曹玮,准备视察边防,邀请曹玮一同去,贾同问:“你的随从部队在哪儿呢?”曹玮说:“已经集合完毕。”他们出来上马时,看见三千甲士已排列妥当,而贾同刚才竟没听到人马喧嚣的声音。

曹玮护民习武得安边

曹玮在秦州做官时,环州、庆州的羌人田地,多被汉人抢购,羌人势单力薄无法生存,就逃往西夏。曹玮下令把羌人原来的田地全部归还原主,规定以后再有人买羌人田地的,就把他们全家迁到内地。对招募的弓箭手,常让他们骑马射箭较量武艺高下,胜了就赏给他田地二顷。到第二年秋收时,要求获得赏田的

弓箭手可以买一匹马来充当课税，马匹必须强壮，能够供武士骑乘。官方把马登记下来，以备征用。然后再赏给他五十亩田地。等弓箭手达到三百人以上，就设一个指挥官，在要害处修城筑堡，让他们挖壕，并把四周的田地开垦成方形环绕城堡。再设立马社，一匹马死了，众人出钱购买一匹，以保持马社内存马有恒数。后来又下令在边境上开挖战壕，深与宽都是一丈五尺。遇到山势险峻无法挖时，就顺势修成防御工事，使足以抵挡敌人进攻。后来边境之地都效法曹玮的举措。

装错认，岳飞除刘豫

宋绍兴七年(1137)，岳飞总算说动了高宗，在秦桧等人确定以议和为基本国策的条件下，允许岳飞北上守土，于是岳飞开始布置北上抗金的斗争。

当时伪齐刘豫政权勾结金将粘罕，而金将兀术却看不起刘豫。岳飞知道，如果挑起敌人内部的争斗，就可分化瓦解敌人的力量。有一次军卒抓到了金兀术的探子，在审讯时，岳飞故意装作认错人的样子，对探子说：“你不是我军中的张斌吗？先前我派你去齐国，约定刘豫想法把金兀术引来，你怎么一去就没了音讯？多亏我后来又派人去，才知道齐国已经答应了，约定今年冬天以攻打长江沿线为名，把金兀术引到清河。你把信送到哪里去了？为什么不来报告？你怎么竟敢背叛我？”探子见岳飞认错了人，心想不如将计就计，先装成张斌，就是死也晚死几天。于是，他就跪在地上痛哭流涕，编了一套谎话，说自己没有好好完成任务，愿意戴罪立功，请求岳飞饶命。岳飞命部下把他带下去。随后写了一封信给刘豫，好像事先约好的样子，问刘豫引诱

金兀术上钩的具体时间。写好之后,他用蜡丸封起来。然后把探子提出来,严厉地说:“今天我暂时饶了你,派你到齐国送信。这次再有闪失,当心你的狗头!”然后他又再三嘱咐:“信如果送不到,就早早回来报告,千万不能落入敌人手里。”说完把探子大腿上的肉拉开,把蜡丸封在里边,放他去送信。探子觉得捡了一条命回来,又无意中探得重大军情,这下可以立大功升官了,于是就高兴地跑回去把信从大腿里取出来呈给了金兀术。金兀术先是大吃一惊,接着暴跳如雷,痛骂刘豫卖主背叛,即刻给金国皇帝写了一封信,说明情况。金兀术是金国皇帝的四太子,金主看信后怎能不信以为真。没过多久,金国皇帝下诏,把刘豫废掉了。就这样,岳飞利用敌人除掉了刘豫这个铁杆汉奸,为北上抗金扫平了道路。

韩世忠利用信使巧诱敌

建炎四年(1130),韩世忠作建康、镇江、淮东宣抚使,屯兵镇江,与金兵隔江对峙。金兵联合傀儡刘豫的齐兵分道入侵。宋高宗把希望全寄托在韩世忠身上,发自肺腑地下了一道手札,要韩世忠小心防备,伺机进取。韩世忠读了诏书,感激涕零,说:“圣上如此忧愁,臣子还有什么脸活着。”于是就安排统制解元驻守高邮,自己带着大军过江,亲赴前线,在大仪等待敌人。

部队安置好之后,他不在前面修筑营栅,却砍来大树,在背后结结实实地修了一道栅墙,切断了归路,誓与敌人决一死战。

正在他积极备战之际,朝廷派魏良臣出使金国。魏良臣路经大仪来见韩世忠,韩世忠故意让军士拆除炉灶,作出要撤离的样子,对魏良臣说:“近日接到朝廷的诏书,让我们退到长江南岸

去守住天竺,我们已决定马上动身。”等魏良臣走后,韩世忠估计他已经过了边界,立刻传令将士:“看我马鞭指的方向前进。”于是在大仪布下五个大阵,设下二十多个埋伏点,与大家约好,听到战鼓同时冲杀。

魏良臣来到金营,金军就问起宋兵的行动,魏良臣把自己路上见到的情况一五一十地讲了出来。金军前线将领聂儿勃堇,听说韩世忠的兵退过江南,高兴极了,带着大军直奔江口,距大仪只有五里的地方。别将挞孛听到消息,也带着骑兵进入韩世忠布下的五个大阵的东边。韩世忠见敌人陷入伏击圈,就传令鼓手鸣鼓,一时伏兵四起。金兵毫无思想准备,听到战鼓再看,宋军的旗帜已与金兵的旗帜混杂在一起,金军失去了指挥。而宋兵却目标明确,指挥有序,一批批的主力军层出不穷,韩世忠早准备好了对付骑兵的背嵬军,他们人手一把长斧,下砍马足,上劈人胸,威力无比。金兵的缙重铠甲在混乱中被陷入泥滩,不能发挥效力,韩世忠抓住这一有利战机,指挥自己的骑兵四面冲杀。不一会功夫,金兵就马倒人毙尸横遍野了。这次战斗,敌人死伤无数,仅活口就捉了二百多人,连敌人的别将挞孛也当了俘虏。

故作粮绝,岳飞破曹成

绍兴二年(1132),曹成拥众十余万,成了南宋王朝的一大威胁。他从江西席卷湖湘,占据道州、贺州,虎视潭州。朝廷调岳飞做潭州太守,兼任荆湖东路安抚都总管来抗击曹成。当时岳飞手下只有军兵八千人,在抗金大业未成的形势下,他不愿与反朝廷的义军作战,以免加重内耗,于是就发出朝廷的金牌黄旗招

安曹成。

曹成也素知岳飞大名,闻讯后大吃一惊,对部下说:“岳家军来了,我们要多加防备。”然后就分遣各路将领退去。岳飞赶到茶陵,再次招安义军归顺,然而曹成对朝廷的昏庸腐败深恶痛绝,拒不接受招安,一场大战也就在所难免了。

岳飞来到贺州,部下抓到曹成的一名探子,押送到大帐,岳飞装作不知,转出大帐与官吏们商量调集军粮,官吏们说:“军粮吃光了,怎么办?”岳飞故意说:“暂时撤到茶陵吧。”说完后才抬起头来,目光扫了一下探子,作出一副发现泄密后心里非常后悔的样子,他跺了一下脚,一句话也没说就走回去了,而暗中却令手下佯装疏忽放走探子。

探子以为真的发现了军事机密,回去后就把官军粮尽退兵的情况报告了。曹成大喜,与诸将约好第二天追杀官军。岳飞则令将士三更起身吃饭,带领大军绕了一圈,又悄悄回到绕岭埋伏。天还未亮,大军来到太平场,把敌人打得措手不及,营寨全部被端掉了。

此战获胜,岳飞一举占了上风,敌兵拥众十万也只得步步败守。曹成一看失利,强据险要,岳飞挥兵追杀,曹成怎么能支撑得住,最后溃不成军,退到北藏岭,上梧关据守。岳家军随后追到,不等摆成阵势就击鼓进军,将士们争先恐后地把两处险隘夺了下来。当地山峦重叠,险隘无数,曹成凭着兵多和占据利用有利地形,从桂岭设置营垒一直连到北藏岭,控制了中间的所有要道,自己亲自带着十几万人固守蓬头岭,岳飞却乘敌人屡败之际人心不稳,抓紧时机挥军向蓬头岭强攻。曹成眼看坚守不住,就逃奔到连州去了,后来岳家军会师连州,继续追赶曹成。曹成见岳家军越打越多,自己的兵却越打越少,自知不是岳家军的对手,最后也只好投降了。

张叔夜诱敌上岸平义军

宋徽宗年间，宋江在河朔起义，转战十郡，声势浩大，朝廷屡屡派兵讨伐，都被义军打得落花流水。后来官军一见宋江的大旗就望风而逃，宋江率领的义军成了朝廷的一大忧患。

徽猷阁待制张叔夜颇有军事才能，朝廷派他到海州作太守。到任不久，就听说宋江要攻打海州。张叔夜派出探子日夜盯住起义军的行踪，打听到起义军直趋海边，劫掠大船十几艘，载着战利品开了过来。张叔夜便招募了一千名士兵组成的敢死队，在海州城边设下埋伏，带着轻锐部队到沿海口岸迎敌。等到大军开到海边，他把精壮人员藏在岸旁，摆出一些老弱残兵，引诱起义军上岸来战。果然，义军来到岸边后，见岸上是一些残弱的官兵，便弃船登岸斩杀官军。两军刚一接战，官军就举火烧了义军的战船。战船火起，义军就失去了斗志，这时官军的伏兵又冲杀出来，起义军大败下来，连副首领也被官军活捉了。宋江一见大势已去，也就投降了。而张叔夜因平乱有功被提升为济南府太守。

宋江投降后，山东的起义军并没有平息下去。听说张叔夜来济南上任，各路义军像潮水般涌来。张叔夜估量自己的兵力支持不住，就对属下说：“我们要是束手等待援兵，恐怕济南城一个人也活不了，应当想个缓兵之计，能拖延三天，我们就有办法了。”于是他就把过去招安赦免义军的文告拿了出来，派人送到下属各郡。义军听说后，内部就为接受不接受朝廷招安争执起来，张叔夜见义军有所松懈，就继续迷惑敌人，大宴僚属。故意作出闲暇无事的样子，又派人到城外告谕朝廷的优惠条件。义

军内部争执得更激烈了,从早到晚也决定不下来。张叔夜却暗中派出五千精兵突然出城袭击,义军毫无准备,意见又不统一,一下就溃败下来,而张叔夜却紧追不舍,追杀义军几千人。

岳飞屡设奇计胜李成

岳飞带部追击敌兵到筠州城东。敌将马进把部队分布在城外,连营十五里,声势赫赫,想与岳飞列阵对垒。而岳飞却无意与他死打硬拼,便事先埋伏好大军,用红罗制成醒目的岳字大旗,派二百名骑兵随旗前进,引诱马进出战。马进见岳飞兵少,立刻追上前来袭击,大军被引入埋伏圈。这时,只听见炮声一响,伏兵四起,喊杀声震耳欲聋,敌兵惊得魂飞魄散。岳飞派人四处高喊:“投降的坐着别动,可保活命!”很快敌军坐着投降的有八万多人。马进被迫带着残兵败将向南京去投奔李成。岳飞随后追到朱家山,又将马进大将赵万杀死。李成闻讯,也带十万大军赶来,与岳飞在楼子庄决战,岳飞又大败李成,马进也在混战中被官军杀死。最后,李成见自己的手下已溃不成军,就逃到蕲州,投降了伪齐。

岳飞暗抚降将获大胜

岳飞在广德境内屡败金兵,先后打了六次胜仗并生擒金将王权、签军等首领四十多人。在这些被抓住的汉人将领中,有的是迫于主帅的威逼,虽然被裹胁降金并不是真心为敌人卖命。根据这些情况岳飞便从这些被俘的将领中挑选出一些可用的人

来,给以恩惠,然后放他们回去,要他们在敌营内放火作内应。果然夜间火起,敌营大乱,岳飞乘乱出击,里应外合,把敌人杀得大败。

岳飞虚张声势退强敌

有一次,岳飞与金国大军对阵时,感到敌军人多势众,士气旺盛,难以突破敌人的重围。他便想了一个虚张声势的办法。岳飞简选精兵三百,在前山设下埋伏,令军兵各自交叉捆起两个草把,半夜把四头点燃,高高举起,敌人一看,以为是援军赶到,吓得仓皇而逃,这样岳飞很容易地解除了金兵的威胁。

岳飞巧破连环马

南宋的时候,金国的大将金兀术有一支一万五千名骑兵组成的王牌军——拐子马队。这个拐子马队的特点是马身上披着厚甲,用皮绳子连在一起,三人一组,凶猛异常,多次打败宋军,从来还没失利过。当宋金在郾城大战时,金兀术照例派出了他的拐子军队,但岳飞这次却不用骑兵与他硬拼,而是把步兵组织起来,人手一把麻札刀,出战前岳飞告诫将士:“你们的任务是上阵后不要抬头看,专门砍马腿。”士兵依令而行,敌人的拐子马队,一匹倒下,另两匹就绊住不能动,金兀术的王牌军发挥不出威力,岳飞挥兵大杀过来,把金兵杀得惨不忍睹。金兀术哇哇大哭起来,说:“自从起兵以来,全靠拐子马一胜再胜,如今全都完了?”宋军在这次决战中取得了全面胜利,金兵吓破了胆。金兀

术又调来援军,可是惊弓之鸟,也只能摆摆样子罢了。岳飞部将王刚,带着五十个骑兵去巡视金兵阵地,敌人主力遇上他们竟然被一击即溃。岳飞到战场上观战,身边只有四十骑随从,在黄尘滚滚的战场上,如入无人之境,前冲后突,把敌人杀得大败。

韩世忠擒贼先擒王

宋金交战时,康王到了济州,金兵主力也追杀过来,城里人心惶惶。韩世忠当时是前军统制,手下有一千多人,负责把守要冲西王台。敌人已经冲锋了几次,就是攻不上去。为此,酋帅大动肝火,亲自带了几万士兵围了上来。韩世忠便马上采用擒贼先擒王的战术,单枪匹马冲进敌人的核心,把大酋帅斩落马下,金兵很快又溃退下去。

韩世忠巧治怯懦兵

韩世忠不仅个人作战勇敢,而且也要求自己的部下以勇敢为荣、以怯懦为耻。有一次,他的军队里有几个士兵作战很怯懦,为了教育他们要勇敢作战,他在军中设宴时,就故意把女人穿戴的头巾头饰拿来,要那几个怯懦的人穿戴起来赴宴,让大家开心也让他们理解自己的用意。从此以后军中将士都个个奋厉,人人勇猛。

赵汝愚不听良谋惹祸端

南宋时,赵汝愚先借韩侂胄的力量,勾通后宫,立宁宗为皇帝。事成之后,徐谊对他说:“韩侂胄将来会成为国家的祸害,现在应满足他的欲望,但要把他调得远远的。”叶适也说:“韩侂胄所追求的,不过是节度使的权力,应该授予他。”朱熹认为赵汝愚应该以厚赏来酬劳韩侂胄,不能够让他干预朝政。赵汝愚觉得韩侂胄容易控制,对这些意见都不采纳,只授韩侂胄任防御使。韩侂胄非常怨恨,于是导致了后来赵汝愚的祸事。

杨存中富贵巧助友

绍兴年间,杨存中担任殿帅。这时有一个代北人卫校尉,从前在军队中同杨存中结为兄弟,前来投奔。杨存中见到他非常高兴,以兄弟之礼款待他,并且让夫人出来参拜,招待十分殷勤。但两天后,忽然疏远了他,来了也只在外厅接待他。卫校尉原来想杨存中交了好运,自己也能求得一官半职,所以历尽艰难赶到这里,这时大失所望。过了半年,卫校尉怀疑有人说他的坏话,就向杨存中告辞,但得不到通报。有人教他等杨存中上朝回来时,拦路面陈,但杨存中仍不说什么,只批了张条子说:“到常州我的庄上支取一百贯钱。”卫校尉更加不满,但又没有办法,如果拿到钱还可以置办回去的行装,但他又不知道杨庄在什么地方。正在旅店中徘徊时,遇到一个客人,自我介绍说是程副将,顺道去常州、润州,正好陪他去取钱。取到钱后,二人相交多日,友谊

已很深。程副将悄悄对卫校尉说：“我很想到中原去游历，你能陪我前去吗？”卫校尉高兴地答应了。两人辗转来到代郡，程副将请卫校尉帮他买田，并对他说：“我想在这里建一座田庄。”卫校尉代他商讨议价，买了千亩良田。住了一段时间后，程副将对卫校尉说：“我本来对经营田庄没有兴趣，这一切都是杨公安排的。当初他怕你贪图小利，轻易抛乡别井。现在战乱平息，不是以武力博取功名的时候，所以派我跟着你，帮你筹办生计。”于是取出价值万贯的券契交给卫校尉，然后就悄然离去。这同苏秦助友的事很相似。

程卓计收假契约

南宋休宁人程卓任嘉肖太守时，发现有人伪造官方的空白证明卖给不法之徒，用以冒充契约证券。假公文证明在社会上流传越来越广，终于被官方发现了。很多官员视之为奇货，认为下令不管是真是假，一律追查没收，这样所得的收益可大大补充本郡的财政。程卓独抒己见，说：“这不过是造伪者的罪责，若不问青红皂白，一律没收，百姓就会受到侵害。依我看百姓的安宁最为重要，钱财之利并不是最迫切的。”于是通告百姓，凡有误买假契约的，允许他们自己拿出来到官方去交换真的。结果想换真券的都来换了，全郡因而安然无事。

康与之进献中兴十策

南宋建炎年间，宋高宗移居扬州，康与之向他进献《中兴十策》：第一，请皇上设立祭坛，和大臣、全军将士都穿上白色丧服和军服，发誓一定要救回被金人掳去的徽、钦二帝；第二，请皇上移居关中，训练士兵，储备粮草，发动黄河两岸百姓，重振旧业而不应该偏安江南；第三，请皇上暂时取消常规，采用西汉初年“马上治”的措施，选拔天下有才能的人辅佐皇上，与皇上共同探讨天下利弊得失，并使皇上了解外情；第四，对黄河以北没有沦入金人统治的地区，请朝廷不要去派遣官吏，让当地百姓自己推选首领，负责保卫自己的乡社，再派两支军队驻扎在险要地方以作声援，在滑州设置留守府，以此沟通黄河以北地区和朝廷的联络；第五，裁减内侍、中央政府各部门及地方政府中的冗员，来往的公文函件要力求简要，从而可以节省财力，提高办事效率；第六，请皇上颁布大赦令，给人民一次悔过自新的机会，从前的事情概不追究，无论是文官武将，任用时都不论资排辈，以收揽人心；第七，北方那些为逃避金人，携带乡民南归的人，都是豪杰，应当以将帅的身份看待他们，不应视他们为盗贼；第八，调整保甲法，团结山东、京东及两淮人民，以防意外的发生；第九，请考察汉唐时期江淮漕运的路线，设置专门人员把江淮的粮食运到关中；第十，允许天下人直言进谏，地方官员要及时上奏，登记在册，然后由皇上亲自过目，以扩大豪杰进言的途径。

沈晦良策谏高宗

沈晦主持信州时，宋高宗到了扬州，打算让他当中书舍人。侍御史张守提到了沈晦未做官前的一些事，宋高宗说：“不久前我在金人军营中，见到过他慷慨陈词，读书人的一点小过失，难道就让他为此而终身受牵累吗？”绍兴四年，高宗任命沈晦为镇江府知府、两浙西路安抚使，沈晦在行宫中拜见高宗并进言说：“地方割据势力的军队是可以使用的。现在长江沿岸一千多里，例如镇江、建康、太平、池州、鄂州五个郡，目前都分别拥有一两万兵力，可以用本郡的财政收入购买官田让他们垦屯。如果敌人的军队侵犯这五郡时，我们可以用水军守卫长江，用陆军把守关隘，敌军就很难渡过长江；如果他们突破长江天险，利用这五郡的兵力集中在一起攻击他们，即使金人很善作战，也不能在短时间攻破这些城池。如果他们分别包围、进攻五郡，那么敌军兵力就会因分散而削弱。如果他们用非主力部队牵制我们，而用主力部队进行南侵，那么这五郡又可以从后面打击他们，敌军还能跑得掉吗？”

汪立信、文天祥忠心进良策

南宋末年，襄阳被围困，形势紧急。汪立信写信给贾似道说：“沿江的防守，不过七千里，而内郡现有士兵七十多万，应该把士兵全部调到江边，以此来充实对外防御的力量。军队除去其中的老弱，大约能得到精锐士兵五十万。在七千里的防线中，

每相距一百里为一屯,每屯设有镇守的将领,十屯为一府,每府设总督。特别险要的地方,就给它增加三倍的士兵。没有战事,彼此可以泛舟江淮,来往巡察。一旦有战事,就东西两方互相支持,不断联络,使军队形成首尾相顾、进退有据之势,这是上策。长期拘押对方的使者,这对于我们是没有益处,白白地让敌人以此为借口向我们进攻,还不如以礼相待送他回国,并请求朝廷向对方交纳岁币,以缓和目前的危急局面。等待我们的军队稍微得到休整,再慢慢地谋划作战和防守,这是中策。”后来元朝大将伯颜进入建康,听说汪立信的计策,叹息说:“如宋朝真采用他的计策,我又怎能来到这里?”

北人南侵之后,文天祥上奏,批评朝廷姑息迁就的意图多,奋发果断的意图少,请求朝廷杀掉吕师孟,并用他的血涂抹战鼓,以振奋三军将士英勇作战的气概。文天祥又说朝廷为了防止五代时的混乱局面,削除藩镇,建立州县,虽然一时足以纠正尾大不掉的弊端,但是国家却变弱了。所以敌人每到达一州,就攻破一州;每到达一县,就毁坏一县。中原沦陷,后悔也来不及!现在朝廷应该把天下分为四个镇,设立都督,对其中的军队加以控制。用广西补充湖广,在长沙设立指挥中心;用广东补充江西,在隆兴设立指挥中心;用福建补充江东,在鄱阳设立指挥中心;用淮西补充淮东,在扬州设立指挥中心。以长沙来夺取鄂,以隆兴来夺取蕲、黄,以鄱阳来夺取江东,以扬州来攻取两淮。这样,地广人多,就足以抵抗敌人。彼此约定日子,齐心协力,共同对敌。敌人准备虽然充分,但力量分散,疲于奔命,而地方上的豪杰义士,又在他们的区域内伺机出击。这样敌人是不愁打退的。

纳真施计报家仇

纳真是元太祖成吉思汗的祖先，共弟兄七个。在一次部族争战中，六个哥哥及全家都被押刺伊尔部杀害，家产也被劫掠一空。

纳真因为当时做了另一部落的上门女婿，所以幸免于难。他听到全家被杀的噩耗后，赶忙来探望。只见只有哥哥的一匹大黄马逃过大劫杀，在冒着战烟的荒草中悲鸣。纳真心里非常难过，于是他骑上黄马，装扮成一个牧马人，去找押刺伊尔人报仇。

半路上他遇见父子二人，他们骑着马，架着鹰在打猎。纳真认出那只猎鹰是哥哥饲养的，于是断定对方是杀害家人的凶手。于是他想了个报仇的主意，就催马上前，与那个年轻人搭话：“有匹大红马引着马群向东齐去，您看见了吗？”年轻人说：“没看见。”然后反问纳真：“您在过来的路上看到什么地方有大雁、水鸟吗？”纳真忙说：“看到了，就在那边不远处，多的是。”他说着随手向背后指了一下。年轻人大大咧咧地说：“你就给我带路，打了雁，老子会分给您几只，怎么样？”纳真先装出不情愿的神态，然后显出很讲义气的样子，慷慨答应说：“行，分不分给我猎物不要紧，茫茫草原，交个朋友，我也算不白跑一趟。”说完，打马向来时的路飞奔而去，年轻汉子紧紧跟在他后面，二人一前一后，转过一个河湾。纳真计算着已经远离了年轻人的父亲，就勒住马缰，停在河边。“水鸟、大雁在哪里？”年轻汉子来到他跟前急不可待地问。“那不是吗？”纳真伸手指着河对岸的苇丛说。年轻汉子不知是计，双腿站在马蹬上，探身摆头地两眼向纳真指的地

方看。说时迟,那时快,纳真从马靴筒中拔出匕首,乘其不备,狠狠戳进他的后心。纳真结果了年轻汉子的性命,擦干了刀上的血,然后将死尸翻过来,让他仰躺在沙坡上的草丛中,然后又把他的马拴在他的手腕上,就急忙上马去找那个中年汉子。

那中年汉子正赶来寻找他们,半路碰见纳真,就问:“我儿子跑到哪儿去了?怎么没跟你一块回来?”纳真又骗他说:“我与您的儿子在河边打雁,他突然说头晕,流了好多鼻血,现在正躺在河坡上,请您快去看看吧。”中年汉子急忙骑马狂奔,纳真也紧紧跟上。二人来到河边,拨开草丛,看见年轻汉子正仰卧在地,身下一片殷红的血迹。中年汉子心急火燎,赶忙上前搀扶儿子,手刚插向身下,就沾了粘糊糊、凉冰冰的一手血。他突然意识到事情不对,刚回过头要站起来,只见一道白光,自己左肋中了纳真的短刀,血流如注,疼得满地打滚。纳真上前一脚踏住他的胸脯,用滴着血的尖刀指着他的眼睛怒喝道:“你认得我是谁吗?”中年汉子痛苦万分地摇着头,“好,那我让你死个明白。告诉你,我是莫挈伦家的老七纳真。你们杀了我全家,现在我要用你父子二人的血来偿还。你儿子已被我宰了,你的命我更不饶了!”说完一刀刺向脚下汉子的喉咙。

纳真报了灭家之仇,就带着侄子都移住到八刺忽这个地方,招集族民,扶立海都为酋长。势力一天天大起来,终于率众攻灭了押刺伊尔部,成为八刺合黑河畔的一个强大的部族。

顺圣皇后佯责大臣巧进谏

顺圣皇后名察必,是元世祖忽必烈的妃子。有一天,四怯薛官向忽必烈奏书,请求把京城附近的农田辟为牧场牧马,忽必烈

立刻准奏。皇后闻讯急忙去见忽必烈，恰好这时四怯薛官刚把京畿地图进上，准备按图分割土地。皇后深知忽必烈性格倔强，如果直谏定会惹他恼恨，而不能改变既定决议。于是她转身指责坐在忽必烈一旁的太子太保刘秉忠说：“人人都说你是汉臣中最明智的人，叫你‘聪书记’，皇帝对你言听计从，可你为什么劝谏皇帝？当初立都燕京时这样搞还没什么，如今都已习惯了农业生产，而且蒙汉百姓和睦相处，安居乐业，现在夺了他们的田产做牧场有什么后果呢？”忽必烈听了这话，已知决议莽撞，立即下令停止执行。

速不台借燃火把大破敌

公元1222年，成吉思汗率兵远征回回国。国王灭里为了避免和成吉思汗的军队发生正面冲突，就率主力向远方转移。速不台与只别奉命追歼，终于在灰里河地区赶上灭里的大部队。但灭里利用灰里河做屏障，在对岸布阵死守。只别先战，不利而退。速不台见强攻难以奏效，就想出了一个好办法。他下令全军将士晚上每人点燃三枝火把，虚张声势，给敌人造成突然增兵的假象。晚上，灭里见对岸营中的火把一下子增加了二三倍，就认为成吉思汗的增援大队已经赶来，吓得人心惶惶，军无斗志，只好连夜逃走。速不台挥军乘机追杀，直到把灭里赶入海中，尽获其珍宝。

成吉思汗诈降克汪罕

成吉思汗铁木真与汪罕克烈部落对阵。当时汪罕兵多将广，军势强盛，铁木真却是人少力薄。当时铁木真在班朱尼河会盟誓师，河水正浑，凡饮河水宣誓者都感到败局已定，因此把战前盟誓叫“饮浑水”，意思是大家一块倒霉。然而铁木真却临危不乱，运筹帷幄。他首先移军于斡难河源，靠近汪罕中军，既便于发动突然进攻，又使将士们产生破釜沉舟，拼死一战的决心。然后他把与汪罕有一定关系的部将哈撒儿请来，授计前去诈降。哈撒儿派两名亲信面见汪罕，说：“我的妻子儿女都在您这里，我早就打算脱离铁木真另找出路。但是我能到哪里去呢？我原是大王您的部下，如果您能饶恕我的过去，顾及我侍奉您的好处，我现在就可以回来。”汪罕见对方言词中肯，又合情合理，竟坚信不疑。于是，铁木真派使者随来人潜回哈撒儿营中，相约半夜起事，并以皮囊盛血盟誓。半夜后，铁木真命哈撒儿二使为向导，令全军人衔枚，马摘铃，随诈降部队之后直插汪罕中军大营。这样里应外合，出其不意，奇袭成功，铁木真一举战胜了汪罕。

伯颜瞒天过海渡长江

伯颜的副手阿术既是一员能征惯战的骁将，又是征南元军的前敌指挥。临战前，他专派右丞阿里海牙去伯颜的中军大帐请示强渡长江的时间。伯颜环顾左右，就是不提何日发动进攻。第二天阿里海牙又来询问，伯颜连理都不理他。阿术没有办法，

只好亲自从军前赶来面见。伯颜责备他说：“这次决战，关系到能否一举平定江南，具体日期只能你知我知，怎么能泄露给第三个人呢？”阿术立刻恍然大悟。于是伯颜把全线总攻日期和基本方略秘密告诉了他。

伯颜亲自来到军前观阵略敌，只见宋将夏忠以万艘战舰分据要害，防御极其严密，难以强行出击。这时有人建议可以从沧河沙芜口插入长江。伯颜觉得是个好主意，便命人前去打探，听说沙芜口已被夏贵派精兵把守。于是就令阿术派一支部队包围汉口，并虚张声势，制造由汉口渡江的假象。夏贵果然中了调虎离山计，将守卫沙芜口的精兵调向汉口增援。然后伯颜出其不意，调部队回头从沧河中穿出，轻而易举地攻克沙芜口，直接进入长江之中。

元军战舰数以万计，停泊在沧河湾口，数十万骑兵摆列在江北。部下众将说：“宋军有很多战船集结在芜沙南岸，如果集中攻击可夺取它。”伯颜说：“我也知道一战必胜，但结果会把敌人都赶到江岸要塞死守。你们这是贪小功，误大事，我要一举渡江，将他们全部消灭。”于是下令进军阳罗堡，强攻三日不下。遣人招降，南宋守军官兵都说：“我们受宋朝厚恩，决意死战，哪有投降的道理？就像赌博，输赢就在这一下！”

伯颜密谋于阿术：“敌人已明白我必克此堡方能渡江，十分坚固，强攻难以奏效，现在我们已经探明夏贵亲自率领主力前来增援。你今夜用战船载三千骑兵，直取上游，明早攻袭南岸，这叫捣虚之计。”

阿术连夜出发，逆流而上四十里，在青山矶一带，与南宋江防军队经过血战，强行攻上南岸。然后水陆并进，从侧面来击阳罗堡和夏贵援军。伯颜听到阿术已经攻上南岸来到阳罗堡的消息后，十分高兴，立刻传令将士急攻，一举击破阳罗堡。夏贵见

局势不妙，引麾下数千军先逃，元军乘胜进击，宋军大溃，数十万众死伤几尽。幸亏夏贵跑得快，否则差点被活捉。元军众将请求伯颜派兵追赶夏贵，说：“夏贵是宋军主将，不可让他逃走。”伯颜摇头说：“阳罗大捷，我们已控制大江南北。我还正想派使者前往宋朝报信，夏贵逃走正好代替了我的使者，不必追他。”

速不台佯弃婴具破敌军

速不台是成吉思汗手下的一员骁将，他在帮助成吉思汗统一漠北各部的战争中，出生入死，立下汗马功劳。

公元1216年，灭里吉部落逐渐强大起来，与成吉思汗形成对抗。这时速不台自告奋勇，率兵前去讨伐。两军还没有交战，速不台便命偏将阿里带百人先行探敌虚实，并告诫他多带婴儿用具，每次住宿离去时就把那些孩子用品扔掉一些，给敌人造成举家逃亡的错觉，以麻痹敌人。

灭里吉人发现阿里每天丢弃婴儿用具，果然上了当，认为对方不过是扶老携幼举家逃命的乌合之众，于是就不加戒备。速不台率大军突然接近灭里吉，乘其不备，一战获胜，消灭了这个部落。

札木合设喻搞离间

铁木真与汪罕约定联盟后一起攻打乃蛮部。这时有个叫札木合的人便对汪罕采用了反间计，他挑拨汪罕说：“我对于你来说是一只白翎雀，而其他人都是鸿雁。您知道，白翎雀不论冬寒

夏暑,都常住北方,决不转移;而鸿雁却是到寒冬就南飞取暖,到夏天又飞回乘凉。”他的意思是说铁木真靠不住。汪罕听后果然产生怀疑,与铁木真产生了矛盾,最后带领部众离开了铁木真。

廉希宪释叛将获精兵

元代名臣廉希宪担任京兆兼四川宣抚使(掌发兵征讨之权)时,浑都海在和林称帝叛乱,四川将领纽邻奥鲁官也想发兵响应,却被蒙古人八春制服,并抓获他的同党五十多人,关押在乾州监狱,只将他们的两个首领押解到京城,请求廉希宪将他们处死。廉希宪和部属商讨说:“假若浑都海不乘势东进,确实没有别的顾虑,但就目前的形势看我们的军队人心涣散,有的甚至怀有反叛之心,如果他们见到自己的首领被囚禁起来,可能会产生其他想法,说不定还会引起更大的灾祸。现在可以利用他们怕死的心理,将他们全部宽大释放,并把他们剩余的兵丁调归八春统领,这才是上策!”确实,八春抓获了众叛将,纽邻奥鲁官的部下都心怀疑惧,吓得四处逃窜。等到获悉众将领得以保全性命,纽邻奥鲁官也得到宽释后,个个人喜过望,人人感恩戴德,纷纷投奔八春。八春因而获得数千名精兵强将,统率他们征讨浑都海。

林兴祖引蛇出洞歼乡豪

元代的林兴祖曾担任黄州和岩州同知,等第三次迁官时,被任命为铅山州知州。铅山历来有很多制造假钱的人,而乡豪吴

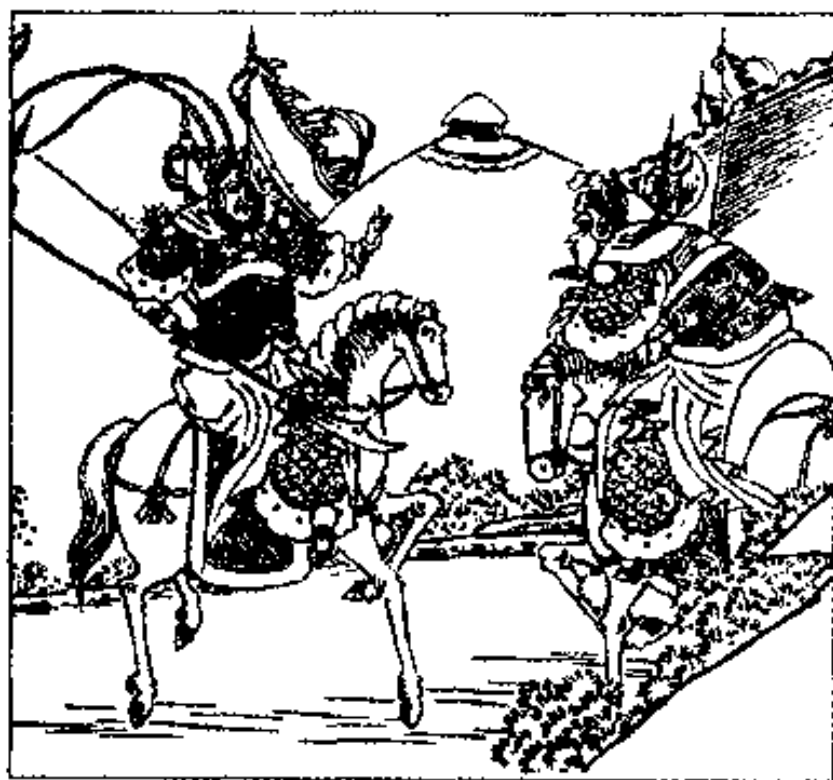
友文是这伙人的头目。他们制造的假钱,远至江淮、燕蓟一带,都在流传使用。吴友文生性狡诈凶残,他就靠制造假钱而暴富起来。他还暗中派遣四五十个无恶不作的无赖到官府的各衙门充当吏卒,一旦发现有人告发,他们就先将告发者致于死地。这样前后杀了不少人,并强行霸占别人妻女十一人为妾。百姓们深受其苦,但迫于他的势力,十多年来一直不敢申诉。林兴祖到任后,打听到这种情况,愤愤地说:“这样的祸害不铲除,怎能拯救百姓!”于是他贴出告示,禁止制造假钱,并且悬赏给第一个敢于检举的人。很快就有人来告发,林兴祖假装说他没有真凭实据,就把他斥退了。接着又有人来检举,这次还抓获了两名制假钱的人及其赃物。于是林兴祖立即升堂审理,根据事实定了案。吴友文知道后,亲自到衙门来搭救这两个人,林兴祖立即下令把吴友文抓起来。不一会,就有一百多人前来揭发吴友文的罪状。林兴祖从吴友文所犯罪行中选择一两件最重的案子加以审理,很快就确定了他的罪行,定了罪,并逮捕他的同党,将他们全部绳之以法,百姓从此得到了安宁。

虞集制定垦荒案

元代名人虞集,仁宗时任国子祭酒。有一天,他在讲学时,谈到京师依靠东南海运,实际上是消耗民力,而且海上航行随时都会发生难以预料的事情。于是,他对仁宗说:“京师东面濒临大海几千里,长满萑苇,北边远至辽海,南边直到静州、齐州,每天潮涨潮落,水中沉积的泥沙淤积多积聚为肥沃的土壤,已经有很长的历史了。现在如果采取浙江人的方法,修堤筑坝,挡住潮水,把肥沃的土地变成良田;对那些有钱又想做官的人,分给他

们土地,用官衔加以节制。能统领万人耕作的,授予他万人的土地,并让他做万人的头领。能统领千人百人的,也是这样办理。三年以后,根据他们的收成,按照土地的好坏由朝廷规定应交的赋税,并且依照等级征收。有五年积蓄的,就任命他当官,从他储备的粮食中给予俸禄。十年的就佩带符印,让他传给自己的子孙后代。东南的百姓、士兵就有好几万人,既可以就近保护京师,也能对外抵御夷人,同时也大大地减轻了海上运输的压力,对内取得富民的效用。平时缺少粮食的百姓,得到了土地作为自己的依靠,自然不会再去做盗贼了。”当时朝廷说法不一,这个主张竟然没有实行。

明清奇谋妙策



严讷助人得人助

海虞的相公严讷,要在城里建造一座大住宅,地基已丈量好了,但是有一所民宅的柱子伸进地基。那所民宅的主人是卖酒、豆腐的,房子是祖传下来的。管理施工的人想将房子作价买下来,但房主坚决不卖。工头愤愤不平地禀报严讷,严讷说:“没关系,先把三面造起来吧。”工程开工后,严讷又下令每天所需的酒肉豆腐都从这家购买,资助他们大量金钱。房主夫妇忙不过来,便招雇工帮忙。不久,获得的利润愈来愈大,贮存的米豆装满房屋,酿酒和磨豆腐的工具也增加了好几倍,屋子太小,容纳不下了。夫妇二人很感激严讷的恩德,想起自己当初的对抗感到很惭愧,于是就主动拿出房契。严讷又用与他们原住房相近的房屋相交换,结果新房比老房宽大,房主非常满意,没几天就搬走了。

朱元璋巧树威望服众将

朱元璋出身低微,在元末大乱中,投身到郭子兴的义军队伍里。由于朱元璋足智多谋,常常出奇制胜,深得郭子兴信任,传檄书令朱元璋统帅全军。但众将都不服气,很瞧不起这个乞丐出身的年轻人。

元璋知道大家不服,就把郭子兴的任命檄文藏起来而没有传达。第二天一早,在中军大帐召开军事会议。当时的习俗是右尊左卑,席中以右为上座。人们到了会场纷纷抢占右边的座

位。元璋故意走在最后，而且直接坐在左边的卑位上。会议开始后，元璋发言分析当前战局和义军的紧急事务，侃侃而谈，对于敌我情况，了如指掌。诸将皆瞠目结舌，没有人能插上一语，只有洗耳恭听的份，不禁心里暗暗佩服。最后议决分工修筑城堡，限期三日完工，以备元军围攻。三天后，检查验收，只有元璋负责的工程按期保质完成，诸将都落在后面。于是元璋召来诸将，拿出郭子兴的檄书，坐上右边尊位，大声宣读郭大帅给自己的任命决定，然后对诸将说：“我奉命统帅全军，现在你们未按期完工，依照军法，你们该受什么惩罚？”诸将面面相觑、一个个都吓傻了眼，纷纷表示服罪。从此以后，人人都俯首听命，没人再敢轻视朱元璋了。

朱棣装疯卖傻搞政变

朱元璋在位时，太子朱标早死，朱标的儿子朱允炆就被立为太子。朱元璋去世后，朱允炆继位，就是建文皇帝。被封为诸王的叔叔们都拥有重兵，骄横不法，根本不把这个小皇帝放在眼里。建文帝便采纳齐泰、黄子澄的建议，决定削藩，革除诸王的封号，消灭他们的势力。因诸王中燕王势力最强，就先从弱者下手，先找茬废掉周、湘、代、齐、岷五王，并让周王朱橚揭发燕王之罪，打算在朱橚身上打开缺口，抓住燕王把柄，加以除治。

朱棣很明白朝廷是变着法儿想彻底整垮他，已经没有丝毫可以缓和的余地。他被迫无奈，只好听从部下建议，决定发动政变。但政变需要充分的准备时间，目前时机并不成熟。为逃避朝廷的注意力，他就装疯卖傻，天天溜出王府，到街上游荡，抢吃别人的酒菜，口出狂言，时哭时笑，直闹到被家人死拉硬拽才回

去。有一次，他跑出去，竟好几天都没回来，家人到处找，最后看见他睡在泥坑里，被扶起来后他还大骂：“我好好睡在床上，干吗要抬我出去。”地方官去家里探望，只见他六月酷暑竟穿着皮袄，坐在水炉旁边身子还冷得发抖，牙关咬得格格响，大叫：“好冷，好冷。”建文帝听说了这种情况，对朱棣迟迟下不了除掉的决心。

建文元年(1399)六月，燕京有个下级军官举报朱棣部下军校与王府官僚密谋造反，朝廷立即下令逮捕，并下诏责问燕王。朱棣谎称自己病情越来越重，朝不保夕，根本已无法理事。建文帝派人刺探，信以为真，又放过了朱棣。但为防备万一，传旨令都指挥使谢贵、布政使张昺带重兵围守王府。

一个月后，燕王府中仍然没有任何动静，从朝廷到官兵都有些松懈麻痹。朱棣抓住时机，一方面在家中挖掘地窖，打造兵器。为了防止传出声音，他还故意饲养了许多鸽子以掩人耳目。另一方面派人四处招兵买马。当一切准备就绪后，他就密令亲信部将张玉、朱能带八百勇士分批潜入王府，在各个角落埋伏。然后发帖邀请谢贵、张昺入府赴宴，说是慰劳他们守卫之苦。谢、张误以为朱棣已是死老虎，没有什么了不得，就大大咧咧地前来赴宴。一进府门，就被刀斧手杀死。朱棣立即率八百勇士冲出王府，杀散围府官军，调集旧部分头抢占燕京九门。一夜之间，燕京重镇被朱棣突然占领。随后他传檄天下，发兵南征，号称“靖难”，仅用四年时间就打进南京，推翻了建文皇帝。

主婚用玺，压制郑妃势力

明神宗很宠爱郑贵妃。这时皇太孙(熹宗)要举行大婚典礼，郑贵妃一心想当主婚人。朝廷中的一些大臣和宦官王安商

量说：“如果郑贵妃当了主婚人，她就会慢慢地以此为发端来干预政事，这种气势可不能姑息纵容。应该怎么办才好呢？”有人献计说：“按地位来讲，郑贵妃比较显贵；可按名分来说，则是先帝穆宗的恭妃最长，何不请恭妃来当主婚人呢？”有人反问道：“她没有印玺，怎么办呢？”最后大家决定，就请恭妃出面发布命令，上面加盖当今皇上的玉玺，这样谁也不敢说不行了。从此郑氏终未能在朝廷形成势力。

王守仁巧妙周旋化冲突

明正德十四年(1521)六月，江西宁王朱宸濠发动叛乱，朝野震动。正德皇帝御驾亲征，自称威武大将军，召集京城卫戍部队和边防部队的精兵，率数万兵马南下。

昏庸的正德皇帝对军事实际上一窍不通，军政大权很快落入副将军许泰、提督军务太监张忠等一伙奸佞小人手中。他们随皇帝出征时各怀鬼胎，有的想捞取政治资本，有的想发横财，人人都做着自己的美梦。可是，大军还未开到南昌，宁王叛乱已被江赣巡抚王守仁平定，首恶朱宸濠也被擒住。王守仁知道官军奸臣之害民，有甚于盗贼叛军，就急忙上书请求献上俘虏，以阻止大军南下。许泰、张忠想冒充平叛之功，就假传圣旨，令王守仁交出朱宸濠。守仁看透了这些权贵的险恶用心，如果交出俘虏，他们不但要将平叛大功据为己有，而且还要加害于自己，杀人灭口，于是坚决不从。

许、张阴谋不成，就怂恿急功好利的正德皇帝继续南下，大军很快开到南昌。守仁没有别的办法，就在晚上求见太监张永，详细地说明了目前江西已经遭到叛军洗劫，再不能忍受官军骚

扰,求他向皇帝陈述,并从中加以维持。

张永是个较为正直的人,曾主持清除大太监刘瑾之义举,辈分、资历都在许、张之上。他听了守仁的报告,就说:“我来江西,一不为发财,二不为冒功,你的平叛大功,我都清楚,肯定要如实向朝廷奏报。但事情太复杂,如果太认真、太公正恐怕很难办到。”守仁就把朱宸濠交给他,急忙回到南昌。许、张二人未得到宁王,恼羞成怒,就怂恿兵将侵犯欺凌守仁,甚至呼名谩骂,意在挑起事端。守仁不但不为所动,反而对官军将士的抚慰愈加优厚,病者送药,死者安葬,出殡时还亲自慰问,久久不肯离去。广大将士终于被守仁感动了,都说:“王都堂爱我如子,是个难得的好人。”从此,再也没人去欺辱守仁及地方官了。

许、张阴谋没有逞,就撕下脸皮,公然责问守仁:“宁王富甲天下,金银财宝都到哪里去了呢?”守仁说:“朱宸濠确有大量财宝,但过去他多次到京师行贿、拉关系、找内应,都进入了朝中权贵的腰包。这是有账可查的。”许、张二人过去都曾接受过宁王的贿赂,听了王守仁软中带硬的话,顿感心虚,不敢再问。

一计不成,又生一计。过了几天,许、张二人欺负王守仁是读书出身的文官,就故意强邀他到军中比试射箭。守仁不慌不忙,从容离座,张弓搭箭,三发三中。众将士都欢呼叫好,而许、张更为沮丧。

许、张不时寻隙,赖在南昌不走,军队纪律涣散,侵扰百姓的事件时有发生。到了冬至,守仁命南昌居民都到街上进行巷祭,然后再到郊外上坟。战乱刚刚平息,人民死伤惨重,哭声震野,就是铁石心肠的人听了也要悲伤。南征将士离家日久,听见满城哭声,无不落泪思归。许、张在南昌得不到好处,反而越来越受孤立,终于被迫不得不班师回朝,他们蓄谋挑起事端从中捞取好处的阴谋终于破产,一场即将发生的中央和地方军队的恶性

冲突,就这样被化解和消失在王守仁有理有利有节的斡旋调停之中了。

王守仁诈称擒宁王

王守仁率军与宁王叛军作战,当时宁王军事力量很强。碰上风向不顺,官军小有挫折,王守仁急忙下令斩取最先后退的士兵的首级。知府伍文定等人亲临火线,奋力指挥军队殊死抵抗。叛军忽然看见敌人阵中立了一个大牌子,写着:“宁王已经抓到,我军不得滥杀!”一时间叛军惊慌失措,于是溃败。第二天,敌人既已穷途末路,宁王便想潜逃。他看见一条渔船藏在芦苇丛中,就大声呼叫要用船,渔船划过来让他上去,把他送到了官军的中军帐,而众将官还不知道是怎么回事。王守仁的神机妙算每每如此。

熊廷弼以守为攻建边策

熊廷弼是江夏人,万历二十年(1592)乡试第一,第二年会试中进士,万历三十六年(1608)巡按辽东。

当时满清势力已经兴起,对明朝东北边防构成严重威胁。廷弼上书谏言:“辽东荒土广阔,如果每年从八万边军中抽出百分之三十的人开荒屯田,就可得到一百三十万石粮食。这样就解决边军的生活问题,也免除了从内地万里运粮的苦役。”朝廷批准他的奏书,传旨推广实行。

廷弼又了解到边将大都喜欢杀戮,喜欢轻易开战,经常寻生

事端,挑动不必要纠纷。朝廷不问青红皂白,对嗜杀者又一律加以褒奖,实际是鼓励无是非、无原则的好战。廷弼上疏揭发这种现象,提出“防边以守为上策,进攻入侵之敌实为保守原土。修缮边墙和城堡,加强守备工事,自然就得到了一半利益,而无必要一味鼓励出战。”朝廷同意。

廷弼镇守辽东数年,严明纪律,杜绝贿赂、实事求是,不事姑息,军威大振。可惜后来明王朝自毁长城,廷弼遭谗被杀。

马皇后素食苦谏救功臣

宋濂退休养老。孙子宋慎在朝为官,因为犯了死罪,株连家属,所以宋濂也被捕押解进京,被判处死刑。

马皇后对朱元璋说:“黎民百姓给子女延请家庭塾师,还懂得尊师重教,有始有终,更何况天子呢?而且宋濂早已退休在家,肯定不了解孙子的之事,怎么能轻易牵连上他?”朱元璋在狂怒之下,听不进去。吃午饭时,皇后传旨撤去御膳酒肉,仅留素食。朱元璋不解,追问原因。皇后满含眼泪说:“宋先生教太子念书,为我们家辛苦了一辈子。眼看要成刀下之鬼,我要吃素斋戒为先生祈祷。”

朱元璋也觉得心里不是滋味,想起宋濂的许多功劳和好处,觉得很是过意不去,他再也吃不下饭,丢下筷子就走了。第二天,亲自传旨赦免了宋濂的死罪。

徐阶增删奏章斩奸臣

明嘉靖年间,奸相严嵩专权,结党营私,陷害忠良。他的儿子严世蕃尤其作恶多端,父子两人把持大权,欺瞒朝廷,狼狈为奸。奸佞小人奔走其门,正直士大夫都侧目屏息,有谁稍有不滿,立即招来灭门之祸。嘉靖皇帝虽昏聩不堪,平时宠信严氏父子,但因其恶声太大,最后,也不得不给以轻微惩罚。嘉靖四十一年(1562),严嵩被罢官,严世蕃被充军雷州,但未至戍地而返京,在家中大修亭台楼阁,享乐纵欲。

众朝臣早就恨透了严氏父子,大家觉得这是彻底推倒权奸的好机会。于是就联名写了一份奏章,全面罗列严氏父子几十年来的重大罪状达数十条,其中有对制造冤狱,陷害忠臣杨继盛、沈炼的揭发。

不料早有严家耳目把这份揭发材料的内容密报给严世蕃。严世蕃听后大喜,对其党羽说:“不用害怕,这份材料递上去,我的案子就结了。”众大臣把定稿后的诉讼材料送给大学士徐阶审查。徐阶看过后严肃地问大家:“诸位是想让他死,还是想叫他活?”大臣们最怕严氏父子日后卷土重来,打击报复,因此异口同声说:“一定要置他于死地。”徐阶说:“这样写,恰好让他活了。皇帝刚愎自用,常护己短。杨、沈冤狱,是严嵩蒙蔽圣上巧取圣旨定成。现在翻案,那不等于揭皇帝的短吗?这样写,严公子不但平安无事,还会重新起用,而你们可都完了。”众大臣恍然大悟,于是请求徐阶代为修改。徐阶大笔一挥,把严世蕃其它恶行尽行删去,只留下卖国通敌和阴谋篡位,大逆不道之罪,并令大家赶快抄写清楚,马上奏闻皇上,免得再发生其它变化。

严世蕃听到这个消息,大惊失色说:“这回我可完了。”果然上此表,嘉靖皇帝的脸色马上阴沉下来,立即传旨将严世蕃逮捕、处斩,并抄灭其家。炙手可热,不可一世的严氏父子横行数十年,一下子家破人亡,树倒猢猻散,只落得白茫茫一片大地真干净。

戚继光杀鸡儆猴严治军

戚继光在镇守蓟州边防时,见嘉靖年间修建的长城全都没建墩台,立即请求兵部批准建瞭敌台。他说:“蓟镇战区长城达两千里,一处被攻破就等于全线崩溃。以前从来是年年修年年坏,徒劳无功。如果跨墙建台,台高五丈,中空分三层,每台长住一百人,粮草存放在里面,平时既可当营房,又能够开阔视野,也可以观察敌情,战时又成为制高点,居高临下,把握主动。同时各防点便于互相观察和联系。”

建台之议被批准后,继光令边防军划地分工,先建一千二百座。然而边军懒散成习,消极怠工,出工不肯出力。继光决定按军法处置,可实际又行不通,处罚那么多士兵根本办不到。这就是“法不治众”的道理。于是,他调来三千训练有素的浙兵,列队于郊外。天下着大雨,从天明到午后,浙兵一个个像树桩子栽在那里,一动不动。边兵看后大吃一惊,这才明白继光军令的严明,不是闹着玩的。大家再也不敢玩忽职守。这样墩台很快建成,精坚雄壮,二千里防线首尾相连接,成为一个一击百应的整体。因为继光练兵守边有方,终因其在镇,敌寇不敢再犯蓟门。

山云先佯后真克天險

山云是明初一位有勇有谋，能征善战的军事统帅。明宣德二年(1427)，广西柳州、庆远地区的苗族、瑶族发生叛乱，他们一路攻城破府，烧杀抢掠，无人敢挡。明廷深感恐慌就任命山云率兵平叛。山云一到前方就大破叛军，稳定了局势。后来叛军遭到山云攻击后就退守山巅巢穴，负隅顽抗。叛军居高临险，把野藤条挂到树上，一头拴住大石头和大圆木，等官军攻到半山腰，就斩断藤条，石木纷纷滚下。官军将士伤亡惨重，没有人敢靠近。于是山云命将士停止硬攻，让他们找来许多牛羊，到了半夜，他让部下又在每头牛羊角上绑了一树火把，然后击鼓鸣锣，驱之上山。牛羊受惊，一齐撒开四蹄向上奔跑。叛军看见满山火把飞奔而来，以为是官兵发动了进攻，赶忙斩断藤条，滚下木石。这样连续佯攻几次，快天明时，山云见时机已到，就命令战士们发起冲击。叛军看到官军杀来，再要放木石，一看已所剩无几，只好眼睁睁地束手就擒。山云很快就平息了广西叛乱。

徐达深谋划放掉前朝帝

明朝开国元勋徐达率军把元顺帝困于开平府，不久却故意留个缺口，让他逃走了。大将常遇春十分恼怒，认为失去了建功立业的大好机会。徐达却不以为然地说：“他虽然是个胡人，但却多年称帝，抓住他我应该怎样待他呢？是割块地分封他，还是把他处死？我觉得两者似乎都不妥当。既然这样，放跑他应是

最上策了。”常遇春又怕太祖怪罪。但等到凯旋归来时，太祖果然没有怪罪徐达。

高拱拖延解兵乱

隆庆年间，贵州土司安国亨、安智，各自起兵仇杀，督抚以叛逆罪上奏朝廷。朝廷派兵征剿，也没有成功，眼看要造成更大的动乱了。新任巡抚阮文中受命出发，临行前他去拜见宰相高拱，高拱对他说：“安国亨受奸人挑拨，杀死安信，致使安信的母族疏穷、兄长安智起兵报仇。他们之间关系恶化，互相攻打，其中的是非难凭一面之词而定。抚台偏信安智，所以安国亨心存疑惧，不服拘捕，于是抚台上奏朝廷说安国亨要反叛。其实反叛，指的是反对朝廷。现在是夷族自相仇杀，于朝廷又有什么关系？纵使拘捕他，他不出面，也只是违拗而已，现在上奏轻易发兵捕杀，夷兵肯束手就擒吗？虽然双方各有伤残，但还没有听说安国亨有领兵抗拒的迹象，如果一定要定他叛逆的罪名，那太过分了！做臣子欺骗蒙蔽朝廷，凡是地方上发生事变，他都隐瞒不报；而一心生事邀功的，又以小报大，以虚报实。开始过分渲染，以为邀功张本，后来真的激起事变，以证实自己的报告。这是对国家的忠诚吗？你这次去调查到真相后，最好虚心静气地处理，去了安国亨反叛的罪名，只治他们仇杀和违拗的罪，这样他必然出庭听从审理，一出庭，他不叛逆的真情就自然清楚了。然后依他们本来所犯的罪过判决，他们是会服从的。这才能体现出国法的公平。如今一些做官的，总是喜欢对前任官长的事务再加些花样，以显示自己的风采。这是庸俗浅薄的人做的事，不是有道者所为。你努力去做吧！”

阮文中到贵州后,经过秘密访查,发现情况果然与高拱说的一样,于是他做出五项决定:

一、责令安国亨交出挑拨是非的人犯;二、按照当地的风俗,赔偿安信等被害人命;三、划出地方安顿疏穷母子;四、削夺安国亨宣慰使的职衔;五、从重惩处安国亨的违拗之罪。

决定公布之后,安国亨见安智住在巡抚府中,更加疑惧,担心巡抚要诱杀他,所以仍然聚集军队,不到巡抚府受审,同时又上疏辩白冤情。阮文中坚持成议,再次上疏请求征剿安国亨。高拱觉得征剿并非上策,而不征剿又有损国威,于是他授意兵部重新商议,并派吏部给事贾三近再去贵州勘查。安国亨听说是吏部官员奉命来勘查,舒了口气说:“我是朝廷要勘查的人,巡抚必定不敢杀我,我可以解释情况了。”于是安国亨交出挑拨奸人,自己前往官署受审。五条决定都接受了,并愿意交罚银三万五千两来赎罪。见安智还有些不服,阮文中又把为他出主意、行挑拨的人处罚了,他才服从。安智也革除了管事的职务,随同他的母亲被安置在居住地。吏部官员还未到贵州,事件就妥善处理了。

郭绪亲入险境平叛乱

孝宗时,云南孟密宣抚思叠不服教化,巡抚请求用兵征剿,司马公(马文升)不同意,上疏说:“现在国家财力、物力缺乏,灾害接连发生,靠什么去打仗呢?最好还是派朝官去劝说他吧。”倪文毅公(倪岳)说:“用兵之道,就在于用较少的兵力起较大的威慑作用,如果像司马公说的那样,岂不是向天下示弱,而使思叠轻视我们吗?所以说派朝官去劝慰他们固然好,如果他们不

听从劝说,不就难堪了?不如派藩王中有威望的人前往,思叠他们定会臣服;若不服,再征剿也不晚。”于是朝廷派参议郭绪任正使、按察曹玉任副使前往云南。

十天后他们抵达金齿。参将卢和率军在距离目的地还有二程多路的地方驻扎下来,派人到思叠那里去通报,但派去的人都被思叠扣留了。卢和带兵到了下崖,遇见郭绪,说明了情况,告诫郭绪不要急着去见思叠。郭绪慨然说:“我受皇恩,现在正是报效的时候,如果像你所说的那样做,大臣的气节往哪里放呢?当年苏武人匈奴十九年,尚能生还,何况思叠远远逊色于匈奴。万一不能生还,也是分内的事。”有人对郭绪说:“苏武以黑发去,白发还,您现在已经是白发了,还能以黑发回来吗?”郭绪正色,不作回答。这天,曹玉借口生病,溜走了。郭绪单骑,只带着几个随从前进,走了十天来到南甸,因为道路险恶,无法骑马,就披荆斩棘,徒步攀登向前。又走了十天,到了一个大沼泽,戛都土司派来大象,郭绪乘象而行,这时天降大雾,迷蒙泥泞,但郭绪却更加有力地向前迈进。又走了十天,到了孟濂,离金沙江仅三十里,郭绪派遣官员拿着檄文过江,向思叠说明朝廷的旨意。夷人相顾失色,说:“中国官也能到这里吗?”马上调集数万军队骑着大象和战马,连夜过江,抵达郭绪的住地。他们拿着武器,将郭绪住处重重包围。翻译哭着报告:“贼兵马上就要放火杀进来了!”郭绪怒斥道:“你敢动摇军心?”并拔出宝剑指着他说:“明天渡江,你胆敢再说这话,定斩不饶!”

思叠看见朝廷招抚的檄文,了解了他的前途吉凶,又听说郭绪很有志气和决心,就派了几个酋长拜见郭绪,向郭绪赠送上产。郭绪拒收礼物,邀请思叠当面会谈。见面后,郭绪先慰问他劳苦功高,接着昭明他的冤情,最后斥责他反叛。听的人都感动地跪在地上哭了起来,表示要归还侵占的土地。郭绪准许了他

们的请求,他们都叩头行礼,欢呼万岁,可以说欢声动地。郭绪又问卢参将派来的人在哪里?思叠马上把那些人交给了郭绪。等卢和收到郭绪的文书赶来时,思叠已经撤兵并归还了侵占的土地。

吴惠以大义降服瑶人

吴惠任桂林府知府时,正遇上义宁的瑶族人串通湖南苗族叛乱,监司就向朝廷请示发兵征讨。吴惠说:“义宁是我管辖的地方,请让我单独去招抚他们,他们如果不归顺,再发兵讨伐也不算晚。”于是他带着十几个仆从,坐着一顶小轿进入义宁地界。义宁地势十分险峻,山石拔地而起,犹如刀枪剑戟。汉人到了那里无所适从,而瑶人则能光着脚板在上面上下跳跃。听说桂林知府来了,瑶人急忙报告首领,征得同意才进入他们的营地。吴惠对他们说:“我作为你们的父母官,只是来拯救你们,没有别的意思。”瑶人点头称是。于是吴惠就向他们反复陈述归顺与反叛会带来两种截然不同的后果,瑶人首领感动得热泪盈眶,留吴惠住了几天,并领他逐一参观了他们的山寨城堡,又派几千名士兵护送他出境,同时在边境上杀猪宰羊为他饯行。吴惠说:“你们要好自为之,不要做后悔的事。”几千人都扔掉武器,跪拜在他面前,发誓绝不反叛。吴惠回到桂林后,将情况禀明监司,监司于是决定停止发兵。

第二年,武冈州有一伙盗贼作乱,他们宣扬推举义宁瑶人首领为主帅。监司听了责怪吴惠,吴惠说:“郡守主张安抚,监司主张征伐,蛮民若有反复,我愿承担全部责任。”于是吴惠又派人到义宁去说服。义宁瑶人从山顶上远远看见吴惠的使者到了,就

纷纷奔下山将他们因武冈盗贼作乱而蒙受不白之冤详细向来使作了申述。监司得知真情后,也感到非常惭愧。而武冈州的盗贼因计谋落空也就衰颓不振。义宁瑶人把吴惠视为再生父母,在吴惠任桂林知府期间,没有人在境内骚扰作乱。

王守仁以信结友

宁王被擒后,皇上忽然决定巡游江南,这时朝中的奸臣居心叵测,王守仁担心会发生什么意外。这时正好有两个太监来到浙江,王守仁在镇海楼设筵招待他们。酒兴正酣时,王守仁把手下人支开,并且不许人上楼,这才拿出两盒子信件给他们看,原来这都是他们结交宁王的罪证。

王守仁把所有信件全都还给了这两个太监,两人感谢不尽。王守仁后来免于祸事,多得力于这两个人的帮助。如果王守仁借此来要挟他们,那么,仇恨就要结深,灾祸就没完没了了。

王璋、罗通随机应变制藩王

河南人王璋永乐时任右御史。当时有人禀报说周王府有不轨行为,成祖皇帝打算趁他们未发难时讨伐,就征求王璋的意见。王璋说:“还没有证据,讨伐没有名义!”皇帝说:“兵贵神速,他们发难,就不好收拾了。”王璋说:“以臣的愚见,不必兴师动众,请让我去处理吧!”皇帝问:“你需要多少人?”王璋回答:“只要让两三个御史随同前往,就足够了。但必须下一道敕文,任命我去巡抚那里才行。”于是皇帝命学士起草敕文,派他们即日出

发。黎明时,王璋等人直接进入周王府。周王很惊讶,不知他们来干什么,就请他们在房中坐下,询问来此的原因。王璋说:“有人控告王爷您谋反,我就是为这个来的。”周王大惊,慌忙跪下辩解。王璋说:“朝廷已命丘大帅领兵十万,马上就要到了。我以为反叛一事还没有证据,所以先来宣旨,王爷看这事该怎么办?”此时,周王全家上下哭声一片。王璋说:“哭也没有用,希望王爷有消除皇上疑虑的办法。”周王无奈地说:“现在我也想不出办法了,只有靠您啦!”王璋说:“王爷如果能将您的护卫军交出,献给朝廷,就化险为夷了。”周王听了他的意见,王璋就派人报告成祖,成祖很高兴。王璋于是颁发告示:“护卫军三天内不离开此城的,斩首。”没几天周王的护卫军就解散了。

罗通以御史身份巡按四川。蜀王在诸王中最富有,出人常僭用御用仪仗,罗通打算制止这种行为。有一天,蜀王经过御史台时,罗通马上派人没收了蜀王的仪仗,蜀王很沮丧。藩司、臬司都来问询情况,并说:“此事如果奏报上去,蜀王不知会受到什么惩处,怎么办?”罗通说:“确实是这样,你们先想想处理的办法吧!”第二天早晨,藩司、臬司又来了,罗通说:“这事很容易。你们私下告诉蜀王,就说这套御用仪仗是玄元皇帝的祀器,现在归还祀庙。”玄元皇帝是唐玄宗在四川时封给老子的祀号。蜀王同意后,事情就轻松地得到了解决。从此,蜀王的行为也收敛得多了。

吴履、叶南岩大义化仇怨

吴履任南康县丞。这时县民王琼辉与当地富豪罗玉成有仇,王将罗家的仆人抓住打了一顿,罗玉成的侄子罗玉汝气愤难

平,就纠集一千多名年轻人,围住王琼辉家,夺回仆人,并把王琼辉绑住,沿路拷打,打到快死时才放还。王琼辉兄弟五人到县衙控诉,断指誓与罗家拼个死活。吴履考虑到这桩案子牵扯一千多人,不好处理,就问王琼辉:“只有罗家的人围攻你家吗?”王琼辉回答:“不,有一千多人围攻我家。”又问:“一千多人都打你了吗?”王琼辉回答:“不,只有几个人参与。”吴履说:“你怨恨少数人,却要牵连一千多人,这样做好吗?况且众怒难犯,倘若他们不顾死活,把你们全家都杀了,到那时即使把他们都逮捕法办了,对你又有什么好处呢?”王琼辉醒悟过来,磕头遵命。吴履于是捕获了拷打王琼辉的四个人,当着王琼辉的面,打了几十板子,使血都流到了脚后跟。又命令罗家的人给王琼辉谢罪下拜。一场纠纷就这样了结了。

叶南岩任蒲州刺史时,有一桩打群架的案件报到他那里。其中有一个人满脸流血,身负重伤,生命垂危。叶公看到后心里很难过,当时正巧他家里有刀疮药,他当即回家,亲自捣药,又命人把伤员抬进官署,交给谨慎忠厚的吏员照顾。叶公吩咐他们说:“好好地照看着,不要让他伤风,这个人死了,就是你们的责任!”并且不允许伤员的家属来探望。同时叶公略加审问,把打人凶手关进了监狱,其余的人都无罪释放了。他的一个朋友问他这样处理的原因,叶南岩回答说:“大凡人们争斗,都没有好气。这个人如果不立即抢救,必死无疑。这样,肯定要有谁来偿命,就会造成寡妇和孤儿。而且因为案件牵连,何止一个人家破人亡。这个人如果伤好了,打人者不过判个斗殴罪罢了。打官司的人总想能胜诉,即使因此而伤害骨肉至亲也甘心,所以我不准他家里的人与他接近。”没多久,受伤的人伤势好转,这桩诉讼案也平息了。

东海钱翁贴钱买安宁

东海这个地方有个姓钱的老翁，原来是小户人家，后来有钱了，打算搬到城里去住。有人告诉他：“某处有所房子，主人已议好了七百两银子的价码，要出售了，您抓紧去把它买下来吧。”钱翁看了看房子，最后以一千两银子成交。钱家子侄说：“这所房子已经议好价了，现在多给了二百两银子，不是太多了吗？”钱翁笑道：“这其中的道理你们就不懂了。我们原是小户人家，房主避开众多的买主而卖给我们，不多付些钱，怎么塞其他买主的口？况且房主的欲望满足不了，势必会有没完没了的争执，现在我以一千两银子买下只值七百两银子的房子，既满足了房主的欲望，又使其他想买这所房子的人感到无利可图。从此以后，这所房子就可以作为我们钱家的产业而永无忧患了。”果然其他房子多因卖主觉得价亏而争要补贴，或者再加以转卖的，往往造成诉讼，唯有钱翁的房子住得安安稳稳。

鞠真卿一个规定息斗殴

鞠真卿担任润州太守时规定，百姓中凡是有打架斗殴的，除了按斗殴罪处罚外，还让先动手打人的人贴钱给对方。这样一来一般人因为吝惜钱财，更不愿意把钱送给自己的仇敌。所以虽然每天也会发生纠纷，但大多只是怒目而视，谁也不敢先动手打人。

褚国祥突然验尸平诉讼

武进进上褚国祥任湖州同知时,处事宽容公平,为人正直廉洁。当时北栅姚某的妻子久病身亡,她的父亲却到官府控告是姚某打死的。褚公对此立了案,却并没有发文去抓人。之后,他命令准备车马出行,众差役都不知他要去哪里。他出其不意地去了姚某的家,这时姚妻尚未入殓,经当场查验尸体,没有发现被打的痕迹。于是褚公将告状的人叫来,斥责就释放了,这样没花一文钱就了结了这场官司。

留志淑巧埋伏智擒敌

武宗年间,宦官毕贞甘心充当宁王朱宸濠的爪牙,自从被皇上派到江西后,更为肆无忌惮,常带着五百多个爪牙,肆意抢掠,弄得百姓人人自危。当时杭州知府留志淑暗中打听到毕贞准备和朱宸濠一起谋反的消息,马上禀告监察御史和浙江按察使以设法遏制他。没过多久,毕贞果然开始行动,一天夜里他纵火焚烧民房,使大火蔓延,烧掉二十多家。留志淑怕他乘乱挑衅闹事,就闭门不出,并吩咐各衙门的人不要出去救火。过了没几天,等到毕贞将要起兵响应朱宸濠时,监察御史和按察使召留志淑去商讨应对计策。商定先率百姓与士兵埋伏在毕贞的大门外,按察使按照常理去拜访毕贞。等按察使出来,留志淑走进去,毕贞气愤地问他:“会有人认为我要反叛吗?”留志淑回答说:“府上的差役侍从太多,因此容易让别人猜疑。”说着就命令手下

出去报告按察使。按察使进来后,拉着毕贞的手劝他把自己的情况辩白清楚。大家也纷纷提议让他把府中没有登记在籍的人遣散,以解除众人的疑心。毕贞仓皇之间没有其它办法,只好叫那伙人出去,没想到这些人一出门就被伏兵抓获并投入监狱。大家又假装陪同毕贞检查他家,当发现他家里藏有各式武器时,就追问他:“这是准备干什么的?”毕贞无言以对。于是,把他拘捕起来,奏明朝廷把他杀了。

沈演惩恶徒不改惯例

万历年间,女真族阿卜害等一百零七人到京城送贡品。其中以工李罗、小厮哈顿、真太三人为首,在通州驿馆骄横无礼,敲诈勒索百姓。通州官员无奈把这件事禀报了朝廷。当时沈演正在礼部担任接待外宾的“客司”职务,他建议说:女真族这么多年对我朝非常恭敬,如果因为这件事而取消他们的赏赐,恐怕会疏远夷人的归化之心,应当按旧例将每年例行的赏赐,移送各州府衙门散发给他们,以宣扬我朝皇恩浩荡。然后只将工李罗等三人的赏额取消,并发文给辽东巡抚,让他们转告边境酋长,说明他们三个人骚扰百姓的情况,用当地刑法加以处置。直到他们本人真心认罪,才准许补发赏赐。

费宏、胡世宁巧止行贿风

明朝铸印局的人员定额是大使、副使各一名,食粮儒士两名。每次要补充儒士时,报考者不下数千人,其中约有一半的人

托人情走后门,这使当事者很为难。

费宏任礼部尚书时,在两名食粮儒士外,还取了听缺者四名,习字者四名,并排定了递补的次序,这样在十几年内都不用再招人了。于是,报考和走后门的人都绝迹了。

当时对少数民族的管理都实行官爵世袭制,但每当有官员继袭时,审核的人都会反复勘问,以此索取贿赂。土居官员因而十分怨恨,心生叛乱轻视朝廷官员。胡世宁下令:凡当地官员生儿子,应到官府去登记,等到他们长到十岁后,每年朔望之时或有什么集会,他们都要随父来拜见太守,太守记下他们的年龄和长相。如果他们的父兄死去,就按户籍档案向朝廷申请官爵。土居官员对胡世宁的这种做法都心悦诚服。

仇钺称病活捉叛将

正德五年(1510),安化王真镛谋反,游击仇钺被叛军扣留。京城中都传说仇钺也加入了叛军,兴武营守备保勋是他的外应。李东阳说:“仇钺一定没有加入叛军。如果只凭保勋和叛军是亲家这一点,就怀疑不用他,那么先前所有和叛军有交往的人都会因自保而被迫加入叛军。”于是他保举保勋任参将,仇钺任副总兵,命令他们讨伐叛军。保勋感激对他的信任,因而奋力讨贼。仇钺在叛军中则谎称患病,悄悄约齐部下壮士,准备等保勋的军队一打到河边,就从中起事作为内应。当他得知保勋的军队已到,就派人去对叛军首领何锦说:“应该赶快出去守卫渡口,以防敌军决开河堤使河水灌入城中,并挡住东岸的军队,不让他们过河。”何锦果然领兵出城,留下另一叛将周昂守城。仇钺又假称自己病情已重,周昂来问候时,仇钺故意躺着呻吟,说早晚之间

就要死了。这时仇的侍从突然动手，打死了周昂，并割下首级。仇钺起来，穿上盔甲，拿着宝剑，骑马冲出大门。一声令下，所有的流兵将士都聚集起来。于是占领东门，活捉了叛将王寅铺。

沈愷办事应酬有方略

世宗皇帝打算到楚地去巡游，如果从水路走，就应由南京准备楼船以供使用。但是准备了楼船后，皇上如果改走陆路，就会白白耗费官府的一大笔金钱；不准备楼船，皇上如果突然驾到，势必获罪。南京尚书周用向工部主事沈愷（字子由，吴江人）征求意见，沈愷说：“应当一边召集船商，让他们准备好木材在龙江关等候，一边派人火速打听皇帝巡游的路线，然后按时间计算楼船可以在皇上来时打造好。皇上如果乘船，就由官府支付造船费；皇上不乘船，就把木材归还船商。这事并不难办。”后来皇上果然从陆路出发，于是就少花费了这笔开支。

朝中大臣请求世宗修葺皇陵，于是皇帝派锦衣卫的朱指挥前往皇陵视察。沈愷找了个机会对朱指挥说：“高皇帝订下制度：‘皇陵不得动寸土，违者死。’现在要修葺就不能不动土，这么做而犯下死罪是可怕的。”朱指挥听了这话，吓得变了脸色，回来和那个大臣一说，就再也没人提修皇陵的事了。

范楩不费吹灰之力免民患

明朝景王出藩的时候，坐船沿淮河航行。这样从彭城到宝应，沿途一千余里官员都要供奉吃住。同行的船只有一万多艘，

护卫的兵士数不胜数，为船队拉纤的人就有五万多。而淮河两岸还要修五丈宽的道路，凡有碍拓路的民房要全部拆除。淮安太守范纘想了个办法，在民房旁边放上破船，船上覆上泥土，望去如同平地。这样，民宅就免遭拆除。当时，各郡县急着征丁抓役，只有范纘不作准备，漕运官非常差急，把范纘召来质问。范纘漫不经心地说：“有您在，还有什么可焦虑的呢？”漕运官气愤地说：“你想把罪责全推到我一人头上？我一个老头子会有什么用呢？”范纘说：“我不是这个意思，但只要有您作靠山，就容易征集民夫了。”漕运官问：“怎么办？”范纘说：“现在景王的船队刚刚出发，民间运粮的船一定不敢进入航道，他们一个挨一个地在那里坐等，每日的耗费一定让他们头痛。因此我们如果派上兵替他们看船，那么每条船就能征集十个民夫。他们能得到雇金，一定很高兴来应征。因此，现在只需要一纸告示就可以了。”漕运官说：“如果人员凑不足怎么办？”范纘说：“目前凤阳县有数万名民工在淮河上协助往徐州运送物资，到目的地后，他们肯定沿淮河回来。如果利用他们归途之便，用钱雇佣他们，恐怕没有人不愿干，这样人数就足够了。”漕运官听后大为称赏。范纘却又说：“但这样却没有有什么用。”漕运官惊得站起来问：“为什么？”范纘说：“现在淮河上游都在关闸蓄水，以保证景王的船队畅行。等到船队进入黄河以后，各处的水闸就要全部打开了，大水急流而下，势不可挡，还用这么多人干什么呢？”漕运官说：“对呀！但是景王他们一行肯这么相安无事地离开吗？”范纘说：“您不要担心，我们再想办法。”漕运官叹道：“足智多谋，我比不上你。”

先前，光禄寺曾发文给沿途各郡县，供奉景王的伙食都要山珍海味，一顿饭价值几千两黄金。范纘带着《大明会典》到抚院争辩说：“天子所乘船队经过的州县，也只供奉当地鸡鹅柴草之类。这是法典上明文规定的。况且光禄寺有各方奇珍异品筹办

膳食，而我们这种穷乡僻壤，拿什么供奉呢？”巡抚觉得他说得有理，就向礼部请示。礼部采纳了范楨的建议，修改了原来的命令。下令每顿饭按二十两黄金的标准来办，王妃的标准是十两。这样节省的开支就达万两黄金之多。景王的船队到达后，范楨派人拿着银两前去迎接，并对景王的左右侍从说：“水流湍急，很难停泊，请多加小心。这点钱是我们的一点小意思。”于是景王的船队顺着水势如同火箭，很快就通过淮安境内。他们在淮安总共只停泊了三个码头，花费也只是一千三百两。而到了仪真，一晚上就耗费黄金五万两。

梅衡湘将计就计护国威

少司马梅衡湘总督宣府、大同、山西三镇军务。一天，北方少数民族首领忽然派使者献上几镒铁，说：“这是我们沙漠中新出产的。”梅公知道不可能有这种事，他们的用意是希望朝廷放开铁禁。于是梅公一面慰劳来人，一面用这些铁打造了一柄剑，刻上“某年某日，某王赐铁”，并下文给各边境机构，说现在少数民族地区已能产铁，以后不必再卖给他们釜具了。后来少数民族地区的铁釜不够用，请求能按旧例卖釜具给他们。梅公正色说：“你们既然已产铁，应该自己制造釜具嘛。”他们的使者申辩说：“我们没有铁！”梅公就拿出那柄剑给他看，使者只好叩头认罪。从此他们再不敢欺瞒梅公了。

梅公在大同时，正值北方少数民族向朝廷称臣，梅公采取以静制动的策略，使边境安宁。他规定凡有汉人偷盗夷人东西的，毫不客气地加以处罚。但夷人想在额定的赏赐外，再增加一丝一毫也不可能。

一天,梅公带着手下声势浩大地去打猎,命令高举着旗帜并让部将穿上盔甲打猎,大家在沙漠中驰骋围猎。县令觉得这不是打猎的时候,而且兴师动众会伤害庄稼,心里不服但嘴里不敢说。几天后,抓获的一个间谍供出:“我们原打算入侵的,听说你们已经有准备,就中止了。”这时,那个县令才深深叹服梅公的心计,不是一般人所能达到的。

王晋溪审时度势不发兵

嘉靖初年,鞑靼的军队侵入陕西,进犯花马池。巡守惊慌失措,请求朝廷出兵应敌。朝廷马上召开九卿会议商议。兵部尚书王宪认为应当发兵,不然,恐怕要发生不幸的事故。众大臣不敢提出相反的意见。晋溪当时身为宰相,只有他认为不应出兵,随即上奏:“花马池是我当年戍守边境时经营的防区,守卫很严,鞑靼必定不得侵入。纵然进来了,也不过掳掠一番,那个地方的兵力足够防御,过不了多久,鞑靼就会自动退走。如果派京城军队远涉边境,他们一路兵马劳顿,到达之后未必能够作战。而沿途骚扰百姓,危害也不小。倘若军队到了那里,鞑靼已经退走,这就徒劳了。我认为不发兵有利。”但军事会议在兵部尚书主持下,还是决定派出六千人,命令两个游击率领前往。军队到了彰德,还没有渡河,就有人报告说鞑靼已经退到境外了。

周忱权衡轻重得养民

周文襄(忱)担任江南巡抚时,调查到苏州因民户流亡而拖欠的赋税达七百九十万石。周文襄看了公文之后,非常奇怪,就去询问当地父老,大家都说当地有钱有势的人,不交损耗的粮食,损耗由贫民负担。贫民负担不起,只好逃亡到外地。周文襄因此创立了平米法,无论是官田,还是民田,都要统一征收损耗的粮食。按照朝廷规定,苏州本来应该交纳赋税二百九十万石。周文襄和知府况钟商量,奏请朝廷减免赋税八十多万石。按惯例,不得由团局征收粮食。周文襄又下令各县在靠近水边的地方设立便民仓,每乡推举一个大户人家有势力的人负责管理仓库,称为“粮长”,负责征收本乡夏、秋两季的赋税,增加的损耗粮不得超过十分之一。又根据粮长家的财产大小,分别安排他们担任远近和劳逸不等的运粮任务,凡运到京师和通州的,每一石大米,支付报酬三斗;而运往临清、淮安、南京等仓库,比照这个标准依次递减支付。还有帆船分载转运时造成的各种损耗,要填写清楚,在递交的数字中扣除。支付、调拨后的剩余粮食,各自储存在预备仓里,称为“余米”。米有剩余,减除损耗,第二年,按十分之六征用;第三年,按十分之五征用。这样,预备仓里的剩米就积累起来了。英宗正统初年,淮扬地区发生灾害,国家的盐税征收不足。周文襄去视察后,奏请朝廷诏令苏州等府调拨剩余的大米,每县调拨十二万石,运到扬州盐场贮存,允许作为县里第二年的田租。允许盐户上交私盐供给大米。当时大米价格高,而食盐价格低,官方得到了百姓储积的食盐,百姓也得到了官方供应的大米。这样,于公于私都有好处。周文襄在江南

二十二年,每当遇到荒年,就依据形势,见机行事,调用储备的余粮来补贴灾区,百姓除上交赋税以外,再没有别的苛捐杂税了。凡是需要上交朝廷的赋税,以及办公的房屋、学校、贤祠、古墓、桥梁、河道等的修理疏浚,都从余米中开支。

樊莹除去弊端施新政

樊莹任松江知府时,松江的赋税还比较繁重,虽然从周忱以后,法令还是原来的,但却没有人认真执行,以致弊病百出。如该付给漕运民夫的损耗费,拖欠不付,以致债台高筑,当地有权势的富豪又年年向官府索取补偿,而官府管理粮草账目的小吏暗中用新账掩盖旧账,千方百计侵吞公家财产。这些众所周知的事,却没有人去处理。樊莹到任以后,不分昼夜地研究筹划,终于掌握了解决问题的要害。他说:“运粮所付的损耗费,因为运夫都是平民百姓,无人统一指挥管理,狡猾小人从中获大利,而诚实善良的人吃尽苦头。然而夏季的税收、军需供给、运粮的费用,以及供应织造、邮递的费用,都是从秋粮中征收的,而余米征收来又转卖出去,这样弊端就产生了。”于是樊莹奏请上司辞去运粮民夫,设一个粮长来专职负责运粮,并放宽运费。征收的税粮除常年要运送的定额外,可以变通的,一律征收银两,并依照所需数目支付。负责运粮的人,因为事关他们的切身利益,也就不敢任意浪费;负责账目的人,因出入的数额有规定,也再不敢营私舞弊。而以银两纳税,比交粮的负担有所减轻,因此百姓们都乐于配合。这样,陈年的积弊除去了十之八九。他又解散了大户人家组成的代官府收粮的团户,使他们不能从中渔利;然后用经营布匹的商人代替粮长运送布匹,并允许他携带自己的

私货贩运,以补给他因帮公家运输带来的损耗。这些措施给老百姓带来了实惠,而他的事业也得以兴旺。不久巡抚下令将他的措施在全州实行。

陈霁岩暗访知情救贫困

陈霁岩任开州知府时,正是万历己巳年(1605)。这一年,开州遭受水灾,而国家对百姓没有减免赋税,只发放救济。在官府讨论救济方案时,陈霁岩提议:最贫困的人救济一石,稍微贫困的救济五斗,必须使老百姓得到实惠。发放救济粮的那天,陈霁岩给灾民编号,让他们拿着旗子,依次前进,虽然灾民多达一万人,但也没有人敢叫嚷。陈霁岩自己坐在仓库的小棚里,拿笔点名,察看他们的衣着容貌,发现最贫困的,他就暗中记下来。庚午年春天,上司下达文件,再次救济最贫困的人。小吏把这事禀报陈霁岩,并拿出公文让他看,商讨对策。陈霁岩说:“不必了,只管拿出上次的点名册,我已在那上面记下了最贫困的人,直接喊他们来领就是了。”因此乡里的百姓都把陈霁岩当作神看待。而这只是因为前次领救济时,他们没有打扮,可以看出真相罢了。

己巳年的冬天,开州仓库里的粮食几乎没有剩余了,巡抚命令各个州县动用库存的银子两千两,购买粮食。当时粮食价格猛涨,每石需要六钱银子,各县遵照抚台的命令,派大户领取银子买进粮食,按照每石五钱付给价格,这样一来,每石粮食自己要赔本一钱,耗费又要再赔上一钱。受灾以后的大户,怎受得了呢?而收进仓库的粮食也只有四千石。这样,公私都受到损害。由于陈霁岩坚决不执行这种办法,竟然遭到弹劾,由于是火

荒之年,才得以免罪。到了庚午年秋天,高乡的粮食大丰收,邻近的乡里也全部丰收,粮食的价格减到每石三钱多一点。陈霁岩向巡抚申请,动用两千两银子,派大户分头买进粮食,上报的价格是每石三钱,便按报价如数付给他们。后来粮食的价格一天比一天低,直到每石二钱五分。大户请求按市场价扣除多余的银子,陈霁岩笑着回答他们说:“宁可多买些粮食,也不能减少银两。”结果比上年度,多买了三千余石,而这些大户也没有亏空赔本。买进的粮食,除交上司之外,还剩下七百多石,就全部分给逃荒在外的百姓,让他恢复农业生产。原先开州有十五道土城墙,由于连年大雨,总共崩塌了几十处,庚午年秋季,官府讨论修复城墙,大家认为应派民夫修,陈霁岩不同意。这时,两年前逃荒在外的灾民听说已经减免了要交的粮食,都想返回家乡。他派人四处张贴招抚告示:“迅速返回种田的人,官府定会给予救济。”然后,陈霁岩拿出先前大户买进的余粮,规定日期分发粮食。另外做了四五块小牌挂在各个城门外一里外的地方,命令前来领取救济的人,用盛粮食的口袋装满上,倒在城墙的崩塌处,然后由总甲在口袋上盖上官印,管理仓库的官吏检验官印后发放粮食。这种办法简便易行,第二次救济时,城墙就修好了。

北方的州县治民的头等大事就是审查徭赋的摊派是否公平合理。三年审查一次,会合一州八十八个乡里的百姓,集中在厅堂核对。审核时,从极富的大户,到极穷的贫困户,分为九个等次,赋税、徭役都照这九个等次分派。各区的首领,有里长、老人、书手,官府只靠这三种人,而这三种人又趁机独揽地方大权,收受贿赂。陈霁岩上任时,离审核徭赋还有一年。他拿出过去的簿册进行审查,从上上到下下九个等次,每户按名、里分开填写,分成两个簿册。陈霁岩每天上堂时,都把这两个簿册随身带着,在受理案件,或决断诉讼,或处理杂务时,他看见熟悉情况而

又朴实的人,就出其不意地叫到案桌前面,问他是哪个乡里的人,并指出这个乡里的大户,问他家的经济状况怎样,近年来哪一家暴发起来了,哪一家渐渐地不如以前了,并把情况顺手记在簿册里。经过多次检验,所回答的大体相同。一天陈霁岩查点农民,从本州挑选二百多人,把他们关在后堂,各给一张纸,命令他们开列出本乡从万金到百金的人家,严禁撒谎。又事先声称因为皇帝的生日,对所有供职人员要点名核对。在皇帝生日那天,大家参拜后,陈霁岩立即喊里长、老人、书手到察院,把他们分到三个地方,给了每人纸和笔,命他们写出本地近年来家道衰落的大户,对那些仍然殷实富足的大户,不必写出。陈霁岩把这些采集访察到的事情,编成底册。审核时,全甲的人一起跪在公堂之下,陈霁岩亲自到现场,选择其中两三个非常诚实的人,作为公证人,与里长共同推选大户,确定哪些应该升,哪些应该降。众人知道陈霁岩的底册很清楚,全都如实地推举。于是斟酌验证,顷刻之间,大户的名单就编排确定了。这样一天审查四五个乡,每到一个地方,往往是州官等候百姓,而不是百姓等候州官。

刘本道屡献良策利百姓

明朝先前通过水道运送粮食到京师,然而只有通州的粮仓靠近河边,装卸方便。但从通州仓库把粮食运到京师仓库,从陆地上运输要走四十多里,其中大量运输费用与增加的损耗也得不到补充。这时各地前往京师操练的军队,因长期服役,费用欠缺。刘本道考虑到这两件事情的弊病,就奏请朝廷把通州仓库的粮食,在每月无事的时候,命令操练的士兵利用休息时间运到京师,每三十石赏给官银一两。而水道运送的粮食,只在通州交

纳,靠近那里增设三百间仓房,以便储藏。一年下来积聚剩余的大米五十多万石,增加了京师的储备。皇帝赐给他二品官服进行表彰。

刘本道是常州江阴人。在他当掾吏时,靖远伯王骥很赏识他,召他到幕下,并奏请朝廷授予他官职。刘本道随王骥出征云南,王骥大多采纳他的计谋。正统年间,他随尚书金濂征讨福建的盗贼时,挽救了胁从的一万多人,因而被提升为户部员外郎。景泰年间,西北一带民不聊生,经常发生事变。刘本道奏请朝廷拨款购买耕牛两千头,连同换来的谷种一起送给百姓。贵州边境仓库粮食被盗的事情被揭露之后,受牵连的人多,难以解决,有人推举刘本道前去处理,不到一个月,所有问题统统得到解决。皇帝赞赏他的办事才能,赐给他五云彩缎。天顺初年,提升他为户部右侍郎,总督京城以及通州、淮安等地粮食的储备。刘本道凭着自己的才干被举荐,而先辈引进贤人不拘资格,用人不全凭科举功名,这些都是今天所应效法的。

郑晓巧用废料建华屋

明朝嘉靖丁巳年(1557)四月,皇宫中的三座大殿、三座楼、十五道宫门遇上大火全部毁于一旦。文武大臣们聚集在一起商讨重建方案。当时海盐人郑晓协助办理军务,他带领二万名士兵,收拾被火烧过的焦土。之后,他禀报司礼太监黄某说:“火灾现场的废旧砖瓦石不必全部运出宫,比如石料中完整的、半块的、一尺见方以上的,应各自分开,就近堆放;白玉石被大火烧成石灰的,也要另行堆放;砖瓦之类也这么办。”过了几天,工部想把端门外的廊房改建为六部办公用房并重修,把午门里面被烧

坏的柱子和残墙加以修补,还要在谨身殿后、乾清宫前隆宗、景运二门之间砌上一道高墙,把内外隔开。内监、工部想从宫外把砖、石灰和搅拌用的黄土运到宫内,打算一下子从民间征调五千辆小车,百姓为之怨声载道。郑晓禀告黄太监说:“午门外堆放的旧砖、旧石和石灰不计其数,可以交给工部用来修建端门外的廊房。午门以内的,可交给内监修补午门里面的柱子和残墙,还可用于砌乾清宫前面的墙。”黄太监同意他的建议。郑晓又说:“修砌时肯定要用黄土,现在工部要征集五千辆车,一时很难弄到。再说东西长安门、承天门、端门、午门本来就只能容纳士兵和民夫出入,如果加上这么多车辆,一定会使道路阻塞。现在大工程就要开始了,而两阙门外有许多空地,可从那里挖出黄土。黄土挖走后,再命士兵把宫中的焦土填进去,上面覆盖二尺黄土,这不是两相方便吗?午门以内被烧坏的台基废石,搬出东西长安门外太费力了。现在厚载门正在修砌断裂的台阶,如果让士兵把这些石块搬出右顺门,经启明门,往北走一点就是厚载门,可以用来修砌断裂的台阶。这样,不仅减少了工部估算的材料费,还节省士兵的劳力,也是值得的。”黄太监又点头说:“很好!”郑晓又提议:“按照先例,凡被火烧焦的木料,要由士兵搬运到琉璃、黑窑两个窑场,往返要四十里地。这些烧焦的木材又重又大,不仅皇城各门难以行走,还有皇宫外房舍密集,道路狭窄,士兵们搬运时除难以前行,更难拐弯。再说火灾后各宫门内太监们住的小屋,不是烧毁了,就是倒塌了,都要重修或翻盖。不如把这些烧焦的木料运出左右顺门外,放在东西宝善和思善门的前后,以及启明、长庚两条长街上,任凭太监们把烧焦的外壳剥下来当炭用,剩下的木心如果有用,就让他们随便拿去修理各自的私房。这样用皇城内的材料修理皇城中的房子,出进都不经过皇宫四个正门,既省财又省力。”

这时，锦衣卫的赵千户拿着锦衣陆炳的信来说：“士兵们搬运出去的灰烬瓦砾堆放在东西两长安门外及大街两旁，如果让外族或朝贡使者看见了很不雅。庆寿寺的西夹道有一个大深坑，可以把这些灰砾填在那里。”郑晓认为：“皇宫失火，朝廷已经告示天下，怎能说不雅？谁敢把朝廷中刻有龙纹的砖石，填在获罪被废的太平侯故宅？何况过去寿宫、九庙遭火灾后，废弃的灰砾也都是运出来堆放在长安门外。士兵们在长安街上运送砖石，满车去，空车回，人可并行，官员也好照应。如果让他们运到庆寿寺西夹道去，那就必须从狭窄的西夹道进，再从东夹道出，路要多走一半，三万士兵要少干一半的活。何况，哪有官兵给人填坑之事？再说烧焦的砖木石，工部还另有他用，等其中有用的材料挑完后，剩下的还要用来铺路，要从长安门牌楼下，填到奉天殿前，每填五寸厚，就要打碎砸实，再加上五寸，一直填到三尺厚左右。这样才可以在上边行大车、旱船和石滚子，要不然街道、廊道都会被压坏。现在堆放在午门外、东西长安街上的几万石火烧土石瓦砾，要是全运走了，恐怕不久又要把它们统统再运回来！”赵千户还想说什么，郑晓不理他就走了。

官员们聚在一起商量怎么处理被火烧坏的午门台基及奉天门殿楼等处的台基、台阶、柱下的基石、雕花石板、石面等，大家商量来商量去，定不下方案。郑晓想提建议，但又说服不了众人，就拜访了掌管皂室营建的大匠徐杲。徐杲虽是个匠人出身，但也十分敬佩郑晓。两人见面后，徐杲屏退手下人。郑晓说：“现在我有三件事请教您：一是午门的台基，众人的意见是将前三面拆去一丈，重新砌石筑土。这样做，恐怕不如当初牢固，万一楼建好后，旧基结实，新基地发生倾斜，那就得耗费上万巨款重建。不如只将台基下面的龟脚、石腰、墩板等未被火烧坏的加以保留，烧坏的部分令工匠凿掉焦痕灰烬，大约凿一尺五寸深，

然后依各洞的大小砌进适当的新石,再填上石灰土使它们坚固起来,并且用木杉板把它夹起来,这样决不会毁坏。三面分别安排三班人手,不到一月就能完工。只是左右掖门两旁的须弥座石又大又厚,很难换置,必须等其它部分的石料都换齐后,再照前边所说,凿二尺五寸深,做成新石垫,大家再一齐用铁杠撬进去,这就容易了。”徐杲说:“好!”郑晓又说:“奉天门前的阶沿石,每块都凿成三个台阶,殿上的柱下基石,最大的有二丈见方。如此巨大的石头,不像过去皇宫无门栏阻隔,可以拉进来。前几年太庙发生火灾,修建时所需的木石材料就运不进去,后来把承天门的东墙拆掉才运进去。现在这些材料,比当年修太庙还要多进三道门,就更难运了。不如把焦土刨掉,将过去的阶沿石、柱下石、铺地面的花板石,一块块地翻过来检查,坚固厚实还能用的,就把它换一面加工一下再用。至于殿上的三级台基及楼门台基,都可以像这样挖掉坏的,补上新的。您要是能支持我这个主张,就能节省民夫几百万;节省的银两、粮食又何止几百万;省下的运输车辆,更是不计其数。这真是莫大的功德啊!”徐杲听后非常满意。三天后再次商讨这件事时,在徐杲的支持下,全部采纳了郑晓的建议。

贺盛瑞巧计留殿房

永宁长公主出殡时,按惯例要用席子搭盖临时殿房三百多间。而丧礼结束后太监们都把它们私自拆了带回家中。这次贺盛瑞下令属下选择空地搭建殿房,搭建时把揪棍横穿进绑支架的粗绳绳结中,再把它埋进土里;所用的席子,也让工人们用麻绳缝在一起。工人们都笑话他这么做徒劳无益。等殡礼结束

后,太监们果然又来拔取作支架用的杉木,但这次杉木被穿埋在地下,非常牢固,席子又连成一片,如果把绳子弄断,又太费事了,他们只好放弃了。贺盛瑞把工匠们叫来对他们说:“山雨说来就来,你们连藏身之处都没有,除了把大殿拆除外,其它小房就留给你们,怎么样?”众人异口同声地说:“这太方便了!”贺盛瑞又说:“每张席官价是一分五厘,现在只作价七厘,从你们的工钱中扣除。拆工棚那天,席子任凭你们拿走,割断麻绳留作砌墙的麻筋用,木料当作回料收回,怎么样?”众人一起答应。

贺盛瑞巧用料省时省力

京城外城的墙脚由于多年来被雨水冲刷,就形成了许多水坑,都快侵蚀到墙基了,人们叫这种水坑“浪窝”。监督员外按部堂的指示,打算从吴家村运黄土来填这些坑。然而吴家村离京城有二十多里地,整个工程预算要耗费一万一千两银子。贺盛瑞建议说:“从城墙边上的壕沟里挖土填坑,不但坑可填实,壕沟也得到疏浚,一方面节省费用,而功效却又得到提高,再没有比这更便利的事了。”等到完工时,总共只花了九百多两银子了。

陈懋仁建议修旧利废

明朝名臣陈懋仁认为,泉州府库存的废旧兵器很多,都是先后收上来不能用的。他说:“我曾经负责监收,亲眼见到有许多还能使用,肯定是士兵们为了骗取饷银,弄虚作假,把本来能用的故意损坏,掺入原来就坏了的一起缴上来。我认为应该把还

能用的挑出来,分发到各个营部去由官方供给原料,修好再用;不能用的重新加工成兵器,再发给军队。官府发给军队添置兵器的费用,七成给银钱,三成给重新制造的兵器,搭配发放。检验盘查时,一律依据新造兵器的标准。并把那些被雨水淋湿的火药分给军队,让士兵们加硝重新提炼。这样,可节省两千多两银子。这笔钱从军费中扣除缴库,抵作明年的军费,既节约了军费,又减轻了百姓的负担。”但主事的官员不把这种浪费现象当回事,那些兵器也最终成了废物。

徐阶识大局赏罚分明

明朝世宗时,倭寇经常骚扰东南一带,抚按屡次告急,请求朝廷派兵。有人认为:“要是发兵到那里,而倭寇已经退走,谁来承当这个罪过呢?”但是宰相徐阶持不同意见,反对兵部准备派出三千弱兵前往东南。徐阶争辩说:“江南是要害之地,听任贼寇蹂躏已经很久了。兵部大臣远在千里之外,凭什么估计贼寇一定走了,走了之后一定不会再来?发兵的事情,只考虑应该发或不应该发。不该发兵,不论精兵、弱兵,都不要发,这样可以节省费用;该发兵就一定要发精兵,以保证取得胜利。怎么能用虚假的东西来遮人耳目,拿这三千弱兵和几万银两的费用去壮贼寇气焰呢?”尚书很害怕,于是派遣六千精兵,让偏将许国、李逢时统领。许国已经老了,而李逢时虽敢于冲锋陷阵,但考虑问题有些不周。他迅速打击敌人,取得了胜利,但乘胜追击时遇到伏兵,反而被击溃了。当事人认为派兵是徐阶的罪过。徐阶再次上疏说:“按照法令应当责罚守令。将校带兵打仗,守令防守。现在将校一失利,就判死罪,而守令却泰然自若;如果全城崩溃

了,将校会被判处死罪,而守令只不过降职。凭什么这么奖惩?能役使百姓的是守令,现在是一个士兵、一百个百姓,怎么能把作战、防守的失利合在一起来惩罚将校呢?守令办事尽力,那么粮饷必定不会缺少;守令赏罚严明,那么探听消息的人必定不会失误;守令警惕性高,那么奸细必定不能存身;守令仁爱对人,那么乡勇必会尽心效力。我认为应该狠狠地惩罚守令。”

张江陵巧计促和解

鞑靼首领俺答的孙子巴汉那吉,与他的奶公阿力哥,率领十多个人前来投降。总督和巡抚还未听说这个消息,张江陵就已经知道了。他写信给总督王崇古调查此事是否确实,并与王崇古反复斟酌这件事:“这件事关系重大,制服鞑靼的机会在此一举。不久前,根据报告,说俺答准备到边境索要那吉,我正担心俺答放弃他而不取。如果这样,那我们就白白地挟持着人质了,而且恐怕还同俺答结下怨仇。现在他来要人,对我们有利。只要告诫将士,坚壁清野以防范他,并派人用好言好语安慰他。如果俺答用恭谨的话来投降,或者砍下叛贼赵全等人的首级,并且保证几年内不骚扰朝廷的边塞地区,我们就可以上奏朝廷,以礼相待,送回他的孙子。但是我听说俺答到了边境却不抢夺财物,二又不明说要他的孙子。这一定是赵全等人教俺答诱惑我边地将领,怂恿我们把巴汉那吉作为人质,借机钻我们的空子,以掩饰他还没有足够的准备。我们必须合并土堡,坚守阵地,不要轻易地同他作战,即使他暴露自己的弱点,也不要乘虚而入。应该加强侦察活动,使他产生疑心;或者派遣精锐骑兵从其他要道去捣毁他的巢穴,使他们来到野外没有东西可以掠夺。这样

不出十天，他必定要自己逃跑，所以不必以杀死和俘获他们作为功劳了。巡抚方金湖的手下鲍崇德所说关于俺答的情况也不一定是事实，但是俺答的爱孙之情，好像也还比较接近真实。他不用几个叛逆分子换回自己的孙子，大概认为用卑贱者来换回高贵者是可耻的举动，并非是舍不得那几个叛逆分子。巴汉那吉等人留着有什么用处？我们可以通过他来对付俺答，使朝廷获得益处。现在应该派遣使者宣布朝廷厚待他孙子的想法，使俺答宽心，再命令巴汉那吉穿着受朝廷赏赐的绯袍金带，在鞑靼的使者面前夸耀一番。如果他看到我们特别厚待巴汉那吉，那想得到的心情就会更加急迫，胜券就稳操在我们的手里，然后以重新互市而求得我们所要达到的目的。俺答的话虽然说得悲伤恳切，但他还正拥重兵驻扎在边境，情形如同武力要挟，还没有见到他诚意。我们必须命令他把有名的几个叛逆全部先送到我们境内，撤回流动的骑兵，然后我们才能差遣官吏以礼送他的孙子回去。如果他以兵力强要挟，事情就有可能中途发生变故；即使不这样，而仅送胁从的几个人来敷衍我们，那对国家的威望，难道不是一个很大损害吗？至于封爵、互市这两件事，都在可行和不可行之间。如果说我的意见，则认为边防利害，并不在于归还还是不归还那吉，而在于他求和的诚意。倘若他果真出于真诚，就借此给他封爵，允许他互市。我们则利用这个机会修筑战守的工事，大兴屯田之事。边陲安定了，农民自然就会有好收成。俺答如果找我们订立盟约，朝廷就兴师问罪。制服他的计谋在我们这一边，这关系几代人的利益。那些叛逆分子一送回，就抓起来押往京城，在太庙献俘后依法处决，把他们的首级传送到边地示众，使那些叛逆的人心惊胆战。在双方交换时，先把那吉带到边境，等叛逆的人送回来后，再让那吉回去。他们如果抢走人质，就杀了那吉给他们看，关闭城门同他们作战，他们理屈，

我们理直,那就一定会战无不胜了。是阿力哥引荐那吉来投降的,如果现在把他交给俺答,阿力哥必定要遭迫害。现在俺答既然留下周、元两个人,那阿力哥也留在我们这里,绝不能把阿力哥还给他们。留下这个人,将来对我们大有用处。请您认真考虑一下。”

后来崇古把这个意图迅速传答到俺答军营。俺答想要我们先交出那吉,而我们一定要他先交出所获的俘虏,俺答这才献出被掳掠的男女八十多人。夷人的性情急躁,马上攻打我云石堡。崇古连忙命令守备范宗儒,把他的儿子范国圉和他的弟弟宗伟、宗伊押到鞑靼的兵营以此换回赵全等人。俺答非常高兴,立刻逮捕了赵全等人,给他们披枷带锁,押送到大同左卫。这时周、元两人听到有变故,饮毒酒而死。于是崇古这才交出那吉,派康纶送他回家。那吉等人洒泪而别。巡抚方逢时告诫鞑靼的使者火力赤猛克,不要伤害阿力哥。俺答和孙子见面后痛哭了起来,相互安慰,面向南方拜了五拜。派中军打儿汉等人前来道谢,并且上疏说:“皇上赦免我的孙子,给我们无量的恩德,我们愿意做域外的臣子,进贡地方物产。”另外又请朝廷派人写上贡的表文。张江陵又给王崇古写信说:“封贡的事,是制服鞑靼、安定边疆的大计。现在有些人用嫉妒之心,听信庸人的主张,一味计较眼前的利害,忘记了长远的利益,于是想兴风作浪而破坏此事,这不仅是对朝廷的不忠,也是极不明智的表现。那些人认为讲和是示弱,互市容易引起事端,这是没有真正了解什么叫和议。像汉朝的和亲,宋朝的献纳,和议的控制权在夷狄手上,而不在中国,所以,贾谊认为是本末倒置,寇准抑制议和。而现在是鞑靼自己称臣,乞求封爵,和议的控制权在中国,不在夷狄。这与汉、宋两朝情况完全不同。至于过去开辟马市,鞑靼拥兵压境,依仗自己强大的力量来请求互市,并用劣马索取数倍的利益,相互交易还

没有结束,就进行抢掠,所以先帝禁止进行互市。而现在因为鞑靼已经进贡,官府开辟市场,让他们与边地的居民进行自由贸易,每次时间或者三天,或者两天,就像辽东开原那样,又怎能与以前的马市相比较呢?至于守卫国土,加强戒备,这是我们的日常工作,不能以鞑靼进贡或不进贡而考虑增加或减少,即便在国内,父子兄弟,尚且不能保证他们不背约,更何况夷狄呢?问题的关键在于我们能制定出驾驭他们的办法,就像现在这样自然和合。几十年来,没有一年不受夷狄的掠夺,没有一块地方不受他们的骚扰,难道这都是背弃盟约的缘故吗?即使以后有背弃盟约的情况,又怎能加在现在做法的身上呢?议论的那些人,只是考虑个人私利而忽略了国家的利益,以至要放弃这次机会,所以我认为这不仅是不忠于朝廷的表现,也是软弱到极点了。”

张江陵亲自在文华殿向皇帝请求下诏执行此事,又按文皇帝封和宁、太平、贤义三王的旧例交给兵部,拟定了八条做法交给王崇古,崇古得到奏折,允许鞑靼上表封贡。于是,俺答向明朝进贡名马三十匹,明朝封俺答为顺义王,其余的人各有封赏,直到现在边境的互市也没有间断。

赵全等人被除掉以后,举国上下,无不欢喜。张江陵对督抚说:“这时我们应该假装不知道,不必让俺答以此献功,否则就又要多一番赏赐,并且使反叛的人更坚定为夷人做事的决心。就让这些人在鞑靼那里,今后有用他们的地方;要经常告诫他们要放下武器,安心从事农业生产,使他们成为中原的屏藩,不能生歹心;若生歹心,马上叫顺义王把他们抓起来。而对鞑靼使者我们又要这样说:‘这些人背叛中国,我们已经不再管他们了,他们可以耕田种粮食。凡有犯法的、生歹心的,任凭你们杀掉,不必上奏朝廷。’以表示这些人的无足轻重的地位。”

王世贞妙计服盗匪

明朝王世贞在青州做官时，当地百姓雷龄以捕盗为名称霸在山东莱州、潍州之间的道路上。交海道宋某急于捉拿他，他却躲起来了，宋某就把这件事交给王世贞办。王世贞打听到雷龄的藏处后，想乘其不备时抓住他，只在王捕尉面前露出过口风，没想到抓捕的差役回来报告说雷龄又逃掉了。于是王世贞故意地说：“这事算了。”又过了一月，王捕尉捉到另一个强盗。王世贞知道他在替雷龄出力，突然打发下左右，召来王捕尉问道：“你为什么要隐藏雷龄？上次站在台阶下面听到要捕捉雷龄的人，不是你吗？”王捕尉大惊失色，立即认罪，并且愿意骑快马去捉拿雷龄来立功赎罪。不一会，雷龄被捉到，王世贞对他说：“你应该处死，不过，你能把和你关系好的某某强盗捉来，可以免你一死。”王世贞命令王捕尉和他一起去，果然又捉来了那个强盗。王世贞把这件事告诉宋某，雷龄得到了宽恕。

差官逮捕了七名盗贼，其中有一个逃跑了。盗贼的头目胡乱供出了逃跑者的姓名。不一会，差官把叫这个名字的人抓来审问，这人连声喊冤。王世贞命令盗贼头目站到公堂下面，离远一点，叫被捆绑的人跪在台阶上。这个人脚上穿的是丝鞋，盗贼站在后面偷看他几次。王世贞偷偷叫过一皂隶，把被绑者的头蒙起来，然后让皂隶装扮成那人的样子，换上他的鞋走了过来，盗贼不知底细，就指认穿丝鞋的人是同伙。王世贞听后大笑说：“你把我的皂隶当作盗贼了！”立即把抓来的无辜者释放了。

“千里急”辨真伪

明朝陈懋仁在他所著的《泉南杂记》中记载这样一件事：一天夜里，泉州城里发生了盗窃案，实际上这是官府的捕快自己所为。主事叫来了两个巡逻的士兵，一个左腕上、另一个胸口上分别带有黑色的伤痕，但皮肤没有肿胀破裂。他俩说是被盗贼用棍棒打的，想以此为借口，掩盖自己的罪行，官员严辞督促掌管捕盗的人立即破案。掌管此事的捕头想，凡遭棍棒击打的地方，没有不致命并发生骨折的，也没有不肿胀并且破裂的，否则就一定有鬼。他又问左右的人：“你们的家乡有一种草，涂在皮肤上，皮肤颜色就像受伤一样，你们泉州人管这种草叫什么名字？”他们回答说：“这种草名叫‘千里急’。”捕头令手下找一些来把它捣碎，分别涂在另外两人的手腕和胸口上。不一会，那里立刻就变成了黑色。就把他们带去给那两个诡称受伤的士兵看，他俩吓呆了，于是招供了盗窃和作伪证的罪状。从此这样来作假的贼人再也没有了。

杨一清料事如神诛刘瑾

杨一清同宦官张永，一同领兵讨伐安化王。杨一清在军中同张永谈到反对宦官刘瑾的事，仗义执言，并从袖子里拿出两份奏疏，一份写的是平叛之事，一份是告发刘瑾之事。杨一清嘱咐张永说：“你领兵回朝的时候，见到皇上，先上奏平叛之事，皇上一定要问你其它一些情况，你就谎称有事，让皇上退去左右，这

时可上弹劾刘瑾的奏章。”张永说：“如果不行怎么办？”杨一清说：“别人去说，行不行还难说，你去说一定行。你叙述时一定要要有头绪，万一皇上不相信你，你马上给皇上磕头，请皇上立即召见刘瑾，收缴他家中私藏的兵器，劝说皇上亲自登上城头检验，并说：‘如果刘瑾没有谋反的迹象，万岁可以把奴才杀掉喂狗。’再磕头哭泣，皇上必然对刘瑾所做十分愤怒。刘瑾如被杀，你就会得到重用，可以改变刘瑾的所作所为。成此功业，你将和吕强、张承业一样千古扬名。我只盼望你立即行事，千万不要有片刻迟缓！”张永一下子站了起来说：“我哪里怜惜自己的余生，不想报效君主呢？”不久张永去见皇上，像杨一清所谋划的一样，事情果然成功了。刘瑾最初被逮捕时，得到圣旨降为南京奉御。刘瑾上书，乞求二三件旧衣服保暖，皇上可怜他，下令给他一百件旧衣服。张永害怕事情有变故，便与内阁大臣密谋，让监察御史弹劾刘瑾，弹劾中涉及过去依附刘瑾的一些大臣。张永拿着奏疏来到左顺门，对谏臣们说：“刘瑾当政时，我们都不敢说话，何况那些大臣们呢！今天有罪的只是刘瑾一个人，不要连累其他的人，可以拿这份奏疏，马上呈报上去。”等到奏疏送上去后，刘瑾被杀，只牵连文臣张彩一个人及武臣杨玉等六个人。

王振造佛像谏皇太后

北京功德寺后宫的佛像十分精美。和尚说：英宗正统年间，张太后经常到这里，通常住三夜后才回宫。当时皇上还小，跟随母亲游寺，宫殿中住宿用品，一应俱全。太监王振认为后妃游佛寺，不合礼法，于是就秘密造了这座佛像。完工后，请皇上对太后说：“母后大恩大德，儿子没有什么可以报答的，已经命人修造

一座佛像，请求安放到功德寺的后宫，此后酬报您的大德。”张太后非常高兴，答应了他的请求，并下诏中书舍人写了金字佛经，放置在东西厢房。从此以后，张太后因为佛像和佛经在这里，不能休息，也就不到功德寺来了。

梅衡湘假戏真做救穷人

少司马梅衡湘当初任固安县令时，固安县有很多职务高、地位尊贵的官员，他们很瞧不起县令，稍微有点不满意，就同县令争执，从不肯让步。梅衡湘总是心平气和地对待他们。有一个宦官带了个猪蹄子送给他，要求他代为收债。梅衡湘便烧好蹄子，摆下酒席宴请那个宦官，并派人将欠债人召来，当面斥责欠债之人。欠债人诉说自己很贫困，梅衡湘斥责他说：“贵人的债是什么债？你怎么敢以贫困来推托呢？今天一定要还来，否则，那就不用棍杖打死你！”欠债人哭着离开了，那个宦官开始有点可怜欠债人。梅衡湘觉察后，又把欠债人叫到面前，皱着眉头说：“我也知你十分贫穷，但实在没有办法。你赶紧卖掉妻子和儿子，快拿钱来见。虽然如此，我既当了你的父母官，怎么能够忍心让你们骨肉马上就分离呢？暂且宽限你一天，晚上回去跟妻儿诀别，黄泉下相见吧！”欠债人听到这话越发哭得厉害。那个宦官也哭了，终于推辞说不愿再要债了，为他毁掉了债券。此后凡是欠中贵人家的债都得到了宽大处理。

杨倭漆午门揭权贵

明朝天顺年间，锦衣指挥门达掌权。当时有个叫袁彬的指挥曾随英宗留居北方，护驾有功。门达害怕袁彬威胁他的权势，就派手下去搜罗袁彬的罪状，想把他置于死地。当时有一个名叫杨暄的艺人，善于在倭漆上作画（宣宗喜爱倭漆绘画，曾派杨暄去学），号称杨倭漆。他听到门达想陷害袁彬的事，非常气愤，于是他上奏章给皇帝，揭发门达的二十多件违法行为，并为袁彬鸣冤。谁知皇上反而下令门达逮捕杨暄审问。杨暄被抓来后，神色坦然，装作一无所知的样子。门达厉声喝问，他一概说不知道，并且说：“我不过是个下贱的工匠，又不识字，跟您无冤无仇，怎么会这样做呢？您打发左右的人离开，我把真相告诉您。”然后告诉他说：“这个奏章是内阁李贤让我投进去，我也不知里面说的是什么。您如果召集众官当庭审问我，我一定对大家说明，李贤也无法否认。”门达听了，非常高兴，还送给他酒肉吃。第二天早朝时，把这事报告了皇上。于是皇上命令全体大臣到午门外，然后把杨暄带进来。门达对李贤说：“你指示杨暄干的事，他已经招了！”李贤正感到奇怪，杨暄大声说：“要死就死，我怎么敢赖别人！我不过是一介草民，怎么能见到内阁大人？神鬼明鉴，其实这都是门达指使我干的。”于是他把奏章中的二十条违法行为一一说明，没有丝毫含糊的地方。气得门达说不出话来。皇上知道这件事后，对门达也渐渐疏远。袁彬被派到南京做官，一年后，官复原职。后来门达因对朝廷不满而被判流放广西，结果死在那里。

平民官宦救人各有手段

薛文清(暄)因冒犯了王振,被王振绑赴刑场砍头。当天王振的一个老仆人,在厨房里放声大哭。王振问他为什么哭,老仆人回答说:“听说今天薛夫子要受死刑。”王振听了之后,怒气全消了。正好侍郎王伟前来求情,王振顺水推舟就赦免了薛暄。俗话说:“是非之心本是人的理智。”理智会使不同地位的人运用不同方法救人。

在土木事变中,皇帝身边有一个名叫喜宁的内侍,他本是胡人,和英宗一起被瓦剌人俘虏后,常常带领瓦剌人深入内地,皇上对此很担心。袁彬就建议英宗,派喜宁传命给宣府参将杨俊,索取春天穿的衣服,同时又派军士高磐和他一起去。袁彬在木板上刻了一封信,绑在高磐腿上,信中吩咐杨俊趁喜宁不注意逮捕他。杨俊收信之后,就和喜宁一起饮酒。这时高磐突然抱住喜宁,跟随杨俊的士兵立刻绑住喜宁送到京城,用极刑把他处死。此后瓦剌人失去了向导,无法继续进军,只好释放了英宗。袁彬在瓦剌人中善于应变,和英宗朝夕相伴,尽力最多,而诛除喜宁这件事干得最漂亮,颇有宁武人的智谋。

王阳明乔装集兵胜宁王

王阳明外出考察,路过丰城时,听说宁王叛乱了,他来不及调集足够的军力,就想赶快乘船去吉安。船夫听说宁王准备派一千人马来拦劫王阳明,都害怕地不敢开船,王阳明用剑割下船

夫的耳朵,这才开船。到了傍晚,船无法前行了。王阳明又悄悄找到一条小渔船,换上普通百姓的衣服,继续赶路,同时他让一个部下穿上他的衣服留在大船中。宁王果然派人追上大船,等抓住那个化装成王阳明的部下,才知道王阳明已经离开了,也就不再追赶。王阳明在路上担心宁王出兵,就派出密探,假装奉朝廷密旨,传令两广、湖襄等御史和北京、南京的兵部,要他们出兵埋伏在交通要道旁,如果宁王府的兵马一到,就展开厮杀。又找来一些演戏的人,把公文藏在他们衣服的夹层。派他们出发的时候,他把伪太师的家属抓到船尾,故意让他们看到当时的情况,然后王阳明假装发怒,命令把他们拉上岸斩首,又有意让他们逃跑,回去报告宁王。宁王抓住那些戏子,在他们衣服里搜出了公文,因而迟疑之下,不敢草率发兵。

王阳明到了吉安之后,调集了军队粮草。然后通知各地出兵,并且历数宁王的罪行。宁王这才知道了王阳明的当,非常气愤,立刻下令出兵。王阳明说:“和他正面交战并非上策,我军应假装闭城自守,等他出兵之后,再从后面袭击,先收复省城捣毁老巢。他知道之后,必然回兵来营救,我们再出兵从半道拦截,这才是万全之策。”宁王派探子来打听,得知王阳明闭城不出,就留下一万人守省城,自己带大军东下。王阳明听说宁王大军已出省城,立即催促各府军队,约定到丰城会合。这时宁王的大军已包围安庆,大家都认为应该赶快去救。王阳明说:“九江和南康都已被叛军占据,而且南昌城中还有一万多精锐部队和充足的粮草,我军若前往安庆,叛军必然和我们拼死相斗。安庆的守军只能自保,无力出城和我们里应外合夹攻。叛军如果让南昌的军队断绝我们的粮道,九江和南康的敌军再趁势合击,四方的军队又无法增援,那我们就危险了。现在我军紧急集合,大造声势,城中必然惊恐。我们合力进攻,必定能一举攻克。这就

是孙子的围魏救赵之计。”这时探子禀报：“敌人在新旧厂埋伏了一万多人，作为策应。”王阳明派兵从小路突然袭击，败兵全部退入城中。城中听说王阳明带领大队人马来进攻，惊慌失措，于是官兵一鼓作气攻下了南昌城。宁王听说王阳明攻下了南昌，急忙准备回军。李士实劝他说：“应当一鼓作气打到南京，登上王位，江西就自然归服了。”宁王不听，撤除了对安庆的包围，把部队都调到阮子江边，准备撤回。王阳明听说宁王大军将至，就召集众人商议。众人认为应该收兵入城，坚壁清野，等待援军。王阳明说：“不行。叛军听说老巢已破，必然丧胆，我们先让精兵出击，挫败他们的锐气，叛军就会不战自乱。这是先声夺人的态势。”于是指派武文定等人，用游兵诱惑敌人，然后假装逃跑，让敌人追赶。等他们争抢战利品时，四边伏兵一出击。为了防止城中的叛军亲属会为宁王作内应，就出告示劝告他们。并且公开表示：凡胁从的人，一概不加追究，即使在军中担任官职的，只要逃回来，一概免死；能杀叛军投降的，一概给予赏赐，让城内外的居民和向导四处传播。又派兵进攻九江和南康，切断叛军的增援，于是全军齐心协力，活捉了宁王。

真假江东桥挫败陈友谅

陈友谅攻陷太平后，依据长江上游地势，派人约张瑄联军进犯建康城。有人劝说朱元璋亲率军队进攻他们，朱元璋说：“敌人知道我出战，必拿主力部队来阻挡我们，而大军顺江而下直奔建康，半天便可到达。我们的步卒骑兵又急急返回，百里之外赶去作战，这是兵法所忌的。”于是他叫康茂才来，吩咐说：“两股敌人汇合，为害必定很大。若是先击破陈友谅的军队，东边的

敌人就闻风丧胆了。你能招来陈友谅吗？”茂才说：“我家有个看门的老头，过去曾在友谅手下做事，让他去说，友谅肯定相信。”于是看门人带着信乘小船到达陈友谅军中，答应做内应。陈友谅果然相信他，十分高兴地问康公如今在哪里，看门人说：“如今他在守江东桥。”又问那桥什么构造，回答说是木桥。于是陈友谅赏给看门人食物，让他返回，并嘱咐道：“我很快就会赶到，到时叫‘老康’为信号。”看门人回来报告这些情况，朱元璋说：“敌人入了我的圈套了。”于是就派人拆除木桥，换上一座铁石桥，一夜就造成了。冯胜、常遇春率领三万精兵埋伏在石灰山侧，徐达等人驻扎在南门外，杨璟驻兵大胜港，张德胜、朱虎率领水军出龙江关外。朱元璋统领大队驻扎在卢龙山，令持旗帜的人把黄旗放倒在山右侧，红旗放倒在山左侧，规定道：“敌人来到就举起红旗，听见鼓声则举起黄旗，这时伏兵全部出动。”那天，友谅果然领着水军东下到大胜港，因水路狭窄，碰上了杨璟的军队，立刻退出大江，直接去冲击江东桥，见桥是铁石构造感到惊疑，连声呼叫“老康”，没人答应，这才明白有诈。他马上分出一千多水军开向龙江，先派遣一万人上岸竖立栅栏，来势凶猛。当时天气酷热，朱元璋料定会下雨，就命令诸军先吃饭。忽然之间从西北方刮来一阵大风，大雨滂沱。红旗举起，各军都争着向前拔除栅栏，友谅也指挥军队来争夺。一交战，正好雨停，朱元璋命令击鼓，鼓声响起，伏兵举起黄旗出动。徐达的军队也到达，水军也同时汇集，内外夹击，友谅的军队大败。诸军乘胜追击，一举收复了太平。

孔鏞暗抓把柄巧用將

貴州清平衛的苗族阿溪，桀驁不馴，善於謀劃，在眾苗人部落中稱雄。他有一個養子名叫阿刺，膂力巨大，沒有人比得上，身披三重鎧甲，使一根丈二長矛，從地面一躍而起，能有三五丈高。這兩人一智一勇，在苗人中橫行霸道。近處勢單力薄的苗人，每年分出牧畜物產，超過賦稅規定量的一倍進貢他們。商旅經過他們的境內，他們就讓苗人去搶劫。官府來偵查搜捕，一定得事先向阿溪請教。阿溪則索求豐厚的財物，而抓遠處派不上用場的苗人，誣稱為強盜應付差事。於是遠方的苗人都因害怕而投靠他，尊他為寨主。他給官府的監軍、總帥，每年都送賄賂，因此更加肆無忌憚，不時挑動官府與苗人之間的矛盾，坐收漁利。

孝宗弘治年間，都御史孔鏞巡撫貴州，探聽到這些情況。他向監軍、總帥詢問，他們都為阿溪辯解。孔公知道不能與他們共事，就親自去清平尋訪當地駐守部隊中有才幹的人，得到了指揮王通。孔公對他以禮相待，詢問起時事，王通逐條回答，惟獨不提阿溪。孔公道：“聽說此間事情，惟有阿溪的事情最重要，為什麼不說？”王通不回答。孔公再三追問，王通說：“說了這事，倘若您能办好，那會恩及一方百姓；如果办不好，您将损失威信，而我则要血染全族了！”孔公笑道：“只管讲就是，不要担心我不办！”王通于是就慷慨陈词，叙说事情的原委始末。孔公问：“替阿溪贿赂上级官员的是谁？”王通说：“是指挥王曾、总旗官陈瑞。控制住这两个人，才能成就大事。”孔公答应了。

第二天，将领、副官们来到庭院中参拜，孔公说：“我准备任

命一位巡官，你们上前来，我亲自挑选。”于是他指着王曾说：“这个人差不多。”大家出去之后，孔公私下盘问王曾：“你为什么与贼人勾结？”王曾大吃一惊，多方辩解。孔公说：“阿溪每年贿赂上司官员，你作中间人，现在竟不服罪，我要把你杀掉！”王曾不敢言语。孔公说：“别害怕。你能为我抓获阿溪吗？”王曾便陈述阿溪与阿刺二人有谋有勇的情况，并且说：“如果有一官员协同办这件事，才可以。”孔公让他自己推荐，他就说：“没人比陈总旗更合适的了。”孔公道：“你带他来。”一会儿，陈瑞也进来了。孔公像责问王曾那样责问他，陈瑞屡次扫视王曾，王曾说：“别不承认了，我们的事情大人已全部知道了，现在只有尽力报答大人了。”陈瑞也说阿溪难以对付。孔公说：“你只管把他引出寨子，我自然能捕获他。”陈瑞答应后出去了。苗人喜欢斗牛，陈瑞就找来一头好牛牵到半道上，在牛旁的丛林里埋伏百名壮士，然后进寨子去见阿溪。阿溪问道：“怎么好久没来这里？”陈瑞答道：“都堂大佬到了，所以不得空闲。”阿溪问都御史为人怎样，回答说：“是个懦夫，没什么能耐。”阿溪问：“听说他态度强硬，杀贼人很有名气，为什么说他没能耐？”陈瑞说：“那是另一个同名同姓的人，不是你说的这个人。”阿溪问道：“能贿赂吗？”陈瑞道：“暂且缓一缓，为什么这样急着舍出许多财物呢？”阿溪于是请陈瑞喝酒，二人大谈斗牛。陈瑞说：“刚才看见路上有头牛，体态庞然像头巨象，不知和您家里的牛相比怎么样。”阿溪道：“真有这样的牛吗？我要把它买下来。”陈瑞说：“贩牛的好像不是土人，恐怕难以强迫他进寨子。”阿溪说：“只管前去看看。”回头叫阿刺一同去。陈瑞说：“必须牵上您家的牛去和它斗一番，优劣才好判决。”苗人迷信鬼神，行事必定要占卜，阿溪用鸡进行占卜结果不吉利，又梦见过大网披罩在身上，出行恐怕不吉利。陈瑞开导说：“梦见网是要获得鱼，这牛肯定属于您了。”于是就牵着牛骑

着马出了寨子。到了那里,阿溪察看了那头牛,心里就喜欢了。两头牛刚摆出斗架的样子,忽然有人传报巡官到了。陈瑞说:“您知道这个巡官是谁吗?就是王指挥。”阿溪笑道:“老王何等荣幸,得到这项荣耀的差事!等他到了,我要取笑他。”陈瑞说:“巡官视察寨子,您应当去迎接他,何况还是老熟人呢?”阿溪、阿刺正准备骑马前往,陈瑞又说:“请解去佩刀,恐怕新上任的巡官看见刀,认为不吉利。”阿溪、阿刺都解掉了佩刀,去见王曾。王曾厉声责问阿溪、阿刺道:“上司巡察下属,为什么不去打扫公堂房舍,供设帷帐,得意忘形地来这里做什么?”阿溪、阿刺以为这是戏言,随随便便地便拒绝了。王曾大怒道:“以为我不能把你们捉起来吗?”阿溪与阿刺仍然不停嘲笑,态度傲慢。王曾大呼伏兵,众人从丛林中冲出来,擒拿阿溪父子。阿刺赤手搏斗,打伤了几十人,最后还是被捆住了。王曾押送阿溪、阿刺乘马飞驰到贵州见孔镛,孔镛命人将他们肢解示众。从此,这一带才安定下来。

阿巴泰易服奇袭锦州城

清太宗五年(1631),皇太极率军与明军在大凌河作战,皇太极命令正黄旗围明军西北,镶黄旗围明军东北,命令第七子阿巴泰率巴牙喇兵为策应。明军被困待毙,守将祖大寿见大势已去,投降了清军。

战局突变,近在咫尺的锦州守军还一无所知。阿巴泰仔细地分析了当时战况,灵机一动,心想兵贵神速,奇袭锦州必然取胜。于是,他便同德格类、多尔袞、岳托三人,选了四千精兵准备夜袭锦州,为迷惑锦州明军,清官兵改换明军服装,命降将祖大

寿带路，二更出发，夜袭锦州。一路上他们虚张声势，不断打炮，使锦州明军误认为大凌河还在激战未决。锦州守城明军果然上当，当阿巴泰率领的易服精兵来到城下，明军还以为是大凌河战败的将士逃归，守城官兵不但毫无准备，反而纷纷出城接迎。阿巴泰所率各部突然反击，明军毫无准备，死杀无数，阿巴泰大获全胜。

康熙假借摔跤捆鳌拜

清朝的康熙皇帝是一个非常有作为的皇帝，他在八岁时就继承皇位。根据顺治帝遗诏，索尼、苏克萨哈、遏必隆、鳌拜四大臣辅政。鳌拜欺康熙年幼，索尼年老，遏必隆无才软弱，苏克萨哈威望低，横暴专权，屡兴冤狱，栽培死党，甚至乱杀苏克萨哈及其子姓。

康熙对鳌拜的专横乱政极其不满，早就想解除他的权力，但又考虑他战功多，势力大，因此迟迟没有机会下手。

康熙八年(1669)，康熙已成为十六岁的小伙子。对鳌拜的专权再也不能容忍了。最后，他终于想出除掉鳌拜的办法。他一方面亲近任用鳌拜，另一方面装作不理朝政，经常选同龄有力的少年侍卫在校场练习摔跤扑击，以麻痹鳌拜。鳌拜见康熙每天这样庸庸碌碌不务正业，心中对康熙毫无戒意。

一日，鳌拜去观看康熙摔跤角斗。康熙见机会来了，乘其不备，命令侍卫们把鳌拜摔倒捆起。这位老谋深算的鳌拜被擒，还以为小皇帝在和他开玩笑。鳌拜四面树敌民愤极大，王公大臣列其三十大罪状，请求康熙帝灭其族。康熙下诏说：“鳌拜虽然罪大恶极，该夷其族，但念其多年为国效力，屡建战功，以其家财

抵罪，免死拘禁。”另对其死党一一治罪。对鳌拜制造的冤案逐一进行平反，这样，康熙皇帝就开始牢牢掌握了大清的政权。

陈德荣发展农桑治苗疆

乾隆元年(1736)，战乱不断，加上天灾，贵州苗疆各部，生活十分困苦。而驻扎在当地的官兵不仅不体恤还对他们残酷镇压，因此苗族各部对当地驻军很有敌意。

这年刚好按察使陈德荣赴任，见到这种情况后，他就劝当地的驻军，说：“苗族人也是人，你们只知道杀戮，不懂得安抚；难道不知道治水只堵不疏必定成患的道理？”于是陈德荣，根据民情，详慎轻重，顺情而治，苗疆渐渐安定下来。

乾隆四年(1739)，陈德荣又根据当地实情，上疏皇帝，说：“贵州山多水足，可以大量开辟荒田，但是，那里的老百姓很穷，没能力使贫瘠的土地变成肥沃的良田，可以开垦的荒山野地很多，又不允许他们去开垦；这里桑葚鲜美，老百姓却不知道养蚕缫丝的方法。如果我们从不善此道的人开始教习，鼓励他们垦荒养蚕，一些人学会了，再带动其他人。这样国家虽然在短时间内得不到什么好处，但是可以改变这里的民风旧俗。另外，如果可能从邻省聘请种棉、织布、饲蚕、纺织的技术人员，择地试种，设局教习，转相仿效，一定会大有成就。如果皇上命令各道因地制宜，随时设教，一年必有规模，三年即见成效。”

奏疏呈上，皇上下诏准行。于是，陈德荣遵诏，发给苗民工本，让他们筑坝修堰，引水灌田，并教给他们蓄水排泄的方法，扩大水田的面积。还组织人力养蚕，使他们知道养蚕织布的好处。同时号召人们广泛种植杉树。在他的治理下，仅三年时间，贵

筑、贵阳、开州、威宁、余庆、施秉等州县就垦田三万六千亩，植杉树六万株，开野蚕山场百余所，使贵州这个古代的不毛之地，泉水润绿野，比户机杼闻。另外，陈德荣还在贵州广置慈善院，收容过往得病之人。陈德荣不仅广积粮食，救济老弱病残、鳏寡孤独，还单独在苗族居住区设立二十四所学校，使苗民广受教育。从此那里的民风大变，苗疆大治。

丁宝楨智除安得海

安得海是慈禧太后的贴身宦官，平时恃权欺人，献媚进谗，索贿受贿，无所不为，但没人敢惹。

同治八年(1869)秋天，安得海私奉慈禧太后的密谕，乘楼船出京，沿运河南下，在船上高挂殊旗异幡，口称有圣旨密遣，一路上招摇过市，欺男霸女，气焰十分嚣张。沿途各官奉迎献媚，不敢慢待。

惟独山东巡抚丁宝楨，性情刚烈不阿，对安得海的所作所为极为不满。想借机除掉这个为非作歹的害人精，可又因安得海是当朝皇太后慈禧太后的的大总管而犹豫不决。最后，终于想出了杀掉安得海的办法。

丁宝楨先把安得海出京到山东的消息火速密奏同治皇帝；然后，令骑兵前往泰安将安得海拘捕扣押。安得海突然被抓，恃势大嚷：“我是奉老佛爷的密旨而来，你们这些无名鼠辈竟敢抓我，吃了豹子胆了！”安得海虽然猖狂一时，但毕竟出了京城，依然被押到济南。丁宝楨亲自审讯安得海，安得海一见丁宝楨就破口大骂：“丁宝楨我要到老佛爷面前告你，叫你死无葬身之地。”丁宝楨威坐大堂斥责安得海，说：“安得海，宦官私自出城，

按大清律例当斩。你知罪吗？”安得海狡辩说：“我有太后密旨。”丁宝楨说：“为什么我们这些册封大臣没有接到皇上的圣旨，你出城必是欺诈。”丁宝楨不管安得海如何胡闹狡辩，一接到同治皇上的圣旨，便将他就地正法。

[G e n e r a l I n f o r m a t i o n]

书名 = 中国古代奇谋妙策通鉴·超人之计

作者 =

页数 = 1 0 0 0

S S 号 = 0

出版日期 =

封面页
书名页
版权页
目录页

春秋战国奇谋妙策

太公入乡随俗行王道
弦高无中生有退秦兵
宓子认为民风重于收麦
孙叔敖设计保子孙
荀息识先机灭虞获虢
鸱夷子皮乔装得尊敬
公孙申巧计救国君
鲍叔用智为主夺位
荀营、伍员观时局智斗楚军
郑公子突伏兵破戎军
夫概王放敌又胜敌
越勾践精神战术破敌阵
厨人濮诈称擒敌帅得全胜
巧扮猛兽智胜敌
分兵因地制宜胜强敌
田婴假奉旨揽大权
不鸣则已，一鸣惊人
吴起出奇计杀仇敌
田单巧施计谋破敌军
孙臆围魏救赵
孙臆减灶破庞涓
苏秦激将，张仪显才华
移木赏金，巧施新法
孙臆赛马必胜的奥秘
范雎随机应变得逃命
范雎巧戏须贾报前仇
李园“曲线救国”获高官
智过、绌疵察颜观色识奸人
李悝平余
侯生奇计窃符救赵
土翦、萧何自污保身
慎子连环计救楚
赵奢出奇制强秦
范雎策秦
赵主不用虞卿计终灭国
吕不韦重金立后嗣

秦汉奇谋妙策

冒顿舍小守本大败东胡
鱼腹置书，巧设天意
指鹿为马，赵高愚二世
赵高略施小计夺大权
张良惑敌军心获胜

贾彪严法纪擒贼育儿
陈平阳奉阴违保樊哙
虞诩以推恩计保大局
杜畿巧计瓦解敌军
汉高祖急中生智稳军心
赵充国出奇兵破强敌
李广、王越遇强敌以稳脱身
韩信用兵，置之死地而后生
张良借助四皓保太子
郭舍人巧计留乳母
董偃得宠卖乖保自身
张敞巧用小偷灭偷盗
陈平离间项羽突重围
陈平“善解人意”脱灾难
吕太后好言相许杀彭越
朱虚侯借酒令杀一儆百
平原君幕后救食其
巧制礼仪，叔孙通荣登太常
陈平献计，高祖活捉韩信
萧何慷慨献财释嫌疑
陈平纵欲自保丞相位
魏勃扫地获大官
陈平以退为进得相位
东郭先生拦车献计遇皇恩
朱博排纷扰化恶为善
田叔毁证据稳君心
虞诩以盗制盗
东方朔幽默巧讽谏
刘玄诈死救父出狱
班超将计就计破诈降
寇恂虚声恫吓败强敌
刘秀造假信临阵破敌
刘秀识破诈计过饶阳
寇恂巧施酒肉计
刘庄幕后解疑难
羊续挂鱼谢礼客
虞诩活用兵法增灶示强
班超恬淡长守西域
汉军虚张声势下堂阳
岑彭兵不厌诈破秦丰
赤眉军佯弃辎重破邓弘
冯异伪装赤眉破赤眉
度尚焚宝激励士气
耿弇避实就虚破费邑
冯异出其不意争桐邑
臧宫夜用粮车布疑兵
吴汉暗度陈仓扭战局

廉范张声势惊走匈奴
班超巧破莎车、龟兹军
虞诩智解赤亭围
段颖伪造圣命破鲜卑
华歆顺水推舟退礼品
杨太守急中生智歼盗贼
陈珪巧施离间破联军
吕布金蝉脱壳

三国奇谋妙策

曹操智掘长壕巧围敌
施反间造隔阂各个击破
诸葛亮巧施空城计
曹操伪装中风戏叔叔
小曹冲刻舟称大象
曹冲刀破单衣救小吏
孙坚虚张声势赶强盗
管宁打水免纠纷
曹丕恸哭取信任
曹操借来人头定军心
孔明以夷制夷安天下
曹操不出兵击溃敌军
曹操料定袁绍征刘备
张辽静坐处叛贼
夏侯霸预知钟会未来事
诸葛亮登户籍巧招兵
太史慈射靶惑敌请救兵
吴质将计就计诓杨修
刘备铸币抑物价
曹操说杨梅士兵止渴
吕蒙诱敌擒贼
虞翻出计收敌城
曹操使诈得全身
司马懿装病除大患
孙坚佯病创东吴
淳于浞倾资结客报父仇
阮籍狂饮醉卧拒求亲

两晋奇谋妙策

螳螂捕蚕，黄雀在后
王敦一石两鸟除对手
姚兴巧施权谋保皇储
郗超留书尽孝心
马隆出其不意制羌人
刘琨诱敌思乡破重围
众将反水归正智平逆
刘曜绕城放火退援兵
王濬创制“连舫”灭东吴
桓玄巧窃名家画

以酒避祸，顾荣保身
杨褒暗喻谏李雄
慕容盛巧借姻娅报父仇
李矩先诈后诱败劲敌
苻融冲破迷惘擒真贼
龄石声东击西败谯纵
巧布迷雾，乞伏乾归转败为胜
温峤佯醉三泣巧脱身
司马绍智舍七宝鞭
何无忌假称御使平逆臣
陶侃多施心计为做官
陶侃以假乱真诱贼盗
王东亭巧施离间计
处事得当为“超常”
王羲之自污免祸
滞敌斥弟救王儿
王镇断绝回乡路身先士卒

南北朝奇谋妙策

不是面瘦而是臂肥
檀祗巧计赶走众贼人
刘裕借职扬州建帝业
祖珽空城退陈兵
陈霸先以强制弱胜侯景
张敬儿诈降斩叛将
沈庆之周密部署平叛乱
萧衍马首系书绝馈赠
崔亮建“车轮桥”夺硤石
冯道根慎防勇战胜魏军
庾域封仓退敌兵
萧宝夤穿墙假钓脱险境
刘坦稳敌心消兵乱
蔡尚书巧计识强盗
高欢巧用攻心胜尔朱
陆腾以假惑敌取山寨
拓跋珪纵敌巧制敌
傅融借梦炫耀招勇士
阳奉阴违，高欢巧治尔朱兆
房伯玉扮虎袭魏王
尔朱敞易服出囚笼
高遵假借权贵入仕途
抚众纳钱，一举两得
太子晃智识敌营虚实
元寿兴麦车藏身脱软禁
高廉之以假诱真抓盗贼
杨刺史谎称命案捉盗贼
李崇暗访巧破诈死案
李崇巧断寻子案

傅永以火制火得胜利
卢同囚家眷逼降德兴
费穆诱敌深入破敌军
源贺智取凉州
陆侯出其不意斩敌酋
智破反问，北魏胜刘宋
羊侃屡破敌计守危城
韦睿拦水浮舟取合肥
萧衍施反间援救司州
孝文帝假借南征迁都城
房太守上行下效敦仁孝
元苾一箭双雕筑“船路”
刺史假戏真唱治豫州
李洪之辟山开道服羌人
高欢施计收流民
柳庆设计捕盗贼
冯绍隆假借沥血诛叛臣
源贺以逸待劳治边塞
高佑五五相保绝盗贼
卢同层层把关绝弊乱
文成帝由本及末革弊俗
源贺巧用囚犯扩兵源
辛雄休养生息振大业
道穆增设司直挟御史
薛修义空城退强敌
高浟借买鹿肉断盗贼
韦孝宽用间谍挑拨敌方
高浟书字菜叶断贼案
高刺史诈市牛皮识贼人
高谐假借命案拿盗贼
北齐虚张声势退敌军
广宁王献出声东击西策
苏琼假借玄理巧避债
暗置面饼，巧取民心
尉相原巧设全身计
祖珽利用彗星保富贵
韦孝宽五破敌计守城池
陆刺史巧造飞梯破敌营
宇文泰韦帐藏兵破高欢
宇文泰声东击西破敌
韦孝宽散布谣言除大患
于仲文巧断丢牛案
宇文宪伐柏建营施诈术
尉迟运火上浇油拒敌兵

隋唐五代奇谋妙策

梁刺史巧借壁画感逆子
李密巧赂使者“暗度陈仓”

杨玄感假传消息懈军心
贺若弼临江惑敌攻不备
李密拖垮宇文文化及
李密巧设埋伏
王世充假托鬼神败李密
王世充故作无能败强敌
王世充诈称擒李密
麦铁杖智勇脱身
李密智取义军领导权
高颍攻陈，先假后真
李世民、任瑰识全局献策定天下
韩思彦设嫌置疑捉凶手
柴绍分散敌心破强贼
韩思彦赐奶，兄弟释积怨
朱滔蒙狡狴克敌
刘崇龟犒军巧破凶杀案
张希崇设计返故乡
尚结赞巧破三唐将
颜常山大智抗叛军
狄仁杰宽宏大度整治安
温造智平兵变
李泌定计制四将
颜鲁公深谋远虑平原城
王铎知米涨价得升官
刘晏高薪十大事
元轨违命设计安边境
李封以戴头巾激励僚属
郭子仪大门洞开灭谗言
崔祐甫巧计安天下
李泌整顿胡客供给费用
死姚崇巧算活张说
李泌不动干戈消兵乱
李绛以静制动降乱军
李德裕巧解圣水谜
李邺侯屯田安兵心
张全义喜爱好麦良蚕
崔思竞将计就计救兄长
苏无名顺藤摸瓜拿盗贼
李抱贞、刘元佐借佛募军饷
李愬雪夜下蔡州
唐太宗攻守结合败敌军
巧设内应占先机
刘皇后排异己保后位
严可求旁敲侧击严军纪
赵匡胤、曹彬廉洁奉公不昧一金
周德威识军机进退得当

宋元奇谋妙策

赵匡胤兵不血刃登皇位
王子纯刺字息边患
吕公孺以静制动稳军心
向敏中、王旦设计定军心
王旦针锋相对护国威
王德不死读古书
张忠献矫诏杀叛贼
韩琦泄机密息帝后之争
种世衡离间西夏名将成大事
狄青“占卜”鼓士气
寇准调虎离山废太子
宋人巧修苏州堤
秦桧散流言融通市场
叔献堵水治堤
韩世忠背水一战灭叛军
岳飞瓦解、巧攻降义军
吴玠、吴玠活用战术胜强敌
郭固活用兵法创九军阵
张齐贤巧布疑兵守代州
岳飞巧用离间计
岳军侨扮商贩胜敌人
司马光砸缸
吕端深谋远虑抚西夏
寇准谏真宗亲征御敌
丁谓假借死囚平混乱
文彦博恩威并施治政敌
曾巩巧用离间计
宋太祖杯酒释兵权
李允则一令富百姓
张咏故作投井安众人
薛长孺、王巖劝卒归降平内乱
苏轼利用灾年修大堤
张需明确责任办大事
习射箭，种世衡巧固防
李纲上疏陈大义
宋太祖醉酒得大钱
宋太祖借神戮诡计
曹玮、张浚借刀杀人制叛将
怀丙利用浮力捞沉牛
黄怀信搭架抽水修龙船
曹玮让敌休整反胜敌
曹玮护民习武得安边
装错认，岳飞除刘豫
韩世忠利用信使巧诱敌
故作粮绝，岳飞破曹成
张叔夜诱敌上岸平义军
岳飞屡设奇计胜李成

岳飞暗抚降将获大胜
岳飞虚张声势退强敌
岳飞巧破连环马
韩世忠擒贼先擒王
韩世忠巧治怯懦兵
赵汝愚不听良谋惹祸端
杨存中富贵巧助友
程卓计收假契约
康与之进献中兴十策
沈晦良策谏高宗
汪立信、文天祥忠心进良策
纳真施计报家仇
顺圣皇后佯责大臣巧进谏
速不台借燃火把大破敌
成吉思汗诈降克汪罕
伯颜瞒天过海渡长江
速不台佯弃婴具破敌军
札木合设喻搞离间
廉希宪释叛将获精兵
林兴祖引蛇出洞歼乡豪
虞集制定垦荒策

明清奇谋妙策

严讷助人得人助
朱元璋巧树威望服众将
朱棣装疯卖傻搞政变
主婚用玺，压制郑妃势力
王守仁巧妙周旋化冲突
王守仁诈称擒宁王
熊廷弼以守为攻建边策
马皇后素食苦谏救功臣
徐阶增删奏章斩奸臣
戚继光杀鸡儆猴严治军
山云先佯后真克天险
徐达深谋划放掉前朝帝
高拱拖延解兵乱
郭绪亲入险境平叛乱
吴惠以大义降服瑶人
王守仁以信结友
王璋、罗通随机应变制藩王
吴履、叶南岩大义化仇怨
东海钱翁贴钱买安宁
鞠真卿一个规定息斗殴
褚国祥突然验尸平诉讼
留志淑巧埋伏智擒敌
沈演惩恶徒不改惯例
费宏、胡世宁巧止行贿风
仇钺称病活捉叛将

沈？办事应酬有方略
范櫟不费吹灰之力免民患
梅衡湘将计就计护国威
王晋溪审时度势不发兵
周忱权衡轻重得养民
樊莹除去弊端施新政
陈霁岩暗访知情救贫困
刘本道屡献良策利百姓
郑晓巧用废料建华屋
贺盛瑞巧计留殿房
贺盛瑞巧用料省时省力
陈懋仁建议修旧利废
徐阶识大局赏罚分明
张江陵巧计促和解
王世贞妙计服盗匪
“千里急”辨真伪
杨一清料事如神诛刘瑾
王振造佛像谏皇太后
梅衡湘假戏真做救穷人
杨倭漆午门揭权贵
平民官宦救人各有手段
王阳明乔装集兵胜宁王
真假江东桥挫败陈友谅
孔镛暗抓把柄巧用将
阿巴泰易服奇袭锦州城
康熙假借摔跤捆鳌拜
陈德荣发展农桑治苗疆
丁宝楨智除安得海

附录页