

天人 / 主编

中国古代 奇谋妙策通鉴

过 人 之 举

过人之举
令人
扼腕惊叹
胆识豪气
兼备
流芳百世



在中国历史上，或者英雄豪杰，或者平民百姓，他们曾在某种特定的历史条件下，有过诸多超凡脱俗的举动，我们名之为“过人之举”。该书收集了形形色色的过人之举，其中饱含智慧胆识，它会给你在决断大事时提供借鉴与参照，令你终身受益无穷。

内蒙古人民出版社



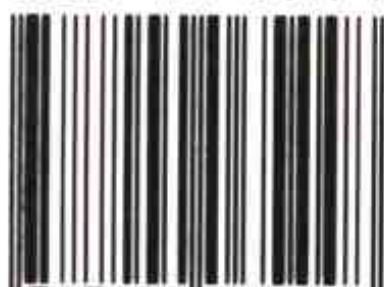
WWW.TIANZEBOOK.COM.CN

过人之举

中国古代奇谋妙策通鉴

在中国历史上，
或者英雄豪杰，
或者平民百姓，
他们曾在某种特定的历史条件下，
有过诸多超凡脱俗的举动，
我们名之为「过人之举」。
该书收集了形形色色的过人之举，
其中饱含智慧胆识，
它会给你在决断大事时提供借鉴与参照，
令你终身受益无穷。

ISBN 7-204-06544-1



9 787204 065448 >

本册仅合20元

ISBN 7-204-06544-1/K · 428
定价（全三册）：60.00元

中国古代奇谋妙策通鉴

过人之举

主编	天 人	
编撰	杨 飞	晓 英
	陈智清	白 英
	<u>于志鹏</u>	成曙霞

内蒙古人民出版社

前 言

一个人,既能够在纷繁复杂的环境中稳稳地驾驭局面,又能逢凶化吉,把不可能的事变为可能的事,最后达到成功的目的。这就是一个有能力的人。一个人有这样的能力,何往而不胜?

那么怎样才能具备这样的能力呢?我以为:成大事者除了德、才、学三个方面,还应该通权变。

什么是权变?权变并不是一个新名词,在中国两千多年的历史,有很多谋臣策士都在追求权变之术。其实,权变就是灵活处理事情的方法,没有什么神秘的。在古代,确实有许多“料世事于变幻之际,玩天下于股掌之间”的高人策士,创造了无数的令人惊叹的优秀谋略范例。历史也给我们留下了许多传于后世的奇书秘笈。比如唐代赵蕤的《长短经》,托名黄帝的《阴符经》,还有《鬼谷子》、《万机论》等等,不胜枚举。

其实,古代的智能之士处理一件事情不外两个方面:一是守原则,二是通权变。一个人不守一定的原则,不管能力有多大,头脑有多聪明,最终的结局必然是失败。正所谓有机巧之成,就有机巧之败。人做事情不能光凭机巧,智者都会在胸中藏有一定的原则。然而,光守原则,不懂变化,蠢材而已,不会有什么大的作为。

权变又包括两个方面：一是恰到好处，一是动中之变。恰到好处也就是儒家所说的“中庸”。从这个角度讲，中庸的思想确实是十分高明的。这也就是儒家思想为何能统治中国两千年的原因。动中之变是最难的。这有如打靶，打静物易，打运动中的目标就难。世界上的事情都处于纷繁的变化之中，能够准确地把握变化当中的事，这当然是不容易的。

这套书就是一部权变通鉴。我们综观历代权变之优秀范例，不外三类：过人之举，超人之计，惊人之语。这套书就是从这三个方面出发，尽收历代智能之士的奇谋妙策，真可谓奇计迭出，妙语横生，令你有眼界大开、一饮琼浆玉液之感。重新翻开前人用智慧绘出的一幅幅耐人寻味的历史画卷，仿佛听到先人在侃侃而谈，而我们如坐春风里，顿时对眼前的世界感悟良多。

学会权变，大到经商、从政，小到处理日常事务，都能迅速找到一条最佳之路。随机应变，层出不穷，给人以智慧永不枯竭之感，给人以神机妙算、举重若轻之感。不管在任何竞争中，都能稳操胜券，立于不败之地。

编者

目 录

商·春秋战国奇谋妙策

商汤为政网开三面	2
箕子装疯避灾祸	2
楚庄王大度得人	3
郈成子的仁智之举	3
列御寇辞粮明义	4
程婴救孤	5
郑子元大获全胜	6
齐桓公大人度任管仲	7
重耳退避三舍报成王	8
勾践为复仇忍辱负重	9

申包胥哭来秦兵救楚国	9
介子推退隐示抗议	10
吴起吸毒疮感动士卒	11
合伙经营的鼻祖管仲与鲍叔牙	12
孙武杀美女明约束	13
穰苴斩宠臣明军法	14
李离误判杀人亦自杀	15
曹沫劫持齐君亡地得还	16
车夫改错做大夫	17
齐女大义断私情	17
冯媛买“义”	18
隰斯弥砍树有感	19
西门豹破除迷信惩贪奸	19
李牧防匈奴欲擒故纵	21
聂荣赴难扬弟名	22
商鞅依法惩太子	23
蔺相如顾大局肚里撑船	23
豫让舍死报知己	24
魏公子识隐士略胜平原君	26
范雎假死逃性命	27
吕不韦独具慧眼居奇货	28
卓氏远迁铸铁而致富	29
刁闲任用奴隶而致富	30

秦汉奇谋妙策

陈婴母、王陵母教子	32
任氏致富有道	32
项羽破釜沉舟败秦军	33
吕太公慧眼择佳婿	33
魏勃智见曹参	34
许武借分家为弟争名声	35
萧何独具慧眼	35
萧规曹承	36
七旬龚遂巧安民	36
穆生未雨绸缪	37
范攄擒贼	38
三分周亚夫之战功	39
韩信重金谢漂母	40
萧何识才追韩信	41
封旧怨安定众人心	42
萧何自污消灾祸	43
樊哙进谏独特动高祖	44
饮酒唱歌治天下	45
莫名罪见笑后人	46
恐吓侏儒得至金马门	46
张汤以腹诽之法诛宿敌	48
樊哙勇闯营帐救刘邦	48
小缙紫一书废肉刑	49

申屠嘉廷侮戏弄臣	50
直不疑不辩疑自解	51
袁盎无意赐婢女,校尉有心报大恩	52
邓通发达落魄全因毒疮	53
王先生巧敬张廷尉	53
汉武帝依法杀爱婿	54
东方朔犯规反得酒肉	55
冒顿响箭杀父	55
汉武帝废掉钩弋立太子	56
李夫人拒见皇帝寓深情	57
任文公胸怀远见避祸咎	58
陈仲微藏信	59
陈寔“自首”	59
班超胸怀百万兵	60
苏不韦报仇	62
张咏、柳仲涂怒诛恶仆	62
廉范的变通术	63
满宠、郭元振真情释怨恨	64
臧宫、周访智生“援兵”	65
官宦子更名做酒保	66
郑均使用佣金戒贫欲	67
苏章公私两分明	67
寇恂杀使臣促敌投降	68
度尚焚烧私财破巨寇	69
董卓假捕鱼而真退军	70
刘秀行以柔术消反侧	70
廉范改革旧制两得便	71

庞参智解哑谜	72
拓跋力微赠马杀妻统塞北	72
司马朗离家东迁免遭祸	74
孔融礼贤下士终得报	75
王充“立读”览群书	76
华佗闻声识病	77

三国奇谋妙策

曹孟德割发严军纪	80
曹孟德解鞍放马败袁绍	80
谁说张飞是粗人	81
华歆大度容人	81
黄盖、况钟以威服人	82
韩浩发兵救人质	83
诸葛恪封锁招山民	84
陆逊佯作攻城暗退兵	85
陈宫大义凛然保母子	86
诸葛恪续两字反辱为荣	87
孙亮依据常理辨迷津	87
曹操明善恶但取其长	88
为官一任,富民一方	88
曹操智攻邺城破袁尚	89
孙权火烧宅门请重臣	90
刘馥目光远大治空城	91

巧应变一监斩二将	92
陆逊火烧连营	94
祢衡三鼓《渔阳》辱曹操	95
范粲不事二主老死车中	96
阮嗣宗明哲保身	96

两晋奇谋妙策

用才不疑,终成大事	98
陆抗智擒叛贼	99
马隆出奇制胜	100
李特忍辱复仇	101
桓温危言耸听诬宫闱	103
儿借醉酒夺父权	103
慕容发难图复国	104
杯弓蛇影	106
《三都赋》出,洛阳纸贵	107
贾后聪明反被聪明误	107
陶侃变废为宝	109
郡卒保郡守弄险脱生	109
络秀嫁夫为将来	110
荀灌智勇救父亲	110
慕容氏智守贞操感万人	111
陶渊明不为五斗米折腰	112
刘裕避实就虚取临朐	112

摆却月阵大败魏军·····	113
王猛设计辨忠奸·····	114
王镇恶奇袭江陵·····	115

南北朝奇谋妙策

韦睿水淹合肥·····	118
高欢倾囊结贤士·····	119
贺若敦制造假象灭敌军·····	119
周文育不拘古法建奇功·····	120
王敬则治盗有新招·····	121
谢淪不掩己过纠错案·····	122
沈约文史并峙壮乾坤·····	122
范云夜读《史记》，晨识碑文·····	123
刘杳博闻强记省人心·····	124
祖莹灰中藏火夜读书·····	125
檀道济唱筹量沙惑敌军·····	126
臧质辱敌守危城·····	127
刘穆之抛弃前嫌传佳名·····	128
三世为官廉正不事权贵·····	129
一生清廉 其风永存·····	129
陈显达巧灭儿孙·····	130
崔伯谦退田改鞭施恩威·····	131
王秀之不为财所惑辞官职·····	132
只有二十石桃花米遗产的太守·····	132

孔奂不媚凶贼·····	133
庾洗卖书救邻居·····	134
对死囚的废物利用·····	134
崔巨伦化险为夷·····	135
杨侃火光却敌·····	135
尔朱荣破敌安虏·····	136
侯渊巧设离间擒韩楼·····	137
冯太后驭臣令死不思退·····	137
截流冰什翼犍越黄河·····	139
彭城公主勇告冯皇后·····	139
姜昭君慧眼择佳婿·····	140
刘氏代夫守城·····	142
冀隽敕书召将调兵·····	143
司马楚之筑“冰城”防御强敌·····	143
崔楷舍家稳军心·····	144
拓跋珪冲出危机定中山·····	145
崔孝伟桑葚救危急·····	147
指北斗绍宗动敌心·····	147
攀谈之中识贼人·····	149
萧勃礼让为政得人心·····	150
元恪少年显大志·····	150
眭夸假扮御者脱官笼·····	151
傅永隐匿伤情壮军威·····	152
王慧龙大义放刺客·····	153
韦睿水陆设阵援钟离·····	154
萧道成向汉光武取经·····	155
韦放脱盔败敌军·····	156

高欢离间诱敌并用胜尔朱·····	157
高欢虚张声势挫敌谋·····	158
借旗精兵退强敌·····	159
刘亮二十骑收复豳州城·····	160
疏不间亲求自保·····	161
权景宣施诈术募兵收失地·····	162
李穆鞭主得脱险·····	163
宿营造饭退追兵·····	164
张华原纵囚感州民·····	165
高澄匿丧定策震朝野·····	166
高洋敛迹突发挽危局·····	168
兰京盘下藏刀诛权臣·····	170
高洋安卧破敌围·····	171
断决无疑苏珍之·····	172
宇文泰不拘一格用苏绰·····	173
韩袁分段包干治贼盗·····	175
韦孝宽植槐计程,李崇置鼓捉贼·····	176
韦孝宽巧避追兵·····	176
韦孝宽御敌·····	177
元胄警惕救杨坚·····	178
南北夹击晋阳城失而复得·····	179
放人质恩义保国安·····	180
临阵阅兵武成帝稳定军心·····	181
梁士彦激励将士守孤城·····	182
羊侃、杨智积设立火墙却强敌·····	183

隋唐五代奇谋妙策

身临其境教百姓·····	186
平陈国二将俱受赏·····	187
贺若弼故作假象破敌国·····	188
杨素置之死地而后生·····	188
窦建德怒斩群盗·····	189
手口俱满别无所需·····	189
“事必躬亲”的皇帝·····	190
大智若愚的宇文士及·····	191
李密牛角挂书扬名声·····	191
只身混入敌军,杨素破强兵·····	192
刘武周杀太守救百姓·····	193
窦建德诈降败敌军·····	194
崔氏女以死保贞节·····	195
李渊一视同仁定封赏·····	195
魏元忠以盗治盗创佳绩·····	196
严震不借钱财得众贤·····	196
李泌论任将当有远虑·····	197
姚崇的免祸术·····	197
郭子仪智屏姬侍·····	198
徐敬业不发一兵平叛乱·····	198
东院住持的救命粮·····	199
刘晏理财有方·····	199
张仁愿智设受降城·····	201

张楚金借光破疑案	202
温造饮酒镇南梁	202
哥舒翰、李光弼不畏强权除奸佞	203
段秀实主持正义除灾痞	204
张巡着着制敌巧守城	205
颜真卿未雨绸缪	206
陈子昂摔琴扬名	206
徐勣难将顽童除	207
高仁厚六天平叛记	207
高仁厚杀一儆百	209
马燧水淹敌军	211
王式各有各的对策	212
蒿人借箭	212
裴行俭粮车设伏破敌	213
李光弼五百母马破叛军	213
浮桥	214
崔敬女代姐出嫁	214
娘子军	215
俏佳人辅佐李靖成大业	215
王珪命公主行礼	218
狄仁杰刀下救人	218
韩愈凛然抚变兵	219
唐溪秉公执法不收贿	220
李隆基午夜闯宫斩韦后	221
李晟不畏险阻救朝廷	222
姚崇灭蝗救灾不信神	223
李吉甫不计前嫌待陆贽	225

李晟厌恶结党顾大局·····	225
着盛装李晟严治军·····	226
李晟矫诏免劫持·····	227
杀旧好李晟安定军心·····	228
郭子仪只身退强敌·····	229
周宗、韩雍巧得证据排纷扰·····	230
郭崇韬收礼有道·····	231
周仆妻复仇·····	232
王氏敬皇后独揽后宫大权·····	232
敬新磨打皇帝反得赏赐·····	233
张承业严理财不怕杀头·····	234

宋元奇谋妙策

宋太祖不重顺逆重职守·····	238
宋太祖对臣下用而不疑·····	238
半部《论语》治天下·····	239
赵普屡进谏终获成功·····	239
范仲淹临敌改革挽败局·····	240
单身闯营软语御敌兵·····	241
胡霆桂苦心施教化·····	242
赵清献考官·····	243
下岩院主僧不要聚宝盆·····	243
李及从容斩窃贼·····	244
陈希亮严肃外交先整顿翻译·····	244

孔镛只身闯叛营·····	245
韩魏公护驾除奸·····	247
狄武襄以逸待劳·····	248
刘邠、毕再遇巧布迷阵脱身·····	250
张威的撒星阵·····	251
王禀随机应变守太原·····	251
宋太祖智选押伴使·····	252
刘温叟巡视不参皇上·····	253
王旦巧罢无礼官·····	253
苏颂尊重幼主免祸端·····	254
陈升之拒将地图赠外使·····	254
张咏禁茶植桑·····	255
唐肃迁居·····	255
薛简肃果断平叛兵·····	256
吴育明察免诬陷·····	256
程明道顺藤摸瓜·····	257
程颢为防事变收逃兵·····	257
更门问巧治盗锁人·····	258
李允则失火不停宴·····	258
杜紘、苏颂临变不惊·····	259
苏东坡巧拒高丽僧,范仲淹怒焚西夏书·····	259
王益固执己见·····	260
王钦若建议先调湿米·····	261
曹玮的预言·····	261
曹克明验药立威·····	262
黄震、赵抃平米价因时而功·····	263
清官抚流民·····	263

丁晋公修宫一举三得	264
欧阳晔巧辨疑犯	265
总辖察盗	265
维亭张小舍辨贼	266
南宗北杜平物价	267
陈瓘智挽时局	269
范仲淹救火	270
李允则迁城	270
何承矩种花御敌	271
沈括智勇双全	272
文彦博、司马光的智慧	272
张行申巧制战车	273
轮囤之战	274
善调处安家宁国	275
文彦博不交权平冤案	276
张齐贤当机立断皇家案	277
张齐贤明察肃纲纪	278
王旦不慕虚荣退玉带	278
岳飞强调在实践中应用兵法	279
雪夜突围胜强敌	280
吕端大事不糊涂	280
安抚互利,化敌为友	281
李纲议禅位力挽危局	283
包公开门肃吏治	284
郑侠画画动君心	285
苏东坡稳定人心战洪水	286
李纲三挡君驾护社稷	287

掌玺内侍明哲保身·····	289
宗泽“书生意气”战金兵·····	289
亲探敌营，韩世忠平乱·····	292
韩世忠勇闯敌营破贼兵·····	293
韩世忠以少胜多克强敌·····	294
杨延昭泼水固城池·····	296
虞允文领残兵大战采石矶·····	297
吴潜巧设义船·····	299
张浚假传圣旨定民心·····	300
造红桌、赁民瓦以复圣命·····	300
刘锜背水一战·····	301
韩世忠大败金军·····	303
岳飞大破拐子马·····	304
岳飞乘胜追击连胜敌·····	304
孤军突进岳家军胜金军·····	305
岳飞忍痛拼杀稳军心·····	305
独身拔敌旗宋军得胜·····	306
张俊信用老兵获巨利·····	306
铁木真舍己为人得人心·····	307
何真赏罚有章·····	308
张洪范奏乐攻宋船·····	309
廉希宪违旨斩反叛·····	310
探虚实托雷灭强敌·····	310
阿术排众议屡建奇功·····	311
赵孟頫拖延决疑案·····	313

明清奇谋妙策

明初驸马贩私茶被赐死·····	316
朱元璋擂鼓战鄱阳·····	316
袁景文明哲保身脱大难·····	317
刘基一脚定胜负·····	318
郑和出生入死七下西洋·····	319
刘大夏智藏旧文·····	320
文林为免进贡砍梨树·····	321
梅国桢拒宝·····	321
万观以盗治盗·····	322
乔白岩矫情镇物·····	322
张永以假乱真·····	323
吴时来分赏·····	323
张居正擢罪臣之子·····	324
蒋恭靖智斗贪官·····	324
唐侃斗贪·····	325
汪应轸从容迎圣驾·····	326
张瀚不拘小节·····	326
夏翁、尤翁不计较小事·····	327
王晋溪厚待属下·····	328
任环开城救民·····	329
陈星卿大义扶弱·····	329
刘大夏筹集粮饷·····	330
徐杲巧施工·····	331

贺盛瑞生财有道	332
张肖甫智平军民变	336
姜绶从容越险撤哨兵	339
郭德成藏金露金自有方	339
王守仁巧买军心	340
杨云才神机妙算	340
周忱移花接木	341
张恺巧复命	342
陶鲁重金买壮牛	342
神童洪钟	343
张嘉言一钱白银定军心	343
刘江巧用暗号	345
胡兴斩使得生	346
韩雍识奸谋,严军纪	347
吴成器抗倭	347
杨锐平叛	348
沈希仪利用土著剿匪	350
陈克宅凯口闯破敌	351
盛昶奇袭寇盗	353
许逵动员百姓斗流贼	353
沈小霞妾舍命救郎君	354
一代奇才,一生坎坷	355
于谦力挽狂澜于既倒	356
皇太极屈尊收降将	358
颍亦都怒杀娇惯子	360
徐士林不动刀枪伏要犯	360
坐城楼年羹尧破强敌	361

占要地关天培海疆拒敌兵·····	362
虎门销烟振国威·····	363
李鸿章破旧习力图强国·····	364
李鸿章开西学之先风·····	365
康有为百日维新显奇才·····	366
甘凤池借力破蛮敌·····	368

商·春秋战国奇谋妙策



商汤为政网开三面

商朝的国君商汤，一次外出，看见有人在田野中四面张网捕猎，只见那人祈祷说：“希望天下四面八方的禽兽都进入我的网中。”商汤说：“你这要一网打尽呀！”于是就派人撤除了三面网，然后祈祷说：“想往左边去的就到左边去，想往右边去的就到右边去。无处去的就进入我的网中。”

诸侯们听说此事后，都高兴地说：“商汤的德行已尽善尽美了，他把德行都推及到禽兽身上了。”

商汤后来果然是一代明君，为世代所称赞。

箕子装疯避灾祸

箕子是商纣王的亲属，纣开始制造象牙筷子时，箕子叹息说：“他既然已经制造了象牙筷子，一定还会制造玉杯；制造了玉杯，就一定还想得到远方的奇珍异宝来使用。车马宫室的奢侈华丽从此就要开始了，国家也就要衰落了。”商纣荒淫放纵，箕子屡次进谏他都不听。有人劝箕子说：“可以离他而去了。”箕子说：“作人君的大臣，进谏不被采纳就离开，这是显扬君主的过错去讨人们喜欢，我不忍这样做啊！”于是就披头散发，假装疯癫做了奴隶。从此箕子隐居起来，常常弹琴悲叹自己的遭遇，他弹奏的曲子流传下来叫做《箕子操》。

楚庄王大度得人

春秋时,有一次楚庄王大宴群臣,命自己所宠爱的美人依次给在座的人斟酒。夜幕降临,众人酒意正浓,忽然宴会厅的灯烛熄灭了。黑暗中有个大臣趁机拉扯美人的衣服,美人顺手扯断了那个人的帽缨,并告诉庄王,叫他赶紧取灯火来照看,好查出调戏她的人。楚庄王说:“怎么能够为了显示女人的贞节而让臣子丢面子呢?”于是下令:“今天大家和我痛饮,凡是不摘去帽缨的不算尽欢。”群臣都摘下帽缨,而后灯烛才亮。这一夜君臣豪饮,直到终席。后来在围困郑国的战役中,有一个人总是冲锋在前,五个回合便五次斩却敌将的首级,表现得特别英勇。最终楚国取得了胜利。庄王一问,原来这人正是在那次夜宴上被美人扯断帽缨的人。

郈成子的仁智之举

鲁国大夫郈成子出使晋国,途经卫国,卫国右宰谷臣留住他并设筵款待,筵席上有乐队奏乐,席间谷臣送给郈成子一块璧。而郈成子自晋国返回经过卫国时,却没有向谷臣辞行,郈成子的仆人问他:“上次右宰谷臣盛情地招待了您,您为什么这次重过卫国而不去向他辞行?”郈成子说:“留我款待我,是要和我交好;奏乐而不悦,是在告我他有忧愁;席间赠我玉璧,是寄希望于我。由此看来,卫国是要发生动乱了。”离开卫国三十里,他听说宁喜被杀,右宰谷臣也遇害,马上返回卫国,为谷臣哭祭了三次,才回

鲁国。

回来后，郈成子派人把谷臣的妻子接到鲁国，把自己的住所分一部分给他们住，拿出自己的一部分俸禄给他们吃、用，谷臣儿子长大后，郈成子把那块璧还给了他。

孔子听到这事后，赞叹说：“其智慧可以深知别人微妙的想法，其仁义可以照管别人寄托存的钱财，这正是说的郈成子啊！”

列御寇辞粮明义

列子生活拮据，面有饥色，有位客人对郑国宰相子阳说：“列御寇是明道之上，生活在您的国家却很贫穷，这样不是显得您不好士吗？”子阳就派人给列子送去粮食。列子见了使者，再三拜谢，但没有接受粮食。使者走了，列子进屋。列子的妻子抚着胸口埋怨道：“我听说有道者的妻子都能享受快乐，而我在饿肚子，人家送给我们粮食，你却不接受，这难道是我的命不好吗？”列子笑着对她说：“子阳并不真正理解我，他是听了别人的话才送给我粮食的。他可以听别人的话送粮食给我，也就可以听别人的话处罚我，所以我不能接受这份粮食。”后来，民众果然起来杀了子阳。

承受别人的供养而不为别人的苦难而死，这是不义；为子阳这种人去死，死得没有意义，是一种悖逆行为。列子不做不义和悖逆的事，这不是很高洁吗？

程婴救孤

春秋时，晋国屠岸贾在下宫围攻赵氏一家，杀了赵朔、赵同、赵括、赵婴齐，灭了赵氏全族。赵朔的妻子是晋成公的姐姐，此时已身怀六甲，只好躲进宫中避难。赵朔有一个门客叫公孙杵臼，杵臼问赵朔的朋友程婴：“您为什么不和赵家一起去死？”程婴说：“赵朔的妻子已经怀了孕，如果幸而生个男孩，我就要去侍奉他，若是女孩，我再死也不晚。”过了不久，赵朔的妻子分娩，果然生了一个男孩。屠岸贾听说后，就到宫中来搜查。赵夫人把婴儿放在裙子里边，暗暗祈祷说：“赵家宗族如果是天命该绝，你就哭；如果天不该绝，你就别出声。”搜查的时候，婴儿竟然没有出声。事后，程婴对公孙杵臼说：“这一次屠岸贾没搜到，以后一定还会来搜，怎么办？”公孙杵臼说：“相比较起来，替赵家抚养孤儿和为赵家去死，哪一样更困难？”程婴说：“死容易，抚养孤儿难。”公孙杵臼说：“赵家的先人待您很好，您就设法干这件比较困难的吧！我来干这件比较容易的，让我先去替赵家死。”随后他设法弄来一个别人家的婴儿背在身上，并用衣服把婴儿包好，躲到山里去了。程婴出来对众将军说：“我程婴没本事，不能替赵家抚养孤儿，谁给我一千金，我就告诉他赵家孤儿在什么地方。”众将军都很高兴，马上给他一千金，然后带兵随程婴一起去捉拿公孙杵臼，杵臼故意骂程婴说：“你真是个小人！赵家下宫受难，你不与他们同死；商量和我收养赵家孤儿，现在却又出卖我。纵然你不愿抚养这个孩子，又怎么能忍心出卖他呢？”他又抱着婴儿说：“天啊！天啊！赵家的孤儿有什么罪？请你们饶了孩子，就杀我一个人吧！”众将军不答应，把杵臼和婴儿都杀掉

了。大家以为赵家的孤儿真的已经死了，都很高兴。没想到真孤儿反倒幸存下来，程婴就带着他躲进了深山。过了十五年，晋景公病了，占卜的结果是：为国家建功立业的人反而没有好下场，因而病魔作祟。景公就问韩厥是怎么回事。韩厥知道赵氏孤儿还在，就说这是指赵家的冤情。景公就问赵家还有没有后代，韩厥就把真情告诉了他。于是景公和韩厥就商量让赵家孤儿继承爵位，并把他找来藏在宫中。等众将军进来探视，景公就让韩厥指挥卫兵，威逼众将军来见赵家孤儿赵武。众将军无法，就把当年的过错都推给屠岸贾。赵武向每一位将军拜谢后大家一齐去攻打屠岸贾，灭了他的全族。景公又把赵家原来的宅地全部赐还赵武。等赵武到二十岁成年的时候，程婴说：“我要到地下去报答公孙杵臼了！”于是就自杀了。

郑子元大获全胜

春秋时，周桓王对郑庄公不来朝见很生气，遂召集诸侯讨伐郑国。桓王林率中军；虢公林父掌领右军，统率蔡国、卫国的军队；周公黑肩掌领左军，统领陈国军队。郑公子子元请求设立左方阵，以阻挡蔡、卫的军队；设立右方阵，以抵御陈国军队。他说：“陈国内乱，士兵没有斗志，如果先打他们，他们必然溃逃。周王的军队一面作战，一面照顾陈国的败兵，一定也会大乱。蔡、卫的军队支持不住，必然要先逃跑。然后我们再集中兵力对付周王的军队，一定可以成功。”郑庄公听从了子元的建议，令曼伯率领右方阵，祭仲率领左方阵，原繁、高渠弥随庄公统率中军，布下了鱼雷阵。战车在前，步兵在后，互相配合，相互补充。两军在繻葛交战，庄公命令左右军阵：“注意，我的号令旗一挥动，

就擂鼓进军!”结果,蔡、旦、陈的军队都逃跑了,周王的军队大乱。郑军合兵进攻,周王的军队大败。

齐桓公大人大度任管仲

春秋时期齐君无知死后,管仲为帮助公子纠争夺王位,企图在半路上射死公子小白(即后来的齐桓公),结果射中了他的衣带钩,桓公急中生智假装死去,骗过管仲,随即乘着有帐幔的车子飞速前进,抢先进入齐都登上王位,史称齐桓公。

这年秋天,齐鲁两国军队在乾时交战,鲁军狼狈败走,齐军截断了鲁军的归路。齐桓公写信给鲁侯说:“子纠是我的兄弟,我哪忍心亲手杀掉他,请你自己把他除掉。召忽和管仲是我的仇人,我要抓住他们,把他们剁成肉酱才甘心。否则,我们将攻打鲁国。”

鲁国为这件事很担心,就在笙渚杀死了公子纠。召忽自尽,只有管仲请求做桓公的囚犯。

桓公登位以后非常痛恨管仲,想攻打他寄居的鲁国,杀死管仲,报一箭之仇。鲍叔牙对桓公说:“我为能跟随您的前后而感到荣幸,您现在终于当上了一国之君。您已经非常尊贵,我无法再提高您的地位了。您如果仅要治理好齐国,那么有高傒和我就已经足够了。您如果想称霸天下,那非得有管仲不可。管仲在哪个国家哪个国家就有威望,无论如何也不能失去他啊!”桓公听从了鲍叔牙的意见,就谎称抓回管仲并杀掉他才甘心,实际是要任用他。

听说鲁国押解管仲的囚车已经出发,鲍叔牙急忙前去迎接,到达齐国边境堂阜就解除了他的刑具,让他沐浴更衣后去见桓

公。桓公厚礼相待让他做了大夫，委托他处理政事。

桓公得到管仲以后，就让他和鲍叔牙、隰朋、高傒一起整顿齐国的政治，实施以五家为基本单位的军制，采取铸造货币、设立捕鱼煮盐等有利于百姓的措施，救济贫民，起用、优待贤能之上，齐国人民都很高兴。

看到国家富强、社稷安定，桓公无不感慨地说：齐国非有管仲不可呀！管仲为齐桓公成就霸业创立了不朽的功绩。

重耳退避三舍报成王

晋公子重耳逃亡来到楚国，楚成王用接待诸侯的礼节来接待他，重耳辞谢不敢领受。随从大夫赵衰说：“您逃亡国外十多年，连小国都看不起您，何况是大国呢？现在楚国是个大国，如果他一定要厚礼相待，您也不必过分谦让，这表明是上天要让您了。”于是重耳就以客礼会见了楚成王。成王厚礼相待重耳，重耳也很谦恭。成王问重耳说：“您如果回国做了国君，将如何报答我呢？”重耳说：“珍禽异兽、珠玉丝绸一类东西，大王您应有尽有，所以我不知道用什么来报答您。”楚成王说：“虽然如此，您总得说究竟要用什么报答我。”重耳说：“如果这样的话，那就是日后如果和大王您的军队在战场上相遇，我请求退避三舍作为报答吧。”

后来，晋楚交战，重耳果然履行了这个承诺。

勾践为复仇忍辱负重

勾践三年，吴国大败越国。吴王夫差赦免了越王勾践，勾践返回国内后就辛勤治国，忧心苦思，他把苦胆悬挂在自己的座位旁边，无论坐着还是躺着，时时仰望面前的苦胆，吃饭之前，也要先尝尝胆汁的苦涩。他时常提醒自己：“你忘了从前所受的耻辱了吗？”他亲自下地耕种，夫人亲自纺织，吃饭不同时吃两种肉食，穿衣不穿两层华丽的衣服，谦恭地对待贤德之人，优厚地接待外来宾客，救济穷人，悼念死者，和老百姓同甘共苦。

勾践团结国内各种力量，并采取一系列政策，鼓励人口增殖。明耻教战，上下一心。经过二十年的准备，终于在公元前473年灭掉吴国。

申包胥哭来秦兵救楚国

楚国大夫伍子胥与申包胥两人私交很好，后来伍子胥因为受到楚王追杀被迫出奔吴国，临行之前，曾对申包胥说：“我一定要颠覆楚国。”申包胥说：“我一定使它保存下来。”等到伍子胥率吴军攻入楚国的都城郢以后，他到处寻找楚昭王，要报当年逼杀父兄之仇。找不到楚昭王，就掘开楚平王的坟墓，抬出楚平王的尸体，抽打了三百鞭之后才算罢休。

这时申包胥逃进深山之中，他派人告诉伍子胥说：“您报仇的方法太过分了！我听说，人多力量大，可以战胜上天，上天的意志也能胜过人力。您过去曾是平王的臣子，曾面北而侍奉过

他,而今却鞭打死人,这不是太无视天道了吗?”伍子胥对来说:“请代为我感谢申包胥,对他说,我眼下日暮而途远,所以我要违背天道行事。”于是申包胥就跑到秦国,去向秦国请求救兵。秦国不答应出兵。申包胥站在秦国朝廷之上,昼夜痛哭,一直哭了七天七夜。秦哀公被申包胥感动了,说:“楚王虽然无道,但有这样的臣子,这个国家能不保存下来吗?”于是就派遣 500 辆战车援救楚国。

介子推退隐示抗议

晋文公重耳整顿纲纪,施恩给百姓,并奖赏跟随他流亡的有功之臣,有的封给土地,有的赏赐爵位。行赏工作还没有全部做完,周襄王因为弟弟姬叔带叛乱而出奔到郑国,并向晋国求救。晋国刚安定下来就出兵,为防止发生叛乱,所以奖赏随从流亡者的工作暂时停止,介子推没有得到封赏。介子推没有提升爵位,也没有得到俸禄。

事已至此,介子推对母亲说:“晋献公一共有九个儿子,现在惟有当今君主健在。惠公、怀公没有支持者,国内外都唾弃他们。上天没有灭绝晋国,一定还会有主持晋国祭祀的,这个人不是当今的君主又能是谁呢?这的确是上天要成全他,争功的人都认为是自己的力量,那不是欺诈吗?偷盗别人的财物,人们要说他是盗贼,何况是贪占上天的功劳而把它当做自己的功劳呢?臣子掩盖君主的过失,君主奖赏臣子的奸诈,君臣之间相互欺骗,真是再难以和他们相处了。”介子推的母亲说:“你为什么不去请求奖赏呢?”介子推说:“明知错误却又去仿效,这是罪上加罪呀!况且我已经说出怨恨的话,我是不会吃他的俸禄了。”介

母说：“那也应该让他知道一下，你看怎么样？”介子推说：“语言是人身体的文饰，人身都将要隐藏起来，哪里还用得着文饰呢？要文饰就是想追求富贵通达呀！”介母说：“你如果要这样做，那我就和你一起隐居。”介子推母子到死也没再露面。

吴起吸毒疮感动士卒

吴起是春秋时的大将，他听说魏文侯贤能，想服侍魏文侯。魏文侯问李克说：“吴起是怎样的一个人？”李克说：“吴起贪财又好女色，但在用兵打仗方面，连齐国的司马穰苴也不能超过他。”于是魏文侯任用吴起为魏国人将，出击秦国，连夺秦国五座城池。

吴起当将领，和下级士兵同吃同住。躺卧不铺席子，行路不骑马乘车，还亲自背着包裹行李，挑着粮食，与士卒同甘共苦。一次有一个士兵长了毒疮，吴起亲自为他吸吮毒疮中的脓血。这个士兵的母亲听说后失声痛哭。有人对她说：“您的儿子不过是个普通士兵，大将军亲自为他吸吮毒疮，您还哭什么呢？”士兵的母亲说：“不是这么回事呀。过去吴将军曾为我儿子的父亲吸过毒疮，后来他父亲为报吴将军的恩情在战场上拼命杀敌，终于死在战场之上。吴将军现在又为我的儿子吸吮毒疮，我不知儿子又要死在什么地方了。所以我伤心痛哭。”

合伙经营的鼻祖管仲与鲍叔牙

春秋时代的郑国颖上县，有一位姓管名夷吾字仲的人。管仲年少时，曾与好友鲍叔牙到南阳合伙经商，鲍叔牙知道管仲是个讲道德的贤良之人，他家境贫困又奉养老母，因此，在利润分红时，管仲往往多分一些，而鲍叔牙始终善待他。

后来，经鲍叔牙推荐，管仲被齐桓公任为齐国宰相。管仲想起往事，感慨地说：“我幼时贫困曾与鲍叔牙合伙经商，利润分红时自己多分些，但鲍叔牙不以为我爱财，他知道我家境贫困；我曾为鲍叔牙谋事而更穷困，鲍叔牙不以为我愚昧，他了解我做事要看时机，考虑有利还是不利；我曾三次出仕三次陈述见解，都被君王驱逐，鲍叔牙不认为我不好，而知道我不逢时运；我曾三战三逃，鲍叔牙不认为我胆怯害怕，他知道我家有老母亲需要奉养；公子纠打败仗，召忽死亡，我被囚禁受侮辱，而鲍叔牙不认为我以此事羞耻，他知我不以小节为耻，而以没有功名显于天下为耻辱。”真乃“生我者父母，知我者鲍叔牙也”。

鲍叔牙推荐管仲为相，自己甘愿在管仲之下。管仲的子孙世代受齐俸禄，有封邑的子孙达十余代，并担任著名士大夫之职。但是，天下人不多讲管仲的贤良，而大多讲鲍叔牙知人善任。

管仲任齐国宰相以后，在地域狭小的东海滨齐国，发展商品经济，积累社会财富，富国强兵，移风易俗。所以他在自己的著作《管子》书中说：“粮仓丰满有物质基础，人们才有条件讲礼节，衣食充足人们才知荣耀耻辱，国家对服饰、车马、物品有一定的使用制度，家庭中的父、母、兄、弟、妻、儿的人伦关系才能稳固。

不讲礼、义、廉、耻，国家就会灭亡。国家下达的政策法令，好似流水的源头，政令必须顺应民心，黎民百姓才愿执行。俗话说要想取之，必先予之，违背了人民的意愿，人民就会离你而去。”

管仲治理齐国，能够因祸而为福，转败而为胜。因为他善于运用“轻重之数”的宏观控制方法，慎重地权衡得失利弊，使齐国富强。

孙武杀美女明约束

齐人孙武通晓兵法，他以此去谒见吴王阖庐。阖庐对孙武说：“您的十三篇兵法，我都看过了，您可不可以用您的兵法，稍微试一下怎样指挥军队？”孙武说：“可以。”阖庐说：“可以用妇女做试验吗？”孙武说：“可以。”

于是阖庐让宫中一百八十个美女参加。孙武把一百八十人分为两队，让吴王阖庐的两个宠姬分别担任两队队长，下令让她们都手持枪戟。孙武面对两队宫女命令说：“你们知道你们的心、左右手和后背吗？”宫女们说：“知道。”孙武说：“我命令向前，你们就看心正对的前方；我命令向左，你们就看左手的方向；我命令向右，你们就看右手的方向；我命令向后，你们就看后背对着的方向。”宫女们说：“好吧。”

规定宣布以后，孙武就设立斧钺等兵器，并对宫女们三令五申、反复强调。然后击鼓命令向右，宫女们仍然大笑不止。孙武说：“规定不明确，命令不熟练，这是将领的责任。”于是再次三令五申、反复强调，而后又击鼓命令向左，宫女们又大笑不止。孙武说：“规定不明确，命令不熟练，这是将领的责任。但已经明确熟练而不按规定执行，这就是士兵的责任了。”说罢就要杀掉左

右两队队长。

吴王在将台上观看，一见爱姬就要被杀，大吃一惊。赶紧派人下令说：“寡人已经知道将军的兵法能够指挥军队了，请您宽恕她们吧。寡人要是没有这两个姬妾，连吃饭都没有味道了，希望您不要杀掉她们。”孙武说：“我既然已经受命做将领，将在军中，国君的命令也不能完全接受。”于是杀死了两队队长，而后按顺序让第二个宫女做队长，接着击鼓操练。宫女们左右前后，下跪起立，无一不合要求，更没一个人敢出声谈笑。这时孙武派人向吴王报告说：“队伍已经操练整齐，大王可以下来观看了。只要是大王想做到的，就算是赴汤蹈火她们也能做得到。”吴王说：“将军请回馆舍休息吧，寡人不想下去观看了。”此后吴王阖庐知道孙武真是能率兵打仗的人，就任他做了吴国的大将。

穰苴斩宠臣明军法

齐景公执政期间，晋国进攻阿、甄等地，燕国侵犯河上，齐国军队接连失败，齐景公对此忧心忡忡。于是晏婴就把穰苴推荐给齐景公，说：“穰苴虽然是田氏的庶出旁支，但是这个人文能服众，武能抗敌，希望您能试试他的本领。”

齐景公召见穰苴，和他讨论用兵打仗之事，两人谈得极为投机，齐景公很高兴，就任命穰苴为将军，率军抵御燕、晋两国的军队。

穰苴对景公说：“臣下出身卑贱，是君王您把我从普通百姓中提拔起来，使我加入大夫的行列，但士卒们还没有归附于我，老百姓也并未信任我，我人微权轻，希望君王派一个您所宠幸、国人所尊敬的大臣做监军，这样才行事方便。”景公答应了穰苴

的请求,就派庄贾前往做监军。

穰苴辞别景公,与庄贾约定“明天太阳正南的时候在军门前会面”。穰苴先来到军中,设下计时的木表和漏壶等待庄贾。庄贾一向骄横自满,以为这次是率领自己的军队,又是自己做监军,根本不用着急。他的亲戚朋友为他饯行,留他喝酒,直到太阳正南也没到军门。穰苴见时间已到,就推倒了时表、拆除了漏壶,进入军中,指挥部署军队,向将士明确纪律约束。这些准备工作都做完了,到傍晚时分,庄贾才姗姗来到。穰苴责问庄贾说:“你为什么来晚了?”庄贾谢罪说:“在下不才,由于亲戚朋友为我饯行留我喝酒,所以迟到了。”穰苴说:“将军受命出征之日就应该忘掉家事,对军队执行纪律约束就应该忘掉亲戚,战场上击鼓进军的紧急关头就应该忘记自身的安全。如今敌国已经侵入我齐国腹地,国内上下骚动,士卒们暴露在边境上,国君都寝食不安,老百姓的生命都系在您一个人身上,您竟然还有心思谈什么送别?”于是把军正召来问道:“军法上对迟到者的处罚是怎么规定的?”军正说:“应当斩首。”庄贾一听十分害怕,就派人飞马报告景公,请景公出面营救。没等到派去的人返回,穰苴就已下令杀了庄贾,并在三军中巡回示众,三军将士都不寒而栗。

李离误判杀人亦自杀

李离是晋文公的法官,因误听不实之词而误杀了人,他就把自己拘押起来,并自判死刑。晋文公知道后说:“官职有贵贱之分,刑罚也有轻重之别。误判杀人是下属官吏的罪过,不是你的失误。”李离说:“我担任长官,并没有让位给下属,我得到的俸禄多,也没有和下属一同分享。我现在因误听误判杀了人,却把

罪过推给下属,我还没听说有这样的道理。”李离婉言辞谢晋文公,不接受他的赦令。晋文公说:“如果你自认有罪,岂不是我也有罪吗?”李离说:“治狱断案有个规定,就是:因失察而误判,断案人就应自己受刑;因失察而误杀了人,断案人自己就该处以死刑。您认为我能够明察秋毫,判决疑难案件,所以才让我担任法官,现在我误判杀人,罪当该死。”最后李离拔剑自杀而死。

曹沫劫持齐君亡地得还

春秋战国时鲁国人曹沫靠自己聪颖且富有谋略常为鲁庄公出谋划策。庄公任曹沫为将军,与齐国作战,却三战三败。鲁庄公十分害怕,就献出遂邑这块土地向齐讲和,但仍然任用曹沫为将军。

不久,齐桓公答应和鲁国在柯邑盟会。齐桓公和鲁庄公在高坛上签署盟约后,曹沫手执匕首劫持了齐桓公,齐桓公的左右侍从没人敢上前解救。桓公质问他:“你要干什么?”曹沫义愤填膺地说:“齐国强鲁国弱,你以大国侵犯鲁国也太过分了。现在鲁国城邑一旦崩坏百姓就会流离失所,您想想看,该怎么办吧。”桓公没办法只好答应全部归还齐国侵占的鲁国土地。等他说完以后,曹沫扔下匕首,走下坛去,重新回到群臣行列之中,脸不变色,谈笑如故。

桓公对这突如其来的事情非常恼火,事后想放弃当时的诺言。管仲对他说:“那样不行。如果贪图小利自食其言,对诸侯背弃信义,就会失去天下的支持。与其如此,还不如把土地归还给鲁国为好。”于是齐桓公就把侵占的鲁国土地还给鲁国。这样曹沫三战三败所丢失的土地又全部回到鲁国手中。

车夫改错做大夫

晏子是齐国的宰相，一天他坐着马车外出，恰好路经闹市。这时马车夫的妻子正巧站在路边的家门口朝这边眺望，她看见自己的丈夫坐在驷马大车上，威风凛凛、神气十足地挥舞着马鞭，得意忘形地吆喝着。等车夫回到家里，妻子已收拾好包裹，提出要同他离婚。车夫丈二和尚摸不着头脑，忙问其中原因。妻子回答道：“人家晏子身高不足六尺，却是一名堂堂正正的宰相，远近诸侯无所不知，今天我看他坐在马车上，低头沉思，态度谦恭；而你呢，身高八尺有余，只不过是一个马车夫，可看你赶车时的样子，简直神气的像个宰相。我不愿意跟一个骄傲自满的人过一辈子，所以要求和你离婚。”车夫听了感到十分惭愧，以后他每次为晏子赶车，都注意检点自己的言行。后来晏子发觉车夫的这个变化，觉得很奇怪。当他问及车夫的时候，车夫便把妻子的话一五一十地告诉给了晏子。晏子称赞车夫知错就改，从善如流，后来推荐他当了大夫。

齐女大义断私情

晋公子重耳逃亡到齐国，齐桓公用隆重的礼节接待他，并且把同宗的女儿嫁给他，还赐给他十二乘车马。重耳沉溺于这种生活中，也很喜欢齐女，丝毫没有离开齐国的意思。

一天赵衰、咎犯两人在桑树下商量促使重耳离开齐国的事情，恰巧被在树上采桑的齐女的奴婢听到了。为防不测，齐女杀

掉了婢侍,同时劝重耳赶快动身。重耳说:“人生只有安乐,哪还有其他的事情!我死也要在这里。”齐女说:“您是一国的公子,因穷困无奈才来到这里,那几个跟随您的贤士把命运都寄托在您的身上了,您还不赶快回国,以报答劳苦功高的臣子,却一味留恋女色,我真为您感到害羞。而且如果一个人自己失去追求,哪里还会有成功呢?”于是齐女私下跟赵衰等人商量,决定用酒灌醉重耳,用车子载着他离开了齐国。

冯煖买“义”

孟尝君问他的门客们谁学过会计知识,能替他到薛地去收欠债,冯煖说他可以。得到孟尝君的许可后,整理行装,带着借据,准备出发,临走的时候冯煖问孟尝君道:“收完债要买些什么回来?”孟尝君说:“看我家少什么就买什么吧!”冯煖到了薛地,便召集所有向孟尝君借过债的人,核对借据以后,就假传孟尝君的命令,将所借孟尝君的钱统统赐给了借债的人,并烧掉了所有的借据。薛地的百姓都高呼孟尝君“万岁”。冯煖很快便返回齐国,孟尝君奇怪他怎么回来得这样快,于是就问他:“债都收完了?”冯煖说:“收完了。”孟尝君又问:“买了些什么回来?”冯煖说:“您说看您家所缺少的买,我心想您后房多藏珍宝,外面狗肥马壮,美女无数,您家所缺少的只有一件:‘义’。所以我就私自决定为您买了‘义’回来。”孟尝君说:“买义有什么用?”冯煖说:“目前您只有薛这一块小小的封地,却不爱护薛地的百姓,只知从那里取利。因此,我假托您的命令把借债都赐给了百姓,并烧掉了借据,百姓们都高呼您万岁,这就是我为您买的‘义’。”孟尝君有些不高兴,说:“你去休息吧!”一年后,齐王疑忌孟尝君,就

免了他宰相的职务,让他到薛地去。在孟尝君离薛地还有一百多里的时候,薛地的百姓就都扶老携幼,争着跑出来迎接他,孟尝君对冯煖说:“先生为我田文买的‘义’,今天终于看到了结果。”

隰斯弥砍树有感

齐国的隰斯弥去见田成子,田成子和他一起登高远望,三面的视野很开阔,只有南面被隰斯弥家的树遮蔽了。田成子当时没说什么,隰斯弥回到家里就叫人砍树,没砍几下,隰斯弥又不叫砍了,他的女仆问:“怎么变得这么快?”隰斯弥答道:“谚语说:‘知道深水中的鱼是不吉祥的。’现在田成子要干一件大事,而我却表明我能够在细微处察觉事情的真相,那我必然要有危险了。不砍倒树,未尝有罪;知道了别人所不想说的事,那罪过、危险就太大了。所以才不把树砍倒。”

西门豹破除迷信惩贪奸

战国魏文侯时,西门豹担任邺县县令,有一次,他召集地方百姓询问有什么疾苦。父老们说:“百姓所遭受的痛苦,是河神娶媳妇。”西门豹询问其中的原因,父老们回答说:“邺县的乡官、县衙役每年向百姓征收赋税几百万钱,要用二三十万钱去替河神娶媳妇,剩下的钱,他们就与祝巫瓜分掉了。每当到了为河神娶亲的日子,祝巫就出来到处搜寻,看到漂亮的姑娘,就说是应该给河神做媳妇,让她洗头洗澡,更换新衣,在河岸上设立斋戒

用的房子，挂上红色的帐幕，床上铺好席子，让姑娘坐在中间。然后占卜吉日，把床浮在水面上，任其随波逐浪，漂行几十里就沉到水里。民间传说：“如果不给河神娶媳妇，大水来了，人就要被冲走淹死。”所以，这里的人家大多数都带着女儿逃到远方去了，城中的人也越来越少了。”西门豹听完之后，便对父老乡亲们说：“等到给河神娶媳妇的时候，希望你们来告诉我，我也想去送送她。”

河神娶媳妇的那一天，西门豹来到河边，地方上的三老、官吏、里长、百姓们都已赶到这里，围观者有几千人。那个大巫婆是个老妇人，有十个女弟子跟在她的后面。西门豹说：“传河神的媳妇到我这儿来。”西门豹一见河神的媳妇，回头对三老、祝巫等人说：“这姑娘不好看，有劳老巫婆替我向河神报告，另外找个漂亮的姑娘，后天送给他。”随即派衙役抱起老巫婆投到河里。过了一会儿，西门豹又说：“老巫婆为何这么长时间还不回来？派一个弟子去催催她。”又将一个弟子投入河中。又过了一会儿，西门豹说：“那个弟子为何这么久不回来？”再派一个人下河去催促她。总共投了三个弟子到河中。西门豹说：“去的都是女子，不能把情况说清楚，麻烦三老到河中去说明此事。”又把三老投到河里。西门豹头上插着笔躬身作揖，面对河站了好久，旁观的人都感到很惶惑。西门豹回头看看大家，说：“老巫婆、三老还不回来报告，怎么办呢？”又要派一个差役和富豪再到河里去催促，这些人都跪在地上磕头求饶，把头磕破，血流满地，一个个面如死灰。西门豹说：“暂且等候片刻。”过了一会儿，西门豹又说：“差役都起来吧，河神不娶老婆了。”邺县的官吏、百姓都非常害怕。从这以后，谁也不敢再提为河神娶媳妇的事了。

李牧防匈奴欲擒故纵

李牧是赵国戍守北方边境的著名将领，曾在雁门一带防卫匈奴，并受权任命各级官吏。他把每年收的租税都交给后勤作为部队的粮饷开支；每天都要宰牛犒赏士兵，教他们练习骑马射箭；为警惕军情警报，还派出大批侦察人员四出打探敌情；平时对待将士们也非常宽厚。李牧命令将士们说：“如果匈奴人人入境抢劫，你们要立刻收兵入寨，敢于捕杀匈奴人的，立刻斩首。”如此一连好几年，匈奴人都以为李牧畏惧，赵国的将士也以为李牧胆怯。赵王也曾一再指责李牧，但他依然如故。结果赵王发怒，把他召回，让别人代他为将。一年多以后，匈奴人多次入侵，赵军出战，连连失利。士兵们死伤无数，边境一带无法种田放牧。于是赵王又请李牧重新出任守边大将。李牧推说有病，但赵王一定要他出任。李牧说：“如果一定要起用我的话，必须让我还按从前的办法治兵才行。”赵王答应了。李牧又再度发布原来的命令。匈奴人虽然无法取胜，但始终认为李牧胆怯。将士们虽然每天有赏赐，但是大家都不愿意要，宁可和匈奴人一决雌雄。于是李牧挑选了一千三百乘战车，一万三千匹战马，敢死队五万人和十万名弓箭手，令他们加紧操练。然后把牲畜全部赶到野外，到处都是老百姓。匈奴人先派小股部队试探，李牧佯装逃跑，让匈奴人掳去了几千人。匈奴的单于听说之后，带领大队人马前来进攻。李牧排列了很多奇阵，命令左右两翼的军队出击，打败了匈奴骑兵十余万人，连单于也落荒而逃。此后十多年，匈奴人再也不敢进犯。

聂荣赴难扬弟名

聂荣的弟弟聂政替严仲子刺杀了韩相侠累，随后用刀毁了自己的脸，挖去自己的眼睛，剖腹自杀。韩国将聂政暴尸于市，悬赏能够认出尸体姓名的人，虽然说认出尸体就可以得到千金之赏，但很长时间也没人能认出来。

聂荣在齐国听到有人刺杀了韩国宰相，人们不知道刺客的姓名，现在正暴尸于市，以千金重赏寻找知情者的消息，难过地说：“这不是我弟弟吗？严仲子是了解我弟弟的人啊！”就马上动身，前往韩国。她来到街市上，一看死者果然是聂政，就趴在尸体上痛苦地说：“这是轵县（今河南省济源县）深井里的聂政啊。”街市上的行人们都说：“这个人刺杀了我们宰相，国王正悬赏查找他的姓名，夫人您难道没听说吗？您怎么还敢来认尸呢。”聂荣说：“我听说了。但是聂政之所以蒙受侮辱，埋名自隐于市朝，是因为原先老母在世，我没出嫁；后来母亲去世，我已出嫁，严仲子结识了困窘中的他，和他结为朋友，对他的恩泽很深，以为他可以成大事。士为知己者死，但由于我还活在世上，所以他自毁相貌，以防连累我。可我怎么能为害怕受牵连被杀头而埋没我弟弟贤德的名声呢！”聂荣的话震惊了周围的人。聂荣大声连呼三声苍天，最后在聂政尸体旁悲痛而死。

商鞅依法惩太子

商鞅是战国中期秦国的一位杰出政治家。秦孝公六年(前356),商鞅出任左庶长,实施第一次变法。新法令在全国颁布一年了,还有数以千计的人来到国都,公然表示反对新法,这使他大为着急。这时,秦孝公的儿子太子驷触犯新法。在如何惩处违法的太子驷这件事上,国人议论纷纷。商鞅不惧祸及自身,坚定地说:“法之不行,自上犯之。”准备依法惩处太子驷。因为太子驷是王位继承人,不能施加刑罚,而又不能不处治。因此,商鞅处罚太子傅公子虔,黥太子师公孙贾。从此,秦国国民都开始赞同新法。

蔺相如顾大局肚里撑船

秦、赵渑池相会以后,赵王回到本国,因为蔺相如功劳大,就任命他做了上卿,位次排在廉颇之上。廉颇说:“我做赵国的将军,有攻城野战的大功,蔺相如只凭口舌立了那么点功劳,职位却在我之上。而且蔺相如原本是个地位卑贱的人,对此我感到羞耻,我不甘心自己的职位在他下面。”并四处扬言说:“我见到蔺相如,一定要当面侮辱他。”

蔺相如听说后,不肯和廉颇见面。上朝的时候,常常托辞有病,不愿与廉颇争位次的先后。

不久,蔺相如外出,远远望见了廉颇,就赶忙掉转车子躲藏。事后蔺相如的家臣们都劝他说:“我们之所以离开亲人来服侍

您，只因为仰慕您具有高风亮节。现在您与廉颇职位相当，廉将军出口伤人，可您却怕他躲他，胆小怕事到这种程度，这连普通人都会感到羞耻，何况您是上卿呢！我们这些人无德无才，请允许我们离开您吧。”蔺相如坚持劝阻，说：“你们看廉将军与秦王相比哪一个更厉害？”家臣们说：“廉将军不如秦王。”蔺相如说：“秦王有那样的威严，我还敢在朝廷上大声呵斥他，侮辱他的大臣。我虽然愚笨无能，难道偏偏害怕廉将军不成？我只是考虑到，强大的秦国之所以不敢出兵进犯赵国，正是因为有我和廉将军两人在的缘故。现在如果两只猛虎互相争斗，必有一伤。我这样做的原因，不过是以国家的急难为先，而把私人的仇怨放在后面罢了。”

廉颇听到这些话羞愧难当，就脱掉上衣，露出肩膀，背上荆条，让宾客引领着到蔺相如家里请罪。他对蔺相如说：“我是个庸俗卑鄙的人，没想到蔺将军胸怀这样宽阔。”两人终于和好，结成了生死与共的朋友。

从此，将相和睦相处。朝臣们都以此为鉴，秦国听到，更不敢轻举妄动了。

豫让舍死报知己

战国时期晋国人豫让，曾经先后服侍范氏和中行氏，没有赢得什么名声。后来豫让离开中行氏而到智伯手下做事，智伯非常尊重、信赖他。智伯讨伐赵襄子，赵襄子联合韩、魏两家，灭掉了智伯，瓜分了智伯的土地。赵襄子非常恨智伯，他拿智伯的头盖骨涂上油漆当水杯用。智伯败亡后，豫让逃进深山之中，他白叹说：“人们常说士为知己者死，女为悦己者容。如今智伯是我

的知己,我一定要为他报仇,哪怕献出生命,也要来报答智伯的知遇之恩,那样我的魂魄就不会感到惭愧了。”于是他改名换姓,装扮成受过刑罚的罪人,潜入赵氏宫中的厕所,挟带匕首,打算刺杀赵襄子。

赵襄子到厕所去,心中怦然一动,派人搜查,捉住了藏在厕所中的豫让。豫让手持匕首喊道:“我要为智伯报仇!”赵襄子的左右侍从要杀豫让,赵襄子说:“他是个讲义气的人,我要谨慎地避开他而不应该杀了他。智伯本来没有后人,而他的家臣却要为他报仇,这是天下真正的贤人呀!”就把豫让放了。

不久,豫让又在身上涂了油漆,使身上长满毒疮,别人辨认不出,他在街市上乞讨,竟连他的妻子也不认识他了。一次遇见了朋友,朋友认出他来,说:“这不是豫让吗?”豫让说:“是我。”朋友哭泣着劝他说:“以你的才干,去做赵襄子的家臣,赵襄子必定亲近宠幸你。等他亲近宠幸你的时候,你再对他下手,不是很容易吗?你何必这样残酷地对待自己,用这种办法来找赵襄子报仇呢?”豫让说:“既然委身做人家的臣子,又要杀人家,是怀二心侍奉主人的做法。我现在这样虽然极为艰难,但我还要坚持下去,是要以此让后代为人臣而怀有二心的人感到惭愧。”

又过了一段时间,赵襄子外出,豫让预先埋伏在他们要经过的一座桥下。赵襄子过桥时,马受了惊吓,赵襄子说:“这一定又是豫让。”派人去看,果然是豫让。这时赵襄子责问豫让说:“你不是也曾服侍过范氏和中行氏吗?智伯灭掉他们两家之后,你不但不为他们报仇,反而委身做了智伯的家臣。智伯死后,你为什么偏要不屈地为他报仇呢?”豫让说:“我服侍范氏和中行氏时,范氏和中行氏像对待普通人一样对待我,所以我也像普通人一样报答了他们。至于智伯,他像对待国家志士那样对待我,所以我要以同样的态度来报答他。”赵襄子长叹一声,流着泪说:

“好一个豫让啊！你报答智伯的功名已经成就了，我上次赦免了你，你也该满足了。你这次是为自己打算，我就不能再放过你了！”于是派兵围住了豫让。豫让说：“我听说明主不掩盖人的美德，忠臣有为名而死的义务。上次您已经宽赦过我，天下人没有不称颂您贤德的。今天我甘愿受诛，但我有一个请求，您能否把衣服借给我，让我用刀砍杀，以此表示我的报仇之心，这样我就死而无憾了。我本不敢有什么奢望，只是大胆地表露我的真心罢了。”赵襄子被豫让的大义之举所感动，就让人把衣服递给豫让。豫让拔剑跳起，击打襄子的衣服，说：“我可以在九泉之下向智伯汇报了！”随后举剑自杀。豫让自杀的消息传遍赵国，赵国的志士都为他流泪哭泣。

魏公子识隐士略胜平原君

魏国的信陵君魏无忌听说赵国有两个有名的隐士，一位是赌徒毛公，另一位是卖酒的薛公。魏公子想见他们，但两人却躲藏起来不肯见魏公子。后来魏公子打听到了他们的住所，于是就寻找机会步行前往，与毛公、薛公相交游，三人都很开心。

平原君听说这件事后，对夫人信陵君的姐姐说：“原先我听说夫人的弟弟魏公子天下无双，现在他竟胡乱跟赌徒、酒保相交游，这表明他不过是一个瞎胡闹的人罢了。”平原君的夫人把这话告诉了魏公子，魏公子就谢别夫人，要求离开赵国，说：“原先我听说平原君是位贤者，所以才辜负了魏王来援救赵国，以此来表示对平原君的敬意。现在看来，平原君的为人交友，只不过是摆阔而已，其意并不在于寻求名士。我原来在大梁的时候，就常听到毛、薛二人的贤德传闻，来到赵国，只怕见不到他们。

我追随他们,与他们交游,尚且怕他们不愿见我,如今平原君却认为这样做是胡闹,这说明平原君不足以让我做他的朋友。”于是打点行装要离开赵国。

平原君的夫人把魏公子的话原原本本地告诉了平原君。平原君听后找到魏公子,摘下帽子向魏公子谢罪,并执意挽留魏公子。但平原君的门人食客听说这件事后,有一半人离开平原君,来到魏公子门下,天下士人也都归附魏公子了。

范雎假死逃性命

范雎本是魏国人,他想到魏王手下做事,但家中贫寒,无法打通关节,就先投靠到魏国的中大夫须贾门下。

有一次须贾受魏昭王派遣出使齐国,范雎跟他一起前往。他们在齐国待了好几个月,也未能见到齐襄王。齐襄王听说范雎能言善辩,就派人送给范雎黄金十斤和斗酒若干,范雎推辞不敢接受。

须贾知道了这件事,十分恼怒,认为范雎向齐国出卖了魏国的情报,所以才得到这些礼品,于是就命令范雎收下斗酒,退还黄金。

回国以后,须贾仍然怨恨,就把这件事报告了魏国宰相魏齐。魏齐听后大怒,就让手下人痛打范雎,结果范雎的肋骨被打折,牙齿也被折断。范雎假装昏死过去,被人用竹席卷起,丢到厕所中,宾客们喝酒喝醉了,就往范雎身上撒尿,故意百般凌辱他,以此惩戒后人,让别人再也不敢随意乱说。范雎在席筒中对看守说:“您如果能放我出去,我日后一定重重感谢您。”看守就向魏齐请求把席中的死人扔掉,魏齐已经酩酊大醉,说道:“行

啊。”范雎因此才得以逃生。后来魏齐后悔了，又派人四处寻找范雎。魏人郑安平听说此事，就带着范雎躲藏起来，范雎也改名换姓，叫做张禄了。

吕不韦独具慧眼居奇货

秦昭王四十二年，安国君被立为太子。安国君有二十几个儿子，楚女夏姬所生的子楚因为不被安国君喜欢，所以被送到赵国去作人质。由于秦国多次攻打赵国，赵国对子楚很不礼貌。这时，阳翟大商人吕不韦正在邯郸做买卖，他见到困窘中的子楚，认为这件奇货应该占有。于是就去拜见子楚，对子楚说：“我能光大您的门庭。”子楚笑着说：“您先光大自己的门庭之后才能光大我呀！”吕不韦说：“您还不明白，我的门庭等您的门庭光大之后才能光大。”子楚心里明白他话里的意思，就让吕不韦到里边坐下，深谈起来。吕不韦说：“秦王老了，安国君被立为太子。我私下听说安国君喜欢华阳夫人，华阳夫人没有生儿子，但能立储嗣的只有华阳夫人。如今您兄弟二十多人，您排行居中，又不大受宠幸，只好长期在外作人质。即使大王去世，安国君即位，您也无法与长子以及朝夕在王前侍候的兄弟们争做太子。”子楚说：“的确如此，怎么办才好呢？”吕不韦说：“您手头拮据，客居此地，没能力进献太子、夫人，也无法结交宾客。我虽不富裕，但愿意携带千金去侍奉安国君和华阳夫人，争取立您为储嗣。”子楚向吕不韦叩头答谢，说：“如果您的计划实现，我愿意和您共同享有秦国。”

吕不韦拿出五百黄金给子楚，作为他进献安国君、华阳夫人以及结交宾客的费用；又拿出五百黄金购买奇珍异宝，带到秦

国,通过华阳夫人的姐姐,把礼物献给华阳夫人。经过一番周折,华阳夫人出面请求,安国君终于同意立子楚为储嗣。安国君和华阳夫人赠重礼给子楚,并请吕不韦做子楚的师傅。

吕不韦娶了一位漂亮的邯郸舞女,不久这个舞女怀孕了。一次子楚和吕不韦一起喝酒,见到这位漂亮舞女竟爱上了她,于是就向吕不韦请求。吕不韦很生气,但想想自己已经为子楚破费了家产,又想用诱饵钓到这件奇货,就把美姬献给了子楚。美姬隐瞒了自己的身孕,到分娩时,生下了儿子嬴政。子楚因此把美姬立为夫人。

秦昭王五十年,秦国派王齮围攻邯郸,情况十分紧急,赵国要杀子楚。子楚和吕不韦送给看守官员六百斤黄金,从而逃归秦国。昭王五十六年,昭王去世,安国君继位,华阳夫人做了王后,子楚被立太子。安国君为王一年就去世了,谥号为孝文王,太子子楚即位,这就是庄襄王。庄襄王元年,任吕不韦为丞相,封为文信侯。庄襄王在位三年就去世了,太子嬴政继位为王,吕不韦被尊为相国,号称“仲父”。

卓氏远迁铸铁而致富

战国时期,秦国打败了赵国。有个专门经营冶炼铁矿致富的赵国人卓氏被秦人掳获,秦人强迫卓氏搬迁。卓氏被俘之后,又遭到掠夺,只剩下夫妇二人和推着的辇车,便步行前往迁徙的处所。当时,其他同时被掳获的赵人,稍有多余的钱财,就争着贿赂秦国管事的官吏,要求迁放到赵国近处的一个叫葭萌的地方。而卓氏却表示了相反的要求,他说:“葭萌这地方狭小贫瘠,我听说汶山那儿有肥沃的原野,芋头长得大得如蹲着的水鸟,年

景不好也不闹饥荒，市场上民工很多，人们在街市上可以经商。”于是请求远迁。

于是，卓氏被批准迁放到远离赵国的地方。那地方叫临邛。卓氏到临邛后，非常高兴，立即到铁矿山去从事鼓铸。卓氏在那里招聘滇、蜀两地有用的人才，开采矿山、熔铸生铁，并运用一切经营计谋，终于再次致富，仅所用奴仆就有一千多人。有人说，他在田园池塘游猎享乐，生活简直可比得上一个国君。

刁闲任用奴隶而致富

齐地的风俗贱视奴婢，然而齐国人刁闲却宠爱和重视奴隶。刚烈倔强而又富有心计的奴隶，齐国人都把他们当做祸患，只有刁闲愿意收留，并放手让他们经营渔盐和做买卖赚钱，有的奴隶常乘车骑马，甚至去交结地方长官，刁闲不但不加以约束，反而纵容他们这样做，更加信任他们并予以重任，终于得利于奴隶的努力而起家，富至数千万。所以，刁家的奴隶，“宁放弃免奴为民给予做官求爵的机会，也不愿离开刁家”。这说明刁闲能使豪奴感到满足，因而豪奴自愿竭尽全力为刁闲卖力。

秦汉奇谋妙策



陈婴母、王陵母教子

秦末，东阳的年轻人起兵造反，想拥立陈婴为王。陈婴的母亲说：“突然间得到一个大名号，不吉利，不如附属别人。事成之后可以封侯，若不成功，也不至于被世人戳脊梁骨。”陈婴便推举项梁为王。

王陵带领军队归附汉王，项羽把王陵的母亲抓来置于军中。王陵的使者来了，项羽就客客气气地让王母朝东坐着，想让她来劝降王陵。王母私自送走使者，流着泪说：“请你替我告诉王陵，好好地给汉王做事，汉王是个有德行的厚道人，不要因为我的缘故怀有二心。”于是就拔剑自尽了。

任氏致富有道

秦末，在督道那个地方，有位管粮仓的官吏任氏，他发财致富，不仅自家数代富有，而且很被国君器重。

任氏发起于秦朝败亡的时候。当时，起兵反秦的豪杰都奋力争夺金玉，任氏却用地窖储藏谷子。后来项羽、刘邦两军在荥阳对抗，农民不能耕种，米价一担涨到万钱。任氏开窖卖谷，使得众多豪杰手中的金玉统统流入任氏手中。而富了的任氏也和一般富人不同，一般富人喜欢炫耀、排场、奢侈，而任氏则隐其富人的身份，崇尚俭约，并且坚持亲自耕田、畜牧；一般富人买入田地、牲畜，都争着买低价的，而任氏则坚持要买质量优良而又绝对公平交易，不特别压低价格。

项羽破釜沉舟败秦军

秦末项羽杀死卿子冠军宋义后，声威震动楚国，大名远闻诸侯。项羽先派遣当阳君黥布和薄将军二人率军两万渡过黄河，援救钜鹿。双方交战，楚军小胜秦军，赵将陈余再次请求项羽增援。于是项羽统率全军渡过黄河，过河后把船只全部沉入水中，同时砸破饭锅饭盆，烧掉营帐，士兵只带了三天的粮食，以此表示此去非胜即死，决不会后退的决心。楚兵一到便包围了秦将王离，和秦军遭遇九次，切断了秦军运粮通道，杀死苏角，俘虏了王离。秦将涉间不投降，自焚身亡。

激战过程中，楚军声势压倒了诸侯各军。援救钜鹿的诸侯军队在城外驻扎有十几个营垒，却没人敢于出来作战。等到楚军进攻秦军的时候，诸侯将领都站在营垒上观战。他们看到楚国士兵个个以一当十，喊杀声惊天动地，吓得人人战栗惊恐。大败秦军以后，项羽召见诸侯将领，他们进入辕门时，一个个两膝着地、跪行而前，谁也不敢抬头看一眼。项羽从此以后做了诸侯上将军，诸侯都归属项羽领导。

吕太公慧眼择佳婿

秦朝末年，单父人吕公和沛县县令很要好，为了躲避仇人，他来到县令家做客，后来甚至把家也搬进了沛县。

县里的豪绅和官吏们听说县令家来了贵客，都前去送礼祝贺。当时萧何任县衙主吏，主管收礼。他对客人们说：“凡送礼

不满千钱的，请坐到堂下去。”刘邦这时担任亭长，本来瞧不起这些官吏，就在名帖上写上“贺礼一万钱”，其实一个钱也没带。名帖送上去，吕公看了大吃一惊，起身来到大门口迎接刘邦。

吕公平时喜欢给人看相，一见刘邦的非凡相貌，便十分敬重，把刘邦领到堂上就座。萧何说：“刘邦一向喜欢吹牛，很少说到做到。”刘邦想趁机戏弄那些客人，就直坐上座，一点儿也不谦让。酒宴快结束的时候，吕公暗示刘邦留下。刘邦等宴席散了，留在后面。吕公对刘邦说：“我年轻时就喜欢给人看相，看过好多人也没见到过像你这样的贵相，希望你多保重。我有个女儿，愿意把她许配给你。”

酒席结束后，吕老太太生气地对吕公说：“你以前常常想使女儿出人头地，要把她嫁给贵人，沛县县令和你要好，他要娶她，你不答应，怎么竟不明不白地许给刘邦了呢？”吕公说：“这不是你们女人们所能明白的。”

后来吕公把女儿嫁给了刘邦。吕公的女儿就是吕后，她后来生下了孝惠皇帝和鲁元公主。

魏勃智见曹参

魏勃年少的时候，曾经想拜见时任齐国辅相的曹参，因为家中太穷，没有办法得到接近的机会。于是魏勃在天不亮时独自去打扫曹参侍官的门厅。这个侍官感到很奇怪，以为他在找什么东西，便在一旁监视，最后抓到了魏勃。魏勃说：“我很想见一见曹相国却找不到机会，所以为您扫门厅，想请您推荐一下。”于是侍官便引魏勃见曹参。

许武借分家为弟争名声

阳羨人许武，曾经被举为孝廉，官运亨通。但他的两个弟弟许晏、许普都未能显达。许武想到了一个使他们出名的办法，有一天就对两个弟弟说：“按礼有分家之说，请允许我给你们分分财产，可以吗？”于是把家产分为三份，许武自己占了好田大房和强壮能干的奴婢，却把坏田旧房分给两个弟弟。当时乡里人都称赞这两个弟弟的谦让，鄙视许武太贪心，许晏、许普因此获得名声，一同被举荐做官。过了很长时间后，许武又召集亲友们宣布：“我这个哥哥很不好，沽名钓誉。两个弟弟年龄已大，却没有同享富贵，因此先前我要求分家财，自己招来人们的讥讽，是为了替两个弟弟争得名声。现在我的目的已达到了，对以前的财产要全部重新平均分配。”于是就退出自己多占的田分让给了两个弟弟。

萧何独具慧眼

刘邦攻进咸阳后，他手下的许多将领都跑到秦朝的国库里争抢金帛财物，惟独萧何先去搜集秦朝丞相、御史的法律、文件和图书。刘邦后来之所以能详细了解天下关塞的险隘、人口的多少、地区的贫富以及人民的疾苦，就是得益于萧何得到的这些秦朝的图书资料。

萧规曹承

西汉时，曹参当宰相后，只知遵照萧何的法规办事，自己则日夜饮酒，无所事事。来的客人都想有所进言，但客人来到后，曹参只让他们饮酒，席间客人要讲话，曹参又让饮酒，一直到喝醉了，来客也没机会发表意见。汉惠帝知道后责怪曹参不理政事，嘱咐曹参的儿子中大夫曹窋私下里问曹参这究竟是什么用意。曹窋请假回家，向曹参提意见，曹参很生气，命人鞭打了他二百下。惠帝知道后，责备曹参说：“你处罚曹窋干什么呢？是我叫他向你提意见的呀！”曹参便摘下帽子谢罪说：“陛下自认为与高皇帝相比谁圣明些？”惠帝说：“我哪敢与先帝相比！”曹参又说：“陛下再看我和萧何相比谁强些？”惠帝说：“你好像不如他。”曹参说：“陛下说得对。高皇帝与萧何打下了江山，法令已制定得清清楚楚的了，现在陛下治理天下，臣等只要守职尽责，确保执行那些法令不走样，不就可以了么？”惠帝说：“我明白了，你不用讲了！”

七旬龚遂巧安民

汉宣帝时，渤海郡每年都闹饥荒、兴盗贼，太守治理不了。宣帝要挑选能治理渤海郡的人，丞相和御史都推荐龚遂，宣帝就任命他为渤海太守。当时龚遂已七十岁，宣帝召见后，看他身材矮小，与自己听说的情况不相符，心中有些轻视他。宣帝问他平息盗贼有什么计策，龚遂回答说：“渤海离京都遥远，不沾圣化，

那里的居民深为饥寒所困，而官吏却不知道同情，所以才导致陛下下的百姓为盗，就像小孩盗窃兵器，在池塘里玩耍，并非有意谋反。现在陛下是想让我打败他们呢？还是安定他们？”宣帝听了这话，改变了态度，说：“选用贤良，当然是为了安定百姓了。”龚遂说：“我听说，治乱民如治乱绳，不能急。我希望丞相、御史不要下约束我行动的法令，凡事能够让我随机处理。”宣帝同意了他的要求。

消息传到渤海郡，郡中听说新太守到了，赶紧派部队迎接，龚遂命部队统统回营，并向所属各县颁布公文，不再设置追捕盗贼的官吏，凡拿着锄钩等农具的人，都是良民，官吏不得过问，而拿兵器的则是盗贼。盗贼听说龚遂的教令后，立即解散，抛弃武器拿起了农具。龚遂一个人步行到太守府：

穆生未雨绸缪

西汉时，楚元王刘交很尊敬申公等人，待他们的礼节很周到。穆生不胜酒力，元王每次设酒筵，都专门为穆生准备了甜米酒。等到刘戊即楚王位，开始也经常专设甜酒，后来就忘记设了。穆生回来后说：“我可以离开了，不设甜酒，说明王爷怠慢了，我再不走，楚人就要把我枷在大街上了。”于是他推说生病睡在家里。申公、白生奉劝他出来，说：“你难道不念着先王的恩德吗？当今王爷失了点小礼节，你何至于此呢？”穆生说：“《易经》上说：‘能预知事情的几微，才合乎神道。’事情的吉凶往往可以从一些细微的迹象中预见。君子应见到这种迹象就有所行动，不要等到事情发生的那一天。先王之所以对我们三人以礼相待，是为了保存道；今王忽略了礼节，是忘了道。忘道之人，怎么

可以与他久处？我难道是计较区区的礼节吗？”穆生很快就称病离开了楚王府，申生、白公仍然留了下来。

这以后，刘戊执政日渐荒淫暴虐。景帝二年（前155），刘戊因在薄太后服丧期间干奸淫的勾当，被景帝削去东海、薛郡两个封地，刘戊心中不服，就与吴王串通，企图谋反。申公、白生两人极力劝谏，刘戊不听，将两人处以胥靡之刑，罚他们穿着赭衣，在大街上高举着杵舂。

范攄擒贼

会稽人范攄做淮安太守。当时景王出巡藩国，大盗企图乘机劫持景王。他在天津到鄱阳两地，安排党徒五百人，令他们在这两地之间逡巡。一天晚上，衙门已经停止办公，门卒却前来报告说有贵人来租赁潘氏园寓寄家小。范攄问有没有传牌，看门人答道：“没有。”范攄就派人前去侦察。不一会儿，侦察的人回来说：“随从很多，他们还轮流出进。”范攄怀疑他们是盗贼，便暗地里挑选了几十个剽勇的士兵，让他们扮作庄户人模样，并对他们说：“你们到街上去，看见他们一类的人走到酒肆，就假装同他们喝酒，喝酒时找一个借口与他们打架，然后把他们扭送到官府。”又嘱咐他们说：“千万不要说是捉拿盗贼！”士兵们散去后，范攄就命令乘车去西门会见客人。街上经过酒肆时，有人抓住盗贼上前告状，范攄当场就拘留了他们，前后共捉到十七人。范攄故意怒骂道：“景王的船就要到达这里，官府忙得没时间吃饭，哪有工夫来管你们打架的闲事呢？”接着，大声呵斥他们，并派人捆绑起来。夜里，传令加强警备，又命令小吏吃饱等待。半夜，范攄把所有的囚犯提审公堂，他们交代的情况正如范攄所料。

范横立即派人前去捉拿盗贼，贼首已经跑了，仅留下一个妇人，实际上是个妓女。于是，又派人飞马速报徐州、扬州各位将吏，处死狱中的十七名盗贼，其余盗贼纷纷溃逃。

三分周亚夫之战功

汉初，吴国和楚国谋反，汉景帝派太尉周亚夫带兵前去讨伐。部队前进到霸上的时候，赵涉拦住周亚夫的马对他说：“吴王长期以来收留了很多敢死的壮士。这次听说将军前来征讨，一定会派人埋伏在崤山澠池之间的险要地带，而且行军神秘，将军可以从右边走，经蓝田和武关进军。这样到洛阳也不过多走一两天。然后直入武库发动进攻。待诸侯听到后，一定会以为将军是天降神兵。”周亚夫听从了他的话，取道洛阳，并且派兵到崤澠之间搜查，果然发现了大批伏兵。周亚夫把军队调集到荥阳后，紧闭营门，概不出战。吴军猛烈进攻梁国，梁国不断前来求救。周亚夫坚守住有利地形，不发兵前去营救。梁王上书给汉景帝，景帝派使者来命令周亚夫救梁，周亚夫也不听命，只是派小股骑兵断绝吴楚军队的退路。吴军无法强攻，又没有给养，只好退兵。这时周亚夫派精锐部队乘机袭击，吴军大败。

吴王刚开始叛乱的时候，他的大将田禄伯自荐道：“大王向西进攻，没有什么奇险的地势，很难取得较大的胜利。我愿意带五万人，顺长江和淮河而上，攻克淮南、长沙，进入武关之后和大王会合，这也许是一条奇计。”吴王太子说：“大王现在举兵谋反，如果将军队交给别人，别人也会谋反。”于是吴王没有采纳田禄伯的建议。桓将军曾对吴王说：“吴国步兵多，利于在险要地形作战；朝廷战车骑兵多，利于打平地战。大王最好不要攻占城

池,而应急速向西进军,占领咸阳武库,就可以夺取敖仓的粮草,依据险要地势,然后传令诸侯。这样虽然我们没有人关,但天下已经被控制住了。如果大王徐徐进军,逐个攻占城池,只要朝廷的战车骑兵一到,并攻下梁国和楚国的附近地区,那就一切都完了!”吴军的老将们都说:“他只是少年气盛,轻举妄动,哪里懂什么深谋远虑!”所以吴王也没有听从。如果吴王听从了这两个人的计策,周亚夫恐怕也难以得志了。周亚夫的功劳,吴王应该分到一半。后世人把一切都归功于周亚夫,而忘记了田禄伯和桓将军的计谋,真是可悲啊!

韩信重金谢漂母

韩信当初为平民的时候,贫穷而且没有什么德行,靠依赖别人混饭吃,人们多讨厌他。一次,他在南昌亭长家白吃了几个月的饭,亭长的妻子为了赶走他,就一大早做好饭,一家人在床上匆匆把饭吃了。到了吃饭时间,韩信去时,却没给他准备食物。韩信知道了他们的用意,再也不来了。他在城墙下钓鱼,许多老妇人在水中漂洗丝绵。有个老妇人看到韩信肚子饿,便给他饭吃,一连数十天直到洗完丝绵。韩信很高兴,就对这位老妇人说:“日后我一定会重重报答您的!”老妇人生气地说:“大丈夫不能自己养活自己,我可怜你才给你饭吃,难道是希望得到报答吗?”韩信富贵之后,拿一千镒黄金酬谢这位老妇人。

萧何识才追韩信

楚汉相争时,韩信由楚投汉,汉王刘邦任他做治粟都尉,并不怎么器重他。韩信跟萧何多次交谈,两人推心置腹,非常投机,萧何倒很器重韩信。

后来汉军到达南郑,将领们半路逃跑的有好几十人。韩信认为萧何已多次向汉王推荐自己,汉王仍不重用,这使他很失望就乘机逃走了。

萧何听说韩信逃走,他一反平常镇定自若之态,来不及报告汉王,就亲自前去追赶。有人向汉王报告说:“萧丞相逃跑了。”汉王大怒,因为失去萧何就像失去了左右手。

过了两天,萧何求见汉王,汉王又气又喜,骂萧何说:“你为什么要逃跑?”萧何说:“我哪敢逃跑呀!我是追赶逃跑的人去了。”汉王问:“你追赶的人是谁?”萧何说:“韩信。”汉王又骂道:“将领们逃跑的都要用十位数来计算了,你都没去追,却偏说去追韩信这样一个无名之辈,这是撒谎。”萧何坦然地反驳说:“别的将领很容易得到,至于像韩信这样的杰出人物,普天下也难找出第二个。大王您如果只想长期在汉中称王,那自然没什么地方用得着韩信;如果想要争夺天下,除韩信之外,没人能和您商量大事了。现在就看大王的决策了。”汉王说:“我还是要向东方发展的,怎么能够原地不动呢?”萧何说:“如果大王决计向东发展,能够任用韩信,韩信就会留下来;如果不能任用他,韩信最终还是要逃脱的。”汉王说:“看在您的份上,就任命他做将吧。”萧何说:“即使是做将,韩信也不会留下来。”汉王说:“那就命他做大将。”萧何说:“很好。”于是汉王要马上就把韩信召来委以重

任。萧何说：“大王向来傲慢无礼，如今任命大将就像呼唤小孩子一样，这就是韩信之所以要离开您的原因啊。如果大王决心要任用他，就选个良辰吉日，亲自斋戒，设置高坛，举行任命大将的正式仪式，那样才好啊！”汉王答应了萧何的要求。

将领们听说要拜大将都很高兴但又不知所拜是谁，甚至有人以为自己有可能要做大将了。等到宣布任命之时，新任大将竟是韩信，全军都大为惊讶。

后来，刘邦在韩信、萧何等大臣的辅佐下，终于就成就了一代伟业，韩信在汉王朝的建立过程中，有着不可磨灭的历史功绩。

封旧怨安定众人心

汉高祖六年(201)，皇上封赏了二十多位大功臣，其余的人未能及时受到封赏，对此做出种种猜测。

皇上在洛阳南宫，从天桥上看到许多将领常常三三两两坐在沙地上议论。皇上问：“他们在说些什么？”留侯张良说：“陛下您还不知道啊？这是在图谋造反呢！”皇上说：“天下刚刚安定，为什么又要造反呢？”张良说：“陛下以平民身份起兵反秦，依靠他们夺取天下。如今陛下做了天子，受封赏的又都是陛下一向亲近喜欢的萧何、曹参这些故人旧友，而诛杀的却都是陛下平常愤恨的人。如今军吏计算功劳，认为天下之地不够遍封有功之臣的，这些人担心陛下不能全部封赏，又害怕因往日的过失被怀疑而遭受诛杀，所以就聚集在一起筹划造反。”皇上于是担心地说：“这该怎么办呢？”张良说：“皇上一向憎恨的人，群臣们人所共知，这其中哪个最让您愤恨？”皇上说：“雍齿这个人和我有旧

怨,曾多次当众侮辱我。我本想杀掉他,但因他战功多,所以不忍心下手。”张良说:“既然这样,那么现在快快先封赏雍齿给群臣看,群臣看到雍齿受封,那大家对自己的受封就会坚信不疑了。”

于是皇上便置酒设宴,封雍齿为方侯,并催促丞相、御史尽快评功封赏。群臣参加酒宴之后,都高兴地说:“雍齿尚且被封侯,我们这些人就更不用担心了。”

至此以后,皇上就很少看到将领们秘密议论了。

萧何自污消灾祸

汉高祖刘邦打败淮南王黥布凯旋回到京城,百姓们拦道遮路上书告状,控告相国萧何低价强买百姓田宅上万亩。

高祖回到宫中,萧何前往拜谒。高祖笑着说:“相国你真是在为百姓做好事啊!”随手把老百姓的状书递给萧何,说:“您自己向老百姓请罪吧。”萧何趁机为民请命说:“长安地狭人多,上林苑中有不少空地荒弃不种,请求让老百姓到里面种地,庄稼成熟不收获秸秆,用秸秆喂养畜禽。”高祖勃然大怒地说:“相国接受那么多商贾之人的贿赂,却反倒打我上林苑的主意!”于是就把萧何披索带枷打入了监狱。

几天以后,一个姓王的卫尉侍奉高祖,王卫尉趁机问道:“萧相国犯了什么大罪,陛下突然拘捕了他?”高祖说:“我听说李斯在做秦始皇相国的时候,凡有成绩都归功于主上,凡是差错都自己承担。现在相国大量收受奸商的贿赂,却反倒以老百姓的名义打我上林苑的主意,以此来讨好百姓,所以我要把他打入狱中治他的罪。”王卫尉说:“职责在身,如果于民有利并因此而为他

们请愿,这才是丞相分内的事,陛下您怎么竟怀疑萧相国接受了商人的贿赂呢?过去陛下与楚人作战数年,陈豨、黥布反叛时,您又亲自率军平叛,当时相国守卫关中,那时相国如果有二心,仅一抬脚函谷关以西的土地早就不属陛下所有了。相国要谋利为什么不在那时,却反而要在今天呢?况且秦人正是因为不明白自己的过失才丢掉了天下,李斯的分担过错又有什么值得效仿的呢?陛下对相国的怀疑是何等浅薄呀!”高祖听了很不高兴但又自知理亏。就在当天,还是派使者持节赦免相国出狱了。

萧何上了年纪,平时一向谦恭谨慎,可这次他赤脚进入皇宫向高祖谢罪。高祖只好厚着脸皮说:“算了,相国!你为老百姓请求开放上林苑,我不答应,看来我只是夏桀商纣一般的君主,而你真是一位贤明的相国。我所以拘捕相国,只不过是想让老百姓都知道我犯的过错呀!”

其实萧何所以要低价强买百姓的田宅,并非为了贪利,主要用意在于告诉汉高祖,自己是个贪图钱财的人,无意与皇上争权,与黥布、韩信、彭越不同,违心做明显的错事,表明自己在人民中的威信正在降低,借以消除汉高祖的疑忌,免掉杀身之祸。

樊哙进谏独特动高祖

黥布反叛期间,高祖刘邦病得很厉害,躺在后宫中不想见人,于是就命令门卫不许大臣们进去。大臣周勃、灌婴等想见高祖,但没人敢去。十多天以后,樊哙竟推开后宫门径直闯了进去,大臣们在后面跟随着他。这时皇上正独自一人头枕一个宦官躺着。樊哙看见皇上就流着泪说:“当初陛下带领我们在沛县丰邑起兵平定天下,那是何等壮烈啊!如今天下已经安定,又是

何等疲惫啊！再说陛下病情严重，大臣们震惊恐惧，陛下不召见我们商议政事，是要独自跟一个宦官诀别吗？陛下您难道没听到赵高的事情吗？”高祖听后笑着起来了。

饮酒唱歌治天下

曹参做相国期间，一旦发现郡国官吏中有质朴木讷、不善文辞的忠厚长者，便立即召来任命为丞相史；下属官吏中一发现有善于文辞、苛求深究、一心追求名誉的人，总是斥退撵走他们。曹参日夜痛饮醇厚浓郁的美酒。卿大夫以下的官吏和宾客，发现曹参不理政事，前来拜访他的人都想劝他。每到这时，曹参总是让来人大饮醇香美酒，过一会儿，来者又想说什么的时候，曹参又劝他们喝酒，一直喝得大醉才离去，来人最终也不能找到开口劝谏的机会，事情常常如此。

曹参住宅的后园靠近官吏宿舍，官吏们在宿舍中整天饮酒唱歌、呼叫不止。曹参的随从官吏十分讨厌他们，但又无可奈何，于是就请曹参到后园中游玩，想让曹参了解到官吏们的所作所为之后把他们召来加以处罚。但是曹参来到后园中反倒让人取来美酒、陈设坐席畅饮起来，而且也歌唱欢呼和官吏们相应和。

平时曹参看到别人有什么小过失，一律不深追究，因此相国府中相安无事。

莫名罪见笑后人

汉景帝时，周亚夫被免了丞相职务，不久他的儿子为父亲从尚方工官那里买了五百件皇家用作殉葬的铠甲和盾牌。由于搬运时未付工钱，所以搬运甲盾的雇工为此很恼恨他。搬运工们知道他这是套购皇家器物，一怒之下便将此事作为紧急事故告发了。

这件事把周亚夫也牵连进去了。景帝看到告发书信，就交给了有关官吏审理。官吏按文书中列述的罪状责问周亚夫，周亚夫闭口不言。景帝听后大骂说：“我不再任用他了！”于是下诏把周亚夫交付廷尉治罪。

廷尉责问周亚夫说：“您是要谋反吗？”周亚夫说：“我所买的东西都是殉葬品，怎么能说是要谋反呢？”廷尉的下属官吏说：“您纵使不在地上造反，也是要到地下反！”

官吏威逼审讯越来越急。周亚夫一生忠贞，哪里能忍受这样的冤枉之事，周亚夫这个为西汉王朝立下赫赫战功的一代忠臣名将，就这样屈死在冤狱之中。最后绝食五天，吐血而死。他的封国也被撤除了。

恐吓侏儒得至金马门

汉武帝即位的时候，向天下征召方正贤良（有文才武略的人），被录用的就破格提拔，所以各地士人都上书讨论政事得失，自我炫耀兜售的有上千人。

这时东方朔刚来京城，上书给皇上说：“我少年就父母双亡，是靠兄嫂抚养成人的。十三岁开始读书，三个冬天下来，掌握的文史知识就够用了。十五岁开始学习击剑。十六岁开始学习《诗经》、《尚书》，读了二十二万字。十九岁开始学习孙子兵法，布阵打仗的道理，征鼓军乐的规矩，也读了二十二万字。我一共诵读了四十四万字。我曾经很佩服子路的话。我现年二十二岁，身高九尺三寸，眼睛像悬珠，牙齿像编贝，勇敢如孟贲，敏捷如庆忌，廉洁如鲍叔，诚实如尾生。像这种情况，足可以做天子朝中的大臣了。我冒着死罪两次给您叩头把这些话讲给您听。”

东方朔上书中言辞一点也不谦虚，自视清高，皇上认为他很奇伟，让他在公车府等待任用，但俸禄很少，也没得到皇上的召见。过了好久，东方朔诳骗侏儒们说：“皇上认为你们这些人对公家没有什么用处，种地耕田之类的力气活，你们不如别人，做官行政不能治理百姓，从军打仗不能胜任当兵，对于国家没有什么用处，白白要吃要穿，现在要把你们这些人全都杀掉。”侏儒们很害怕，就大哭起来。东方朔告诉他们说：“皇上就要从这儿经过，你们见到就向皇上叩头请罪。”

不多久，皇上路过此地之时，侏儒们就面对皇上号哭磕头。皇上问道：“你们为什么哭？”侏儒们说：“东方朔说皇上要把我们全都杀死。”皇上知道东方朔诡计多端，就召问东方朔说：“你为什么要吓唬侏儒？”东方朔回答：“我今天不管是死是活都要把话说清楚。侏儒身高三尺有余，享受的俸禄是一袋粮食，二百四十钱。我身高九尺还多，也享受同样的俸禄。侏儒们吃饱撑得要死，我却不够吃饿得要死。我的话如果值得采纳，您就把我和侏儒们区别对待；如果不值得采纳，您就罢免了我，不要再让我白吃长安米了。”皇上大笑，就让东方朔到金马门等待任用，从此，东方朔和皇上的距离稍微亲近了些。

张汤以腹诽之法诛宿敌

汉武帝时，连年对匈奴用兵，使国库空虚，百姓生活贫困，这也导致了民间私铸钱币之风盛行，币制紊乱。朝廷于是实行币制改革，发行两种新货币：一种是“皮币”，用皇家禁苑中的白鹿皮制成，一张皮币价值四十万。另一种是“白金”，用银、锡制成。皮币造好后，武帝向大农令颜异征求意见，颜异独抒己见：“王侯们朝贺用的苍璧才值数千钱，而垫在底下的皮币反而值四十万，本末颠倒，太不相称了。”皮币是武帝与他的宠臣张汤设计制造的，颜异的话使武帝很不高兴。这时恰巧有人控告颜异别的事，武帝派张汤审理此案。张汤本来就与颜异有矛盾，一心要借此置颜异于死地。后来调查得知，颜异曾与客人交谈，客人说起朝廷政令多有不当之处，颜异没有说什么，只是嘴唇略微动了动。张汤据此上奏，说颜异位列九卿，见政令不当不向朝廷报告，而私下“腹诽”。于是皇上诏令处以死刑。自此以后，酷吏办案都比照颜异，以腹诽的罪名诛杀；公卿大夫日益阿谀谄媚，取悦皇上，仕风日下。

樊哙勇闯营帐救刘邦

秦末，沛公刘邦率先攻入咸阳以后，项羽正驻扎在戏下，准备进攻沛公。沛公只带了一百多名骑兵，通过项伯来面见项羽，向项羽谢罪，说明他并没有封锁关口。项羽设酒席款待军中将士，正喝得高兴时，亚父范增指使项庄到席前舞剑，想借机杀死

沛公，项伯却处处掩护沛公，使项庄不能得逞。这时刘邦一方在营帐中的只有沛公和张良。

樊哙在营门外听说里面情况紧急，就提盾带剑来到军门。守门卫士想挡住樊哙，樊哙用盾牌撞倒卫士径直闯了进去，站立在帐下。项羽注视着樊哙，问他是什么人。张良说：“这是沛公的参乘樊哙。”项羽说：“好一个壮士！”就赐给他一杯酒和一条猪腿。樊哙喝了酒，又用剑切着，把猪腿也吃光了。项羽说：“你还能再喝酒吗？”樊哙说：“我连死都不怕，难道还怕喝一杯酒不成！再说沛公率先进入咸阳，平定咸阳后就露营霸上，等待大王到来。可大王一到，就听信坏人的谗言，与沛公有了隔阂。我担心这样会使天下分裂，人们从此也就不再相信大王了。”项羽沉默不语。

沛公要上厕所，顺便叫樊哙一起出去。出帐之后，沛公留下车子，骑了一匹马，由樊哙等四人步行跟随，从山下小路跑回霸上军营，只让张良留下辞谢项羽。项羽因为已经遂了自己的心意，再也没有诛杀沛公的念头了。但这天要不是樊哙闯入营帐责备项羽，那沛公就很危险了。

小缙萦一书废肉刑

汉文帝十三年(前167)五月，齐国太仓令淳于公犯了罪，依法应该受到刑罚，朝廷的牢狱官将他逮捕送到长安关押。淳于公没有儿子，只有五个女儿。他被捕临行时报怨女儿们说：“生女孩不如生儿子，有了急难，一点用处也没有！”他的小女儿缙萦听到后暗自伤心，就跟随父亲来到长安，向朝廷上书说：“我父亲在齐国做官，齐人都称赞他廉洁公平，如今犯法该受刑罚。我感

到悲伤的是人死不能复生,受刑后不能复原,虽然从此想改过自新,但已无路可走。为此我愿意入官府当奴婢,来抵赎我父亲该受的刑罚,使他得以改过自新。”

缇萦的奏折送到文帝那里,文帝怜悯她一片孝心,就下诏说:“我听说在有虞氏的时候,只往罪犯穿的衣服上画上特殊的图形或涂上颜色,以此作为耻辱的标志,那时老百姓没有犯法的。这是为什么呢?是因为当时的政治非常清明。如今刑法中仅肉刑就有三种,而违法犯罪的人仍然不断,这个问题的症结在什么地方呢?不就是因为我的德行浅薄致使教化不明吗?我感到很惭愧。因此,教育的方法不正确,就会使百姓愚昧以致走上犯罪的道路。《诗经》上说:‘慈祥易的君子,才是人民的父母。’现在人犯了过错,还没有教育他就施加刑罚,有人即使想改过从善,也无路可走了,我很怜悯他们。动用刑罚使得犯人肢体断裂,肌肉损伤,终身不能复原,这是多么让人痛苦的做法呀!这难道符合为民父母的要求吗?必须废除肉刑。”于是,肉刑就因为缇萦的上书而废除了。

申屠嘉廷侮戏弄臣

张苍被免相以后,汉文帝认为皇后的弟弟窦广国贤能而有品行,打算任他为丞相,可回头一想,这样恐怕天下人认为自己偏爱广国。考虑了很久,最终认为不合适。但想来想去,高帝时期的大臣中已没有合适的人选,于是就任命御史大夫申屠嘉作了丞相。申屠嘉为人廉洁正直,从不接待别人因为私事对他的拜访。这时太中大夫邓通正受文帝宠幸,皇上对他的赏赐累计多达上万万。文帝经常在邓通家中举行私宴,其受宠程度不言

而喻。一次申屠嘉入朝奏事，邓通在文帝身边，对申屠嘉礼节上很是怠慢。申屠嘉奏事完毕，趁机向文帝进言说：“陛下可以使您宠幸的臣子富贵，但朝廷上的礼节，可不能不严肃！”文帝说：“您不要说了，这是我的私事。”

申屠嘉回到丞相府中，派人传文召邓通到丞相府来，如果不来，就要杀掉邓通。邓通害怕，就把此事告诉了皇上。皇上说：“你只管先去，我随后派人去传召你。”

邓通来到丞相府，脱了帽子，光着脚，向申屠嘉叩头谢罪。申屠嘉端坐堂上，神情自如，旁若无人，斥责邓通说：“朝廷是高皇帝的朝廷，你邓通不过是一个小小臣子，竟敢在大殿之上嬉戏，太不恭敬了，应当斩首。来人，把他推出去斩了！”邓通以头撞地，头都碰出了血，申屠嘉仍不肯罢休。这时皇上估计申屠嘉已经使邓通困辱难脱，就派使者手持符节传召邓通，并向丞相道歉说：“这是我的戏弄之臣，请您放了他吧。”邓通回去以后，哭着对皇上说：“丞相差一点儿杀死我。”

直不疑不辩疑自解

西汉塞侯直不疑是南阳人，汉文帝时，他当郎官。一天他同屋有人请假回家，错把同屋另一郎官的黄金拿走了。失主发觉后，乱猜是直不疑偷的，直不疑承认这件事，竟买来黄金还给他。后来请假回家的人回来，把错拿的金子归还了失主，丢金子的郎官为此深感惭愧，称道直不疑真是个厚道人。

文帝选拔人才，直不疑被提升为太中大夫。一次朝会的时候，有人诽谤他说：“直不疑长得很好，可是他偏偏最善于和他嫂子私通，真不知怎么说他才好。”直不疑听到后说：“我可没有哥

哥呀！”他最终也没进行自我辩白，而谣言自然被证实是假的。

袁盎无意赐婢女，校尉有心报大恩

西汉时，晁错因吴楚七国之乱被诛杀以后，袁盎以太常身份出使吴国。吴王想让袁盎担任将领，袁盎不答应。吴王就想杀掉他，派了一个都尉带领五百人把袁盎包围在军营中。袁盎当初担任吴国的相国时，有个从史曾经和袁盎的婢女私通，袁盎知道这事后，并没张扬出去，对待从史仍然和过去一样。有人告诉从史说：“相国知道你和他的婢女私通之事了。”从史便逃走了。当时袁盎亲自驱车追赶，追上后就把婢女赐给了他，而且仍旧让他担任从史。等到袁盎出使吴国被困时，过去那位从史恰好担任围守袁盎的校尉司马。他把自己的全部行装变卖，换来了两石好酒，当时正赶上天气寒冷，士兵饥渴，他就让士兵们痛饮，不一会儿，守卫西南角的士兵就醉倒了，校尉司马趁天黑拉起袁盎说：“您可以走了，吴王原打算明天杀您。”袁盎半信半疑，问：“您是干什么的？”校尉司马说：“我就是过去做从史时和您的婢女私通的那个人。”袁盎大吃一惊，忙道谢说：“您还有父母在世，我不能因此连累您。”校尉司马说：“您只管快走，我也随后逃走，去藏好我的父母，您不必担心！”说罢就用军刀割开帐幕，领着袁盎从醉倒士兵把守的路上径直逃了出去。

袁盎与校尉司马分路而行，袁盎解下节旄揣在怀里，手拄节杖，步行了七八里路，天亮时分，碰上梁国的巡逻骑兵，才骑马飞身逃脱，最后终于回到京都报告了朝廷。若不是袁盎当年赐婢女给那个从史，恐怕要死在吴王刀下了。

邓通发达落魄全因毒疮

汉文帝曾患毒疮，有个叫邓通的人常为文帝吸吮患处。这个邓通，原因为善于开船而做黄头郎。文帝一次梦见想上天又上不去，梦中是一个黄头郎从后面把他推上了天，而那人穿着一件横腰的衫子，衣带从背后穿结，正与邓通的穿着一样。于是文帝欢喜，便一天比一天宠幸邓通，前后赏赐他十几次，官位也升至上大夫。后来又准他铸钱，使得“邓氏钱”流行天下，邓通十分富有。但邓通别无技艺才能，只能靠敬谨自身来奉迎讨好皇上。

邓通为文帝吸吮毒疮，文帝有所感触，问邓通：“天下谁最爱我呢？”邓通说：“应该说太子最爱您了。”后来太子进宫问候文帝的病，文帝便要他吸吮毒疮，太子不敢不从，但吸毒疮时却面有难色。事后太子听说邓通常为文帝吸吮毒疮，不免感到惭愧，但也因此怨恨起邓通来。

等到文帝崩逝，景帝即位，邓通便被免官。后来又有人告他，铸钱一事案发，家产全部充公，而邓通自己只能靠借贷度日，终于寄居于别人家里，一直到死。

王先生巧敬张廷尉

汉景帝时，有位王先生擅长黄老之学，是个没有做官的隐者。他曾被皇上召进宫中，当时三公九卿各位大臣都在场，王先生是上了年纪的人，他说：“我的袜带子松开了！”然后回头看着廷尉张释之说：“请你给我把袜带子系上！”张释之便跪下给他把

袜带子系好了。事后有人问王先生说：“你为什么偏要在朝廷上当众侮辱张廷尉，让他跪下给你系袜带子？”王先生说：“我上了年纪，而且地位卑贱，自料终究不会带给张廷尉什么好处。张廷尉是当今天下的名臣，我故意当众屈辱他，让他跪下给我系袜带子，是想以此来抬举他。”各位公卿听到这话以后，都称道王先生，而且更加敬重张廷尉。

汉武帝依法杀爱婿

汉武帝办事果断，善于用人，执法毫不宽容，一视同仁。他的胞妹隆虑公主惟一的儿子昭平君娶武帝的女儿夷安公主为妻。隆虑公主病重时，拿出黄金千两、铜钱一千万为昭平君无人约束预赎死罪，皇上答应了。隆虑公主去世后，昭平君一天比一天骄横，后因醉中砍杀保姆，被关进牢狱。廷尉因为他是公主的儿子，请示皇上。左右近臣也趁机为昭平君说情，并提醒武帝说：“以前公主交了赎罪钱，陛下都许可了。”武帝哀叹一声，说：“我妹妹到了老年方得此子，临死还将他托付给我。”说完老泪纵横良久，武帝断然说道：“法律是祖上制定的，为了妹妹的缘故而歪曲先帝的法律，我还有什么脸面进高祖庙呢！再说也对不起百姓呀！”于是批准依法处死昭平君。诏令下后，汉武帝悲哀得痛哭流涕，抑制不住自己，左右众臣也都很悲伤。这时待诏东方朔走近前来向皇帝祝贺说：“我听说圣明的君主治理国家，该赏的，不因为是自己的仇人就不奖赏；该杀的，也不因为是自己的近亲就放纵。《尚书》上说：‘不偏不党，王道荡荡。’这是古代的五帝所重视的，连夏、商、周三代君主甚至都很难办到，陛下您却做到了，这是天下庶民的幸福！小臣东方朔举杯，冒着死罪连拜

两拜,敬祝您万寿无疆!”皇上开始很生东方朔的气,听完他的解释,又很赞赏他,就任用他为中郎。

东方朔犯规反得酒肉

汉武帝在位时的一年夏天,武帝下诏说要赏赐众官肉吃。可是主管饮食的大官丞天很晚了还没来,东方朔等不及自己拔剑割了一块肉,对同僚们说:“伏天天热应该早点回家,请允许我接受皇上的赏赐。”说完就抱着肉回家了。

大官丞后来将此事报告给皇上。等第二天东方朔入朝,皇上问他:“昨天赏赐肉,你不等大官丞来分,就拔剑割下一块肉走了,这是为什么?”东方朔脱掉帽子向皇上连连谢罪。皇上说:“先生起来作个自我批评吧。”东方朔向皇上两次叩头,说:“东方朔呀东方朔!你接受赏赐不等诏书到,这是何等无礼呀!一个人拔剑割肉,是何等壮观!割肉没有多割,是何等廉洁!回到家里送给妻子,又是何等仁义呀!”皇上听后大笑,说:“让先生做自我批评,却反而自己称誉自己!”就又赐给东方朔好酒一石,肉一百斤,让他回家送给妻子。

冒顿响箭杀父

头曼单于已立太子,名叫冒顿。后来因为单于十分宠爱的阏氏生了个小儿子,所以头曼单于打算废掉冒顿,改立小儿子为太子,于是便打发他到月氏去做人质。

冒顿到达月氏之后,头曼就加紧攻打月氏。月氏要杀冒顿,

冒顿暗地里偷了月氏的好马,逃回匈奴来。

头曼认为冒顿胆大体壮,就让他统率万名骑兵。冒顿制造了响箭,训练部下骑马射箭,命令道:“我的响箭射什么,你们也跟着射什么,如果有谁不跟着尽力去射,格杀勿论!”

冒顿和他的部下外出打猎,如果发现有谁不用射响箭射目标,就立即杀掉。不久,冒顿用响箭射杀自己的宝马,手下人不敢跟着去射的,冒顿马上就杀了他。过了些时候,冒顿用响箭射杀自己的爱妻,手下人有的害怕,不敢跟着射,冒顿又杀了这些人。后来又过了一段时间,冒顿外出打猎,用响箭射杀父亲头曼单于的宝马,手下人都紧跟着去射。这时冒顿知道他的部下都忠实于他了。

一次他跟随父亲头曼单于外出打猎时,用响箭射中头曼,他的部下立刻都跟着射箭,众人一齐射死了头曼单于。随后冒顿杀死了后母和弟弟以及那些不服从他的大臣们,自己做了单于。

汉武帝废掉钩弋立太子

汉武帝废掉了卫太子,打算立钩弋夫人生的儿子为太子,这时钩弋夫人生的儿子还很小。

武帝住在甘泉宫,一次召来画工让他画周公背着成王辅政的图画,左右群臣都明白武帝要立小儿子为太子了。几天后,武帝很生气地斥责了钩弋夫人,钩弋夫人摘掉簪钗首饰磕头求饶,武帝命令说:“快拉下去,把她送到掖庭监狱里去!”钩弋夫人回头望着武帝,武帝催促说:“快走吧,你不能再活下去了!”钩弋夫人最后死在了云阳宫,当时狂风大作,连普通百姓都感到悲伤。使者夜里带着棺材去埋葬她,并在坟墓上做下了标志。

此后,武帝清闲无事的时候,问左右侍从说:“大家对这件事有什么看法?”左右侍从回答说:“人们说,就要立她的儿子为太子了,为什么还要杀掉他的母亲呢?”武帝说:“是呀,这不是你们这些下愚之人所能理解的。自古以来国家之所以动荡不安,原因就在于皇帝年幼而母亲年壮。女主独断专横,淫荡放肆,没有谁能控制得了。你们难道没听说过吕后吗?”汉武帝去世后,霍光按照遗嘱辅佐昭帝从政,巩固了汉朝的江山。

李夫人拒见皇帝寓深情

汉武帝时,宠妃李夫人病危,汉武帝亲自前往探视,李夫人蒙着被子感谢皇上说:“妾长期卧病在床,容貌丑陋憔悴,不便见您。但我希望把儿子昌邑王和兄长李广利、李延年托付给您。”皇上说:“夫人病得很重,怕是一病不起了,但你一见到我就把昌邑王和你的兄长托付给我,这样不是已经感到轻松多了吗?”李夫人说:“女人的容貌如果不经修饰打扮,就不能见尊敬的君王,我也不敢以这样怠惰不整的样子来见您。”皇上说:“夫人你只要看我一眼,我就赏赐给你千金,并且封你兄长做高官。”李夫人说:“是否封给他们尊贵的官位,这一切都在您,而不在于您是不是能看我一眼。”皇上再次强调一定要看李夫人一眼,李夫人却转身朝里哭泣着再也不说话了,皇上很不高兴地走了。

等皇上走后,李夫人的侍从姊妹责备李夫人说:“您为什么不见皇上一面,把兄弟的事情托付给他?为什么却要这样惹恼皇上呢?”李夫人说:“我之所以不看皇上,目的是想更深情地把兄弟的事情托付给他。我原本是因为容貌长得好,才得到皇上的宠幸。以色相侍奉人的,色衰而爱意自然就淡薄了,爱意淡

薄，那恩情也会断绝。皇上之所以一直眷恋想念着我，是因为我一向容貌漂亮。如今他见我一脸病容，色相大减，一定会厌恶唾弃我，哪里还肯善待我的兄弟呀！”等李夫人死后，汉武帝用安葬皇后的礼仪安葬了她。

后来，皇上提升李夫人的哥哥李广利为贰师将军，封为海西侯，哥哥李延年也做了协律都尉。

任文公胸怀远见避祸咎

任文公是巴郡阆中人，通晓天官风角秘要，凭借占卦之术声名大振。

西汉末年，社会矛盾十分尖锐，天下正酝酿着一场大动乱。时任巴郡司空掾的任文公便称病辞职，弃官回家。王莽篡位后，社会更加动荡，任文公知道不久天下必将大乱，到时候要躲避战乱，没有强壮的身体是不行的。于是，他便集中家人，命令每人身负重物（成人负重物百斤），整天绕着房舍跑步，规定每人一天必须跑数十圈。乡亲们看了，都感到费解。任文公不敢断言巴郡是否真会发生战乱，所以他也不便将其中原因公之于众。

不久以后，巴郡兵寇并起，百姓纷纷逃亡。然而，真正能逃脱的人为数甚少。而任文公全家老小因平时受过严格的负重跑步训练，所以在逃亡时背负粮食，健步如飞，从而全部幸免于难。

陈仲微藏信

陈仲微最初任莆田县尉，代理县令的职务。本县有人在上级面前称颂陈仲微，并将推荐信秘密交给陈仲微，陈仲微接过信就收藏了起来。过了一年，那个写信的人家里欠了县里的租粮，陈仲微竟把那家的佣工抓走了。那个人有怨言，陈仲微就将推荐信还给他。那人见信还封得牢牢的，没有被拆开过，就惭愧地向陈仲微谢罪。

陈寔“自首”

陈寔字仲举，以才名和美德为世人尊崇。汉桓帝时，党锢之祸起，受牵连的人很多，不少人都躲了起来。陈寔说：“如果我不入狱，众人就没有依仗了。”竟然主动来到监狱，请求将他关起来。后来朝廷大赦，陈寔才被放了出来。

汉灵帝初年，中常侍张让权倾天下。张让的父亲死了，灵柩被送回老家颍川，虽然该郡的头面人物都去了，但名士没有参加的，惟独陈寔去吊唁了。后来再次诛杀党人，张让因陈寔赴唁的缘故，赦免了不少人。

班超胸怀百万兵

东汉初年，窦固率兵攻打匈奴。班超代理司马，带兵走另外一条路去攻打西域门户伊吾，追至蒲类海，杀了许多首领之后回来了。窦固认为班超很能干，便派遣他与僚属郭恂一道出使西域。班超到达鄯善国，起初鄯善国国王迎奉接待他的礼节非常隆重周到。后来突然变得疏远怠慢了。于是班超对他的随行官员说：“你们感觉到国王对我们冷淡了没有？肯定是有匈奴的使者来了，他心里正在犯疑惑，不知道怎么办才好的缘故。聪明的人能看出尚未明朗的事情，何况这已经很明显了！”于是立即传服侍他们的胡人来，诈他说：“匈奴的使者已来了好几日，现在在哪里？”胡人侍者害怕，把情况都说出来了。于是班超把侍者关起来，同自己带来的三十六名官吏、谋士一起饮酒，酒意正酣之时，班超故意激怒大家，说：“各位与我来到西域，就是想建立大功求得富贵。现在匈奴的使臣才来几天，国王对我们的礼遇就降低了。如果鄯善国将我们逮起来送给豺狼做食物，那怎么办？”大家说：“现在我们处境危险，是死是活都听从司马您的。”班超说：“不深入虎穴，就不能得到虎子。现在的对策，只有乘夜晚火攻匈奴使臣的驻地，他们不知道我们究竟有多少人，肯定惊恐万分，这样我们就可以把他们全部消灭掉，鄯善国的人自然害怕极了，我们就大功告成了。”众人说：“这件事应当和从事郭恂商量。”班超愤怒地说：“成败在此一举，郭恂是个平庸的文官，听到这个计划肯定会恐慌以致把计划泄露出去，我们都得白白送死，死得没有价值，怎能称得上是壮士！”大家说：“好！”夜幕降临不久，班超便率领官员、谋士向匈奴使者的驻地奔去。这时恰逢

天空刮起了大风,班超指定十个人拿着鼓躲藏在匈奴使者馆舍的后面,并相互约定:“见到火烧起来后就击鼓高呼,其余的人全都持箭在门两旁埋伏。”班超于是顺风放火,前后一齐击鼓喊叫,匈奴人吓得乱作一团。班超亲手杀了三个人,随行官兵也杀了匈奴使臣及其随从人员三十多人,剩下的一百多人,全被火烧死了。直到第二天天亮,才回来报告郭恂,郭恂先是大吃一惊,后来脸色才渐渐好起来。班超早已觉察,便向他拱手作揖说:“您虽然没有参加,但我哪能独占这份功劳呢?”郭恂听了这话非常高兴,班超于是约见鄯善国国王,把匈奴使者的头拿给他看,鄯善国君臣大为恐慌。班超对鄯善王晓之以理,并用好言安抚他,于是国王把儿子送到汉朝作为人质。班超等人回去向窦固禀报了此行经过。窦固非常高兴,向皇帝奏禀班超的功绩,并且请求更换出使西域的使者。皇帝很赞赏班超的气节,下诏书给窦固说:“有班超这样的官吏,为什么不派他而要换别人呢?立即任命班超任行军司马,记下他的功劳。”

班超再次担任使者,按照惯例可以给他增加卫兵,但班超说:“我只想带着原来跟我的三十多人就足够了。如果发生意外,人多了反是累赘。”这个时候,于阗国国王广德刚刚攻下了莎车国,在西域南道一带称雄,而匈奴使者来监护于阗国。班超出发到西域,路过于阗,国王广德接待他的礼数非常不周。而且这里的风俗是崇拜巫师的,巫师说:“神发怒了,责问为什么要投向汉朝。汉朝的使者有一匹浅黑色的马,快去取来祭神。”广德便派人来向班超要马。班超私下里已了解了这些情况,便答应了,但要巫师自己来取马。过了一会儿,巫师来了,班超立刻斩下他的首级呈给国王广德,并责备了他。广德早就听说班超在鄯善国杀了匈奴使者的事,因而特别害怕,便立即杀了匈奴使者,归顺了汉朝。班超重赏了国王和他的下属,就这样威慑并安抚了

于阆国。

苏不韦报仇

东汉苏不韦的父亲苏谦曾当过司隶校尉，后来李嵩为了解心头之恨把苏谦判了死刑。当时苏不韦年仅十八岁，他把父亲的灵柩运回去，浅浅地埋起来，没有安葬。他仰天长叹说：“伍子胥是何等样人！”于是把母亲藏在甘肃西部的武都山中，自己改名换姓，把全部家产用来招募剑客勇士，邀李嵩在诸陵间相会，未能如愿。过了一段时间，李嵩升任大司农掌管国家财政大权，这时右校卫存放牲畜干草的房子在李嵩家的北围墙下，苏不韦与兄弟、亲戚，偷偷地进入这座房子，夜里挖地道，白天躲起来，这样苦干了一个多月，终于挖到了李嵩的卧室，于是就从他的床下钻了出来。正巧李嵩上厕所，他们就杀了李嵩的小老婆和小儿子，留下一张纸条就走了。李嵩见了大惊失色。此后，李嵩就在卧室里设置了屏障，用木板铺地，一天挪好几个住处，苏不韦知道李嵩已有防备，便日夜兼程赶到魏郡，掘开李嵩父亲的土坟，取出头来祭自己的父亲苏谦，又在上面标明“李嵩父亲头”。李嵩心里痛恨却不敢说明原因，一气之下吐血而死。苏不韦这才用正规的葬礼安葬了父亲。

张咏、柳仲涂怒诛恶仆

张咏年少时曾学习剑术，寄居长安，夜里听到邻家有哭声，便敲门问是什么原因。原来这家主人在很远的地方做官，因经

常挪用公款,被他的仆人抓住把柄,硬要娶他的大女儿做妻子。张咏第二天又来到这家,假装借仆人去探望一个亲戚,仆人推托,勉强答应。他们骑着马出了城,来到树林中,张咏就列数他的恶行。仆人惊慌失措,张咏从袖里抽出椎子把他打下山岩摔死了。他回来后对那位官人说:“那个仆人不会再来了,你赶快回到家乡去吧,以后做事要谨慎些啊!”

柳仲涂到京城赶考时,路宿在官家的旅馆里,夜里听到有个女人啼哭,原来是临淮县令的女儿。这个县官很贪婪,委托一个仆人管理进献给他的物品,到他离任返回时被仆人所要挟,要娶他的女儿为妻。柳仲涂得知了这个情况后,第二天去见县令,要借这个仆人代办一天事。夜深时,他把仆人叫来追问逼婚之事,扬起匕首就把他杀了。

廉范的变通术

廉范,字叔度。东汉永平初年,陇西太守邓融任廉范为功曹。当邓融受案子牵连时,廉范知道邓融的案子很难逃脱,便想通过变通的办法来帮助他。于是他就假托自己有病,请求辞职。邓融不了解他的良苦用心,非常失望。廉范辞职后便到了洛阳,改换名姓在刑部当了一名狱卒。不久,邓融果然被押在洛阳监狱,廉范于是就得以在他左右尽心尽力地照顾他。邓融惊奇地发现他的相貌很像廉范,但又十分不解,就问他说:“你怎么很像我过去的一个功曹?”廉范训斥他道:“你是遭遇困境精神错乱了吧!”邓融出狱后,贫困交加,廉范又跟着照顾他。邓融死后,又为他送葬到南阳,办完后事才离开,始终没有说出自己的真实姓名。

满宠、郭元振真情释怨恨

东汉末年，太尉杨彪同袁术通婚，曹操非常讨厌此事，想借此诬陷他并废掉他的官职。于是将杨彪逮捕下狱，命许昌令满宠审讯这个案子。孔融与荀彧嘱咐满宠说：“你只需接受他们的供词，不要加以拷问。”满宠不理，严加拷问，一切依法从事。过了几天，满宠进见曹操说：“杨彪虽遭严讯，但是始终没有可供之词。这个人海内闻名，如果定罪定得不明白，必然会失去民心，我为您感到惋惜。”于是曹操当天就赦免了杨彪。当初荀彧和孔融听说满宠拷讯杨彪，都十分气愤，等到杨彪得以释放，又过来对满宠表示友好。

唐代郭元振升任左骁卫将军、安西大都护。当时，西突厥的部落强盛，首领乌质勒正在与唐朝议和。郭元振就同乌质勒在军中议事。正好赶上天下大雪，郭元振站着不动，谈到半夜，都冻僵了；而乌质勒已年老，几次冻倒在地上，最后终于不堪寒冷，会谈结束就冻死了。乌质勒的儿子婆葛诬陷郭元振用此计杀死了他的父亲，谋划领兵来袭击他们，郭元振的副使解琬劝元振连夜逃走，元振不听从，坚持睡在营中。第二天，郭元振穿着孝服去为乌质勒吊丧，并赠送礼品，哭得非常哀痛。他留下来住了十多天，帮助办理丧事，婆葛深受感动，派使者向郭元振献了五千匹马、两百头骆驼和十多万只牛羊。

臧宫、周访智生“援兵”

东汉建武十一年(35),大将臧宫行军中卢一带,驻扎在骆越。当时在巴蜀称王的公孙述率领部下田戎、任满同汉将岑彭对峙于荆门。岑彭几次出战都不利,当地越人谋划叛汉降蜀。臧宫兵少,无力制止越人的反叛。这时,正赶上属县送来几百辆运输车,臧宫便令人深夜将城门门槛锯断,让车辆反复出入直至天明。越人探子听到城内整夜车声不绝,看到城门槛都被压断了,立即报告说汉人大军到了,越人首领马上献上牛羊美酒来犒劳汉军。臧宫密令全军列阵,杀牛备酒款待越人。越人从此安定下来。

东晋周访在江西击败并斩了张彦,他自己也被流箭射伤,磕断两颗门齿,但他仍然面不改变。傍晚,周军同敌人仅一水之隔,而敌军比他多几倍。周访自知兵力不如敌方,便密派士兵乔装成樵夫,让他们聚在一起,边敲鼓边喊:“左军来了!左军来了!”士兵们都欢呼“万岁”。到了夜里,命令军中多处点火开饭,敌人误以为周访的援军已到,不及天亮就退走了。周访对众将说:“敌人虽然退走了,但最终会知道我们没有援军,仍要回来袭击我们,为了赶在敌人前面,现在我们应该立即渡河到北岸去。”等到全军渡过河拆断桥后,敌军果然赶来,然而隔了一条大河,他们无法前进。

宦宦子更名做酒保

东汉，李固被朝廷罢免之后，预知难免大祸，就把两个儿子送回故乡。当时李燮才十三岁。姐姐李文姬贤惠而又聪明，已嫁给同郡的赵伯英为妻。看见两个兄弟回来，明白了事情的缘由，暗地里独自悲伤：“李氏一族要灭亡了。从我们的太公以来，世世积攒仁德，为什么会遭到这样的下场？”就秘密地和两个兄弟商量，预先把李燮藏匿起来。假称李燮回到京城去了，别人都信以为真。不久祸难来临，朝廷派人到郡里来捕捉李固的三个儿子，两个哥哥被害死，文姬对父亲的门生王成说：“您在先父手下做事，禀执正义，有古人的操守。现在我把孤儿托付给您，李氏一门是存是灭，全都有赖于您了！”王成为她的义气所震惊，就带着李燮乘船顺江东去，进入徐州地界以后，就让李燮改名换姓去一家酒店做工，王成自己则在街市上为人算卦。表面上两人是分居两处，暗中却互相往来，李燮跟着王成受业学习。酒家主人觉得李燮很奇特，猜想他不是个普通的人，就把女儿嫁给了他。李燮专心研读，精通经学。

过了十来年，梁冀已被诛杀，因为灾祸频频发生，第二年，史官向皇帝进言说应该下达赦令，还应当抚恤录用过去枉死的大臣们的后代。于是皇帝下令天下大赦，并且寻找李固的子嗣。李燮至此才把他的根底告诉酒家，酒家准备了车辆和厚礼为他送行，他一概不收。于是回到了故乡，姐弟相见，悲痛万分，旁观者十分感动。随后文姬又告诫李燮说：“先父为人正直，是汉朝的忠臣，遇上了朝廷内倾轧混乱，梁冀横行霸道，我家后代香火才差点断绝。如今弟弟万幸得以保全，难道不是天意吗？你应

该谢绝众人,不要妄自与人来往,小心谨慎,不要说一句不利于梁氏的话。谈论梁氏,必然要牵连皇上,大祸就要临头了。你只可自我检讨,如此而已。”

郑均使用佣金戒贪欲

郑均字仲虞,东汉任城人。他是一位声名远扬的隐士,曾被汉章帝赐予尚书俸禄,因而被当时人称为“白衣尚书”。

郑均少时就知书达理,具有强烈的正义感。当时,他的哥哥在任城做县吏,收受了不少贿赂,郑均看不惯,多次规劝哥哥改过自新,但哥哥却充耳不闻,丝毫没有改过之意。

郑均心里明白,如果不受强烈打击,哥哥是不会改过自新的。于是,他离家出走,当了一名佣工。一年以后,他领得工钱,回到家中,把钱全部交给了哥哥,并说:“要是这些钱您用完了,我还可以再去挣,供您消费。可是,您为吏坐官,如果受到处罚,那您一辈子就都完了。”哥哥颇受感动,从此改过自新,成了一位廉洁奉公的官吏。

苏章公私两分明

苏章当冀州刺史时,他有个老朋友任清河太守。苏章巡行考察,探听到老友许多贪赃犯法的事情,他打算查办老友,于是让这个太守为他准备了酒宴,一起叙谈交谊,十分欢畅。太守高兴地说:“人人都有一个天,惟独我有两个天!”苏章正色说:“今晚我苏孺文跟老朋友喝酒,这是私人的情谊;明天冀州刺史查办

案件,这是按章办事。”于是纠举和确定了太守的罪状。冀州境内对他很是敬畏。后来因为苏章严厉地打击有权有势、横行不法的人,违背了皇上的心意,被免官。当时天下大乱,百姓穷愁困苦,官员们多次在皇上面前称赞苏章,但朝廷到底不再任用他了。

寇恂杀使臣促敌投降

东汉初年,汉军大举西征,攻打割据今甘肃一带的隗嚣。隗嚣部将高峻,拥兵万人,据守高平第一城。在汉军的军事进攻和政治招降下,高峻投降了汉军,被拜为通路将军,封为关内侯。可当汉军退师后,高峻又回归隗嚣,坚守高平。光武帝刘秀于是命令建威大将军耿弇率部再次攻打高平第一城。

由于高峻惧怕汉军报复,死不投降,汉军围攻了一年,仍没有进展。建武十年,光武帝率军亲征,立誓攻破高平第一城。可到了前线,光武帝见高平第一城确实难以攻克,便又决定改派使节去劝说高峻投降,并委任寇恂带着自己的亲笔信前去高平第一城。

寇恂到了高平第一城下,差人与高峻联系。高峻见到光武帝的劝降信后,也动了投降的念头,于是派军师皇甫文出城会见寇恂。由于皇甫文态度傲慢,寇恂大怒,喝令将他斩首。耿弇等人都认为高平第一城连攻不下,如今高峻愿意投降,反倒杀掉他的使节,这不是逼他不降吗?因此都劝说寇恂不要斩来使。然而,寇恂坚持己见,还是杀了皇甫文。

杀掉皇甫文后,寇恂让他的副使捎话给高峻:“军师无礼,今已斩首。你要是打算投降,就赶快投降;你要是不降,那就固守

到底吧！”高峻见寇恂措辞强硬，没有回旋余地，感到很惶恐，只好开门投降了。

耿弇等人在庆贺胜利时，顺便问寇恂：“敢问将军，为何您杀掉了使节，而高峻反倒投降了呢？”寇恂回答说：“皇甫文是高峻的心腹、重要的谋士，高峻平时都听他的意见。皇甫文来见，态度傲慢，一点没有松动的意思，这说明他根本就不打算投降。如果不杀他，他回城后还会鼓动高峻固守；杀掉他，高峻就失去了依靠，因此他只得投降了。”听了寇恂这番话，耿弇等人大为佩服，都说寇恂办事精明，远远超过了他们。

度尚焚烧私财破巨寇

东汉桓帝延熹七年(164)，以卜阳、潘鸿为首的一股巨寇被东汉荆州刺史度尚击败后，从桂阳郡逃窜到了南海郡。度尚不肯就此罢休，也率兵追到了南海。

这时，度尚指挥的部队因打了几次胜仗，每个士兵都缴获了不少财物。由于有了私财，士兵们斗志锐减。在两军对垒，即将展开最后决战的关头出现这种情况，令度尚感到焦急万分。

不过，度尚是个非常聪明的人，很快就想出了一个对策。他向士兵宣布：“卜阳、潘鸿已为匪十年，在军事上很有一套。现在我们人少，不能草率发起进攻，必须等各郡的援军到达后，人家才能合力作战。”接着，他命令士兵都随他去打猎，一起轻松轻松。

等度尚率领士兵走后，度尚事先安排好的亲兵便点火焚烧了军营，营内的所有财物，顷刻之间化为灰烬。士兵打猎归来，不禁痛哭失声。度尚一面责备自己，一面劝慰士兵，说：“卜阳那

里有的是金银财宝,他烧毁我们的,不过是九牛一毛而已,何足挂齿!”士兵们受到煽动,斗志大振。第二天黎明,度尚指挥士兵,向卜阳营垒发起攻击。愤怒的士兵很快就歼灭了卜阳、潘鸿这股巨寇,获得大胜。

董卓假捕鱼而真退军

东汉灵帝中平二年(185),东汉王朝以司空张温为车骑将军,指挥破虏将军董卓和荡寇将军周慎所率的军队,征讨西北地区的边章、韩遂。

张温命令董卓率领三万人马征讨先零羌。董卓进军到达望垣以北,反遭羌兵包围。董卓所部箭尽粮绝,惟一的出路就是退军。然而,前方、左翼、右翼均有羌人重兵,而后方又是一条河流阻隔,无桥无船,难以涉渡。在这种情况下,要想在与敌军对峙的状态下完成正面撤退,几乎是不可能的。

董卓尽管粗勇,但也颇有心计。他派士兵在河流中筑起一道堤堰,阻断河水,扬言在堰下浅水滩中捕鱼充饥,使羌兵放松了警惕。然后,他暗中指挥部队偷偷从堰下过了河。等羌兵发现上当,猛追而来的时候,董卓便命令士兵掘毁堤堰。由于水深流急,羌兵仓促之间竟过不了河,眼巴巴地望着董卓率军撤去。

刘秀行以柔术消反侧

刘玄更始二年(24)五月,刘秀经历了千辛万苦,终于率领大军攻入邯郸,诛杀了王郎。从王郎政权的官舍中,搜出了数千封

河北各郡县官员与王郎交往、毁谤刘秀的书信及公文。

这些郡县官员起初是王莽政权委派的。当王莽政权灭亡后，他们不得已归顺了刘玄的更始政权。当王郎称帝后，他们又纷纷效忠王郎政权，惟邯郸马首是瞻。而当刘秀逐渐获得军事优势后，他们见王郎政权难以支撑，便又随风转向，投降了刘秀。

如今，这一大批文书牵动着许多心里有鬼的官员的心，令他们辗转不安。为了稳定大局，刘秀表现出了极为宽厚的态度。他不看这些文书，而当着部将的面，下令将这些文书全部烧毁，并说：“令反侧子自安！”

刘秀焚书表现出不凡的气度，这使那些曾有二心的人消除了顾虑。

廉范改革旧制两得便

东汉时期，成都民物丰盛，是一座十分繁华的大都市。然而，由于房屋比较拥挤，街道比较狭窄，所以经常发生恶性火灾。

汉章帝建初年间，廉范被朝廷任命为蜀郡太守，到了成都。经过调查分析，廉范认为成都经常发生火灾的原因是在以前的制度上。旧制禁止百姓晚上劳作，认为只要夜间不劳作，就不用点灯；既然没有火烛，那就不会发生火灾。殊不知，百姓迫于生计，晚上总是将门窗堵盖严实，不让灯光透漏出去，然后偷偷进行夜间劳作。这样，火灾不但没被消除，反而愈来愈厉害了。

于是，廉范宣布废除旧制，让百姓进行自由的夜间劳作，只是严令家家户户储水，以备灭火之用。旧制废除后，不但火灾次数明显减少，而且百姓由于夜间劳作，也增加了经济收入。于是，百姓们作歌赞诵廉范：“廉叔度（廉范字叔度），来何暮（暮，

迟)? 不禁火,民安作。平生无襦(襦,衣)今五绔(绔,裤)!”

庞参智解哑谜

东汉安帝永初五年(111),庞参被朝廷授命为汉阳郡太守。庞参到汉阳上任后,便去拜访在汉阳隐居教授学生的隐士任棠。

任棠听说太守来访,提前在门前放上一盆水、一把薤菜,然后抱着孙子伏在门下,迎候庞参。庞参一行来到后,看到这种场面都感到惊讶,主簿甚至认为任棠是故弄玄虚,大为不恭。

庞参想了想,知道任棠是在出哑谜。可这哑谜的谜底是什么呢?庞参想了好半天,才恍然大悟。他向众人说出了谜底:“任棠是在向我提出希望。水,是希望我为人清廉;摆薤菜一大把,是希望我打击郡中的强宗豪族;抱儿对门,是希望我开门抚恤孤儿呵!”

(任棠的这三点希望,都是汉阳郡眼下的当务之急。)庞参破了哑谜,叹息而还。其后,他在任职期间,抑强扶弱,以惠政得民心,果然没有辜负任棠在哑谜中提出的三点希望。

拓跋力微赠马杀妻统塞北

汉献帝建安二十五年(220),北魏始祖拓跋力微取得鲜卑本部部落联盟大酋长的继承权。在此之前,他的父亲拓跋诘汾历经“九难八阻”,跨出高山深谷,率众由漠北西部向东迁徙,进入匈奴旧地游牧。在一次山泽围猎中,相传诘汾遇到了天女,他与天女结合后,天女身怀有孕。第二天离别后,第二年重逢,天女

抱了一个男孩给洁汾,这个男孩就是力微,故而当时流传着这样的谣谚:“洁汾皇帝无妇家,力微皇帝无舅家。”由于敌对部落伏乞部的侵袭,力微依附于力量强大的没鹿回部大人窦宾。窦宾曾攻打伏乞部,结果大败,失去了战马,只好徒步逃跑。力微在乱军中,将自己所乘骏马让与窦宾。窦宾回去后,寻求骏马的主人,力微却隐而不言。后来窦宾得知实情,对力微大为惊叹,打算分部属的一半归力微统领,力微坚谢不受,于是窦宾将爱女嫁给力微当妻子。嫁了女儿之后,窦宾还想着报答搭救之恩,就从其所愿,同意力微率本部徙居长川。(长川水草丰美,适合畜牧,是发展势力的理想根据地。)

力微已经身为大酋长,便招抚各部落,经过数年经营,归附者络绎不绝。至此,窦宾才领略到力微为什么赠马隐言,不受半国报谢而纳女的“雄杰之度”。因而在临终前,告诫他的儿子速侯与回题二人,谨慎侍奉力微,以免覆亡之祸。二人对窦宾遗言不以为然,密谋在力微前来送丧时突然袭击。但消息泄露,力微闻知,将计就计,早晨起来时用佩刀把妻室窦宾之女杀死,派人飞马告知速侯兄弟二人,诈称其姊暴亡,请速来处理丧事。速侯等闻讯而至,立即被捉住杀掉,随后力微便吞并了没鹿回部。在这一举措的震慑下,其他部落恐蹈覆辙,都来归顺,力微一跃成为辖有骑兵二十余万的头号首领。到魏高贵乡公曹髦甘露二年(257),又迁至定襄盛乐城,定于四月祭天,责令诸部大人都来助祭。到了日期,只有白部大人持观望的态度而没有参加,力微便以征召为名,对其进行杀戮,致使远近畏服。

司马朗离家东迁免遭祸

东汉末，董卓把天子迁移到长安建立国都，自己仍留住洛阳。司马朗的父亲司马防这时做治书御史，理应随皇帝西迁，但由于天下不安定，司马防就让司马朗带着家人回老家河内温县去。此时司马朗知道董卓一定会败亡，但提出回老家，又害怕董卓不放他走，于是就拿出钱财贿赂董卓的手下人，请求回归乡里。

回乡后，司马朗对父老乡亲们说：“董卓倒施逆行，天下的人都憎恨他，现在是忠臣义士奋发讨贼的时候。我们郡与京都接壤，洛阳东面有成皋（今河南省荥阳县汜水镇南），北面有黄河，天下义兵如果不能前进，势必会在我们这里长期停留。所以说此处是兵家必争之地，我们在此居住很难保证自身的安全，不如趁着现在道路还畅通，我们都迁到东边的黎阳。黎阳驻扎着军队，赵威孙又与我们村是老亲，他现做监营谒者，统帅着兵马，足以做我们的东道主。如果以后有什么变化，再慢慢见机行事也不算晚。”但父老乡亲们依恋故土，没有人肯随他东迁，只有同县人赵咨，带领全家随司马朗到了黎阳。

几个月以后，关东各州郡纷纷起兵，几十万人都聚集在荥阳和河内。各路将领不能团结一致，却都怂恿士兵抢掠财物，当地百姓有半数惨遭杀害。

孔融礼贤下士终得报

东汉末，孔融做了北海相，他对年轻的太史慈非常敬重，多次派人去给太史慈的母亲请安，并且常送礼品给他母亲。后来由于黄巾军侵犯北海，孔融出奔都昌，被黄巾将领管亥围困在城中。这时太史慈从辽东回家，母亲对他说：“你和孔融没见过一面，你走以后，孔融对我照顾关心，比老朋友还要周到，现在他被黄巾军包围，你应该赶快去救他。”

太史慈在家只住了三天，就一人步行径直来到都昌。当时城外的包围还不十分严密，太史慈晚上找机会进入城中，见到了孔融，当即请求率兵出城退敌。孔融不答应，想等待外面的救兵援救，但等来等去救兵不到，而黄巾军的围攻一天比一天紧急。孔融想要向平原相刘备求援，但城中人没办法出城，太史慈自告奋勇要求前去。孔融说：“现在敌人包围极其严密，大家都说无法出城，虽然勇气可嘉，但要想实现岂不是太难了吗？”太史慈说：“过去您厚待家母，家母感谢您的恩德，特地派我来解救您的危急。本来我太史慈有可取之处，来到都昌也一定能发挥作用。现在大家都说无法出城，我如果也说没办法，那岂不是辜负了您的照顾和家母的派遣之意了吗？眼下情况紧急，希望您不要再犹豫了。”孔融这才答应让太史慈试一试。

等到天明，太史慈提弓带箭上马，选两个骑兵跟随，三人张弓搭箭，各带一个箭靶，打开城门直冲出去。城外包围人马大吃一惊，步兵骑兵纷纷出击。太史慈三人骑马来到城下沟壑中，放下三个箭靶，搭箭便射，射完后就又径直返回城中。第二天早晨又是如此，城下包围的人马有的站起，有的躺下，太史慈再放箭

靶,把箭射完后,又进入城中。第三天早晨仍旧如此,只见城外黄巾军没有人再站起来,于是他们就扬鞭飞马,突围而去。等黄巾军发觉以后,太史慈一行三人早已走得无影无踪了。

来到平原,太史慈对刘备说:“我是东莱卑贱之人,和孔北海非亲非故,也不是同党,只是以名声志向相交好,彼此结下了分灾祸共患难的情义。如今管亥发动暴乱,孔融被他包围,孤立无援,危在旦夕。因为您有仁义的名声,能救人之急,所以孔北海急切望您前去,特派我冒着刀风箭雨,突破重重包围前来求见,切望您派兵援救。”刘备严肃地说:“孔北海还知道世间有我刘备呀!”随即派遣精兵三千人跟太史慈前往都昌。黄巾军听到救兵赶到,就放弃都昌四散而去。

孔融得救以后,越发尊重太史慈,常说:“您真是我的忘年之交。”事情结束以后,太史慈回家禀告母亲,母亲说:“你报答了孔北海,我真为你高兴。”

王充“立读”览群书

东汉的大学者王充年轻时进入太学学习,酷爱读书。然而,因为家境贫寒,他却没钱买书。

当时的京城洛阳,有许多的书店。王充觉得可作阅览地,便常去书店立读。王充智力非凡,读书过目不忘,读一遍后便能背诵。几年以后,王充一文钱没花,就看遍了洛阳书店所卖之书。博览群书,使他的学问大有长进,融会贯通百家之说,最终成为了一名博学之士。

华佗闻声识病

华佗一天走在路上,看到有人正赶着车送一个病人去医院,上前一打听才知道,原来这病人得了咽喉梗塞病,想吃东西却无法下咽。华佗听到病人的呻吟声,就停下车来给他看病,嘱咐病人家属:“我来时见一处卖饼人家有蒜末泡醋,你们去取三升喝下,这病就会好的。”病人家属立即按华佗说的做了,病人当时就吐出一条蛇来。病人家属把蛇挂在车上,想去华佗家中拜访他。那时华佗还没回家,一个小孩在门前玩耍,看见来人就迎上前去,自言自语说:“这家人好像见到了我爷爷,车边挂着的蛇就是证明。”病人进家坐下,见华佗家北墙上挂着十几条这样的蛇。

三国奇谋妙策



曹孟德割发严军纪

曹操执法严刻,将士们凡是有违犯纪律的,马上依法处置,不管是故交还是旧怨,一律平等对待。一次曹操率军出征时,路过一片麦田,他当即下令:“士卒不许毁坏麦子,违者处死。”骑兵都跳下马来,小心谨慎地绕道而行。这时曹操的马受惊闯进麦田,他命主簿来给自己定罪。主簿援引《春秋》中“罚不加于尊”的话回答曹操。曹操说:“制定法令的人自己犯了法,这样怎么领导部下?但我身为一军统帅,不能自杀,让我自己判刑吧。”说着他拔剑割去一绺头发扔在地上,作为对自己违法的处罚。

曹孟德解鞍放马败袁绍

东汉建安五年(200)二月,袁绍派郭图、淳于琼、颜良等攻打驻扎在白河的东郡太守刘延。

四月,曹操率军北上援救刘延。曹军采用了荀攸的计策,分散敌军兵力,诱使颜良出战,曹操派张辽、关羽迎敌,杀了颜良,解除了袁军对白河的包围。此后曹操迁走了白马周围的百姓,率兵沿黄河向西进发。

袁绍率兵渡过黄河追赶曹操,到达延津南面。曹操下令部队在河南岸斜坡下扎营,派人登坡瞭望袁军动静。一会儿探子报告说:“袁军大概有五六百骑赶过来。”过了一会儿又报告说:“骑兵有所增加,步兵多得不计其数。”曹操说:“不用再报了。”于是命令骑兵解下鞍鞮,放开马匹,以迷惑敌人。这时袁军从白马

方向运送物资的车辆正在大道上行进。将领们认为袁军骑兵太多,不如同师保守旧营。荀攸说:“我们这样做正是为了诱惑敌人,怎么能离开呢!”这时袁绍的骑兵将领文丑和刘备率领五六千骑兵先后赶到。将领们又说:“可以上马了。”曹操说:“还不行。”又过了一会儿,大路上的骑兵又多了些,其中一部分人下马去搬车上的东西。曹操说:“可以上马了。”于是,曹军全体上马。此时曹军骑兵不满六百,他们纵马出击,大败袁军,杀死了文丑。颜良、文丑都是袁绍的名将,两次交战,全被杀死,袁绍军队大为震惊。

谁说张飞是粗人

刘备初识马超,就任命他为平西将军,封都亭侯。马超见刘备待他很宽厚,就变得大大咧咧起来,平时常忽略君臣礼节,和刘备说话时直呼其名。关羽对此很生气,请求杀了马超,刘备不同意。张飞说:“一定是我们平时的言行给马超以错觉,我们应当给他做出知礼节的示范。”第二天,刘备召集全体将领时,关羽、张飞也一同带着刀恭恭敬敬地站在刘备身旁。马超进帐,看见坐席上没有关羽、张飞,抬头见他俩也一同站在那儿侍候,很受震动。此后马超就非常尊重刘备了。

华歆大度容人

有一次,三国时华歆、王朗一起乘船避难。有个人想搭乘他们的船同行,华歆感到很为难。王朗说:“这条船既然还有宽余

的地方,为什么不帮他一下呢?”后来敌兵追到了,王朗却想丢下那个人独自逃命,华歆说:“当初我之所以不愿带上他,就是考虑到这个原因。现在既然把他带上了,又怎能在这紧要关头把他中途抛下不管呢?”于是仍然带上那个人一起逃命。

黄盖、况钟以威服人

三国东吴名将黄盖曾经当过石城县长。石城的官吏特别难管理。黄盖到任后,设了两名领班的官吏,主管官府的公务人员。黄盖写了一个文件说:“我虽为石城县长,但缺乏才能,仅仅是因为有武功才做了官,对办理公文一类事一窍不通。现在盗贼还没平复,军务比较繁重,一切文书,都交给两位领班办理。他们负责领导和监督大家,指出和纠正出现的差错,如果有谁偷奸耍滑,最终总免不了要受皮肉之苦。”文件公布之初,大家还都小心谨慎,认真办事,时间长了,那些官吏仗着黄盖不懂文书,变得非常懒散。被黄盖觉察到了,他还掌握了两个领班官吏的违法之事各有好几件。于是,他把大家都召集来,列举几件事情盘问他们,两个领班吓得连忙叩头向黄盖求饶。黄盖说:“我早已打过招呼,违者终究免不了要用鞭子、木杖进行处罚,不能言而无信。”最后终于把两个领班杀掉了。其他官吏从此害怕黄盖,不敢胡来,全县政治清明。

况钟,字伯律,江西南昌人。出身小吏,后来被提拔当了侍郎,又因为大学士杨士奇、杨荣、杨溥的推荐而担任苏州知府。皇帝特许他任官期间享有见机行事的权力。初到任的时候,管理刑狱文书的人员送上案卷,况钟不问是非曲直,就予以判决。官吏们藐视他无能,工作中的弊端和漏洞多起来。通判赵忱,千

方百计刁难欺侮,况钟只是唯唯诺诺。任职满一个月的时候,有一天天刚亮,况钟就叫手下的人点燃香烛,招呼大家来行礼,僚属们全都来了。况钟说:“我还有皇上的诏书没有宣读,现在可以告诉你们,里面有这样的话:‘属下的官员如有违法的,你不需请示可以自行捉拿审问他们。’”听到这些,所有的人都惊呆了。行过礼后,况钟开始升堂审问府中官吏,历数某一天某件事,你欺骗了我,私受贿赂多少,是不是真的?所有的官吏都非常害怕,被制服了。况钟说:“我不愿多费事。”便命四个有力的差役,剥去一个不法官吏衣服,再抛到空中,用这种办法连续摔死了六个人,把他们的尸体放在大街上示众。上上下下无不胆战心惊,那些犯有错误而幸免一死的人,从此以后痛改前非。

韩浩发兵救人质

曹操的大将夏侯惇驻守濮阳,吕布派将领去诈降。他们绑架夏侯惇作人质,并责令曹军取珍贵物品来换,曹军将军们都束手无策。韩浩率兵驻扎在军营外面,命令将士们不要轻举妄动。所有的军营安定下来后,他便独自闯进绑架夏侯惇的地方,厉声斥责绑架者:“你们这样大胆,竟敢劫持我们的大将军,难道我们会因为一个将军被绑架就放掉你们吗?”他含着泪对夏侯惇说:“我怎能不执行国法呢?”随即召兵攻打劫持人质的人。劫持者惊恐万分,叩头乞求一些财物,韩浩把他拉出去杀掉了,救了夏侯惇。曹操听后称赞这样处理好,并且写了一道命令:从今以后如有劫持人质的,一定要把他捉住杀掉,不要怕伤了人质。从此劫持人质的事就没有了。

诸葛恪封锁招山民

诸葛恪以有才干而闻名于世，吴王孙权想委派他一些工作来试试他的能力，就派他担任节度官。节度官的职责就是管理钱财、粮食以及各种文件，工作非常的琐细。诸葛恪一点也不感兴趣。诸葛亮听说后，就写信给陆逊，陆逊又转告孙权，要他改让诸葛恪带兵。诸葛恪对孙权说：“丹阳一带山势险要，老百姓都胆大妄为。先前虽然也曾派兵去追剿，但捕获的都是些山外的平民百姓。那些真正隐藏在山里的，并没有抓到。请派我到那儿去驻守三年，可以为大王带回一支四万壮士的军队。”朝臣们都议论说，丹阳地势极险要，周围山陵绵延几千里，而当地居民没有受过教化，也从未进过城邑。他们拥有兵器，傲慢不羁，在山林中度过一生。那些逃犯和亡命之徒，往往也混杂在他们中间。他们自己打造盔甲兵器，喜欢练武打斗，为人讲义气，崇尚武力。他们在深山丛林之中往来奔跑，就像深渊里的鱼和树上的猿猴一样。一旦有机会，他们就会抢劫偷盗，惊扰民众。每次派兵征讨，寻找他们的藏身之处，只要一交锋，他们就蜂拥而上；失败后，他们就分散逃窜。从前代至今，就没能控制住他们。然而，诸葛恪一再坚持说他能取胜，孙权就任命他为丹阳太守。诸葛恪来到丹阳后，立即通知周围各城的行政长官，命令他们严守各处边界，对于那些已经被开化的平民，则让他们聚居在一起。又派手下的将领带兵进山进行保护，修筑篱笆，不与山民冲突。等到秋收的时候，又派兵去抢割山民的庄稼，不给他们留下谷种。山民们陈粮吃尽，又找不到新粮，山外的老百姓又聚居在一起，难以抢劫，只好出来归降。诸葛恪又下令说：“山民们既然

愿意弃恶从善,就要尽力抚慰他们。把他们迁到外县居住,不许猜忌他们,更不许拘捕。”地方官胡伉逮捕了降民周遗。周遗本是凶残的人,只是迫于形势才出来投降,但心里还是图谋叛乱,于是胡伉把他押送到诸葛恪那儿。因为胡伉违反诸葛恪的命令,马上就被他斩首示众。山民们听说胡伉被杀,才相信太守是真心地希望他们归降。于是纷纷扶老携幼出来归顺了朝廷。过了一年,诸葛恪果然实现了自己的诺言,组成了一支四万人的军队。

陆逊佯作攻城暗退兵

嘉禾五年(236),孙权出兵攻打魏国,并派陆逊和诸葛瑾攻占襄阳。陆逊派亲信韩扁送信给孙权。韩扁回来时,在沔水遭遇敌军,被敌人的巡逻兵捉去了。诸葛瑾听到这个消息以后,十分害怕,写信给陆逊说:“主公已经回去,敌军既已抓到韩扁,一定了解了我军底细。如今水势渐落,应当赶快撤退!”陆逊没答复,仍然叫人栽种葑豆,并和平常一样,跟将领们下棋赌射。诸葛瑾说:“伯言这个人一向很有智谋,一定有他自己的打算。”于是亲自来见陆逊。陆逊说:“敌军知道主公已经回去,就没有什么后顾之忧了,一定会集中兵力对付我们。而且现在他们已经占据了要害之处,我们只能以逸待劳,设法拖延,然后再乘机撤退。如果现在撤退,敌军一定认为我们害怕了,必然紧追不放,那我们必败无疑。”于是和诸葛瑾秘密约定,让诸葛瑾调集船只,他自己则带领人马进攻襄阳城。敌人向来畏惧陆逊,只好赶忙回去守城。诸葛瑾乘机带领船只来接应,陆逊一面缓缓退军,一面虚张声势,登船撤退。敌军不敢来追,东吴军队终于安然撤

还。

陈宫大义凛然保母子

三国时的名将陈宫字公台，性情刚烈不屈，年轻时就和各地知名人士结交密切。天下大乱以后，陈宫开始追随曹操，后来发觉自己跟错了人，就又投靠了吕布。他为吕布出谋划策，但吕布常不听从。

建安三年(198)，下邳之战，曹军抓获了吕布和陈宫。曹操一一召见他们，问他们有什么要求，吕布要求活命。曹操问一同抓获的陈宫说：“你平时自认为足智多谋，今天为何到这种地步呢？”陈宫回头指着吕布说：“只因这个人不听我的话，使我受到牵连，以至于落到今天这种下场。如果他听从我的劝告，不一定会被你捉住。”曹操笑着说：“今天的事你说该怎么办呢？”陈宫说：“我做臣子不忠，做儿子不孝，死是咎由自取。”曹操说：“你事到如此，可怎么对待老母亲呢？”陈宫说：“我听说要用孝道治理天下的人不会杀害当事者的父母，我的老母能不能存活，都在您身上了。”曹操又说：“又该怎么对待你的妻子和儿子呢？”陈宫说：“我听说要以仁政治天下的人不会断绝当事人的祭祀，我的妻子儿子能不能存活，也都在您身上了。”曹操没再说话。陈宫说：“请把我推出斩了，以此严明军法吧。”说着就自己就走了出去。曹操哭着为他送行，陈宫义无反顾地走向刑场。

陈宫死后，曹操把陈宫的母亲请来，为她养老送终，并抚养陈宫的妻子儿女。

诸葛恪续两字反辱为荣

诸葛恪之父诸葛瑾，脸长得像驴脸一样，一天孙权大会君臣，派人牵进一头驴来，驴头上挂着一条竹筒，上面写着“诸葛子瑜”四字。诸葛恪见此情景，跪下请求说：“请给我笔让我再添两字。”孙权让人给了他笔，诸葛恪在下面接着又写了“之驴”两字，在座的人无不拍案叫绝。孙权当场把驴赐给了诸葛恪。

孙亮依据常理辨迷津

吴王孙亮一次到西苑游玩时，忽然想吃杨梅，于是他派黄门郎到宫中去取用蜂蜜腌过的杨梅。拿来之后，他发现蜂蜜中有耗子屎，就把负责保存宫中蜂蜜的官吏召来问罪，官吏叩头谢罪。孙亮问他说：“黄门郎向你索过蜂蜜吗？”官吏说：“曾经要过，我实在不敢给他。”又问黄门郎，黄门郎死不承认。这时侍中刁玄、张邠两人启奏说：“黄门郎和保存蜂蜜的官吏两人的话大有出人，请把他们交付司法部门追查处理吧。”孙亮说：“这事没有那么麻烦。”他命手下人掰开耗子屎，一看鼠屎中间是干的。孙亮笑着对刁玄、张邠说：“如果耗子屎原来就在蜂蜜中，那耗子屎应该里外都湿。现在它外面湿内里干，这说明蜂蜜中的耗子屎一定是黄门郎后来放进去的。”黄门郎听后叩头服罪，旁边的人也对孙亮大为佩服。

曹操明善恶但取其长

丁斐早年跟随曹操，因为两人是同乡，所以曹操对他特别宽容、喜欢。丁斐生性贪婪多次犯法后乞求曹操，都得到了宽恕。丁斐任典军校尉，掌管军队内外事物，他经常向曹操提建议，多被采纳。

建安末年，丁斐跟随曹操攻打吴国。丁斐觉得自己的牛瘦弱无力，就偷偷把自己的牛换成公家的牛，后来被人告发，抓进了监狱，丢了官职。事后曹操问丁斐：“丁文侯，你的印绶呢？”丁斐知道曹操是在和他开玩笑，就回答说：“换饼吃了。”曹操笑了，回头对手下人说：“东曹毛掾多次向我告发此人，想让我重重地治他的罪，我并非不知道他不清廉，别人陈述的罪状也确实有道理。可是我有丁斐这样一个人，就像家中有条爱偷吃但擅长捉老鼠的猫一样，猫的偷吃虽然会造成些损失，但它可以确保我行囊中的东西不受损失。”于是就恢复了丁斐的职位，还像原来那样信任他。

此后，丁斐更加感激曹操，做事更尽心了。

为官一任，富民一方

曹操征讨汉中期间，任命郑浑做了京兆尹。郑浑认为百姓经过战乱颠沛，刚刚集中起来，因此他上任伊始，首先制定了移民法，即把东西多衣服厚的和东西少衣服薄的人编在一伍中，让温和诚实的孤儿老人住在一起，号召努力从事农业生产，明确禁

止从事某些活动的法令,以制裁那些邪恶奸诈的人。由于采取措施得当,百姓们安居乐业,盗贼不再做坏事。等到曹操率领的大军进入汉中,京城运送前线的粮食最多。郑浑在京都把部分百姓迁入汉中,让他们开垦农田,种粮供应前线。看到郑浑理事得当,曹操越发重用郑浑,又把他调入京师做了丞相掾。

魏文帝登位以后,郑浑担任侍御史、驸马都尉,升任阳平、沛郡二郡太守,郡地边界低洼潮湿,常遭水涝灾害,百姓们饥饿贫困。郑浑在萧、相两县的边境修筑堤坝,开垦稻田。那里的人们都认为难以施行,郑浑说:“地势低洼,易于灌溉,具有养鱼种稻的便利,这是富民的根本。”于是亲自率领官吏和百姓,实施计划,一冬天时间就完成了。第二年获得了大丰收,开垦面积逐年扩大,租税收人比往年增加了一倍,老百姓得到了收益,刻石碑称颂郑浑,称他为“郑陂”。

后来郑浑任山阳、魏郡太守,到任后采用同样的治郡方法。因为郡中百姓苦于没有木材,他便督促百姓种榆树,并多种各种果树;榆树长成了村边的屏障,果树也大获丰收。人们一到魏郡边界,就看见村落整齐如一,百姓丰衣足食。

郑浑每到一处任官,就得到那里百姓的称赞。

曹操智攻邺城破袁尚

建安九年(204)二月,袁绍的儿子袁尚第二次攻打兄长袁谭,只留苏由、审配守卫邺城。曹操出兵来到洹水(安阳河),进逼邺城,马上组织攻城,首先堆积土山,开挖地道。到四月份,留曹洪攻邺城,曹操亲率其众攻下毛城,又攻下袁尚大将沮鹄守卫的邯郸。易阳县令举县投降,曹操封其为关内侯。到五月份,由

于先后攻克了邯鄲、涉县等地，于是又铲平土山、填平地道，却环城开挖沟壕，引漳河水灌进壕沟里，使邺城与外界隔绝。城里的人很多饿死了。

到七月份，袁尚回兵来救邺城，曹操手下将领认为袁尚的军队得胜而归，人人喜战，不如暂时回避一下。曹操对大家说：“如果袁尚从大道而来，我们就应该回避他；如果循着西山而来，那他就会成为我们的俘虏。”

袁尚果然沿西山而来，面对滏水扎下营寨。夜间袁尚派兵进攻曹营，曹操反击成功，随后便包围了袁尚军营。还未交战，袁尚就害怕了，他派原豫州刺史阴夔和陈琳前去交涉，乞求投降，曹操不答应，围攻愈发紧急。袁尚见形势不妙，连夜逃跑，退保祁山，曹军乘胜追击。袁尚的将领马延、张阵等临阵投降，袁军溃败，袁尚逃往中山。

八月，审配的侄子审荣夜间打开东城门迎接曹兵。审配奋力抵抗，寡不敌众，被俘斩首，邺城被攻克了。

攻占邺城是一件大事。它不仅使曹操增加了军事装备，更重要的是曹操得以正式在河北立足。

孙权火烧宅门请重臣

三国时，孙权因为公孙渊要求称藩为王，就派张弥、许晏到辽东拜封公孙渊为燕王，张昭劝谏说：“公孙渊背叛魏国又害怕魏国讨伐，不得已才远道而来求援，这并非他的本心。如果有一天公孙渊另有打算，想向魏国表示心意，说明自己并不想反对魏国，那么我们的两个使者就不会顺利回吴，其结果不但起不到安抚公孙渊的作用，反而会被天下人耻笑啊！”孙权和他就辩白争执，

而张昭的话却越发激切。孙权无法忍受，按刀大怒说：“吴国的上人进宫则向我跪拜，出宫则向您跪拜，我对您的尊敬可以说已到最大限度了，而您却多次当众折我的面子，我恐怕自己要失计走手了。”张昭仔细看着孙权，说：“我虽然知道我的话您不会听，可每次都竭愚尽忠，之所以要这样做，其实是因为太后临终时把我叫到床前，当时遗诏嘱咐的话至今还记在心里罢了。”说着老泪横流。孙权把刀扔到地上，与张昭相对而泣。孙权最终还是派张弥、许晏去了辽东。

张昭对孙权不采用自己的主张非常生气，于是称病在家不再上朝。

孙权对此很是恼恨，派人用土堵塞了张昭家的大门，而张昭也在里边用土封死了门口。后来公孙渊果然杀掉了张弥和许晏。孙权多次向张昭慰问致歉，张昭仍坚持称病。孙权趁路过张昭家门时呼唤张昭，张昭推辞自己病得厉害，孙权火烧张昭家门，想以此逼他出来，张昭干脆连窗户也关上了。于是孙权只好派人灭火，在门前站立了很长时间，张昭的儿子们这才一起扶张昭起来去见孙权，孙权和同乘一车回到宫中，向张昭作了深刻的自我批评，张昭没办法，只好又上朝议政了。

自此以后，孙权每论政事，总是仔细倾听张昭等人的意见，才使局势稳定下来。

刘馥目光远大治空城

三国时，曹操推荐刘馥做扬州刺史。刘馥接到命令后，单身匹马来到空城合肥，先后建立州治，安抚南面的诸地，很快使这些地方的人民安定下来，并接连不断地向朝廷进贡。几年之中

扬州恩惠教化大行，百姓们信任刘馥，万余流亡在外的百姓翻山渡河回到家乡。刘馥于是召集读书人，成立了学校，广泛开垦田地，治理芍陂、茄陂、七门、吴塘，兴修堤坝渠道用来灌溉稻田，官府百姓都有余粮。同时又高筑城墙堡垒，堆积木头石块，编织几千万张草垫子，还贮藏了几千斛鱼油，为战争守城做好了准备。

建安十三年(208)刘馥去世，孙权率领十万大军围攻合肥城长达一百多天，当时连日下雨，城墙眼看就要坍塌，城中守民就把草垫子覆盖在上面，夜里点起油灯照亮城外，观察敌人的动静，以便做好准备。吴军久攻不下，终于支持不住撤退了。扬州人民很怀念刘馥，他主持建造的陂塘至今还被后人利用。

刘馥治城，白手干起，着眼于长远，真神人也！

巧应变一监斩二将

公元262年，曹魏名将邓艾、钟会率兵攻蜀。不久抓获刘禅，荡平蜀汉，一时功高震主。心怀谋逆之志的钟会便开始了利用监军、杀掉邓艾的计划。当时的随征监军是卫瓘。

卫瓘是尚书卫觊的儿子，素有“明识清允”之称。钟会首先与卫瓘联名密奏邓艾专权僭行、擅自做主、动辄封拜的罪状。朝廷见奏，下诏将邓艾捕押都城。见诏命之后，钟会便以这是监军的职权范围作借口要卫瓘先行收捕邓艾，目的是要激怒邓艾，使其先杀掉卫瓘，然后再加邓艾以杀监军之罪，图个一箭双雕，将邓、卫一并杀掉。

卫瓘当时也深感此行艰难，甚至对钟会用心不良也稍有察觉，然而又不得不去。他便毅然于当夜直奔成都，利用监军的权力，立即召集邓艾所统将领，宣布邓艾专权僭行之罪，诏示只收

邓艾一人“其余一无所问”，遵令者仍因功论赏、加爵如故，对违令不轨者必诛及三族。

鸡鸣之前，邓艾诸将纷纷归服卫瓘，只剩下邓父子及其心腹数人仍在帅府。黎明之际，帅府门开，卫瓘乘监军使节车直入府中，在被窝里将邓艾父子拿获。当时几个心腹将领获悉此讯，即聚兵欲图劫持，他们先率部下包围了卫瓘及其部下。在这危急关头，卫瓘只身出面，从容将邓艾所犯罪状，及朝廷诏令向诸侯宣布，并声明要押赴洛阳以待查证落实，请诸将不可盲目造次，以免置邓将军于死地。

卫瓘刚刚得手，钟会便率部下赶到，一看连环计失败，便召集诸将开会，趁机将邓艾部将全部囚禁，押解益州。（这样征蜀晋军便由钟会一人统帅，卫瓘自然成了他手中之物。）

局势突变，卫瓘已看出钟会谋反的用心，可自己又一时无法脱身。钟会还想留着卫瓘这张牌子去压服全军，便以商议口气提出杀掉被捕的胡烈等将领。卫瓘一面坚决反对，一面进行周旋，同时利用上厕所的机会，让胡烈属下的故吏传言三军，说钟会谋反。

钟会一看卫瓘是自己谋反的障碍，干脆摊牌，逼卫瓘与他一起谋反。当时二人对坐，“经宿不眠，各横刀膝上”，其僵持之状可想而知。当谋反之事泄漏出去之后，士卒思归，上下骚动，人情忧惧。钟会见“定议”难成而军心动荡，便使卫瓘慰劳诸军。卫瓘一听乐在心中，但他表面流露出忧虑神态，对钟会说：“你是三军主帅，理当由你出面。”钟会却说：“你是监军，应该你先出面，我随后便到。”卫瓘装出一副无奈之态，慢步下殿。

卫瓘走后，钟会细想一阵，觉得不对，即令人召卫瓘回来。而卫瓘下殿后就急忙回府了，刚一到家就听说有人来，便仆卧不起，说头晕眼花不能行走。来人回禀钟会，钟会听后更疑，即刻

又派数十名强壮亲信和一名医生到卫瓘处,并授意如果真有重病,就地医治罢了;如有欺瞒,可立即将卫瓘押回帅府。而卫瓘知眼下一时无法逃脱,便趁来人回禀之际,强喝下几大碗浓盐水,接着翻肠倒胃,大吐起来。本来体弱的卫瓘经这一折腾,确是一副病危难生之状。追来的数十名亲信和医生见状,皆回禀钟会,说此人病不能起,怕是危在旦夕了。

钟会一听,心想天助我也,便无所顾忌了。

当天夜里,卫瓘强振精神,“作檄宣告诸军”。本来动荡的军心,只因群龙无首,现在监军出面,一呼百应,不到天亮诸军就包围了帅府。钟会悔恨轻视了卫瓘,一招不慎而招来大祸。可当时他仍统领府兵强力抵抗。经过一场激战,钟会及其亲信数百人被杀,反叛被平定。钟会被杀、谋反被平、被捕诸将获释之后,邓艾本营一些将士便自动出发,追回押解邓艾的监车,救出邓氏父子。而卫瓘听说此事后,深知邓艾被监是他和钟会联奏所致。如果邓艾安全返回,必将对自己造成威胁。于是就派以前几乎被邓艾杀掉而存有仇恨之心的田续(时为护军)率军直奔绵竹,夜袭“三造亭”,将邓艾父子杀掉了。

陆逊火烧连营

昭烈帝刘备带领大军讨伐吴国,从巫峡到夷陵之间,扎下军营方圆七百余里。刘备派先锋吴班带一千人,在平地上扎营挑战。吴军的将领们都愿意出战,惟有陆逊不同意。他说:“这里面一定有诈。”吴军坚持了很久,不肯应战。刘备料想这个计谋无法实施,就带着伏兵从山谷中冲出来,总共有八千人,陆逊对众将说:“我不让你们和吴班交战的原因,正在这里,现在我知道

该怎样打败他们了。”于是下令，当晚每人带一把茅草，在蜀军各营之间同时放火，让他们前后无法相救，攻破四十多个军营。

魏文帝听说刘备连营扎寨的情况时，就对大臣们说：“刘备不懂军事，一定会失败，哪有连营七百里能够抵挡敌人进攻的呢？在洼地和险要地方安营扎寨的，必然要被敌人擒获，这是军事上的禁忌。”七天之后，果然传来了孙权获胜的消息。像昭烈帝这样久经沙场的人，竟会不如曹丕懂得军事，这是什么道理呢？这大概就是所谓的后来居上吧？

祢衡三鼓《渔阳》辱曹操

祢衡是东汉末年的名士，曹操想见祢衡，但祢衡嫉恨曹操，心里常常愤懑不平，于是就谎称有病，不肯去见曹操，还多次说些不中听的话。曹操知道祢衡的名声，打算羞辱祢衡，就任命他做敲鼓的小官。

八月份朝会的时候，曹操大摆宴席，宾客聚集一堂。当时规定敲鼓官吏敲鼓后，大家应当脱掉原来穿的衣服，换上新衣服。轮到祢衡他连敲了三遍《渔阳》鼓曲，面容神态异常严肃，击鼓的节奏也特别美妙动听，在座宾客听后无不激昂慷慨。鼓敲过之后，祢衡还没换衣服，负责官吏就呵斥他。于是祢衡便站到曹操面前，不慌不忙地按先后顺序脱去衣服，光着身子站起来，又慢慢穿好衣服，戴好帽子，然后又敲了三通鼓，而没有一点羞愧的意思。曹操大笑，告诉周围在座的人说：“我本来想辱祢衡，没想到反倒被他羞辱了。”传至今天的《渔阳》鼓曲，还是当年祢衡创作的呢。

范粲不事二主老死车中

范粲在三国曹魏政权时官至太宰中郎。司马氏夺取曹氏政权后，齐王曹芳被废，囚禁在金墉城，范粲冒死拜送，哀痛之情，感动左右。但他自此称病，佯狂不言，吃住在自己做客时常坐的车上，脚不踩地。子孙们日夜守侍在车边，只有家族人中遇到婚宦大事时，妻子儿孙才秘密地请示他的意见。但他并不说话，所请之事符合他的心愿就不动声色，不符合他的心愿，就睡卧不宁，妻子通过他这种情态来判断他赞同与否。为了不侍奉司马氏，他三十六年不说话，最后死在了车中。

阮嗣宗明哲保身

魏、晋之际，政局不稳，名士很难保全自己。阮籍饮酒言志，绝不参与政治事件。司马昭曾经想为儿子司马炎向阮籍求婚，阮籍一下子醉了六十天，司马昭无机可乘，只好作罢。钟会屡次以时事问阮籍，想根据他的回答来给他定罪，但阮籍喝得酩酊大醉，不作回答而幸免于难。

两晋奇谋妙策



用才不疑，终成大事

晋武帝首先任命羊祜为荆州都督，使他拥有军政及开府仪同三司的特权。羊祜受命赴任，苦心经营，重视农业，发展经济，注重教化，“绥怀远近”，使百姓乐土，士卒勇战，孙吴将士也多有归降。同时他还利用“开府”“得专辟召”的特权，收拢人才。他要求武帝留任王濬仍为益州刺史（王濬因政绩明显，调升京官），武帝同意了他的要求，并给王濬“加龙骧将军”衔，授予“益州诸军事”权力。密令王濬根据羊祜安排修造战舰，预为顺流灭吴之计。当荆、益二州“缮甲训卒，广为戒备”已有眉目之时，羊祜便上疏具奏，请求朝廷决策下令灭吴。

此疏一到，朝议哗然，众大臣纷纷反对。武帝“虽深纳之”，但终因“议者多不同”下不了最后决定。一向“疾恶邪佞”而正直不阿的羊祜，为庸臣挡道、平吴之策不得实行而忧愤不已，不久便结郁成疾，只得含痛离开苦心经营的灭吴前线回都城洛阳养病。

羊祜一回朝便“扶病引见”，“面陈伐吴之计”。当病情危急时，他又向武帝力荐杜预代替自己，继图大业。咸宁四年（278），58岁的羊祜带着未遂之愿与世长辞了。据说，当时武帝“涕泪沾须发，皆为冰焉”。（看来他是深知羊祜心愿而感到遗憾或内疚吧。）

羊祜死后，晋武帝确实重用了杜预，让他继任羊祜为荆州都督。而在两年后的灭吴大战中，由于羊祜生前保荐的王濬、杜预不负羊祜的厚望，迅速出兵活捉孙皓，拿下了南京，报捷灭吴。

灭吴的捷报传到晋武帝耳中，群臣都来祝贺，晋武帝的第-

句话是：“这是羊祜的功劳！”

陆抗智擒叛贼

西陵都督步阐弃城投降了晋国。陆抗听说之后，督促军队日夜兼程赶到西陵，在城外修起了坚固的包围工事。此工事对内可以围攻步阐，对外可以抵抗外敌入侵。工事建成后，陆抗按兵不动，并不攻城。诸将都劝他说：“乘着士气正高，应该进攻，等到晋国救兵一到，就难以打败步阐了。为什么要按兵不动来消磨军队的士气呢？”陆抗说：“这座城极其坚固，而且粮草充足，再加上还有大量防御工事，都是我先前亲自布置的。如果现在进攻，一下难以攻克，再说晋军很快又会来援救，我们如果不做好准备，腹背受敌，将难以抵挡。”将领们不以为然。陆抗为了说服大家，就下令进攻一次，结果进攻失利，大家这才加紧戒备。不久，晋国派杨肇率兵前来援救，吴军都督俞赞溜出军营，投降了杨肇。陆抗说：“俞赞是我军中的老将，知道我军的虚实。我最担心军中的少数民族士兵平日里缺少训练，如果敌人来进攻，一定会先进入他们的阵地。”当晚，陆抗就用久经沙场的部队调换了少数民族士兵的军队。

第二天，杨肇果然前来攻打原先少数民族士兵的阵地，陆抗带军反击，箭如雨下。杨肇连夜败逃，陆抗并不追赶，只是让人擂鼓呐喊，装作要进攻的样子。杨肇大败，退回晋国。于是陆抗攻下西陵，杀了步阐。

马隆出奇制胜

晋武帝太始年间，凉州刺史杨欣和羌戎人发生军事冲突，马隆料想杨欣一定要失败。果然过了不久，杨欣就在战斗中牺牲了，河西一带的往来断绝。武帝非常苦恼，在朝廷上感叹道：“谁能替我平定叛乱，打通和凉州的交通呢？”马隆上前说：“陛下如果把把这个任务交给我，我一定能够打败敌人。”武帝说：“既然一定能打败敌人，就把这次任务交给你吧！不过，我想知道你的破敌方案。”马隆说：“陛下如果委派我完成这个任务，就一定要给我自由调遣的权力。请让我招募三千名勇士，不管他们是些什么人。然后带领他们大张旗鼓地向西行进，靠着陛下的威德，必能一举平定敌军。”武帝答应了他的要求，任命马隆为武威太守。公卿大臣都说不应该随意招募士兵，武帝没有听从。马隆规定招募勇士要能拉动十钧的弩和四钧的弓，并立下箭靶当场考试。从早到晚，共选上了三千五百人。马隆说：“够了。”他又要求开武器库亲自挑选武器，并发给士兵三年军饷。然后马隆向西行进，渡过温水。敌军有一万多人，依仗险要的地形进行阻击，并设下埋伏断绝马隆的退路。马隆又按八卦图制造了扁箱车，到了宽阔的地方就建成鹿角车营；到了地形狭窄的地方则建成木屋悬挂在车上。马隆且战且行，他的军队弓箭所射之处，敌人无不应声而倒。他不断出奇制胜，先后转战千里，最后终于打通了河西的通道。

李特忍辱复仇

永康元年(300),晋朝廷用成都内史耿滕替代益州刺史赵廞,调赵廞为朝中大长秋。赵廞对此不满,谋划割据巴蜀。于是,赈济流民,以收民心。

当时,李特统领巴西流民,组成武装队伍。赵廞对他们厚礼相待,目的在于扩大自己的势力。而耿滕密报朝廷,认为流民刚愎凶悍,蜀人软弱难拒,必然造成灾祸,应该下令使他们回返本乡。如若不然,像关中首领齐万年那样的起义将在巴蜀发生。赵廞闻知后认为耿滕有意削弱自己,于是派兵截住前来就任的耿滕,在成都西门,将耿滕杀死。

于是赵廞自任大都督、大将军、益州牧。

李特以为赵廞为他所统领的流民做了件好事,便与弟弟李庠、妹夫李含、任回、上官惇,及部将李攀、费佗、苻成、隗伯等率四千余人投归赵廞。赵廞大喜,以李庠为威寇将军,命他堵截入蜀的北道,防止晋朝官军南下。

李庠向来就是东羌良将,通晓军法,不用麾帜,举矛为伍,部阵严谨,军威盛大。赵廞看到这种情形,嫉恨李庠的军事才能,担心李庠对他不利。赵廞的长史杜淑和司马张粲看出了赵廞的心事,对赵廞说:“古人曾说,‘大夫强将不应在边’,将军刚刚起兵,便遣李庠握强兵在外,我认为这是不聪明的举动。而且,李庠等人多是流民,与我们这些官宦仕人不是同类,各自的打算也不相同,现在投靠我们,我觉得并不是好事。希望将军想办法处理好这件事。”赵廞听后,敛容说道:“你说出了我的心里话,这真是上天让爱卿成全我的事呢!”

正当二人商议如何防止李庠得势的时候，李庠恰好有事求见赵廋。赵廋听到传报后大喜，将李庠接至大庭。李庠正想试探一下赵廋有无称帝的打算，就对赵廋说：“现在中原大乱，乱无纲纪，晋室恐怕不能振兴了。像商汤、周武王那样进行革命的条件已经具备，应该响应天时，顺从民心，拯救百姓于水火之中，使天下之心有所归向。若是这样，不仅可以占有巴蜀，还可以得到天下。”赵廋听罢，心中暗喜，正愁找不到除掉李庠的理由呢，这下李庠可是自投罗网了。于是装出盛怒的样子吼道：“这哪是做大臣说的话！”说罢就让心腹杜淑等人议论李庠的罪过。杜淑等人奉主子的旨意，给李庠议定为大逆不道罪。赵廋下令将李庠及其亲属三十多人一起斩杀。

赵廋害怕李特报仇，便派人向李特解释说：“李庠说了不该说的话，所以治他死罪。但我不株连兄弟。”他把李庠的尸体交给李特，又以李特兄弟为督将，以安定李特部众。

弟弟被杀，李特愤恨至极，但又深感自己力量不足，一时难与赵廋抗衡，于是含辱吞声率领部众回到绵竹，等待复仇的机会。

这一天终于来了。赵廋害怕朝廷派兵问他割据之罪，就遣费远、李苾、常俊统领万余人阻截由川北入蜀的要道。当行至绵竹的石亭，被李特率七千余人偷袭，费远等人被打得人败，死亡十之八九。李特乘胜进军成都，一举攻克。赵廋带着妻子乘坐一只小船逃到广都，被部下朱竺所杀，李特终于为弟弟报了仇。

桓温危言耸听诬宫闱

东晋帝司马奕即位后，桓温权倾朝野，常有篡位之心。为收揽民心，获取民望，桓温于太和四年(369)九月出兵伐后燕。

后燕主慕容暐大惧，有意北逃龙城，骁将慕容垂立朝固争，要求亲率燕军抵抗。慕容暐同意了慕容垂的建议，命其统兵南进，与桓温交兵。桓温远道北上，粮运不济，在枋头被打得大败，慕容垂乘胜追到襄邑。

桓温本想利用北伐抬高身价，不料威名扫地，于是回军后编造了一个无人可证的谎言，诬蔑皇帝司马奕在未即位前就如同阉人，得了阳痿，没有生殖能力。现在宫中的两个美人田氏和孟氏生的三个男孩，都是宫中美人的内宠相龙、计好等人干的坏事。

这一谎言传出后，朝臣们大惑不解，人心恐慌。桓温乘机向崇德太后进言，表明自己要像伊尹、霍光那样尽心辅佐君主。太后迫于桓温的权势，对宫廷内乱信以为真，于是下诏废除司马奕，立司马昱为帝。桓温施此奸计，得以废立皇帝，朝野上下，对其权力威势，只能敢怒而不敢言。

儿借醉酒夺父权

东晋时权臣司马道子历经武、安二帝，权倾中外，其世子元显亦因讨灭王恭而一时威震朝野。安帝司马德宗特诏其甲杖百人殿。不久，又加封散骑常侍中书令和中领军。

元显获此殊遇，权欲随之大增，于是父子间也明争暗斗起来。一天，司马道子身体有病，又喝得昏醉不省人事。元显乘机向安帝进言，说其父亲有负朝望，恳求解除其实权。安帝于是下诏解除了司马道子的扬州牧、司徒等职。元显自任扬州刺史，他考虑到自己年轻再任司徒怕有议论，就让琅邪王任司徒。司马道子酒醒之后，方知职位已去，顿时大怒。然而木已成舟，司马道子生气也无用，只得借酒消愁，为长夜之饮，政无大小，全由元显处理。

慕容发难图复国

慕容垂在前燕时功高勋重，特别是枋头之战，击败东晋桓温军后，威名大振。当时前燕权臣慕容评深妒其功，密谋诛杀他。慕容垂与家人被迫投奔前秦。苻坚闻其来投，非常高兴，亲自郊迎执手，礼待甚重。不久，前燕为苻坚攻灭。

慕容垂作为亡国之臣，虽然在苻坚朝中备受恩遇，但是复国之心始终深藏胸中。公元383年，苻坚想统一江南，南下攻晋，结果在淝水战中遭到惨败。早有图谋的慕容垂在各军损兵折将严重的情况下，不去力战，独保全军。

苻坚中军败后，率残部千余骑来投慕容垂。慕容垂的儿子慕容宝和弟弟慕容德都劝他将苻坚除掉，乘机复国。慕容垂深知当时境内苻坚的实力尚未削弱，苻坚的留守部队和驻守邺都的苻丕军力还很强，各地官吏的态度还不明朗，不能轻举妄动。于是对慕容宝和慕容德说：“假如秦的命运已尽，天数归我们的话，诛杀苻坚的事情早晚会发生。现在，关西之地还未动乱，我想一定会有扰乱者出现，我们现在应当端拱而定关东，不能率先

发难,以免遭镇压。”

为了防止苻坚对他产生戒心,慕容垂居然将自己在淝水一战中独保整全的军队,全交给了苻坚。在随苻坚北返的途中,他也表现得毕恭毕敬,竟使苻坚一点儿也觉察不出他的意图。当行到澠池时,他假意到邺城给祖宗祭陵,请求离开苻坚只身独往。权翼看出他未必是真心祭祖,可能是一个脱身之计,是想回到前邺旧地招集旧部乘机举兵。因而劝苻坚不要让他脱离大军,应当加强对他的控制。苻坚不听,还是同意慕容垂前往邺都祭祖去了。

慕容垂来到邺都,驻守邺都的苻丕不信任他,没有让他入城,仅在邺西的馆舍里接见了。正值此时,苻坚的部将苻晖向苻丕报告说,了零人翟斌聚众反叛,准备进攻洛阳。苻丕为防止慕容氏在故地恢复前燕政权,将慕容垂调离邺地,命令他去河南镇压翟斌。仅调给其弱兵两千,并派前秦骑将苻飞龙率领氏族骑兵一千随同作为监军,以防止慕容垂发难。苻丕对苻飞龙说:“你是王室肺腑,年龄和品秩虽然低,但实际上是一军统帅。慕容垂为三军之统,你则是谋垂之主,用兵决胜的权力,防微杜渐的策略,全都委任给你了,你要努力呀!”

慕容垂毕竟老谋深算,虽然苻丕没有让他入城祭祖,化装入城也没成功,但他还是装着服从命令的样子率兵南下。这使得苻氏的警惕性大大地放松了。当行到河内时,慕容垂突然袭击了苻飞龙,尽斩其所统氏族骑兵。于是,招兵买马,很快得众三万,并渡河与翟斌联合北上攻邺。自此,慕容垂自觉实力强大,便公开打出了恢复燕国的旗帜。

杯弓蛇影

乐广天生好客，他当河南尹时，一天，有位交情很好的朋友来访，乐广非常高兴。

因为二人长时间没有见面，乐广非常想念，但见这位至交面带病容。乐广询问缘故，那朋友讲：“上次来你这儿喝酒，每次端杯饮酒时，总见杯中有条蛇。当时有些心悸，喝完酒越想越怕，也越觉得恶心，后来就生了一场病，现在已见好了。”乐广一听也觉得意外，酒杯是很普通的，没有什么斟酒显形的奥妙。如果说幻觉也只能是偶尔出现，总不会杯杯都有蛇影。这是究竟什么原因呢？乐广想来想去，噢，他突然想起了“听事厅”。因为听事厅的墙上挂着一张大角弓，角弓上有红漆雕画的舞蛇图案，而他们上次就是在那里喝的酒。想到这，乐广哈哈大笑，便让人在上次喝酒的地方再摆酒席。那朋友一则因病体未愈，再则是仍然心有余悸，还真有些不愿入席。“既然是在我这里得的病就应在我这里把病治好，今天我保证你酒到病除。”乐广一边说，一边执意要朋友入席，客人只好勉强从命。二人落座举杯，乐广问道：“君杯中有无蛇形？”来客一看便讲：“有的，和上次一样。”乐广哈哈大笑道：“那好，请你回头看墙上挂着的角弓，你杯中的蛇影就是角弓上那漆雕蛇图的影子。”来客回头一看，不禁大笑起来，这一笑，使心中久结之郁顿时化解，病马上就好了。

《三都赋》出，洛阳纸贵

左思出身于官宦之家，虽然自幼学习书法琴鼓，但却皆无成就。父亲左雍对朋友说：“这孩子的理解能力不如我小时候。”左思在旁边听到这话，内心受到极大的触动，于是下决心勤学苦读。他用了十年功夫，构思出千古名篇《三都赋》。

赋成之后，由于地位较低，《三都赋》不被时人看重。左思认为自己的《三都赋》丝毫不逊色于班固的《两都赋》和张衡的《二京赋》。于是，他拿着自己的作品去请当时负有盛名的皇甫谧看。皇甫谧大加称道，并为《三都赋》作序。

中书著作郎张载，中书郎刘逵，都以经学渊博、文章华美而著称，但是也对左思的《三都赋》很感兴趣。张载为《魏都赋》作注，刘逵为吴、蜀二都赋作注，并作序。卫权又为《三都赋》作略解，司空张华看后也大加赞扬，认为左思真堪与班固、张衡相比。左思作品能让读者感到文尽意余，过后再读，不觉又生新意。大文豪陆机曾经也想作《洛阳赋》，但一见左思之赋，认为不能超过，只好休笔。一时间，洛阳的豪富人家竞相传抄，因此大量使用纸张，竟使“洛阳纸贵”。

贾后聪明反被聪明误

贾南风小名峚，是贾充之女，十五岁，以贿赂手段成为“太子妃”，在泰始八年(272)入宫。

贾氏虽长得个子矮小、皮肤粗黑、面容丑陋，但生性“妒忌多

权诈”，所以在入宫不久后便使太子对她“畏而惑之”。这一方面与太子的痴笨有关(太子即历史上有名的白痴皇帝晋惠帝)，但也能体现出贾氏心计不凡。由于贾氏的妒忌权诈，心狠手辣，以致晋武帝修“金墉城”，产生了废掉太子妃的想法，只因皇后、重臣从中周旋、阻挠而终未成行。

290年，武帝死，惠帝即位。因皇帝痴呆，便由其外祖父杨骏辅政。贾南风被立为皇后，正位六宫，母仪天下。这时富于心计而又妒忌心极强的贾后不愿大权旁落，便于元康元年(291)与掌管禁军的楚王司马玮，以及东安王司马由以“为乱”之名，谋杀了杨骏及其党羽，连皇太后杨芷也被废为庶人，再“绝其膳”，把她饿死。

贾后谋杀了杨党之后，先以汝南王司马亮和卫瓘辅政，然后利用楚王与司马亮、卫瓘的矛盾，“乃使帝作密诏，令玮诛瓘、亮”。司马亮、卫瓘被杀之后，贾后则又以司马矫诏杀重臣的罪名将其处死。这样通过屡次借刀杀人，终使朝廷大权尽落贾后之手。从此专断暴虐不可一世。然而有一件令贾后苦恼无奈的事长时间困扰着她，这就是现立太子不是她的亲生，又非由她抚养，因此贾后对太子非常怨恨。可她生来只有女儿命，尽管生下四个孩子，却都是公主，怎么办？起初她认为是皇帝无能，便与太医令程据等乱来，甚至从宫外诱入“盗尉部小吏”，“荒淫放恣”，以期得子，可惜种种手段都徒劳无益。最后，她只好想出了一条假孕养子的计谋，将其妹夫韩寿的儿子慰祖收养过来，并声称这是她自己“谅暗所生”，也就是武帝驾崩，她守丧时所生，不便声扬，以此搪塞天下。接着便废黜了原太子，并将其处死以绝后患。

谁曾料到，这是她最后一次暴虐行为。事发之后，司马伦、司马冏等以为太子报仇为名，发动兵乱，除掉了贾后及其党羽。

在这个过程中,贾后是聪明反被聪明误,最后自取灭亡。

陶侃变废为宝

东晋将领陶侃为人处事十分谨慎,凡事均能尽职尽责。他在任荆州刺史时,嘱咐船官把锯木屑全部收藏起来,并不限制多少,大家都不理解他的意图。后来在正月初一那天,遇到连天飞雪刚刚转晴,议事厅堂前的台阶上积雪除去后还很潮湿,于是命人用木屑盖在上面,这样行走时就无需顾虑。官府使用竹子,陶侃总是命令把截掉的竹根收藏好,结果竹根堆积如山。后来桓温征伐蜀地,需要装备战船,这些竹根全部用来作钉子。又有一次,陶侃曾经在管区内中征调竹篙,有一个官吏,把竹子连根拿来,当作竹篙(因为竹根很硬可以代替竹篙的铁头)。陶侃立即给他提升了两级。

郡卒保郡守弄险脱生

东晋咸和年间,苏峻作乱,庾氏家族的人都逃散了。庾冰当时在郡中做官,只身逃命。其他官员都走了,只有郡中一个小卒用小船载庾冰从钱塘江口驶出,用竹席盖着他,以逃避追兵。当时苏峻悬赏捉拿庾冰,对所占领的地方搜查很严。郡卒把船泊在街边的码头上,喝醉酒回来,挥舞木桨对着船说道:“谁找庾郡守?这里就是!”庾冰非常惊恐,但又不敢动。检察官看见船又小又窄,以为郡卒喝醉了,大家都没起疑心。郡卒这才把庾冰送过浙江,寄住在山阴的魏家,幸免于难。后来叛乱平息,庾冰要

报答那个郡卒,问他希望得到什么。郡卒说:“我出身卑微,不求名,不追利,就愁不能痛痛快快地喝酒,如果让我在余年能日日饮酒,就够了,没有别的需求。”庾冰为他造了一所大房子,买来奴仆婢女,并在家中放置一百斛好酒伴他终身。当时人们说这个郡卒并不只是有智谋,而且也生性旷达。

络秀嫁夫为将来

李络秀是晋朝人,自幼聪颖过人。一日安东将军周浚外出打猎,天上忽然下起雨来,正好路经络秀家,于是请求络秀能让他进家避雨。当时络秀的父亲哥哥正好不在家,络秀和婢女在内院宰杀猪羊,备办十个人的饭菜,利落精当,一点都听不见人声。周浚感到很奇怪,令手下人前去探明究竟,原来是一位漂亮女子在幕后准备,指挥井井有条。后来,周浚向络秀父亲请求纳络秀为妾。络秀父兄不答应,络秀却说:“我们家门户殄瘁,为什么偏偏爱惜一个女子?如果联姻贵族,将来或许会有好处呢。”父兄听了以后,觉得有理,于是同意。络秀后来嫁给周浚,生了周顗、周嵩、周谟三子。东晋时,这三个人并列显位。络秀曾对孩子们说:“我本是渡江人,立足无地,不料尔等显贵,有你们为我争气,我还担忧什么?”

荀灌智勇救父亲

荀灌虽为小小女子,却自幼有奇风亮节。她父亲荀崧在襄城当太守时,被杜曾领导的义军包围,力弱食尽,想找旧友石览

援救,但无计可施。荀灌当时只有十三岁,却率勇士数十人,乘夜色逾城突围,杜曾属下穷追不舍,荀灌率部逃入鲁阳山,前去面见石览,陈说情况。又自仿荀崧手迹,写信寄给周访,请求援助,许诺同周访结为兄弟。周访随即遣儿子周抚率三千人会合石览共同营救荀崧。杜曾军见援兵已来,纷纷逃窜。其父荀崧由此而获救。

慕容氏智守贞操感万人

慕容德的女儿慕容氏年十四岁嫁给段丰,婚后夫妻和睦,生活安然。后来,段丰遭人诬陷,无辜被杀,慕容氏新寡回到娘家。慕容德又将她许配给余炽,她内心非常痛苦,对待婢说:“我听说忠臣不事二君,贞女不更二夫,段丰无罪被杀,我恨不能与他同死,怎还有心再嫁呢?现在父亲不顾礼仪要我出嫁,如果不从,那就是违抗君命。”无奈,约定交礼之日,与余炽成婚。

慕容氏姿容艳丽,服饰光华,余炽见到后特别满意。成婚两宿,慕容氏以身体推说有病,余炽也不强行逼迫,两人未得交欢。第三天,按照婚礼习俗,新娘要回娘家。回到娘家后,慕容氏沐浴吃酒,言笑自若。到了晚上,她在自己裙带上偷偷写下“死后应当把我埋在段氏墓侧,如魂魄有知,我将和他相会”的遗言,就在浴室中上吊自杀了。当其为段丰守贞操而死的消息传出后,人们无不为其的贞节所感动,送葬时男女万余人,都称赞她是贞节公主。

陶渊明不为五斗米折腰

东晋大文学家陶渊明二十九岁时,因“亲老家贫”,为生活所迫,去当江州祭酒。当时,政局腐败,吏治黑暗,阿谀奉承之风盛行。陶渊明对此深恶痛绝,所以没过多久,他就自动辞去官职,在家过着“躬耕自资”的隐居生活。

江州刺史檀道济,久闻陶渊明的大名,曾亲自登门拜望,见他贫病交积,不由地感叹:“贤能之人处世的原则是,天下无道就隐居不仕,有道就出仕。您现在生活在一个清明的时代,为何要这样白找苦吃?”渊明回答说:“我哪敢期望成为贤者,我之所以如此,是因为我没有你所谓的‘贤者’的那种抱负。”檀道济见其不为所动,也不便勉强,最后馈赠给渊明一些食物,就告辞了。

过了数年的隐居生活,渊明又一度入仕,先做镇军、建威参军,对亲朋好友说:“我愿意弹弦唱歌,谱曲求乐。”于是作《归去来兮辞》,表明了他不肯为五斗米向乡里小儿折腰的决心。

刘裕避实就虚取临朐

东晋义熙五年(409)四月,扬州刺史录尚书事刘裕领兵讨伐南燕。六月,南燕国主慕容超留下老兵留守都城广固,派广宁王贺刺卢、公孙五楼全力坚守临朐。当南燕军队到达临朐后,慕容超又令公孙五楼迅速抢占距离临朐城四十里的巨蔑水,岂料刘裕早已派孟龙符在巨蔑水严阵以待了。公孙五楼见势不妙,只得退兵。

刘裕将四千辆战车分作左右两翼，两车并排缓缓前进。车上蒙着幔帐，驾车的士兵手持长矛，又派骑兵往来巡行。等到达临朐，慕容超下令骑兵出城迎战，大批燕军人马冲杀过来。刘裕见敌骑冲来，立即令兖州刺史刘藩、并州刺史刘道怜等率部攻击其阵地。双方展开了激战，人喊马嘶，枪来刀去，一直杀到日头偏西，未见胜负。

参镇军军事胡藩献计说：“敌军屯兵城外，留下护城的兵力一定很少，现在我们出奇兵攻取其城，斩其军旗，扰其军心，这正是当年韩信用来攻破赵国的办法。”刘裕采纳了他的意见，派遣大将檀韶和胡藩带领一支精兵暗中直奔临朐。

临朐守军本来不多，又疏于戒备，被突如其来的奇兵一举攻占。燕军得知老巢被攻占的消息，顿时慌乱起来。慕容超急忙收兵返回广固。刘裕率军在后紧紧追赶，缴获了慕容超的大批武器、粮草，连他的玉玺、豹尾、车辇等也全都缴获，送还京都。

摆却月阵大败魏军

刘裕平定了南方的割据势力后，于东晋安帝义熙十二年（416）再度北伐，进攻后秦。这时，北方鲜卑族建立的北魏开始强大起来，在黄河北岸集结了数万人马威胁晋军。刘裕的水军沿着黄河前进，有时遇到大风大浪，船只被水冲到北岸，大都被魏军杀获。

刘裕派白直队主丁旼带士兵七百名，战车百辆在北岸摆开却月阵，两端紧紧靠着黄河，每辆战车派七名士兵。布置完毕，中间竖起一个白羽毛做成的饰物。

魏军远远望见晋军阵地，不懂是什么意思，因此不敢轻举妄

动。刘裕又命朱超石带领两千人马埋伏着，当白羽毛饰物竖起以后，超石就率军奔向那里，并且携带大弩一百张，每辆战车增加二十名士兵，辕上设立彭排盾牌。魏军看见阵式已经摆好，就向前围攻晋军营地。超石先用弱弓小箭向他们射去，魏军以为他们武器低劣，于是麻痹轻敌，从四面八方包围上去。这时魏明元皇帝又派遣南平公拓跋孙嵩带三万骑兵拼死攻营。这时超石指挥将上，拉开布下的大弩，万箭齐发，但仍不能阻挡蜂拥而上的魏军。在这千钧一发之际，超石把出发时携带的大槌及一千多支丈八长矛一齐用上，他们把长矛折断为三四尺的箭，用槌打尖，然后用大弩射出，每箭能穿过三四人。这样一来，魏军再也无法抵挡，最终溃败。晋军乘胜追击，杀死了大批魏军，攻下蒲坂。事毕，朝廷任命朱超石为河东太守。

王猛设计辨忠奸

前秦苻坚的谋臣王猛，统领十六万兵马讨伐北燕。北燕大将慕容评统兵屯据潞州。王猛率军逼进潞州城下，与燕军对峙。王猛派将军徐成去侦察燕军，命令他必须在中午以前赶回来复命。徐成到黄昏才回来，王猛大怒，要将他斩首。邓羌向王猛请求说：“现在敌众我寡，明天就要开战了，您还是饶恕了徐成吧！”王猛说：“不杀徐成，军法何在？”邓羌坚持请求道：“徐成是我的部将，虽违了期限应该斩首，但我愿意与他在战场上效力，以求将功赎罪。”王猛还是不同意。邓羌很恼火，便回到军营击鼓召集所属部队，准备攻打王猛。王猛觉得邓羌讲义气又勇敢，于是便派人对邓羌说：“将军停止这种行动吧，我赦免徐成就是了。”徐成获得赦免，邓羌前来拜谢王猛。王猛拉着邓羌的手笑着说：

“我是故意试试将军您的，将军对部将尚且如此仁义，何况对国家呢？”

王镇恶奇袭江陵

王镇恶是南朝宋北海剧人，是名臣王猛之孙。因出生于五月，家人根据风俗，以为不吉，想把他过继给远房亲戚，王猛得知后说：“此儿不凡。从前孟尝君也是在恶月出生，却做了齐相，这孩子将来也会振兴我们家门的。”故取名“镇恶”。

镇恶熟读诸子兵书，喜欢谈论军国大事，虽不善骑射，却很有谋略，做事果断。东晋义熙五年(409)，刘裕征伐广固之时，镇恶正好担任天门郡临澧县县令。有人向刘裕推荐镇恶，刘裕派人把王镇恶召来，交谈之后，认为他的确不是等闲之辈，于是请他留宿。第二天一早，刘裕对部下说：“镇恶是王猛的孙子，真可谓将门有将。”随即委以官职。

东晋义熙八年(412)，晋太尉中书监刘裕谋划征讨原来统管荆、宁、秦、雍诸州军事的东晋将领刘毅，镇恶说：“将军如果想讨伐刘毅，请允许我率领一百只船为你打头阵。”刘裕率军西征，讨伐刘毅，果然任命王镇恶为参军事，并派遣他率领龙骧将军蒯恩统辖的一百条船先行。镇恶接到命令，随即昼夜兼程，诈称是刘藩前往江陵看望其兄刘毅。刘毅信以为真，没有想到自己即将遭到袭击。

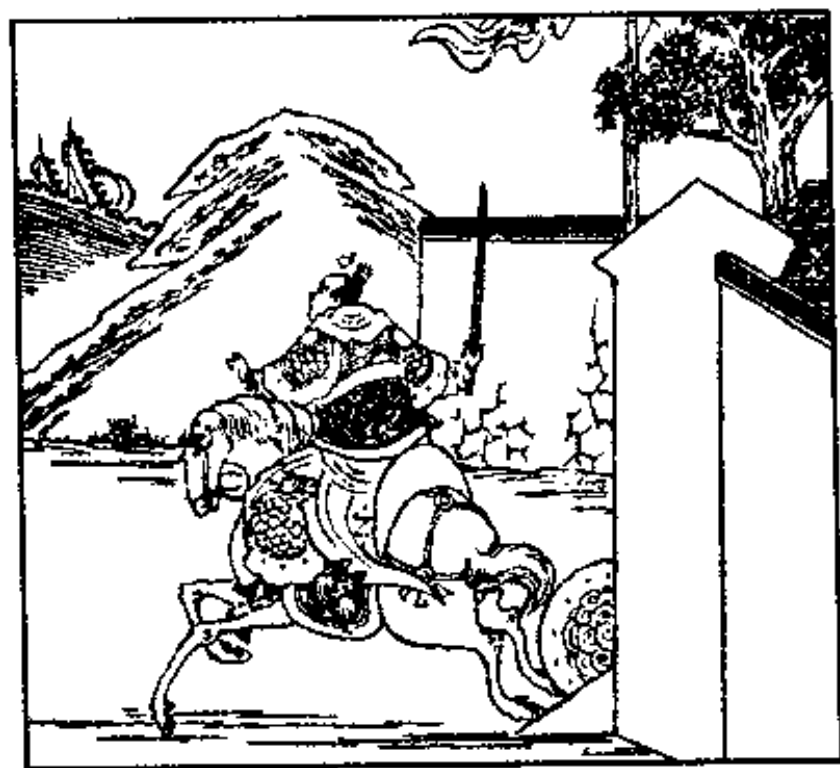
镇恶在距离江陵仅二十里时，就弃船登陆了。蒯恩的军队在前开路，接着是镇恶所部，每条船上只留一两个人看守。镇恶又让人在船的对岸插上若十大旗，并安置战鼓，然后吩咐看守人说：“你们估计我快要到江陵的时候，便实行戒严，造成好像后面

有大军即将到来的样子。”他又派一部分军队在后，叫他们去焚烧江津的船只。镇恶则直接前去袭击江陵。

由于事先安排了疑兵之计，津戍及百姓都说是刘藩逆流而上。等晋军快要到达城边的时候，遇到刘毅的大将朱显之带领人马沿江巡逻。朱显之望见大批人马疾速前进，便策马向前询问刘藩所在，晋军回答：“在后。”显之行至军后，仍未见刘藩，又望见江津船舰被烧，鼓声阵阵，于是判定并非刘藩前来江陵，便跃马飞报刘毅，急令闭门迎敌，但为时已晚，王镇恶已率部分人马冲入城内，顺风放火，焚烧大城的东南两门。

镇恶又派人将皇帝的诏书、赦文以及刘裕的手书一起交给刘毅，刘毅看都没看，便将其全部烧毁。等到短兵相接，两军中竟有不少人是父子兄弟以及亲戚朋友，他们边战边说。刘毅的部下得知刘裕大军在后，更是无心恋战，仓皇之中，刘毅从大城东门逃至牛牧佛寺，最后走投无路自缢而死。王镇恶则因功受封为汉寿县子。

南北朝奇谋妙策



韦睿水淹合肥

南朝梁天监四年(505),梁武帝派兵北伐,命令韦睿统领部队,进攻小岷城。忽然城中冲出数百人,在城门外排成阵势。韦睿说:“城中有两千多人,如果闭门坚守,足可以抵挡城外的进攻。这些人突然冲出城外,一定是些勇猛善战的士兵。只要设法先打败这些人,就可以一举攻克这座城。”众将犹豫不前。韦睿指着自己的符节说:“朝廷给我这个符节,并不是用来做装饰的。谁敢不听我的命令,按照军法从事!”大军这才向前,拼死决战,魏军大败。韦睿急速进军,终于攻下小岷城。

韦睿进攻合肥之前,首先观察了这一带的地形,并说:“我听说汾水可以淹没平阳,绛水可以淹没安邑。这里的地形和平阳、安邑一样,可以用水攻。”于是拦截肥水来淹合肥。这时,魏军大批援军赶到了。众将都很害怕,要求奏请朝廷增援。韦睿说:“敌人援军已到,我们现在请求增援已经来不及了,鞭长莫及呀!”和敌军初次交锋失败之后,众将都提议把部队撤退到巢湖,又有人提出离开这里去保卫三义。韦睿十分生气:“带兵的人就要置生死于度外,只能进不能退。谁敢乱动,立即斩首!”于是命人把军队仪仗安放在河堤边,表示没有撤退的打算,又在河堤上修筑营垒,加强工事。过了一段时间,河堤内的水涨满了。魏国的救兵也无能为力,梁军终于攻破了合肥城。

高欢倾囊结贤士

北魏时,高欢从洛阳回到家里,倾囊结交宾客。亲友们感到奇怪,问他为什么这样做,他回答:“我到洛阳,看到宿卫羽林军上陆续焚烧领军张彝的住宅,朝廷却害怕他们作乱而不加过问,国家的政治到了这种地步,它的前途也就可想而知了。国事如此,个人的财产难道是可以永久保存的吗?”从此,高欢就有了澄清天下的大志。

贺若敦制造假象灭敌军

南北朝时,陈朝大将侯瑱等人逼近后周的湘州,贺若敦奉命前去援救。两军在湘水、汨罗江之间相持不下。当地少数民族偷偷地乘坐轻便小船,运载食物,送给侯瑱的军队吃。贺若敦为此事而烦恼,于是就派人扮作土人,并在船中埋伏下甲兵,侯瑱的士兵看见了,以为是送食物的船到了,争着来取东西吃,贺若敦的伏兵把他们全部消灭了。另外,贺若敦的军队屡有反叛者骑着马去投奔侯瑱,贺若敦便另外找来一匹马,牵着它走上小船,令船中人用鞭子抽打它,这样重复了好几次,马害怕得不敢上船。后来在江岸上埋伏下士兵,让人骑着这匹害怕船的马,假装要投靠侯瑱以期引来陈朝军队。陈军士兵争着来牵马,马因害怕,不肯上船,岸上伏兵出动,又把前来的陈军消灭。以后真的有去送食物以及逃跑投向侯瑱的人,陈军也因怀疑有诈而不再接纳。

周文育不拘古法建奇功

周文育是南朝陈义兴阳羨人，少时家贫，被义兴人周荟收作养子，学习骑射，后来成为陈霸先手下的一员猛将。他指挥作战能够随机应变，不拘泥于兵法条文，因此屡建战功。

侯景之乱被平定以后，梁绍泰元年（555）五月，梁王僧辩奉北齐扶植的萧渊明即帝位，九月，梁司空陈霸先杀死僧辩，废萧渊明。十月，陈霸先为尚书令、统管中外诸军事，复立萧方智为帝。王僧辩的旧部纷纷起兵反对，并与北齐串通起来，向陈霸先进攻。次年，僧辩的旧部徐嗣徽引北齐军渡过长江，占领了芜湖，并挥师向梁朝的都城建康展开了大规模的进攻。陈霸先为了保卫京城，命令正在江西盆城作战的周文育率军回师。徐嗣徽为了阻止周文育东援建康，在青墩至七矶沿江陈列了大批战舰。周文育率军行至青墩附近，发现敌军舰船众多，难以通过，便急中生智，立即给所属舰队下达了“黄昏列好阵势，夜间行船”的命令。

徐嗣徽只注意白天在江面上巡逻阻截，全无夜战的准备。就在他巡逻到日落西山，洋洋得意收兵归帐的时候，突然传来擂鼓呐喊声，只见江面上浩浩荡荡的梁军船队顺水如飞而下，徐嗣徽束手无策，只好任其行动。

次日清晨，周文育又率领船队发起了猛烈的进攻。徐嗣徽被迫撤退，由部将鲍砰用小舰殿后。周文育自乘一条小船追击鲍砰。当两船接近时，文育一跃跳上鲍砰的战舰，手起刀落，杀了鲍砰，把船开回自己的船队。敌军见将领被杀，坐船被牵走，个个胆战心惊。徐嗣徽自知难以在水上阻挡周文育回师，便把

船留在芜湖,由丹阳登岸了。

就在周文育冲破阻截,顺江而下的时候,陈霸先正在白城与徐嗣徽的陆军苦战,不能分兵他顾。就在这危急关头,周文育率领船队抵达白城。两军会师,梁军顿时士气大振。为了扭转整个战局,打退敌人的围攻,陈霸先决定集中主力实施大规模的反击。一切部署完毕,正要发起战斗时,却刮起了大风,陈霸先十分焦急地说:“天不作美!箭不能逆风发射,这如何是好?”文育叫道:“战事紧迫!应该迅速决定,何必拘泥古法。”说罢,立即提矛上马,向敌军阵地冲了过去。他的果敢行动,激励了全军将士,部队齐声呐喊,杀向敌军。事也凑巧,正在冲杀之间,风向骤然变为顺风。风助军威,梁军像猛虎入羊群,把徐嗣徽军打得落花流水,溃不成军。徐嗣徽只得移营至莫府山,周文育就把营地扎到他的对面。经此一战,周文育又立新功,晋爵为寿昌县公。

王敬则治盗有新招

南朝齐时王敬则任吴兴太守。过去当地经常发生抢劫掠夺的事。有一次,王敬则抓到了一名小偷,就传令把他的所有亲戚都叫来,当着他们的面把这个小偷狠狠地鞭打数十下,并罚他长期清扫街道。过了一段时间,又命他检举以前做过小偷的人来代替他。那些小偷恐怕被认出来,就纷纷逃走了。吴兴境内因而得以清宁。

谢淪不掩己过纠错案

南朝人谢淪，字义洁，是陈郡阳夏人，南朝萧齐武帝时，出任吴兴太守。当时长城县民卢道优报告说遭人抢劫，诬告千同县的殷孝悌等四人是劫匪，谢淪命人将殷孝悌等四人收押在县狱中审问。严刑逼供下，四人被迫招供。谢淪未加详审，就将此案了结，押送四人到京城建康狱，准备秋审后处决。孝悌的母亲骆氏多次到县中鸣冤告状，但县衙对此置之不理。骆氏于是赶到吴兴郡府，求见太守，向谢淪哭诉了冤情，并递上一封有一百七十三人联名签署的愿担保殷孝悌无罪的“保证单”；还哭诉县衙拒不受理此案，自己迫不得已到府衙上诉的艰难。谢淪听罢骆氏的申诉，意识到这极有可能是桩冤案，如若推翻原判，自己定是保不住了，但他毫不犹豫立即报请建康狱重新审理此案，卢道优最终交待了自己的罪行，依法被处斩。一桩屈死冤案被制止了。事后，有司奏请免去谢淪的官职，但朝廷特令允许他赎官。此案之后，谢淪励精图治，政绩受到郡人的称赞。

沈约文史并峙壮乾坤

南朝沈约不仅是一位文学家，也是一位史学家。十三岁时，因避家难，在外流落，孤苦伶仃。后遇朝廷大赦，才免一死。沈约幼年家贫，与母亲相依为命，但沈约却笃志好学，昼夜手不释卷。他的母亲担心他过度劳累而生病，常常遣人为他减油灭火，催他休息。于是他改为白天读书，晚间背诵。他聪明过人，尤善

作文，写诗赢得“沈诗”的美称。

沈约历任宋、齐、梁三代，做官十余年，对各种典章制度都非常熟悉，学识渊博，为时人所称道。少时常为晋代竟无全史而深感遗憾。他二十多岁时，便有撰述全史之意。

刘宋泰始初年，征西将军蔡兴宗将其撰述之意启奏朝廷，得到宋明帝的敕准，经过二十多年的努力，终于撰成《晋书》100余卷。齐建元四年(482)受皇帝之命，撰写国史。永明二年(484)，又兼著作郎，撰写起居注。五年春，又奉敕撰《宋书》，至六年(488)二月完成。天监年间，又撰《梁武纪》14卷、《述言》10卷、《谥例》10卷、《文章志》30卷及文集100卷，都分别刊行于世。此外，他对诗歌的声律也颇有研究，著有《四声谱》。现存沈撰《宋书》，成为二十四史之一。

范云夜读《史记》，晨识碑文

范云是南朝齐、梁间著名的无神论者范缜的叔伯弟弟，秉性机敏，记忆力尤强。他擅长写文章，才思敏捷，下笔立就，人们常常怀疑他有腹稿。

南齐高帝建元初年，竟陵王萧子良任会稽太守，范云为主簿。有一次，子良欲登秦望山，命令范云于次日一同前往。山上有秦始皇时石刻，原是三句一韵，后来人们多把它作两句来读，所以押不了韵，而且这些石刻，又都是用大篆书写，许多人都不认识。范云知其如此，连夜取《史记》诵读，使之上口。次日，范云与萧子良一道登上秦望山，子良令宾僚读诵石刻，他们大都茫然不识。最后，子良问范云能读否，范云回答说：“我曾经读过《史记》，在书中见过这篇石刻。”于是，范云为子良诵读，读得非

常流利，子良听了十分高兴。以后，常将范云当上宾款待。

刘杳博闻强记省人心

南朝齐左卫将军霄城侯刘怀珍的侄孙刘杳，少时聪颖过人，被人誉为“千里驹”。梁天监年间，任豫章王行参军。他博闻强记，熟悉典故，即使是当时名噪一时的学者沈约、任昉每有遗忘，也都请教于他。至于其他前来求教的人，更是数不胜数。有一次，刘杳来到沈约家，两人谈及有关宗庙牺樽的问题。沈约说：“郑玄答张逸，认为画像是取法凤凰尾婆婆的样子。现在不再有这类器具，这是没有依照古制。”刘杳答道：“此话未必公允。古者樽与彝都是用木头刻成鸟兽的样子，然后凿开顶部及背部来装酒或倒酒。三国魏时，鲁郡出土了齐大夫子尾送女的器具，其中就有雕作牺牛形状的牺樽。晋永嘉年间，有个叫曹嶷的人在青州挖掘齐景公墓，又得两个樽，形状也是牛像。这两处出土的樽，都是古代流传下来器具，可知并非假的。”沈约认为他说得非常对。沈约又问：“何承天《纂文》这部书内容丰富、想像奇特，其中所载张仲师及长颈王之事，不知出于何处？”刘杳解释道：“仲师身长一尺二寸，出自《论衡》。长颈王指的是毗骞王。朱建安《扶南以南记》云：‘古来至今不死。’”沈约立即找这两本书来查阅，果如刘杳所言。

又有一次，刘杳在任昉家闲聊，有人赠送楮(zhèn，同榘，树名，汁可为酒)酒给任昉，但把楮字写为榘字。任昉问刘杳此字究竟怎样写？刘杳答道：“在葛洪的《字苑》里，此字是写作木字旁再加肴。”任昉又说：“据说有的酒能使人醉千日，足是虚言。”刘杳说：“桂阳程乡有千里酒，饮了以后回到家里才醉。也可算

是其中一例。”任昉惊叹道：“这是我自己遗忘了，竟然没有记起此事。”刘杳又解释道：“这事记载于三国曹魏时人杨元凤所撰《置郡事》中。”任昉不信，马上查阅此书，果然与刘杳所说的丝毫不差。

家藏万卷书的学者王僧孺受命撰谱，访问谱的源流。刘杳说：“桓谭《新论》说：‘太史《三代世表》旁行邪上，并效周谱。’以此推之，谱当起源于周代。”僧孺感叹道：“此收获可称得上是我前所未闻的。”

周舍又问刘杳，“尚书佩戴的紫荷橐，相传叫挈囊，不知此说最早出于何处？”刘杳说：“《张安世传》云：‘持橐簪笔，事孝武帝数十年。’韦昭与张晏在注解时都说：‘橐，囊也。近臣簪笔，以待顾问。’”范岫在撰写《字书音训》一书时，也曾求教于刘杳。此后不久，刘杳又帮助周舍编撰国史。

祖莹灰中藏火夜读书

祖莹八岁时便能诵读《诗经》、《尚书》，十二岁就做了中书学生。他酷爱读书，甚至到了废寝忘食的程度。他的父母担心他积劳成疾，想方设法阻止他过多地看书，但最后总找不到合适的方法。

后来，祖莹理解了父母的心思，为了不让父母担心，他故意每天很早回到卧室，假装要睡觉，却偷偷地把火种藏在灰里，然后，把侍童支使出去。等到父母睡熟之后，就点起火来看书。他又怕火光从窗户里射出去，被家里人发觉，就用衣服、被褥把窗口遮起来，这样，他就能尽情地在火光下读书了。就这样，他博览群书，刻苦研读，学问大进，声誉也日益显著。在家族中，他也

受到了普遍称赞，亲戚们都爱怜地称他为：“圣小儿。”

檀道济唱筹量沙惑敌军

檀道济，高平金乡人，世居京口，是南朝刘宋的一位高级将领。早在东晋末年，刘裕北伐后秦，道济身为前锋，所至望风归降，直入洛阳。当时，有人主张把所获俘虏全部杀掉，将尸首聚集起来，封土而为高冢，以示武功。道济不以为然地说：“讨伐暴君，是为了拯救百姓。”于是，将俘虏全部释放，遣送回家，中原人听说，非常感激，因此归顺者很多。

宋文帝元嘉八年（431），宋进攻北魏，道济率军与魏军打了大小三十余战，多数取胜。后来转战到历城，因军粮不继，被迫返回。当时，有投降北魏的人，将此事详细告知魏军。于是，道济军中士卒忧惧，军心动摇。道济临危不惧，他命令士兵以沙当粟，称量时高声呼数。又以所剩少量的米洒在装好的沙上，以迷惑敌军。

次日早上，魏军见了，果然中计，以为道济粮食有余，所以不再追击，并认为是降者谎报军情，将其斩首示众。道济唱筹量沙的做法，后来被传为佳话。

道济率军撤退时，因兵力薄弱，士卒忧心忡忡，十分恐慌。道济命令将士都身披铠甲，穿上白色的衣服，乘坐兵车，缓缓退兵。魏军恐怕宋军有埋伏，不敢逼近，因而宋军得以顺利回师。此次北伐，道济虽然未能攻克黄河以南之地，但能在困境中率部安全返回，因此威名大振。魏人非常害怕他，还把他的肖像绘成图画用来攘鬼。

臧质辱敌守危城

南朝宋元嘉二十八年(451)正月,北魏太武帝拓跋焘从广陵回师北上,包围盱眙,威胁南朝,要求宋军给他献酒。

当时宋辅国将军臧质率兵解救汝南,途经盱眙,得知此事,临危不惧,令部下将尿水装入坛中封好送去。拓跋焘见宋军老老实实地送来美酒,满以为盱眙可不攻而下。可是,他刚一打开坛子,一股臊臭味扑面而来,气得他火冒三丈,七窍生烟,立即下令攻城。于是一夜之间,魏军就在盱眙城四周筑起了一道长围,把盱眙城包围得水泄不通。

强敌压境,臧质镇定自若,他致书拓跋焘,信中写道:“你难道没有听说过‘虏马饮江水,佛狸死卯年’的话吗?命中注定如此,非人力所能改变。我奉命出征,相约在白登会师,现在部队出师不远,你就自己前来送死,怎么能让你得逞呢?即使我不能杀你,你也必将因我而死。你若幸运,会被乱兵所杀。你若不幸,则会被生擒活捉,用一头驴子运载,押送到京都。你的见识、智慧和所拥有士卒,难道能胜过苻坚吗?近年来,你的气焰之所以能够嚣张一时,那是因为你还未到长江,你死亡的日期尚未到来罢了。”

拓跋焘见信大怒,立即发动强攻,命令士兵先用钩车去钩城墙和城楼。宋军则用大绳挂住钩车,让几百人紧紧拉住不放,使钩车不能退回。臧质又连夜派人坐在木桶中,吊到城下,砍断钩车的钩子,并将钩车缴获。拓跋焘见一计不成,又生一计,第二天改用冲车攻城。但由于城墙坚固,每冲一次,只能震落城墙上几斗土皮。拓跋焘无可奈何,只得采用人海战术,命士卒冒箭登

城。然而，尽管魏军士兵前赴后继，由于守城宋军士气高昂，城池坚固，魏军伤亡惨重。经过三十天的激战，魏军尸体堆积得与城墙一样高了，而盱眙城依然屹立不动。最后，拓跋焘不得不解围撤退。

宋军坚守盱眙战斗获胜，臧质因此受到奖，被提升为宁蛮校尉、雍州刺史、监四州诸军事。

刘穆之抛弃前嫌传佳名

刘穆之是东晋南朝名臣，官至南朝宋尚书仆射。他原籍东莞莒县，后来世居京口，少时家贫嗜酒，且放荡不羁，经常到妻兄家乞食。

刘妻江氏明于事理，颇有见识，对穆之常加劝阻。有一次，遇有庆会，其妻千叮万嘱，告诫他不要前往，可是穆之偏偏还是去了，吃得酒足饭饱后，竟然还索要槟榔爽口。内兄内弟嘲笑他说：“槟榔是用来消食的，你常常受饥挨饿，还要吃这种东西吗？”此话听来，实在令人难堪。

妻子江氏为了给娘家挽回声誉，也为了让穆之能吃到好的酒菜，她冥思苦想，最后竟把自己的头发剪掉卖了，买回酒菜让穆之吃饱，还谎称是她兄弟出钱请他吃的。因为此事，她也就不便再在穆之面前梳洗打扮了。后来，穆之平步青云，做了丹阳尹，准备召见妻兄妻弟，他的妻子慌了手脚，哭泣着向他叩头致谢，请求他不要为难兄弟。穆之说：“我本来就没有怨恨他们，你不必为此担忧。”后来，其妻兄弟应邀而来，穆之盛情款待，直至醉饱。最后还令厨人用金盘装了满满一斛槟榔送给他们。

三世为官廉正不事权贵

王裕之字敬弘，因名与宋武帝有讳，所以人们都以字呼之。他曾任东晋天门太守及南平太守，入宋以后，任吏部尚书、尚书仆射、侍中、左光禄大夫、太子少傅及开府仪同三司等职，性格贞正。刘宋初年，徐羨之为尚书令、扬州刺史，朝野中有宰臣之望，被封为南平郡公，食邑四千户。傅亮则为太子詹事、中书令，以佐命功，封为建城县公，食邑两千户。徐羨之与傅亮，可谓权倾朝野。当时一些人为了升官发财，往往趋炎附势，对上司阿谀奉承。可是，敬弘不但不与徐羨之、傅亮往来，当他退隐吴兴时，还经常写信给其子瓚之，告诫他要懂得谦退。瓚之为五兵尚书，也未曾拜访过一个权贵。等到柳元景及颜师伯当朝时，瓚之也没有前往拜访过。传至王秀之时，他也像祖父裕之、父亲瓚之一样，不事权贵。仕齐时，他身为尚书，王俭是尚书右仆射，就两人的官位而言，王秀之低于王俭。但他并不因此而去讨好王俭。在当时，王敬弘祖孙三代，三世不事权贵，比及那些阿谀奉承之徒，真可谓难得。

一生清廉 其风永存

苏州人顾协，是晋朝司空顾和的六世孙。他幼年丧父，随母亲回到外祖父家生活。外祖父的兄弟张永，当时为右光禄大夫。有一天，他携带内外孙侄去虎丘山游览，顾协年纪很小，外叔公抚摸着他问道：“你想玩什么游戏？”顾协回答说：“我想枕着石

头,任水在我的身上漂流。”外叔公听了 he 出语不凡的言辞,赞叹道:“顾家的兴盛就在这孩子身上了。”

时光飞逝,顾协日渐长大。他勤奋好学,才华出众。最初,任扬州议曹从事,后官至通直散骑侍郎,兼中书通事舍人,成为梁武帝的近臣,很受重用。顾协虽然有名于朝,但仍能清廉自守。在他担任廷尉正时,冬天穿的还是非常单薄的衣服。寺卿蔡法度曾想把自己身上穿的短袄脱给他,但因怕他清严,始终不敢启齿。后来,顾协做了中书通事舍人,同僚纷纷装饰房屋,惟有他在任长达十六年中,器服、饮食仍如同往常。有学生前来协助他做事,知道他廉洁,不敢赠送丰厚的礼物,只送给他两千文钱。结果引起顾协大怒,令人把这个学生狠狠打了二十板。消息不翼而飞,此后,人们再也不敢送礼给他了。

顾协一生清廉,卒于任上。死时,他一贫如洗,家人只好用被子为他装殓,士子们嗟叹不已。梁武帝追赠他散骑常侍,谥号温子。

陈显达巧诫儿孙

南朝齐彭城人陈显达,是齐武帝手下的一名大将,颇受武帝重用。永明八年(490)陈显达任征南将军、江州刺史,此后又不断因功提升。每次提升,总是面有愧色。他曾告诫儿子们说:“我本来并没有想到会做到这种官职,你们千万不要因富贵而欺凌别人。”但是,家庭既然富贵,他的十多个儿子也就肆无忌惮起来,和王敬则的几个儿子都对驾车使牛精通,追求服饰的华丽。当时的快牛陈世子青、王三郎乌、吕文显折角、江瞿昙白鼻,都集中在陈氏家的牛棚里。陈显达知道以后,很不高兴。等到儿子

休尚任郢府主簿，路过九江前来告别时，显达说：“凡是奢侈浪费的人，很少有不失败的。麈尾、蝇拂原是王、谢家的物品，你们不必拿着这些东西互相攀比、争名逐利。”说着，就取来当着大家的面把它们烧掉了。从此以后，儿子们也逐渐有所收敛。

崔伯谦退田改鞭施恩威

北齐人崔伯谦，清廉正直，奉公守法，高欢帝任他为相府并称他为“良佐之才”。

文宣帝(高洋)天保初年，崔伯谦奉命担任济北太守。在任所，他大施恩泽信义。约束富人，不让他们过分奢侈；劝勉穷人纳税，又在他们困难时给予赈济。本地的公田很肥沃，崔伯谦将它们分给居民耕种；他又改做了刑具，只用熟皮为原料做鞭，其用意即不忍心面对那血淋淋的施刑场面，只是让人知道羞耻罢了。

朝廷命官路过济北郡，向人询问太守的政绩。人们回答说：“我们太守所施的恩化，是自古以来没有过的。”人们为他作歌，歌词内容是：“崔府君，是好官，又退田，又改鞭，施威又行德，人人都无怨。”于是，命官又问：“既然崔太守施恩化，为什么又施威严呢？”回答的人说：“官吏们怕他的威严，庶民们受他的恩惠，所以说他恩威并施。”

后来，崔伯谦调到邺郡任职，济北的百姓们哭着挽留他，人多得连道路都遮住了，以至于好多天都不能上路。

王秀之不为财所惑辞官职

王秀之在南朝齐政权中担任过晋平太守，期满一年后，他请求解职回归故里。有人问他是什么原因，他回答说：“这个郡土地肥沃，各种珍奇源源不断，人容易被弄得忘乎所以，一心思财，有了财，祸患也就随之而来了。聪明人不为财所惑，因而也不至于身遭祸害。我家中生活已很充裕，怎么能久留此地，阻挡贤者入仕之途。”于是上表请求朝廷派人来接替自己的职务。

只有二十石桃花米遗产的太守

任昉，历仕齐、梁二代，居官。一生为政廉洁，颇为时人赞许。

义兴太守之职，原有公田俸禄八百余石，任昉到此当太守时，只取其中的五分之一。当时，正遇上年成歉收，境内闹粮荒，百姓流离失所，受饥挨饿。任昉毫不吝惜地将自己的私俸米豆煮成粥供给灾民吃，被他救活的有三千余人，而他的家庭生活却十分清苦，妻儿仅以麦食充饥。当他由此离任回京城时，家中的财产仅有绢七匹，米五石，到达京城时，连件可接见客人的衣服也没有，全靠镇军将军沈约派人送裙衫给他，然后才能与朋友会面。

任昉不谋私产，以至居无室宅。尽管经济并不宽裕，却乐于助人，他经常向人借贷，但并不是为了自己用，而是把借贷来的钱去接济那些缺衣少食的亲朋故友。一些不了解实情的人见他

去借贷,便讥笑他。

任昉在新安(今江苏睢宁县西北)任太守,虽为一郡的行政长官,却不修边幅,出外巡视,常随意拖着拐杖,徒步行走,路上遇到有人诉讼,便就地裁决,大大方便了官民。

他死于任上,毫无积蓄,只有桃花米二十石。他曾留下遗言,不许家人拿新安一物返还京城,死了就用杂木做棺材,洗些旧服穿上即可入殓。由于任昉生前为百姓做过许多好事,所以当 he 去世以后,郡内的人无不为之惋惜,共同为他在城南修建了一座祠堂,每年都要去祭祀。

孔奂不媚凶贼

梁武帝太清二年(548),河南王侯景与梁宗室萧正德相互勾结,举兵叛梁,攻陷建邺。第二年又攻下台城,在朝官员全被扣留。当时,有人将原来南梁尚书仪曹侍郎孔奂推荐给侯景手下大将侯子鉴,孔奂这才得以恢复自由。

侯子鉴给孔奂以优厚的待遇,并任命他掌管书记之职。当时,侯子鉴是侯景的心腹,朝廷大臣没有不向他卑躬屈膝的,只有孔奂从不屈服。有人劝告孔奂不应和侯子鉴对抗,禀性刚直的孔奂听了以后,随即回答说:“我的命自然有所归属,哪能以取媚凶丑的手段来保全自己呢?”当时,侯景攻下建邺,手下人烧杀掳掠,无所不为,使整个建邺城陷入一片黑暗,但在孔奂的努力下,不少人得以保全下来。

庾洗卖书救邻居

庾洗是南朝梁武帝时的名士，有一次，他的邻居被人诬告为盗，官吏审判时也不依据法律。庾洗得知后，拿出自己的藏书抵押了二万文钱，叫自己的学生假装成是邻居的亲戚，代他去上下活动，最后使那位邻居得以免罪。邻居万分感激，一再向庾洗致谢。庾洗说：“我不过是可怜天下无辜受害的人，哪里是期望得到感谢呢？”

对死囚的废物利用

北魏元祯（其祖先曾封秦王）曾做过南豫州的刺史。附近的大胡山的蛮人经常出来抢劫。有一次元祯打算把新蔡和襄城的蛮人首领都召来观看射箭。他先在左右的人当中挑选二十个善于射箭的人，又让一个死囚换了衣服混在他们中间。元祯带头先射，百发百中。然后命令左右的人依次出射。轮到那个囚犯时，当然不会射中，于是立刻把他斩首。蛮首都吓得面面相觑。元祯事先又令十个死刑犯人，穿上蛮人的服装在一旁等候。他自己居高临下而坐，正好有一阵微风吹过，元祯极目远望，回头对蛮首说：“我感觉风气稍稍有些干燥，恐怕有强盗入境，但不过十来人，就在西边五十里的地方。”他马上派出骑兵去追捕，很快就把那十个人给抓来了。元祯问蛮首们说：“这些人不是你们同乡吧？做强盗的是不是该杀？”说完之后，立刻就下令把他们给杀了。蛮首们心悦诚服，只是不知道这些人原是死囚装扮的，此

后境内再也没有发生过蛮人行凶抢劫的事。

崔巨伦化险为夷

北魏时崔巨伦曾任殷州别将。殷州被起义军攻破，起义军首领葛荣听说他很有才学，想起用他，崔巨伦却在想方设法逃掉。恰逢五月初五，葛荣召集所有臣僚，命令崔巨伦当众赋诗，崔巨伦赋诗说：“五月五日时，天气已大热，狗便几欲死，牛复叶出舌。”听的人哄堂大笑，他因此未被重用。他暗中找到几个不怕死的志士，乘着夜色往南逃，恰逢巡逻骑兵，大家面临险境。崔巨伦心想：“宁愿南走一寸死，岂能北走一尺生？”于是骗骑兵说：“我是受葛荣之命行事的。”骑兵正执火把看葛荣的敕书，崔巨伦拔剑斩了他们的头领，其余的全吓跑了，崔巨伦等人才脱身回到南边。

杨侃火光却敌

北魏雍州刺史萧宝夤谋反，发兵强攻冯翊郡。尚书仆射长孙稚奉命追剿。左丞杨侃对长孙稚说：“从前魏武帝跟韩遂和马超在潼关相峙时，虽然韩遂和马超的才智远远不及魏武帝，但两军却相持不下，这是因为他们占据了险要之处的缘故。现在叛兵已经占据了坚固的堡垒，您不如先向北攻占蒲坂，然后渡过黄河向西进军，夺取他们的后方，阻断他们的退路，把他们置于死地。这样华州的包围就会不攻自破，长安也可以很容易地攻下了。”长孙稚说：“先生的计策很好，但现在的薛修义已包围了河

东,薛风贤又占据了安邑,宗王珍孙又驻兵虞坂,我们的军队无法通过,该怎么办?”杨侃说:“珍孙出身行伍,倚仗别人被提拔而贵为大将。他只会听从别人指挥,哪有才能指挥别人呢?河东属于蒲坂郡,向西一直延伸到河边,地方大多在郡的东部。现在薛修义带领士兵和百姓,在西边包围了郡城,这些人的父母妻子都还留在本乡。他们一旦听说官兵来了,一定会牵挂家人,势必望风而逃。”于是长孙稚派他的儿子长孙彦和杨侃带领骑兵从恒农渡过黄河,在河北岸边修筑壁垒。杨侃扬言要在此驻扎以等待步兵接应,并观察民心的向背。同时又命令把投降的人送回各村,等到兵营高台点起三支火把的时候,就各举火把响应。不举火把的村子,就是叛军同党,一概要攻击杀光,所得的财物全部赏给士兵。于是村民们奔走相告,即使没有投降的村子,也都跟着举起火把。一夜之间,几百里地火光一片。那些围城的叛军不知底细,纷纷逃散,各自回家去了。薛修义自己也逃了回来,和薛风贤前来请求投降。于是长孙稚攻克了潼关,进军河东。萧宝夤只好出逃了。

尔朱荣破敌安虏

葛荣带兵进攻京师,人马数百万。北魏相州刺史李神隼闭门防守,让尔朱荣带领七千精锐骑兵,每匹马都有副马,日夜兼程,赶往滏口。葛荣摆开阵势,长数十里,同时向前进攻。尔朱荣把骑兵隐藏在山谷之中,命令三名督将,带领几百名骑兵,扬起尘土,高声呐喊,让敌人弄不清我军的虚实。又考虑到两军交战时,用刀不如用棒方便,就下令军士们各准备一条短棒,等交战时,不要浪费时间去砍下敌人首级,只要用棒乱打就行了。战

斗开始后,尔朱荣身先士卒,冲入敌阵,里应外合,大破敌军。活捉了葛荣,其他人都投降了。尔朱荣看到这么多降兵,难以管制,就下令各人可以和亲属相聚,任意寻找住所。于是大家都欢呼起来,几十万人一哄而散。等他们走到几百里之外,才派人加以管辖,妥善安置,大家都找到了安身之所。活捉了敌帅,又让新投降的人安居乐业,当时的人无不佩服他的处理机智恰当。

侯渊巧设离间擒韩楼

北魏尔朱荣派大都督侯渊去讨伐韩楼,配给的军队却很少。有人提及此事,尔朱荣说:“随机应变是侯渊的长处,若让他统领大队人马,未必能有用武之地。”于是侯渊就广为张扬军势,多多设置攻城器具。率领几百骑兵深入韩楼的辖地。在离蓟县一百多里的地方,他们遭遇了敌人。侯渊率众潜伏下来,从敌人背后偷袭,大败敌军,俘虏了五千人。又把马匹武器都还给俘虏,令他们进城。身边人都劝阻,侯渊说:“我们军队人少,不能凭武力打仗,只有设计离间敌人,才能战胜他们。”估计俘虏们已经进了城,便率领人马半夜进军,黎明时分敲开敌人的城门,韩楼果然怀疑那些投降士兵是做内应的,于是就逃跑了。侯渊乘胜追击,抓住了韩楼。

冯太后驭臣令死不思退

北魏文成帝的皇后冯氏,是长乐郡信都县人,为秦、雍二州刺史冯朗之女。因其父违犯朝纲被判死罪,于是入宫,由姑母、

太武帝冯昭仪抚育教诲。十四岁时,被文成帝选为贵人。太安二年(456)正月,立为皇后。

过了九年,皇太子拓跋弘即位,尊冯氏为皇太后。拓跋弘当时仅十二岁,正赶上丞相乙浑谋反,冯太后乃密定大计,诛杀乙浑,由此临朝听政。持续到拓跋弘十八岁,帝、后权力之争日趋激烈。为避免拓跋氏天下被冯姓所取代,再加上自身非冯太后所生,拓跋弘遂传位于年方四岁的皇太子拓跋宏,改称太上皇帝。随后太上皇帝抓住冯太后私生活相当放荡的把柄,使最高统治权的争夺趋于表面化。冯太后于承明元年(476)索性在太安殿毒死拓跋弘,以太皇太后的身份,继续临朝称制。此时拓跋宏年仅十岁,史称孝文帝。

当初孝文帝诞生后,就被冯太后从他的生母李夫人怀中夺走,归自己抚养。尽管冯太后私生活相当放荡,但自幼失去父母的遭遇,朝野内外的风波,宫廷上下的角逐,加上聪慧的天赋,而且随从姑母粗识文字计策,使她既多智,又猜忌残忍,能行大事,审时度势,随机应变。面对北魏建国百年来愈演愈烈的社会矛盾,冯太后自太和八年(484)起,佐助孝文帝进行政治和经济改革。通过首次制定官吏俸禄制度,颁布均田令,推行地方基层政权三长制,缓解了民族矛盾和阶级矛盾,在一定程度上稳定了社会秩序,并为孝文帝亲政后继续推进改革,奠定了坚实的基础。

在改革前后,孝文帝汲取先帝拓跋弘“暴崩”和自己曾被冯太后选择“寒月,单衣闭室,绝食三朝”的教训,始终以“孝谨”姿态,侍奉这位祖母。事无大小,都不擅自做出决定,均一一禀报冯太后。而冯太后对生杀予夺,赏罚黜陟,片刻就做出决断,很有严明之风。每当褒奖闹卧宠臣,必定同时称赞朝中名臣,以示无私;对闹卧宠臣所犯的过失,也不宽恕;左右的人出现细小的错误,也动不动就用棍子打,多达百余下,少也数十下;而当身体

不舒服时,庖厨在黄昏端来粥,粥中竟有虫子,以致孝文帝要将庖厨处以极刑,冯太后却笑着放了这个厨子,而没有追究他的过失;但对偷偷议论自己私生活放荡之人,稍有疑忌,便斧钺加身。凡是曾经当面受到责罚的人,事后并不计较他的过失,不久便一如既往地对待他了。乃至正因遭罚而使本人更加富贵。通过这种手腕和策略的综合运用,使素称骄悍的鲜卑群臣个个怀于利欲,如同调教后的野马,至死而不思退。正因如此,冯太后得以威福兼作,震动内外,到太和十四年(490)命赴黄泉以前,孝文帝还不知自己究竟由谁所生。

截流冰什翼犍越黄河

公元四世纪初,鲜卑族拓跋部建立代国,并定都盛乐城。君主什翼犍,身長八尺,雄武而有谋略。他在位第三十年十月,率军征讨叛属卫辰。当时卫辰占据朔方,与盛乐城隔河对峙。大军抵达北岸时,河冰还没有冻结。什翼犍当机立断,速命士卒拿芦苇拧制长绳,然后兜套流冰。流冰受阻,愈聚愈多,于是将未结冰的地方也填满塞平。空隙弥合后,他又命铺设芦苇,使冰、草相互纠结,形同人造浮桥。于是,众军得以迅速渡河,迫使卫辰及其宗族西逃,什翼犍不费吹灰之力收复朔方,大胜而归。

彭城公主勇告冯皇后

公元465年,南朝宋征北将军、徐州刺史刘昶,因受到昏庸暴虐的前废帝刘子业的猜疑,归降北魏。北魏文成、献文、孝文

三帝,都倍加礼遇。他先后娶三名公主为妻。其中平阳长公主,生下一子,即刘承绪。承绪自幼体弱多病,长大后,又娶孝文帝妹彭城公主,封驸马都尉,由于体质孱弱,先于刘昶而死。刘昶活到六十二岁,于孝文帝太和二十一年(497)病卒。公婆与本夫既亡,彭城公主因生有二子,遂寡居。当时皇后为侍中、中书监冯熙之女,其姑母则是已故皇太后冯氏。因孝文帝执著统一大业,接连征伐南齐,时常出外,冯皇后乃与中官高菩萨私通,秽乱宫闱。到太和二十二年(498)孝文帝染疾前线时,冯皇后等人更加肆无忌惮,公然同进并出。其弟冯夙,见彭城公主年轻貌美,曾通过冯皇后向孝文帝求婚,得到应允。但彭城公主并不愿改嫁冯夙,冯皇后便逼迫彭城公主顺从冯夙。眼见婚期临近,彭城公主心急如焚,焦灼中想到冯皇后的丑行,于是有了绝处逢生之计,遂秘密同侍婢及僮仆十余人,打点行装,乘轻车,冒霖雨,于九月二十八日以前,赶赴北魏大军驻地——息瓠,面见胞兄孝文帝,自陈不愿改嫁之意,并渐转话题,闪烁其词,说到冯皇后与高菩萨秽乱行为。孝文帝听后大惊失色。由于半信半疑,所以隐而未发。回京后执问高菩萨等人,得知真相,乃于翌年三月病亡军中前留下遗诏,命冯皇后自尽别宫。

冯皇后饮椒酒而死。冯夙也失势赋闲,彭城公主由此闯过了逼婚这一关。

娄昭君慧眼择佳婿

北魏怀朔镇富户娄内干,生有一男一女。女名昭君,自幼聪颖过人,当地富绅豪族纷纷登门求婚,但都不中其意。

怀朔是六镇之一,六镇原为防御北部强敌柔然南侵,保卫京

师平城安全而设。由于沿长城一线蜿蜒连绵,战略地位十分重要,所以镇将都选择朝廷贵戚担任,镇兵也征发鲜卑人或中原的强宗子弟充当。自太武帝大破柔然和孝文帝迁都洛阳以后,六镇防务渐被放松,不仅镇将的选拔今非昔比,镇兵的成分也愈益复杂,增加了许多俘虏和谪配的罪犯。原侍御史、渤海人高谧,即为坐法被发配怀朔者之一。其孙高欢,则出生于孝文帝太和十八年(494),由姐夫镇狱队队卒尉景供养成成人。虽说家境贫寒,处于社会底层,但他仪表颇有风范,举动有居高临下之气。曾在城上执役,被娄昭君望见,深感其人不凡,由衷惊叹道:“此真吾夫也。”于是密遣婢女向高欢表达心意,又多次赠送私房积蓄,以便高欢作为聘礼明媒正娶。娄内干夫妇嫌弃高欢微贱,但见女儿心甘情愿,不得已而许婚。婚后,高欢始有马骑,由队卒升为队长,转充函使,负责到洛阳传递文书。

当时胡太后临朝称制,荒淫残暴,无恶不作;宗室公卿贪婪骄淫,穷奢极欲。被称为“寒人”的下级鲜卑军官与名为“清流”的贪官污吏在权力再分配上的矛盾公开爆发。在目睹这一切后,高欢遂有平定天下,一成帝业之心,娄氏则取父母家财,以供高欢结交豪侠,密谋计策,也常参与其间。在公元523年爆发的六镇人起义中,高欢乘机而起,由起义将领逐步成为北魏王朝崩溃后独揽东魏大权的渤海王。娄氏则拜王妃,决断宫闱之事。及至次子高洋,踢开东魏,建立北齐,娄氏被尊为皇太后。十三年后,娄氏卒于北宫。后来同高欢改谥“神武皇帝”一道,改谥“武明皇后”。

刘氏代夫守城

北魏梓潼太守苟金龙，娶妻刘氏。刘氏为廷尉少卿刘叔宗胞姊，祖籍平原郡（今山东聊城市）。宣武帝元恪时，苟金龙镇守梓潼，兼关城戍主。正在这时梁朝发兵前来围攻，而金龙卧病不起，无力指挥。

在外有强敌，内无主将的危急关头下，刘氏挺身而出，激励军民修治战具，夜间全部登城拒守，一连坚持百余日，而兵士死伤过半。于是戍副高景趁机策划叛乱。面临这一雪上加霜的严重威胁，刘氏果断率人剿杀高景及其党羽数十人。对其他将士，则分衣减食，同甘共苦。经此调派，特别是迅速平定了高景叛乱，使合城上下对刘氏无不心生敬畏。因井在外城，不久被梁军攻占，造成城内断水，渴死者日益增多，希望只能寄托在天公降雨上。刘氏观察天象，计算时日，遂召集城中男女老幼，喻以忠节之义，共同求雨，不久果真甘霖普降。而对这生命之水，刘氏速命悉出公私布绢包括衣服，遍挂城内接雨，然后拧干，储于所有可以盛水的器皿之内，至到器皿灌满为止。这一举措，使人心更加稳固。持续到益州刺史傅竖眼率兵赶来救援，梁军被迫撤退，全城得保安全。对刘氏的巾帼壮举，傅竖眼既诧异，又赞叹，具状奏闻朝廷，宣武帝对刘氏之义举给予嘉奖。

冀隽敕书召将调兵

北魏冀隽是太原阳邑人，他性格深沉严谨，善写隶书，尤其擅长模仿他人字体。

冀隽原来担任贺拔岳的墨曹将军。贺拔岳被害以后，他被宇文泰任命为记室。当时，宇文泰正在想方设法要打败侯莫陈悦，但因兵力不足，迟迟未敢动手。经过反复考虑，宇文泰想出一条妙计，他命令冀隽伪造一份魏帝的敕书给费也头，让费也头领兵援助宇文泰讨伐侯莫陈悦。

冀隽接到任务，马上找出旧有敕书，依照上面的字体写下一份敕书，字迹完全能够以假乱真。伪敕书写好后，送到宇文泰那里，宇文泰一看，大喜过望，马上发出。费也头接到敕书，毫不怀疑，立即发兵援助宇文泰，并按敕书上的命令受宇文泰的统领。

司马楚之筑“冰城”防御强敌

北魏太武帝时，北魏挥师出征蠕蠕。司马楚之与济阴公卢中山等督运粮草，跟随军队行进。

行军途中，北魏镇北将军、蠕蠕的间谍封沓寻机逃到蠕蠕阵地献计，让蠕蠕攻打远离大军的司马楚之，断绝魏军粮草，企图不战而胜。于是蠕蠕派探马前去侦察，以确定攻战之计。探马割掉运粮军中的一只驴耳，作为凭证回去报告。

运粮军中有人发现失掉一只驴耳，向司马楚之报告，司马楚之断定：一定是敌人的探马割去了，看来敌人马上会来。他站在

北方寒冬的柳林中沉思片刻，灵机一动，当即命令军队就地伐柳，构筑城墙，并在“柳城”上浇水，顷刻间，坚固的“冰城”就筑起来了。城墙刚刚完工，敌人便赶到了，他们奋力攻打，却终未攻下，最后只好气急败坏而走。太武帝知道这件事后，厚厚封赏了司马楚之。

崔楷舍家稳军心

北魏孝武帝孝昌初年，任命崔楷为殷州这个新州刺史，并加封后将军。

崔楷前去赴任时，亲朋好友都劝他独身前往，因为此时，葛荣起义军声势浩大，殷州又是义军必取的目标，现在已如一座危城，携家眷前往，无疑是同赴死地。崔楷却说：“如果我单身赴任，朝廷会认为我留退路，疑我不为国尽心，这样将士们又如何肯出死力呢？”于是，他携带全家一同前往殷州。

当起义军进逼殷州时，有人劝他将家中老小隐蔽起来以避起义军的锋芒，骨肉亲情驱使他让四女儿和三儿子连夜逃走。但他转而又想到，生死关头让儿女躲避，将士们会说我意志动摇。于是，他又派人将一双儿女追回。等到起义军来攻打殷州时，崔楷率领将士拼死抵抗，将士们没有不尽力厮杀的，将士们说：“崔公尚且不顾惜一家百口，我们又怎能吝惜自己的性命呢？”虽然终因寡不敌众，城池陷落，崔楷也被俘而杀，但其抛家别子定军心的壮举，依然被认为是用兵打仗危急中稳军心的良策。

拓跋珪冲出危机定中山

到396年8月,北魏道武帝拓跋珪经过建国十年来的疆场驰骋使国家日趋稳定,这年他又亲率四十万大军征讨后燕。

后燕建都中山,是秦晋淝水之战后由鲜卑首领慕容垂继前燕重建的割据政权。当时慕容垂刚死,他的儿子慕容宝即位仅五个月,因此拓跋珪乘机出兵,从南路马邑进发,越过要塞句注扑向中山。进军的同时,派遣将军封真等人从东路袭击幽州,围困蓟县,以便切断后燕的北部救援。两个月,大军便抵达真定,自常山郡以东,后燕守官或弃城逃跑,或率众投降,只剩下中山、邺、信都还没有攻下。于是拓跋珪分遣两军攻打邺和信都,严令途中不得毁坏树木,自己则统军进逼中山。

兵临城下后,拓跋珪审时度势,对众将说:“慕容宝肯定不会出战,而会凭城自守。急攻则伤士卒,久围则费粮,不如先平定邺和信都,然后再取中山。”这一决策得到众将赞同,于是第二年正月,引兵围攻信都,迫使冀州刺史、宜都王慕容凤逃奔中山,其他守将献城投降。

二月初九,魏军进军钜鹿柏肆坞,背临滹沱河安营扎寨。这天深夜,慕容宝率军从中山倾城而出,偷袭魏军,放火烧及拓跋珪行宫,兵士们四下逃散。在这危急之际,拓跋珪跃身而起,顾不上穿戴衣冠,光脚奔出,擂击军鼓,左右军及中军将士迅速聚集,布好奇阵,列兵营外,他命骑兵冲击燕军,燕军大败,逃回中山,遗弃军械辎重数十万计,尚书闵亮和秘书监崔逞等人相继阵前降魏。三月十一日,他进军卢奴(中山治所),慕容宝求和。条件是:送还前所扣押的道武帝同母弟、秦王拓跋觚,割让常山以

西归魏领辖，自守常山以东地区。城下之盟签订仅两天，慕容宝即背约，魏军于十三日围攻中山。当夜，慕容宝的弟弟慕容麟携亲属奔往西山。出于对麟可能会先据旧都和龙城自立的担忧，慕容宝于次日连夜北返，中山城内百姓便立慕容普邻为主。

中山能否攻下，意味着后燕半壁江山的存亡。拓跋珪拿不下中山，等于前功尽弃。但自出师以来，已时过半载，军粮不继的难题接踵而至。在这种情况下拓跋珪一面命令撤离邺地，驻扎在钜鹿；一面改围攻为招降，于五月初七显示武力，宣示中山城内，然后率军向南迁移，坐待其变。相持到七月，慕容普邻派遣乌丸将领张骧率五千余人出城求食，劫掠灵寿。慕容麟则自附近丁零部族带人杀人张骧军中，吞并军队，回到中山，杀普邻而自立。

面对夺位政变，拓跋珪于八月初一进军九门。当时正值瘟疫流行，人畜死去十分之六，而中山依然固守。魏军上下都想北还。闻知这一事态，拓跋珪当众宣布：“瘟疫流行，这是天命，谁也没办法阻拦。大家能够与我共建大业，只不过在我怎样进行安抚罢了。难道真愁没人打天下吗？”群臣遭到训责，不敢再说撤兵。九月，慕容麟断绝粮草了，不得不率三万余众劫掠新市。九月三十日，正好是甲子，拓跋珪决定挥师进讨。太史令晃崇奏告“不吉”，说：“殷纣王在甲子这天亡国，因而是兵家忌日。”拓跋珪反问道：“周武王难道不是在甲子这天获胜吗？”晃崇无言以对。

十月初二，魏军抵达新天后。慕容麟退阻泝水，凭借大泽自固。拒守八天后，拓跋珪亲临后燕营垒，短兵相接，最后大获全胜。慕容麟独身逃往邺，被范阳王、大丞相慕容德诛杀。十天之内，后燕公卿尚书将吏士卒降魏的人多达两万；所传皇帝玺绶、图书及府库珍宝，全被拓跋珪缴获。至此，中山彻底平定。稍事

休整,拓跋珪又命卫王拓跋仪攻克邺地,驱使慕容德南逃滑台城,拓跋珪占据邺城,视察中山,下诏免租赋一年或减征一半,设置行台镇守,自望都县铁关开凿恒岭至平城道路五百余里,完成了北魏进军中原的具有决定性的第一步。

崔孝伟桑葚救危急

崔孝伟是北魏赵郡的太守。葛荣率众起义,战火延及赵郡。经过兵火之灾,赵郡百姓更加穷困无依,到处都是卖儿卖女的惨景。但恰好这一年夏天,桑葚大获丰收,崔孝伟就劝百姓们多收集存储,以此解决温饱问题,郡内百姓的惶恐心情才渐渐安定下来。

此后,崔孝伟又敦促百姓们耕种土地,养殖牲畜,并招抚流离失所的百姓,采取恩威并施的治理办法。一年以后,他又建立学校,亲自做劝勉鼓励教育百姓的工作。

通过这些措施,众百姓对他感恩戴德,他也达到了治郡的目的。

指北斗绍宗动敌心

北朝时鲜卑人慕容绍宗,是十六国前燕创建者慕容晃第四个儿子太原王慕容恪的后裔。刚毅而处事谨慎,平时少言寡语,但深沉而有胆略。北魏末,曾随从天柱大将军尔朱荣、柱国大将军尔朱兆叔侄二人。二人败死后,归降大丞相高欢,时常参与军事策划,令高欢刮目相看。

534年，高欢利用傀儡皇帝孝静帝，建立东魏政权。鉴于司徒、河南道大行台侯景足智多谋，常有拥兵自固的野心，他担心自己死后长子高澄很难驾驭政局，而慕容绍宗可与侯景较量，因此高欢生前，未曾授给慕容绍宗要职显爵，留待高澄将来委以重任。

547年正月初八，高欢病死。仅过五天，侯景即举兵反叛。二月，又向梁武帝萧衍上表求降，受封为河南王。当时高澄虽已入朝辅政，但地位尚不巩固，要想实现权力的接替，必须扫灭侯景。于是按照高欢的遗嘱，他起用慕容绍宗为东南道行台，加开府仪同三司，改封燕郡公，于十一月进讨侯景，反击梁军的大举进犯。

在起用慕容绍宗以前，高澄秘不发丧，曾派司空韩轨率军前往讨伐。侯景对此，嗤之以鼻：“韩轨充其量只是个会吞嚼猪肠的小儿罢了。”又听说大都督高岳将攻打他，仍不以为然地说：“兵精，将却一般。”等到慕容绍宗大破梁军，转至涡阳时，他着急地问：“谁教高澄这鲜卑小儿懂得派遣绍宗来？既然如此，高王（指高欢）果真没死吗？”于是他派人而见绍宗，探问来意是准备送客呢？还是一决雌雄？绍宗直言不讳地说：“将决战。”并顺风摆下阵列。侯景得报后闭垒不出，不久又挥师而出。绍宗见状告诫全军道：“侯景狡诈多端，好从背面偷袭。”并提醒众将做好防备。

果然不出绍宗所料，侯景命战士披短甲，持短刀，绕至魏军后部，只管砍杀入腿马足。这一战法确实厉害，魏军一下子首尾难顾，人仰马翻。

败退之后，副将斛律光禁不住责怪绍宗。绍宗慨叹道：“我身经大小战役无数，未曾遇过像侯景老贼这样难对付的。你去试一试吧。”斛律光披甲出发前，绍宗叮嘱他“勿渡涡水”。既交

兵，斛律光也大败而归。绍宗对他说：“究竟如何，明白了吧。”

由于难胜侯景，两军对垒相持到次年正月。此时侯景军粮告急，他心生一计，诳骗下属说：“你们的家人已被高澄尽行杀戮了。”因高澄素以严刑驭下，众人都信以为真，立志决一死战。

初七这天，绍宗针对侯景诈术，在阵前对叛军说：“众人家属全部安然无恙！”并披发朝北斗，郑重发誓。士卒见此情景，不由得信，加上都是北方人，不愿渡江南迁，随绍宗眼望北斗，思乡之情顿生。而这时军中粮草断绝，饥寒交迫的境遇更加重了怀亲思归的情绪。侯景部将暴显等当即各率本部人马归降绍宗。绍宗看到侯景军心动摇、士气大衰，便抓住战机，挥兵抗击，结果斩俘兵卒四万人，缴获战马四千匹，辎重万余辆。侯景仅带散卒八百名，逃奔淮南去了。

攀谈之中识贼人

北魏河东人柳崇，为人有器量，并且聪颖过人。他任河中太守时，恰遇郡人张明丢失一匹马。张明私自将十个可疑的人抓到手，严加审问，但断不出到底谁是偷马人。无奈之下，他只好把嫌疑犯解往柳崇衙中。

柳崇见到被抓的人后，只字不提盗窃之事，而是和颜悦色地与他们攀谈起来，询问他们家中亲属的健康状况、农田收成如何。这些人很快就和柳崇无所不谈了。其中的真盗贼竟也放松警惕毫无顾忌地和柳崇闲谈起来。柳崇暗自察言观色，终于发现了真正的盗贼吕穆二人，把其余的全部放还。

这件事轰动了河东，人们对柳崇既敬畏，又佩服。于是郡中以后再无此类事情发生。

萧勃礼让为政得人心

萧勃少年时就性情温和，归北魏后，被封为归善县公。处理政事以礼让为本。

保定三年，萧勃出任上州刺史。元旦时，他命令将狱中所有囚犯放回家过年，三天之后再令他们返回监狱。主管监狱的官吏认为这是愚蠢的做法。萧勃说：“历史上的王长、虞延曾经以礼让在治安上获得成功，我只不过效法他们罢了。以礼让对待一贯被人歧视的囚徒，他们会非常感激，因而他们会正视自己的过失，心甘情愿地呆在狱中。推而广之，凭借礼让处理政事，社会上的无赖之徒也无颜为非作歹了。因此，礼让为政是明智的做法。”

果然，诸囚徒为此感恩不尽。三天过后都返回到狱中。

萧勃在上州任期满后，上州的季漆等三百多人上书，请求朝廷让萧勃留任两年。朝廷虽然没有答应他们的要求，但却大加称颂萧勃的政绩。

元恪少年显大志

北魏宣武帝元恪，是孝文帝的第二子，太和七年（483）闰四月，由高夫人生于平城宫。他相貌美好，性格俭朴、大度，喜怒不形于色。孝文帝是一位接受汉文化、致力于封建改革的鲜卑族皇帝，从确保北魏王朝长治久安出发，对膝下七子的培育，特别是皇位继承人的择立非常重视，他曾陈列各种宝物，任凭众子拣

取,借以观察他们各自的志向。袁贵人所生京兆王元愉等人,争着拣取珍玩,元恪则只拿了一个骨制的如意。

元恪小小年纪做出这一举动,使孝文帝大为惊奇。到太和二十年(496),原立太子元恂,因都城由平城迁至洛阳,自己身体肥胖,很怕中原暑热,又不好读书,常常追思塞北之乐。终于趁孝文帝巡视崧山,自己留守金墉城的机会,杀了中庶子高道悦,率轻骑奔平城,欲谋作乱。事发以后,孝文帝囚禁元恂,废为庶人,向太子太傅穆亮和太子少保李冲宣称:“古人有言,大义灭亲。此小儿今日不灭,乃是国家大祸。待我死后,恐有晋末永嘉之乱重演。”又对彭城王拓跋勰称誉元恪道:“我早思忖此儿有非常志相,现在看来,果然如此。”于是于次年正月初八,正式册立元恪为皇太子。同年五月,又以椒酒命元恂自尽。

眭夸假扮御者脱官笼

北魏眭夸自幼胸襟开阔,不拘小节,喜好诗书,不留心世务。他与崔浩是莫逆之交,后来,崔浩做了司徒,举荐眭夸,朝廷征召他为中郎。眭夸以有病推辞,不肯赴任。州郡长官催逼他前往应召,眭夸迫不得已,来到了京都,与崔浩相见。他一连住了几天,天天饮酒谈论生平所好,闭口不谈入仕之事。

崔浩对他既尊敬又畏惧,一连几次都想把话题扯到为官入仕上面来,却又一直不敢开口,最后,崔浩实在无可奈何,干脆把皇帝的诏书扔到了眭夸的怀里,然后,直盯着眭夸一言不发。眭夸没有办法,只好开口说道:“桃简(崔浩小名),你已经是司徒了,为什么还要我出来做官呢,我要告辞了。”崔浩担心他一走了之,干脆把他的坐骑——一匹骡子藏在马厩深处,希望能以此

挽留住他。谁知眭夸找到了一个来京城送赋税的同乡，装扮成驾车人，居然混出了关口。崔浩得到消息，连连叹息说：“眭夸是个隐者，我真不该拿小小的官帽来羁留他，这对他来说简直是一种侮辱。这些都是我造成的，我怎么向他道歉才能得到谅解呀！”当时，法律森严，眭夸私逃回家是犯法的。经过崔浩一番周旋，此事才算了结。

一年以后，崔浩派人送还眭夸的骡子，并把自己所骑的马也赠给眭夸，还写了一封信表达自己的歉意，可是眭夸不收骡马，也不回信。不久，崔浩死了，眭夸非常悲伤，自穿孝服，极尽哀悼之情。此后，他常常叹息说：“崔公死了，还有谁能如此宽容我呢！”

傅永隐匿伤情壮军威

北魏中山王元英征伐义阳，傅永担任宁朔将军，统领军队，包围了义阳城。不料，齐将马仙琕率军赶来救援，欲解义阳之围，双方形成对峙局面。

义阳尚未攻下，外围的敌军又步步紧逼，这使远征的魏军大有被里外夹击的危险。在这种极为不利的情形下，傅永分兵给长史贾思祖，命他坚守营寨；他自己亲自率领骑步兵一千人迎击马仙琕。没想到齐兵暗放冷箭，射中傅永的左腿，他忍着剧痛猛地拔出箭来，继续率兵冲杀。马仙琕大败，放火烧营，弃甲而逃。中山王看到后对傅永说：“您受伤了，请回营养伤。”傅永回答：“从前汉高祖作战伤了脚，暗自掩盖起来不让人知道。我虽然微贱，不能与汉高祖相比，但也是一军统帅，怎么能让敌军知道 I 受伤了呢？那样做不是灭自己的威风长敌人的志气吗？”于是，

他继续率军追击败将马仙琕，直到深夜才得胜而归。这一年，傅永已经七十多岁，魏军将士知道这件事后没有不佩服他的，此后军情更加振奋。

王慧龙大义放刺客

北魏荥阳郡是北魏南方屏障。王慧龙任郡太守，经营十年，农田耕种和武装备战双管齐下，成绩卓著，声名大振，归附投奔的多达一万余家。

南朝宋刘义隆一直对强大起来的荥阳郡怀恨在心，所以想采取手段进行颠覆。王慧龙忠诚于北魏皇朝，积极进行防卫，屡挫南朝宋军事进攻，之后，又成功地粉碎了南朝宋的反间活动。

刘义隆派出间谍，在北魏到处散布谣言，说：“王慧龙自以为劳苦功高，可是官位却低，早已和北魏离心离德，打算引诱宋人入侵，乘势生擒司马楚之叛变。”北魏皇帝拓跋焘得到这个消息后，对境内发生的传言作了分析，认为王慧龙是北魏忠臣，不会叛变。于是下诏给王慧龙，说：“刘义隆畏惧将军像畏惧老虎，企图阴谋陷害您，我自然不会相信捕风捉影的言语，想您也不必介意。”拓跋焘的诏书既是对王慧龙的安慰，又是对荥阳郡民众的稳定。

刘义隆一计不成又生一计，他派出刺客吕玄伯行刺王慧龙，许诺说：“砍下王慧龙人头，封二百户男爵，赏绸缎一千匹。”吕玄伯假装前来投降，晋见王慧龙时，要求摒除左右侍卫，当面讨论机密。王慧龙立刻答应吕玄伯的要求，他冷静一想，这种要求肯定会有其它用意。他下令侍卫对来客搜身，果然从腰间搜出一把短刀。吕玄伯知道事情已经败露，立即向王慧龙叩头，请求处

死。王慧龙却非常冷静,说:“你我各为其主,我不杀害你。”下令释放吕玄伯。左右侍从对此都不理解,说:“宋国的阴谋不会罢休,不杀吕玄伯,怎能阻止将来再发生类似事件?”王慧龙说:“生死都是命中注定的,刘义隆怎么能害死我?我用仁义作为屏障,又有什么可忧虑的!”便把刺客放了。当时的人都佩服王慧龙的宽容。

韦睿水陆设阵援钟离

506年,北魏中山王元英进攻北徐州,将刺史昌义之围在钟离,众兵百万,连城四十余座。梁武帝派遣征北将军曹景宗前往抵抗,但景宗驻军邵阳洲,筑营垒相守,不敢进击。梁武帝大怒,命令豫州刺史韦睿会同景宗救援钟离,并赐给韦睿龙环御刀一把,说道:“诸将有不服从命令的,可斩之。”

韦睿平日就勤于军政,日接宾客,夜忙军务,善抚兵众,治军严明。在受令救援钟离以后,他从合肥出发,经阴陵大泽前往,每经过涧谷,就架设飞桥以渡。当时,人们惧怕魏军强盛,多数劝韦睿缓缓进军。韦睿回答说:“钟离如今已是凿穴而居,背着门板去汲水,即使是插翅而飞都怕来不及,又怎能慢慢前往呢?”就这样,他率师日夜兼程,用十天的时间就赶到了邵阳洲。

最初,梁武帝在下令给曹景宗时曾说:“韦睿是你们地方上有声望的人,你对他应该多多敬重。”所以当韦睿到达后,曹景宗对他非常恭谨。梁武帝得知,高兴地说:“两将和睦,军队一定能取得成功。”韦睿根据作战需要,派人在景宗营前二十里的地方,夜掘长堑,树立鹿角,断洲为城。第二天天亮,新的营地就修筑好了。元英见了,大吃一惊,以杖击地,赞叹不已。景宗也为钟

离城中担心，派人带信由水底潜入东城，告知援军已到。城中军民得信后勇气倍增。

魏将杨大眼率万余骑来战。韦睿联结战车布阵，大眼则聚积骑兵包围。睿以强弩两千齐发，穿透铠甲，杀伤者众。大眼的右臂被箭射穿，吓得狼狈而逃。

第二天早晨，元英亲自率兵来战，韦睿乘白色木车，手执白角如意指挥，一天打了好几战，元英也由愤转惧。一日，魏军趁夜来攻，飞箭如雨，韦睿的儿子韦黯请求韦睿到城下避箭，韦睿不同意。由于魏军攻势凶猛，守城梁军惊恐，韦睿见状，厉声呵斥，大家这才安定。

魏人早就在邵阳洲两岸造了两座桥，桥旁还树立了几百步长的栅栏，用作跨过淮河的通道。韦睿装备起大舰，并命令梁郡太守冯道根、庐江太守裴邃、秦郡太守李文钊等编练水军，以备水上作战。正巧这时遇到淮水暴涨，韦睿等就指挥军队发起进攻，战舰全部出发，都临近魏军营垒。接着又用小船满载枯草，灌上油脂，点燃后使其向桥的方向流去，焚烧其桥。当时，风怒火盛，敢死之士拔栅砍桥，加上水流湍急，顷刻之间，桥栅尽坏。冯道根等亲自参战，与敌人搏斗，军民个个奋勇杀敌，以一当百，呼声震天。魏军大败，元英狼狈逃跑。魏军跳水淹死的达十余万人，被斩首的也达十余万人，剩下弃甲丢盔、伏地叩头求为囚奴的也有数十万人，梁军大获全胜。

萧道成向汉光武取经

光武帝斩了王郎后，缴获了他的文书，获得了几千封一些官吏与王郎勾结来往的信件。光武帝一封没看，会同诸将把所有

信件都烧掉了，他说：“让那些睡不着觉的人感到高枕无忧吧！”

南朝宋时，桂阳王刘休范在当阳举兵谋反，被萧道成斩首，而休范的同党还不知道，正击败了京城的卫戍部队向前挺进。宫中谣传刘休范已经打到新亭垒，一些官僚缙绅惊恐万分，跑到新亭垒向刘军投名状拜见的近千人。等到了新亭垒，才知道来的是萧道成。萧道成收到缙绅的投名状后，随即烧掉，登上城楼对来的人说：“刘休范父子已被戮死，尸体就葬在南冈下，我是萧道成，你们的投名状都已被烧掉，不要害怕。”萧道成是在效法汉光武的智术。

韦放脱盔败敌军

大通元年(527)，梁武帝派遣兼领将军曹仲宗等率军北伐，进攻北魏的涡阳；又任命韦放为明威将军，统率军队与曹仲宗会合。

北魏大将军费穆率军迅速赶来援救。这时，韦放的军营尚未扎好，部下只有二百余人。韦放的堂弟韦洵勇猛果敢而又富有气力，多次打败魏军。战斗中，他的战马受伤不能前进，韦放的头盔也被射中三箭，将士们见此情景，惊慌失色，劝韦放带队突围。韦放素以勇猛善战著称，听到部下的劝告，不禁厉声喝道：“今天惟有拼死一战！”说罢，他摘下军盔，跳下马来，坐在胡床上指挥作战。将士们见主将如此英勇，一个个都拼命冲杀，以一当百，把魏军一直追到涡阳城。

为了挽救败局，北魏又派出常山王元昭、大将军李奖、乞伏宝、费穆等率兵五万前来增援，结果又被韦放等打得大败。涡阳城主王纬献城投降。魏军弃营，望风溃逃，梁军乘胜追击。涡阳

之战，梁军大获全胜，生擒费穆的弟弟费超，并将他和王纬一起，押送京城建邺。

高欢离间诱敌并用胜尔朱

北魏重臣高欢把恒、燕、云三州的兵民组成军队后，又获得了河北大族封隆之、高乾、高昂和李忠元的支持，在建明元年（530）十月，拥立魏宗室北海太守元朗为皇帝。从此展开了同尔朱氏的公开交战。

尔朱兆见高欢敢背叛自己便纠集度律、仲远合攻高欢。高欢面对强敌采用部将窦泰的计策，巧施离间计，分化瓦解尔朱兆的联军。他伪称尔朱世隆兄弟要谋杀尔朱兆。又宣称尔朱兆与自己有密约谋杀仲远等，使他们彼此互相猜疑。后来度律、仲远同尔朱兆的矛盾加深，度、仲二军不战而归，致使尔朱兆军处于孤立境地。

高欢见反间计奏效，立即组织战斗，在广阿击败尔朱兆，俘获士卒五千人，取得了公开交战的第一次重大胜利。十一月，又攻克河北重镇邺城、相州。

永熙元年（532）闰三月，尔朱世隆再度围攻邺城。尔朱天光从长安、尔朱兆从并州、度律从洛阳、仲远从东郡夹击高欢军队，总兵力达二十万，准备同高欢决一死战。

高欢面对气势汹汹敌众，想到如死拼硬战固守邺城，结果无疑是以卵击石，有全军覆没的危险。他决定放弃防守，率军撤往西南，寻找有利地形。他令少数士卒守邺城，自己领导一支不满两千人的骑兵和不足两万人的步兵从紫陌出发，抢先占据了韩陵山。在韩陵山因地形布下圆阵。还把牛驴串联在一起，堵塞

归道使军队处于死战境地。双方军队一交战,尔朱兆就责骂高欢背信弃义。高欢据理力争,宣言昔日情义已经断绝。说完,双方跃马挥戈,展开争斗。高欢诱敌深入。当尔朱兆军被诱入伏击圈时,高岳率右军杀出。高敖也率一千骑兵,从左侧拦腰横击。尔朱兆大败率领残部撤兵。

高欢虚张声势挫敌谋

高欢击败尔朱氏军队后,逐渐统一了北中国,成为北魏末年最强大的一支地方势力。他以晋阳为根据地,执掌朝政大权,雄视天下。而被高欢拥立的北魏孝武帝元修只能看高欢脸色行事,如陷囹圄。他不愿继续充当傀儡皇帝,后来终于摆脱了高欢控制,逃往长安。这时,长安为贺拔岳、宇文泰控制,元修企图依靠关陇势力遏制高欢。

永熙三年(534)五月,元修策划了消灭高欢势力的作战计划。他调兵遣将,征发河南各州兵马,扬言要进军句吴,攻击南梁。而真正目的是要袭击高欢盘踞的老巢晋阳。这年六月,元修密诏高欢说:“宇文黑獭(宇文泰)自从占据秦、陇之后,多次提出过分要求,他有可能叛变,现在应谨防不测,所以我准备召集诸位大臣,商讨对策。还需拟一计划,发兵讨梁,遏制吴楚扩张,以示国威,又防止黑獭控制朝政。”

高欢接到元修诏书,对他突然伐梁感到奇怪。经过分析形势,他认为元修南征并无力量,和宇文泰的纠葛又是假相。他认为元修南征一定是想袭击晋阳。于是,高欢将计就计,积极准备征集大军,应付元修的突然袭击。同时,他又做出一个详细用兵计划,上奏孝武帝元修,用强大的军事实力来威慑河南诸州兵马

和关陇军。他说：“根据南梁北取之势，关陇逆图之谋，臣做出如下用兵计划，调遣兵马三万，准备从河东南渡；遣恒州刺史库狄干、瀛州刺史郭琼、汾州刺史斛律金、前武卫大将军彭示发兵四万，从原地出发；派领军将军娄昭、相州刺史窦泰、前瀛州刺史尧雄、并州刺史高隆之率兵五万讨伐荆州；调冀州刺史尉景、高敖曹，济州刺史蔡俊，侍中封隆之率山东兵七万，铁骑五万以征江左。大家各约束所部。”

魏帝元修听了高欢呈报的作战计划知道对方实力雄厚，他大为不安，把奏折传给群臣深入研究，做出对策。大家认为高欢调动二十万大军来者不善，肯定帝方计谋已经败露，元修急令高欢停止军事行动，废弃“南伐”。

高欢也召集并州幕僚征求意见。并上表给元修，在威胁之中信誓旦旦。他说：“臣为奸臣陷害离间，陛下一旦对我有怀疑，定我猖狂之罪，如同尔朱氏一样；臣如果不尽忠竭力，敢负陛下，则使身受天殃，子孙将斩绝。陛下如相信我的赤心，不动干戈，应废除奸世。”从此高欢手握重兵，继续执掌朝政大权。

借旗精兵退强敌

东魏于元象初年派行台侯景攻打广州。围攻几天仍不能攻下，而西魏援军将至。侯景急忙召集诸将商讨对策。代洛州事卢勇请求先去查看地形，于是他带领百余骑兵向敌方进发。

到了大骊山，卢勇才探听到西魏李景和军队马上就要开来了。卢勇知道此时回军中报告已来不及，而区区百余人，又绝不是李景和的对手。于是他把队伍拉到山路两侧的密林中，先分成十个小队，后命士兵将携带的所有旗帜全都挂在两边的树上，

给敌人造成大军镇守的假相。

等敌人一到，卢勇便率军高声呐喊着冲出密林。敌军看到大旗林立，以为被重兵包围，便边战边退。卢勇率军奋力冲杀，活捉了西魏两员大将后，鸣锣收兵。

刘亮二十骑收复幽州城

北魏末年，刘亮同众将领联合宇文泰一起讨伐陈悦。侯莫陈悦被铲除后，其残余势力还一直占据幽州城，刺史孙定儿拥有军队数万人，实力十分强大。联军派刘亮前去袭击孙定儿。

刘亮认识到，敌我双方力量相差悬殊，要拔掉这颗硬钉，只有智取，不可强攻。孙定儿则自以为刘亮兵马离城较远，不可能在近期内到达。即使兵临城下，凭自己的几万人也可以坚守城池。便没做任何准备。

这样刘亮率领二十多个骑兵，日夜兼程迅速赶到幽州城附近并占据了一个山岗。为了虚张声势，显示军威，刘亮在突袭前令人在山岗醒目处插上军旗。然后带二十个骑兵奔下山岗，驰入城内，找到孙定儿驻地，以迅雷不及掩耳之势出现在孙定儿面前。此时的孙定儿正设宴畅饮。他的部下看到刘亮到来都吓得呆若木鸡，不知所措。孙定儿乘机逃窜，刘亮立即命士兵跨马急追，把孙定儿抓获。孙定儿见大势已去，寻机自缢而死。刘亮令人把孙定儿的头割下悬挂在幽州城门上。为了让孙定儿余党迅速投降，刘亮说：“你们的首领已被诛杀，余众投降者免除死罪。”说完，又诈称城外设有重兵，并大声命令两个骑兵，出城请大军进城。城中孙定儿余众听说敌军大队人马马上就到，十分害怕，最后全部缴械投降了。

疏不间亲求自保

东魏崔暹，字季伦，才能卓越，很受东魏大丞相高欢父子的敬重和信赖。

高欢死后，他的儿子文襄王高澄继位。文襄王对他的弟弟高洋，即后来的文宣帝，满怀疑忌，害怕高洋夺他的权位，因此，总想暗地里除掉高洋。而在这时，高洋也正担心自己的才能会引起哥哥的憎恶，所以，常常故意做些傻事，装出平庸无能的样子。

文襄王既然起了杀弟之心，自然不会轻易放手。于是，他向自己宠信的崔暹询问这件事是否可行。崔暹回答说：“我曾经和您的弟弟一同上朝，故意用笏板打了一下他的后背，而他不但不会责怪我，反而用他的犀牛角制的笏板来换我的竹制笏板，并把我的竹制笏板拿在手里，反复摩挲玩弄，一副爱不释手的样子。从这件事可以看出他真的又傻又痴，不会对您造成什么威胁，不值得您费这么大的心思去对付他。”于是，文襄王就把这件事丢开了。

后来，高洋当上了北齐文宣帝。一登帝位，他就下令捉拿崔暹，要算当年打背的旧账。崔暹向文宣帝陈述自己当年回答文襄王的言语，表明自己有功，请求宽恕。直到这时，文宣帝才明白，说：“原来我免遭杀身之祸，是靠崔暹你暗中帮助呀。”不但没有处罚崔暹，反而给了他很多奖赏。

权景宣施诈术募兵收失地

大统年间，东、西魏为争夺洛阳城展开了一系列战事。平西将军权景宣跟随开府于谨负责西魏军后勤供应。当时西魏大军正攻下洛阳。而洛阳城遭连年兵火，瓦砾成堆，百废待兴。宇文泰决定修缮宫室。

他使命权景宣率领民工三千人运送粮食。不料运送途中正遇上东魏大军围攻司州，司州牧元季海等人因寡不敌众，临阵脱逃，该州州民随即叛离，从而使运粮道路堵塞，后勤供应落空。权景宣率领的二十个骑兵受到大军围追堵截，边战边退，眼看要被斩尽杀绝了。权景宣，拼死力战，连斩敌兵数人，策马突围。死里逃生后他隐姓埋名，藏在一百姓家中。

隐居期间，他静观时机，见外面已风平浪静，就决心重整旗鼓，以图东山再起。他秘密招兵，但在战乱纷争的年代，百姓都惧怕战争，无人敢参加军队，募兵活动十分困难。权景宣想出了一条招兵妙计。他假借宇文泰的声望，以宇文泰的名义发布告城民书，来增强民众信心。此计果然有效，前来参军的人达到五百余人。权景宣率领这一小股部队占据了宜阳城。此时的宜阳城，战斗力不强，根本不是东魏大军的对手，况且民心又不稳定。但是，权景宣在民众中到处宣扬说西魏大军马上就会来救援，从而稳定了民心。东魏大将段琛带军队赶到离宜阳城不远的九曲城，因不明虚实，迟迟不敢轻举妄动。

双方形成了对峙的局面，相持不久，权景宣担心段琛袭击，主动撤出宜阳城。撤离前，他又派心腹广泛宣传，诈称要迎接西魏大军，而后率数百人向西进发。后来和李延孙军汇合，壮大了

队伍。权、李率军北上，攻下孔城，洛阳以南的地方武装都来归附。宇文泰自洛阳西迁，留权景宣守张白坞、节度东南义军。东魏大将王元轨这时又占洛阳，权、李军进攻洛阳，收复该城，取得辉煌战绩。宇文泰进权景宣为行台左丞。权景宣再次屯驻宜阳，攻下襄城，因功勋卓著，率军守南阳郡。权景宣修城筑楼，鼓励农桑，加强战备，从此寇盗敛迹，人人安居乐业，后来南阳城百姓专门为权景宣立碑颂德。

李穆鞭主得脱险

东、西魏在芒山交战。东魏丞相高欢统领十万大军来到黄河北岸迎战。西魏关西大都督宇文泰火烧河桥，企图阻止高欢南渡，但未能成功。高欢借机率军抢渡黄河，占据芒山有利地形。

西魏大统九年(543)四月十八日黎明，宇文泰同李穆偷袭芒山失败，东魏大军乘胜反击，西魏将士丢盔弃甲争相逃命，最后有三万人阵亡。战斗中宇文泰的战马身中流矢，突然前蹄扬起，把宇文泰掀翻在地，情况十分危急。他还未来得及爬起来，东魏追兵已经赶到，士兵把他团团围住要捉拿他。这时，被一同围住的李穆急中生智，翻身下马高举马鞭狠狠地抽打宇文泰，并破口大骂：“笼东(指西魏)小卒子，你们主人宇文泰在哪里？你为什么独自留下？”东魏围军见李穆敢于鞭打宇文泰，就不再怀疑鞭下的宇文泰就是西魏重将，丢下宇文泰继续向前追击。

第二天，宇文泰、李穆经过一番化装，逃离芒山，平安脱险。返回驻地后，两人相对痛哭，宇文泰深感李穆的救命之恩，对他左右的侍从说：“能够助我成就大事业的人就是李穆。”之后，他

授李穆为武卫将军、仪同三司，进封安武郡公。前后赏赐，不可胜数。宇文泰说：“人最宝贵的是生命，李穆能舍身保护我，是爵位、金银、玉帛所无法报答的。”后来，特赐李穆丹书铁券，赦以不死。

宿营造饭退追兵

东、西魏在邙山大战。开始，西魏军围河桥，东魏丞相高欢率十万大军赶至黄河北岸迎战，宇文泰又火烧了河桥，企图阻止高欢南渡，但未能成功。高欢得以率军抢渡黄河，占据芒山。

公元543年4月18日黎明，宇文泰偷袭芒山失败，高欢抓住战机乘胜追击，使西魏军损失惨重，三万将士阵亡，宇文泰本人也差点儿被俘。

第二天，两军再战，宇文泰分左、中、右三军进攻东魏，虽然取得了胜利，但左路军被东魏军击败。东魏军组织反攻，宇文泰全力抵抗，但又一次失利。

战斗进行到傍晚，高欢仍不放弃对若干惠率领的右路军进行攻击，若干惠能挽救败局，最后只好鸣金收兵。

半夜，高欢又领军急驰追击。眼看越追越近，若干惠军中士卒都惊慌失措，只希望跑得快一点以摆脱追兵。可是，士卒们因连日作战、饥寒交迫，早已疲惫不堪，想迅速逃离已不可能。在这千钧一发之际，若干惠灵机一动，翻身下马，命令大军就地宿营。面对突然命令不少将士不知所以然。他命令伙夫生火做饭，士兵随地休息。大家吃完饭后，若干惠才和大家说：“逃跑是死，在此宿营也是死，有什么不同呢？”军队休息了一两个时辰后，若干惠才不慌不忙地站起来率军而还。

在若干惠军队宿营时，高欢军队已尾随而至。高欢看见西魏军队的篝火，命令立刻停止追击。他一面仔细观察，一面暗自思量，为什么本来被击败的西魏军突然生火宿营，按兵不动，稳如泰山呢？他断定西魏军一定设有伏兵，生火宿营是引他上钩，所以他没有贸然进击。到第二天黎明一看，高欢才知上当，但后悔已晚，西魏军早已安全撤退了。

张华原纵囚感州民

东魏张华原字国满，代郡人。年少时聪明机敏，有器度，深受渤海王高欢信任，多次升迁他。每当号令三军，经常命令他宣谕意旨。

早在公元534年，夏州刺史宇文泰继关中大行台贺拔岳崛起雍州时，华原奉命出使，招诱劝降。宇文泰则反手一击，晓谕华原：“足下若能屈尊留止敝地，可共享富贵；不然，命悬今日！”华原面对威逼利诱，回答了八个字：“断头而已，不敢从命。”八字入耳，使宇文泰肃然起敬，可很快又感到后悔，遣人追还，但已经太晚了。高欢见华原久去不返，经常独自叹息惋惜，听说他回来，喜形于色，后来晋爵为公，出任兖州刺史。

兖州当时很难治理。华原到任后，广布耳目，宣示威禁，迫使境内大贼及邻州亡命之徒三百余人来归顺，然后又以恩信抚慰，放他们回去耕作，于是人们都心怀感激之情，劫杀盗窃活动逐渐止息。

由于前几任刺史只知残酷镇压，致使州狱内关押案犯多达千余人。针对这种情况，华原区分情节轻重，根据事由和性质分别加以判决，陆续释放出狱。到年底，只剩下几十个犯罪情节严

重的犯人。考虑到他们佳节思亲之情,华原决定各给假五日,让他们探家。行前切切嘱咐道:“期满务必速还。”众囚犯发自肺腑说:“有君如此,何忍背信弃义。”五日后,果然全部又自动回到监狱。华原在兖州施政,死在办公的地方,州民无不哀悼思念,自动为其树碑立祠,四时祭祀。

高澄匿丧定策震朝野

公元547年正月初八,东魏大丞相、渤海王高欢病死在晋阳。其长子高澄,虽已加授大将军,领中书监,摄吏部尚书,集军政大权于一身,但脚跟尚未站稳,羽毛还不丰满。外有西魏和梁朝的左右夹持,内有朝臣和地方守宰的反叛威胁。特别是司徒侯景,曾与高欢在微贱之中共同崛起,拥有十万大军,专门统管河南多年,在高欢生前就公开扬言:“渤海王活着,我不敢有异图;渤海王死了,我不能与鲜卑小儿共事。”高欢死后仅五天,司徒侯景便举兵倡乱,得到颍州刺史司马世云的响应,并引诱拉拢豫州、襄州、广州三州刺史。面对内忧外患交相而至的局势,被侯景视为“鲜卑小儿”的高澄,开始了非常时期怎样把权力真正过渡和转移到自己手中的筹划与行动。

高欢在征伐西魏的途中染病,高澄立即快马加鞭赶到军队驻扎之处,保护高欢回到晋阳。并借高欢名义,下书召请侯景,以除心腹之患。不料侯景因与高欢有约在先:书函背面另加微点,方可前来,侯景见书信上无此标记,于是就没有来。

高欢已经死了,高澄为防止变乱四起,首先决定秘不发丧。针对河南事态,派遣司空韩轨率众征讨,直至六月十二日,韩轨已自颍州班师,才发丧举哀,告喻满朝文武,宣布高欢遗志。在

局势得到初步控制后，高澄挟迫孝静帝元善见把高欢全部职位和名号转授给自己，随即发号施令，一方面遵照高欢临终密嘱，委任“深沉有胆略”的慕容绍宗为东南道行台，在徐州寒山大破入犯的梁军，进而回师讨伐早已降梁的河南王侯景，获其甲士四万人，战马四千匹，辎重万余辆；另一方面诛杀清除密谋政变的魏宗室及有关朝臣，进而笼络臣心、民心和军心，整饬朝纲。高澄规定：从前的功勋很大但没得到过封赏的人，全部予以统计，加以表彰和赏赐；朝中人士名声和行为非常出名或者因为年老、疾病而告谢的，根据原来品级，授予州县。本人不能亲自工作，则由其子孙承袭；自天平元年以来遇事丢掉官位，一律恢复故有资格。豪贵之家，不得占护山泽；那些宅第车服婚姻送葬奢侈无限的人，并予禁断。从太昌元年以来将帅有特殊功劳的，其子弟年十岁以上，全部允许依第出身；兵士从征而阵亡者，免除其家租税。对怀才避世者，以礼招致，根据他们的才能提拔任用。凡在朝百官，若怠惰不勤，失职废事，一律罢免；若清廉干练，政绩显著，则破格提升。这一系列措施的实行，使高欢去世后的动荡局势很快趋于稳定。

经过一年的运筹谋划，高澄基本上掌握了主动权，由疲于应付转向临制听断。548年2月，梁武帝萧衍鉴于寒山丧师和侯景军溃，派遣使者请求讲和。高澄许和但不答以国书，以便俟机扩张。为此对卷入侯景之叛的南部各州刺史、守、令、长全部予以宽恕，只斩南兖州刺史石长宣，借以杀一儆百。同年三月，又命破例荐举和选用贤良特别是有勇有谋能守边城的人才。继而巡视乱后南境，一路下书朝士，意申戒励，于是朝野承风，莫不震肃。六月，转赴北部边境，视察城防戍守情况，赈济赏赐各有等级差别。及至八月，又遣慕容绍宗等颍川迎击西魏大将军王思政，而行台尚书辛术率诸将攻打江淮以北梁朝辖地，共得23州。

随着江淮战场的胜利，高澄的权力也达到顶峰。“赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿”的殊礼，由高欢时“因让乃止”变成了“复辞”而“魏帝不许”。在施展威略使自身地位追及生父之际，高澄又率军亲赴颍川，擒获王思政。接下来，则是敲响踢开东魏，登基称帝的紧锣密鼓了。但事不遂人愿，高澄意外被庖厨兰京等六人斩杀，时年二十九岁。

高洋敛迹突发挽危局

东魏孝静帝武定七年(549)八月，大权在握的齐王高澄在准备代魏称帝时，突然被庖厨兰京等人诛杀。刹那间，朝野上下把目光一齐盯向了高澄之弟高洋。

高洋是北魏末年六镇大起义中跻身无冕之王的高欢的第二子，其貌不扬，与高澄的英姿焕发形成鲜明的对照。但虽然外表看上去不怎么英武，内心却很深沉，又比高澄少壮勇猛略胜一筹。高欢曾经让儿子们梳理乱丝，惟独高洋抽刀连连砍剁，口称“乱者须斩”。又命儿子们各自领兵四出，特遣汨阳郡公彭乐佯攻高澄与高洋，高澄见状，心中恐惧，脸色也有变化。高洋则指挥士兵与彭乐交锋，彭乐急忙摘下头盔，说明试探真意，而高洋仍将彭乐绑赴到高欢面前。这一行动使高欢慨叹：“此儿智识过我。”于是封高洋为太原郡公，累迁尚书左仆射。高洋赢得了高欢的称许，同时也引起高澄对自己的猜忌。

而高洋鉴于高澄为高欢身后所寄托，百官所归瞩，因而早在高澄代父处理政事时，便善于隐藏自己的才智，言不出口，遇事总是退让，百事应诺。受诏摄理军国后，更加敛形屏气。其妻李氏，天姿明丽，再经梳妆，每次参加宴会她的表现都远胜于高澄

夫人元氏，高澄为此更加不服气。听说高洋替李氏备办漂亮服饰，便催索逼取，以致李氏有时盛怒之下，拒不交付。高洋却笑着劝解：“此物还可以再觅求，兄长需要，何必吝惜？”每次退朝回家，高洋就闭阁静坐，整天都不说话。有时脱去上衣，光着脚奔跑跳跃，以解除疲劳，但对李氏却说：“聊且为你漫然作戏罢了。”

由于使用退避之计，高洋向来被老臣旧将所轻视，家人也认为他远远比不上高澄。高澄猝然身死，形势骤然紧张，心怀叵测的人有之，首鼠两端的人也有之，欲收高氏权柄的人也有。事发前，高洋也在兰京等人诛除之列，因为有事去了邺都城东双堂，幸得身免。事发后，高洋凭借摄理军国的身份，一方面凶残地把兰京等人处以极刑，一方面镇静地上到朝堂之上，徐徐宣布：“家奴谋反，大将军（指高澄）仅受轻伤，于事无妨。”面对内外惊疑震骇的局势，高洋在当天就逼迫孝静帝册立元长仁为皇太子，第三天又实行大赦，内外百官一律晋升两级，借以安抚人心，笼络群僚，特别是向孝静帝发出了轻举妄动便以太子取而代之的威胁信号。根据父兄坐镇大本营晋阳（今山西太原）、遥控朝廷的经验，高洋经过两周的紧密部署，于二十一日还赴晋阳。

此时高澄身亡的实情已经被孝静帝探知，并向左右悄然暗喜道：“大将军此次死去好像是天意，威权当归王室了。”这种意向也早在高洋掌握之中，因而临行前借言辞拜见的名义，率众千人来至昭阳殿，以十几排手持利剑的人为前导，在殿下与孝静帝相距数十步会见。孝静帝站立未稳，二百多名甲士已上到殿阶之上，个个捋起袖子握着刀，如临大敌一般。高洋则令礼仪官传奏：须诣晋阳。说完，拜了两拜就走了。这一下马威，使力能挟石狮子越墙、射无不中的孝静帝，大惊失色，目送高洋背影道：“此人似不能容我，我不知死在何日。”高洋回到晋阳，立即改换成另一副面孔：慰抚将士，辞色恳切，待人宽厚，对不合理的事情进行

整顿修改,使老臣宿将心悦诚服,由此众人看法为之一变:“谁谓左仆射,翻不减令公”意思是,高洋比高澄一点也不差。

取得高欢赖以起家的旧部众属的全力支持,高洋才于武定八年(550)正月为高澄发丧举哀,同时承袭高澄的全部职位与特权,进而攫取到生父胞兄未曾受到过的九锡殊礼。这一殊礼,是取代东魏的前奏。在谋议称帝大计的过程中,高洋明令左右:“异言者斩。”到五月初四,终于登上皇帝宝座,建立北齐王朝,实现了高欢、高澄梦寐以求的宿愿。半年后,被迫让位的孝静帝,就被高洋毒死了。

看来,表面上沉默退让的人,他的内心却未必如此。

兰京盘下藏刀诛权臣

公元549年,在踢开东魏,登基称帝的条件已经具备的势态下,齐王高澄加快了迫使东魏禅位于齐的步伐。

八月初八这天,高澄在邺都北城东柏堂秘密召集心腹谋臣,逐一评品现有朝士,决定去留任免。在此之前,南朝梁将兰钦之子兰京被俘,在厨房为奴。兰钦曾向高澄请求赎回儿子,但遭到拒绝。兰京再次要求放回,高澄则命监厨苍头薛丰洛杖责兰京,并严厉警告道:“再提此事,定杀不赦。”

兰京不能回去,就与同被俘获的胞弟兰阿改等六人密谋诛杀高澄与高洋。高洋为高澄二弟,兰阿改则经常执刀随从高洋出入,因而约定:听到东房的呼叫兰阿改就立即杀掉高洋。这时兰京见高澄屏退左右,与谋臣策划取代东魏的大计,认为良机已到,便借口送食物,先去探看虚实,但遭到高澄制止,只听高澄对谋臣说:“昨夜梦见此奴要砍我。”又补充说:“急杀。”两句话飘人

耳中，兰京如火中烧，他深知高澄生性聪明警觉，足智多谋，心狠手辣，杀自己如同吹毫毛一样。既已涉嫌禅代机密，必死无疑。在此性命攸关之际，兰京把刀藏在盘下，诈称送食物，只身闯入东柏堂。高澄见状，怒斥道：“我没有要食物，你为何突然进来？”兰京挥刀高叫：“要杀你。”刀随声至，高澄自投于地，被刺伤足部，躲入床下。兰阿改等听到预定信号，鉴于高洋身在城东双堂没有回来，便火速转赴东柏堂，掀床斩杀高澄。当时密商代魏大计的吏部尚书杨愔狼狈逃出，遗落了一只鞋；中书侍郎崔季舒躲到厕所中；昌国县公陈元康保护高澄，致使高澄连叹：“可惜，可惜。”陈元康转而与兰京披发争刀，也被刺中肠出，晚上就死了。

兰京等六人终因寡不敌众，被赶来救难的薛丰洛等人所擒捉，惨遭高洋杀害，但却演出了东魏末期内外震撼的一幕变起不测诛权臣的历史剧。

高洋安卧破敌围

北齐天保五年(554)三月，文宣帝高洋率军攻打柔然。柔然又称蠕蠕，是源出东胡的古老民族，北魏时进居阴山一带，后来又退到漠北，建立起庞大的奴隶制政权。没多久随着争夺汗位的内讧步步加剧，国势趋于衰落。到552年，由北魏扶立的蠕蠕王阿那环被新崛起的突厥击败，无奈自杀。太子庵罗辰率众归附北齐，余部仍立国主撑持。第二年，由于内乱频繁而突厥再度进攻，举国投奔北齐。北齐出兵北击突厥，立庵罗辰为国主，安置在马邑川。不到三个月，庵罗辰叛变，于是高洋才有亲征之举。

经过激烈交战，庵罗辰大败北遁，四月，又卷土重来，对边

境烧杀掳掠。

高洋于初二这一天便从晋阳亲临前线。军队行至恒州黄瓜堆时,柔然已溃散,北齐大军撤还。当时天色已晚,高洋命部下两千余名骑兵就地宿营,形同战地行宫。不料深夜柔然别部数万铁骑四面围逼。在突逢强敌的情况下,高洋为稳住军心,依然安睡,直至天明才起。起来后他神色自若,认真分析形势,分派诸将任务,终于杀出一条血路,破围而出。柔然军队见高洋已脱身,也退兵了。高洋见已离险境,掉转头来,火速命大军紧紧跟踪追击,生擒庵罗辰的妻、子及部众三万余人。

断决无疑苏珍之

苏琼是长乐武强人,字珍之。当他很小时,有一次曾跟随父亲拜访东荆州刺史曹芝,曹芝开玩笑地问他:“你想当官吗?”苏琼应声回答:“朝廷设了官位来求访贤能之人,并不是贤能之人无缘无故去求官位。”曹芝听了他的回答,大为称赏。

后来苏琼被齐文襄王任命为刑狱参军。当时并州发生了一起盗窃案,长流参军张龙办理此案,被嫌疑的人都在刑杖威逼下招供认罪,被盗的人家也认定就是他们。但这些人却交不出赃物。齐文襄王把这个无头案交付苏琼,让他亲自审理。经过严密的查访,终于抓住了元景融等十多个盗贼并查获了赃物。齐文襄王对结果很满意,笑着对那几个屈打成招的人说:“你们如果不是碰上了我的好参军,就成了冤死鬼了。”

此后,苏琼又被任命为南清河太守。恰好零县人魏双成丢了牛。他怀疑是邻村人魏子宾偷的,于是,不问青红皂白,将魏子宾扭送到衙门。苏琼经过审问就将魏子宾放了。魏双成急

了,大叫道:“太守把贼放了,我去哪里找我的牛呢?”苏琼像没听见一样。退堂后,他秘密派人出衙,各处寻访,终于抓住了真正的偷牛贼。从此以后,郡内百姓晚上都不再收耕畜回圈,都说:“有太守在,还怕什么?”邻郡的豪富之家,也都把财物寄放在南清河郡内,以防被盗。

孝昭帝皇建年间,苏琼被赐爵安定县徐州行台左丞,到徐州任职。这时徐州城里有名的五级寺里的一百尊铜像忽然被盗。地方官大肆搜检,五级寺周围的住户以及最近到过本寺的人都被牵连,被收监的多达几十人。苏琼到任后把在押者全部放了,寺里的僧人怨言四起,常聚在衙门口吵闹。苏琼安抚他们说:“各位暂且回寺,一旦查知佛像下落,立即送还。”过了十天,果然查到盗贼姓名及藏佛像的地方。于是,他布下天罗地网,将盗贼一网打尽。为此,百姓们对他的断狱才能佩服得五体投地,传扬说:“断决无疑苏珍之。”

宇文泰不拘一格用苏绰

宇文泰任太师、大冢宰,实际掌握西魏朝政二十余年。他实行一系列改革,其中重要的一项就是不拘一格提拔任用有真才实学的人为官。

苏绰年少好学,博览群书,尤其擅长算术。他的兄长苏让为汾州刺史,有一次宇文泰为苏让饯行,问他:“你的乡亲子弟中,有无可以重用的人?”苏让就推荐了自己的弟弟苏绰,宇文泰命他为行台郎中。苏绰任职已有一年多了,宇文泰对他仍不甚了解,但又听许多官员说他很有才能,凡有疑难问题都找他解决。一天,宇文泰同仆射周惠达谈论公事,周惠达答不上来,请求到

府外找人商议。他把要解决的事情告诉苏绰，苏绰给他提供了解决办法。周惠达进府禀告宇文泰，宇文泰听后，赞不绝口。问是谁出的如此绝妙的主意。周惠达说是苏绰，并且称赞苏绰是辅佐君主的人才，宇文泰把苏绰提升为著作郎。从此，苏绰经常出入于宫廷，成为宇文泰的心腹。

宇文泰用人注重真才实学，他总是利用机会考问官吏，以便发现人才，使用人才。有一次，宇文泰和王公大臣们去昆明池打鱼，走到汉朝故地仓池，回头问左右有关仓池的事情，但无人应答，都摇头说不知道。宇文泰问苏绰，苏绰把仓池的地理历史及池中的渐台、汉朝王莽如何死于渐台等故事都详细地讲了出来。宇文泰听了十分高兴，顺便又问起开天辟地、天地造化、历代兴衰等事情来。苏绰口若悬河从古到今一一讲了出来，话题一环扣一环，说得头头是道。宇文泰越听越兴奋，二人并马而行，到昆明池竟然忘了打鱼，又骑马返回。当晚宇文泰又留苏绰一起过夜。宇文泰躺在床上听苏绰讲治国道理，当苏绰讲到关键之处，宇文泰又穿上衣服、端端正正坐着，不知不觉膝盖移到了床席边，简直到了如醉如痴的地步。二人谈到天亮也不觉疲倦。第二天早上，宇文泰跟周惠达说：“苏绰真是个奇士，我将把政务重任交给他。”随即任命苏绰为大行台左丞。从此，苏绰越来越受宠信。

苏绰不负厚望，积极协助宇文泰推行改革制度。制定官府文案程式和计账、户籍之法，以统一政令手续和核实人口、土地和资产。苏绰起草拟定治心身、敦教化、尽地利、擢贤良、恤狱讼、均赋役等六条诏书。（“六条诏书”中的擢贤良一条，认为门第高不一定就有才能，有德行，所以选官必须重才德，打破门阀传统。）军事方面，依据鲜卑习俗创建府乐制，立八个柱国大将军分别统率各军。行政方面裁减官员、精简机构，仿《周礼》建立设

置百官,重新更定各州、郡、县的区域和名称。宇文泰对苏绰的总结很重视,命令百官熟悉它的内容,并规定凡牧守令长不熟悉六条诏书及计账的人不得为官。苏绰还专门设立了学校,挑选中下级官吏夜间到校学习。

正因为宇文泰能够不拘一格任用苏绰,才使国家治理得越来越好。

韩裒分段包干治贼盗

北周文帝宇文泰时,韩裒任北雍州的刺史。北雍州多盗贼,韩裒到任后,秘密进行了察访。他召集州中的豪强,装作不知道的样子,对他们很客气,说:“我是个书生,哪里知道什么抓盗贼,今后就要倚仗你们大家来排忧解难了。”接着他又召集州中的一些狡猾的年轻人,让他们担任捕盗的首领,划分地段,分头负责,规定今后凡各个地段上发生盗案而不能捕获盗贼的,就以故意纵贼论处。被委任的人都很害怕,纷纷揭发:前次的盗案是某某人干的,还列出了作案人的姓名。韩裒将名单藏好,在州门张贴告示:“凡是做过盗贼的必须迅速来自首,本月不自首的一律处决示众,将他的妻子赏给早来自首的人。”于是十天之内盗贼全都来自首了。韩裒拿出名单核对无误后,一概赦免了他们的罪行,鼓励他们改过自新。从此,北雍州再也没有盗情发生了。

韦孝宽植槐计程，李崇置鼓捉贼

北周时韦孝宽做雍州刺史。原先这个地方，路边每一里垒起一个计算里程的土堆，经过雨水一冲就毁掉了。韦孝宽来到雍州之后，下令在原来放土堆的地方，种上槐树，既避免了经常修复土堆，又方便了来往行人的休息。后来，宇文泰听到这件事，叹息说：“为什么不推而广之呢？”于是，他命令各州都种上树计算里程。

北魏李崇担任兖州刺史。兖州过去有很多强盗拦路抢劫，李崇命令各个村子设立一座楼，楼上都悬挂一面大鼓，抢劫发生之后，就乱敲大鼓。邻近村子先听到鼓声的人，根据规定也随后敲一次鼓，下一个村子敲两次，再下一个村子敲三次。顷刻之间，鼓声传遍了方圆百里。凡有鼓声的村子，都派人去守住险隘的地方，于是，强盗没有不被捉拿归案的。

韦孝宽巧避追兵

北周时，尉迟迥担任相州总管，皇帝下诏命韦孝宽去接替他，又命令小司徒叱列长文担任相州刺史，先到鄆下。韦孝宽接着去。到了朝歌，尉迟迥派大都督贺兰贵带着书信等候韦孝宽，韦孝宽留下贺兰贵和他说话以监督他，又担心有别的变化，便推说有病慢慢走。又派人到相州声称求医买药，暗中监视尉迟迥的行动。到了汤阴，遇上逃回来的叱列长文，韦孝宽才得知尉迟迥居心不良，便掉头往回赶，沿途经过的桥梁，都命令拆毁；所经

过的驿站,把站上的马匹也全部带跑了。又对驿站的军官说:“蜀公尉迟迥就要来了,你们可以多准备一些酒菜以及牲口饲料来款待他们。”尉迟迥果然派大将军梁子康率领几百名骑兵追赶韦孝宽,沿途驿站都设丰盛宴席招待他们,所经之处盛情难却,不得不停留下来,这样一来就赶不上韦孝宽了。

韦孝宽御敌

西魏的韦孝宽镇守玉壁。高欢发动山东的全部人马来进攻,营垒相连长达几十里,一直逼到玉壁城下。在城南堆起大土山,想爬过土山进入城里。城墙以前有两座岗楼,直对着土山,韦孝宽让人将木头接在楼上,使岗楼极高。高欢就在城南深挖地道,又在城北堆起土山攻打敌军,昼夜不停。韦孝宽便让人挖掘深而长的沟壑,挑选战士驻守,每逢敌人所挖地道通到沟壑,战士们就抓住杀死他们。他又在沟壑上存积柴草,贮备火种。在地道里发现敌人便放下柴火点着,再用皮排鼓风吹火,火浪烟气一冲,敌人都烤得皮肉焦烂。高欢在城外又造攻车。攻车所向披靡,即使有排楯,也抵抗不了。韦孝宽令人把布缝成帐幕,随攻车的方向而转,布幕悬在空中,攻车无法摧毁。城外军队又把松枝绑在竹竿上,浇上油脂,点火烧毁布幕和岗楼。韦孝宽让人制作十分锋利的长钩,火竿一来,就用钩刃远远地把它割断。城外军队又四面挖地道,二十一条地道分为四路,每条地道中都架上梁柱,用油浇烧毁折断,城墙立即崩塌陷落,韦孝宽令人在崩塌的地方,竖起木栅来守卫,敌人始终不能攻进城。高欢无计可施,又犯了病,便匆匆撤离了。不久便病死。

元胄警惕救杨坚

北周大将杨坚深受皇帝的重用，升任丞相，这时朝中一切大权都握在杨坚手里。皇帝的弟弟赵王宇文招知道杨坚将来一定要篡夺北周帝位，就想除掉杨坚。但因杨坚位高权重，一直不便下手。

一天，赵王邀请杨坚来家中喝酒，等杨坚来到后，就把他让进自己的卧室，杨坚的随从一律不许进入。房内只有大将杨弘和元胄兄弟在坐，他们警惕地观察着周围的动静。赵王私下对自己的两个儿子宇文弼、宇文贲说：“你们的任务是给杨坚端上西瓜请他吃，我趁用刀切瓜时把他刺死。”

等到酒喝得半酣时，赵王想动手，就拿佩刀把西瓜切开，连连让杨坚吃瓜。就在这危急关头，元胄进门对杨坚说：“丞相府有事请您不要耽搁太久。”赵王呵斥元胄说：“我和丞相正在说话，你为什么败我们的酒兴。”然后喝令元胄退出。元胄气得双眼圆睁，手按刀把走近杨坚身旁，以示护卫。赵王问元胄的姓名，元胄如实禀告。赵王说：“你原先不是跟随齐王吗？确实是个勇猛非常的人哪！”于是赐给元胄酒喝，说：“我哪里有什么坏心呀，你为什么这样警惕疑心呢？”

这时赵王假装呕吐，想进入里边的房间。元胄恐怕赵王又要花招，急忙扶住赵王，让他坐好。赵王几次脱身想走，都被元胄借故扶住，没能走开。赵王见这招不行，就假装口渴，命元胄到厨房中为他取水，元胄不去。正好滕王宇文逖又到，杨坚出去迎接，元胄趁机在杨坚耳边说：“事情不大对头，您应该赶快离开这里。”杨坚尚未觉察到问题的严重性，说：“他们没有军队，又能

干出什么来呢？”元胄说：“军队都是他们皇家的，一旦他们先下了手，一切就都完了。元胄不怕死，可是死又有什么用处呢？”杨坚不听，再次回到屋内。

这时元胄听到屋后有铠甲的响声，急忙催促说：“丞相府有那么多公事需要办理，您干吗非要呆在这里呢？”说罢扶着杨坚离开坐位，催促他走出房间，赵王想追杨坚，元胄用身体挡在门口，赵王无法出去。杨坚走到大门口，元胄也从后边赶了上来。由于元胄的警惕，使杨坚躲过了一场大祸。后来杨坚处死了赵王，为表示感谢，重赏了元胄。

南北夹击晋阳城失而复得

公元576年，北周进攻北齐，有一次北周军队像黑云压城一样将晋阳城围了个水泄不通。安德王急忙调兵遣将以抗敌。他命令莫多娄敬显、韩骨胡在城南拒敌，令和阿干子、段畅在城东拒敌，并亲自率兵在城北迎击周齐王。

安德王率军多次打退了城北的周军。但由于和阿干子和段畅率千余兵马投降了周军，致使周军从东门鱼贯而入。周军进城之后，烧杀掳掠，无所不为。眼看晋阳城生灵涂炭，哀鸿遍野，就要沦陷了。

在这种危急时刻，安德王高延宗急中生智，命令莫多娄敬显乘敌忙于抢掠、无心征战的时机，和自己分别从南北两门火速进城，夹击周军。周军只顾抢掠财物，没料到会腹背受敌，措手不及，顿时周军大乱，士兵们争相奔逃。北齐兵马从背后追杀，周军两千多人死于非命。周武帝在混乱中找到两个侍臣，在侍臣的保卫下才狼狈逃出晋阳城。

放人质恩义保国安

北周初年，为谋霸业，朝廷采取联合突厥对抗北齐的策略，很快增强了自己的军事实力。周、突联合，南北呼应，形成了对北齐政权的夹攻之势。北周孝闵帝时，宇文泰的侄子宇文护主持朝政，集北周军政大权于一身，北齐的外交政策也全由他说了算。保定三年（563），宇文护派遣柱国杨忠联合突厥军共十万人组成强大的联军进攻北齐。联军自恒州出发，突破齐长城，攻至并州，掠走齐国大量财产、人口，占领齐国城池二十余座，凯旋而归。北齐在同北周、突厥联军的战争中，不断失利，这使北齐皇帝高湛惊恐至极，在危急关头，他想到以释放人质缓解周兵的主意。

早在北魏末年，河北民众在起义时，起义军领袖鲜于修礼攻打博陵郡，夺取左人城，占据了唐河北。周太祖宇文泰一家迁出博陵，随同贺拔岳逃往关中，把宇文护的母亲阎氏留在了晋阳。岁月流逝，战事频繁，宇文护和母亲失去了联系，后来晋阳为齐占据，宇文护的母亲便落入北齐手中，被软禁多年。宇文护时常惦念母亲，当宰相后，曾派密探多方寻访，结果一直杳无音信。

齐王高湛面对强大的联军，首先甩出人质问题这张上牌。他释放了周孝闵帝的姑姑，同时首先遣人代阎氏写信给宇文护。信中从头至尾叙述了迫离博陵郡、被擒定州、押往唐城、留住晋阳，最后落入齐人手中等三十五年的坎坷经历，信中还诉说了母子离别的思念。

宇文护突然接到母亲的来信，悲痛万分。立即写信给北齐，对人质问题深表关注。

见到宇文护的信后,北齐没有立即放回人质,而是一面观察周方动静,一面试探宇文护的诚意,反复令他重写回信。人质问题在北周朝中如同平静的水面投进一块石头,立刻掀起波澜。有人主战,有人主和,宇文护为使母亲平安回来,令突厥兵暂停塞下,不得南进。又派使节前去齐朝交涉。北齐认为时机已到,令人把宇文护的母亲送回。

北周举国上下为之欢庆。祝贺送礼的活动豪华至极。北周武帝行家人礼举杯祝寿,这种殊荣空前未有。宇文护母子相见,悲喜交加,对北齐恩情感激不尽。

北齐采取的人质策略果然见效,这使宇文护十分为难。宇文护原约突厥兵集塞下准备共击北齐。如在此时不击齐兵,就失去了信誉;如宣布攻齐,又负了齐人的放母之情。权衡再三,周帝还是征召二十四军及秦、陇、巴、蜀、突厥兵二十万人增援宇文护,统众兵将,从潼关出发,向东进兵。由于宇文护根本无心战斗,这次征战又不是出于他的本心,所以军队开出很久,一直无所收获,最后只好无功而返。

北齐在力单势弱的情况下,成功地利用人质问题,赢得了时间和机会。

临阵阅兵武成帝稳定军心

河清三年(564),北周与突厥联合起来进攻北齐的并州城。面对大军兵临城下的局势,北齐武成帝惊惶失措,准备率领宫人逃生。这一来,并州城内人心惶惶,将帅们不谈战事,只想逃命。面对这种情况,司空、摄录尚书事高睿进谏皇帝说:“两军阵前最可怕的不是敌人的进攻,而是军心的动摇。如果主帅率先临阵

逃脱,军心必然动摇,这样就不打自败了。反过来,如果主帅亲自督战,必会士气大振。这样,官兵同心协力,必胜无疑。因此陛下千万不要先行离开并州。”

听了高睿的劝谏,武成帝马上命令高睿节度六军,自己率领宫人披盔戴甲登上北城检阅军队。士卒们看到皇帝亲临前沿,顿时信心十足,军队看上去也威风多了。

突厥将帅看见武成帝在威风凛凛地检阅大军,感叹地说:“看来北齐并不像你们说的那样混乱不堪。真的动起手来,我们未必是他们的对手。”说完,便率军先行撤走了。

梁士彦激励将士守孤城

梁士彦是北周大将,他奉命总管晋、绛两州的军务,并担任晋州刺史。在此期间齐后主曾亲率六路大军把晋州围了个水泄不通。当时外无救援,内无强兵,军民们人心惶惶,只有梁士彦从容镇定,像往常一样情绪激昂。敌军派出精锐部队猛烈攻城,城楼及城墙上的垛口都被打坏了,城墙也残缺不全,只剩丈数来高。时而守城的将士与敌人展开肉搏战,时而又是拉锯战,城外的敌人攻进来又被赶出去,阵地始终没有失守。梁士彦大声鼓舞将士们说:“我们的死日就在今天,但我应死在你们的前边。”将士们听到这发自肺腑的喊声,人人振奋精神,誓与城池共存亡,喊杀声震天动地,个个拼死冲杀,以一当百,齐军抵挡不住,节节后退。

趁这机会,梁士彦让自己的妻子、姬妾和城内的军民不分白天黑夜抢修城墙,连儿童都加入了修城队伍,只三天就把城墙修好了。这时周武帝亲率六路人马赶来增援,齐国的军队不得不

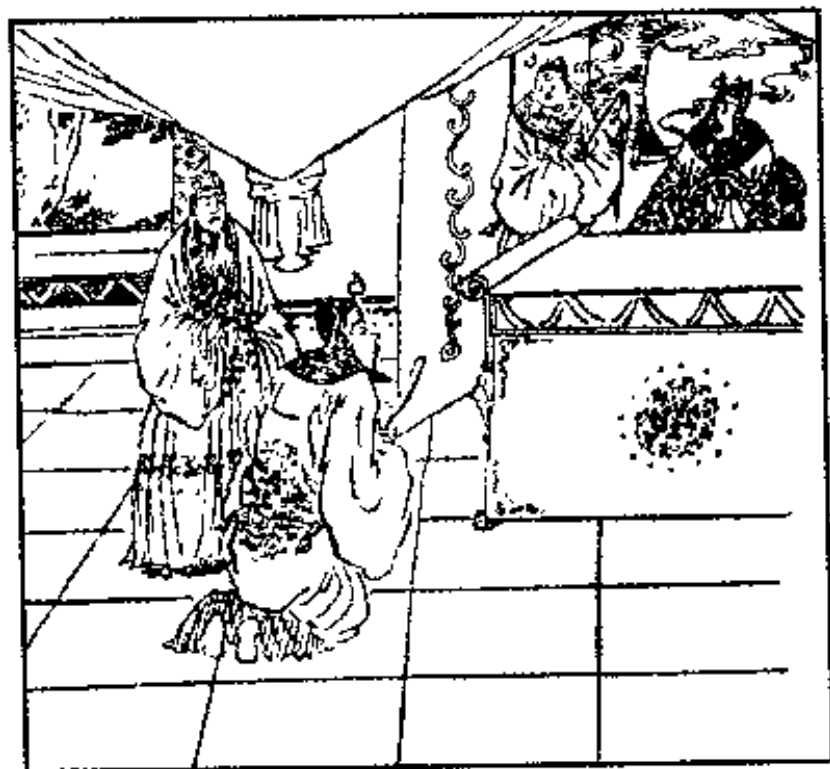
撤掉包围,在城东十里之外扎下营盘展开旷日持久的拉锯战。

羊侃、杨智积设立火墙却强敌

侯景围困台城的时候,曾制造木驴来攻城,箭矢炮石都制服不了它。羊侃做成雉尾炬,安上铁箭头,浇上油脂烧着,投掷到木驴上,一会儿就把它烧光了。不久侯景又在东西两面堆起土山监视城中,城中人十分惊恐。羊侃命令手下挖地道,从山底下把土偷偷运走,土山便堆不住了。敌兵又造登城用的楼车,高达十来丈,想居高临下向城里射击。羊侃说:“楼车过高,城外壕塹松软,车来后定会倒塌,我们可以躺在一旁观看,不需防备它了。”楼车一行动果然倒下去。敌人既然屡次攻城不下,便筑起长围。朱异等人提议出城进攻敌人,羊侃说:“不行,贼兵久攻不得,他们筑起长围,是要引诱城中想投降的人。如今去进攻,兵少了打不败贼兵;若多了,万一失利,城门窄,吊桥小,士兵们自相践踏,肯定要元气大伤的,这是自己削弱自己。”朱异等人不听劝阻,打了一仗便败退下来了。因争着过桥而掉下淹死的有一大半。后来天下大雨,城墙的泥土崩塌,贼兵爬城进攻,马上就要进城了。羊侃命令多多投掷火把,烧成一道火城以阻断敌人的进攻,而在城内从容修筑城墙,敌人终于不能进去(没过多久,羊侃生病死去,于是台城就陷落了)。

杨智积是隋文帝的侄子。杨玄感反叛,带兵攻城,焚烧城门,杨智积在城里添柴草助长火势,叛军无法进城。

隋唐五代奇谋妙策



身临其境教百姓

隋朝的时候,有一个叫辛公义的人,在岷州做刺史,岷州这地方有个风俗——怕病。如果有人得病,全家都四处躲避,以至于父子夫妻,都不肯互相照顾,生怕传染。由于得不到很好的照料,很多病人都死于非命。

辛公义发现后,就下决心改变这种愚昧风俗。他派手下差人到各地查访,见到病人就用床抬回官府,安放在大堂之上。此时,正是盛夏,疾病流行,病人多达数百,以至于大厅长廊都被占得满满的。辛公义自己搬了一张床,安放在病人中间,自己端坐其上,不分昼夜地处理公务。每月的俸禄,他全数拿出来请医、买药,为病人治病。同时又亲自劝勉病人多吃多喝,以增强抵抗力。不久,这些病人就都恢复了健康。这时候,辛公义才召集病人的亲属,对他们说:“生死由命,怎么会互相牵连呢?以前,你们抛弃病人,那才是置他们于死地的原因。现在,我收容了这么多病人,不论是办公还是休息都与他们共处一室,如果说传染,那我哪里还能活到现在?现在病人都好了,你们再也不要相信那所谓传染的鬼话了。一般病是不传染的。”病人的家属都非常羞愧,拜谢了刺史,领着痊愈的亲人回去了。以后,再有得病的人,大家都争着去找刺史辛公义,而他们的家属则不再因害怕传染而逃避,他们竭力把病人留在家里尽心侍奉。

从此以后,人们互敬互爱,“怕病”的陋俗终于革除了。岷州境内的百姓都感激地称辛公义为“慈母”。

平陈国二将俱受赏

隋军灭陈国时,大将韩擒虎和贺若弼各领一路人马合攻金陵,攻陷城池后,守城的将军都逃跑了,活捉了陈国皇帝陈叔宝。

回到京城,二人在皇帝面前争功。贺若弼说:“我在蒋山拼死奋战,打败敌人的精锐部队,活捉陈国大将,威震敌军,这才灭掉了陈国。他韩擒虎在攻战时不与敌方交阵,他的功劳怎能和我相比?”韩擒虎说:“按照陛下您的指示,我与贺若弼同时出兵夹攻,夺取陈国都城金陵。贺若弼却提前行动,遇到敌人就打,致使士兵死伤众多。我率领轻骑五百人,兵器都没沾血就攻下金陵城,降服了陈国大将任蛮奴,活捉了陈国皇帝陈叔宝,占领了陈国的府库和宫殿。贺若弼直到傍晚才到达城北门,是我开城门让他进来的。这根本就是援助不力,他的功劳哪里能和我相比。”皇帝笑了笑说:“二位将军都有着深谋大略,受我的委托,在东南一带追剿敌人,安抚百姓,设置地方机构,这都符合我的本意。你们扬国威于万里之外,使朝廷的政治制度在东南之隅得以行施,把那里的民众从水深火热之中拯救出来,数百年来的盗寇在十几天之内都被肃清,这功劳前人没有能与你们相比的。因此二位也不必再争,都是头等大功。”于是韩擒虎和贺若弼都被晋升为上柱国,并赐给锦缎八千段。这样,既表彰了有功之臣,又巧妙地平息了大臣之间的争斗。

贺若弼故作假象破敌国

隋朝大将贺若弼计划攻破京口，先用老马换买了许多南朝陈的船只隐藏起来，又买了五六十艘破船停放在河汊里面。南朝陈打探到这种情况，误认为中原没有船只。贺若弼又命令沿江设防的人马在换班之际，一定要在广陵集中，大张旗鼓，广扎营帐。南陈的人以为隋军大部队到了，急忙发兵设防。知道是换防后，就不再戒备。贺若弼的军队又不时地沿江打猎，人马声喧闹嘈杂。直到隋军渡江，南陈的人也没有发觉。

贺若弼进攻京口时，任忠对陈后主说：“兵法上说，客军重在速战速决，主军贵在沉着稳重。如今我们国家兵多粮足，应当固守城池，沿淮水设立栅栏，北方的军队即便来了，也不要与他们交战。分出军队阻断江边通道，不让他们相互通信。给我精兵一万人，金翅舰三百艘，顺水路直捣六合，大部分敌人肯定会以为他们渡江过来的将士已被俘虏，自然要挫伤他们的上气。淮水两岸的人与我过去很熟，如听说我去了，必定会如影相随。我再扬言要去攻打徐州，截断他们的归路，那么对方的军队就会不攻而退。这是上策。”陈后主不听，以至于国家灭亡。

杨素置之死地而后生

隋朝大将杨素率兵攻打南陈时，计划派三百名士兵驻守营地。当时隋兵畏惧南陈军队强悍，大多数都愿留下来镇守营地。杨素得知后，当即就把留守营地的三百名士兵全都斩了。于是

他又下令挑选三百人留下,此时士兵们不再愿意留下来了。两军对阵时,他先命令一二百人冲向敌军,若不能攻下敌人阵地而逃回,将全部被斩杀。再令二三百人重新进攻,若有后退的仍然格杀勿论。将士们两腿战栗,临战时个个都抱着必死之心,全力进攻,因而杨素能够战无不胜。

窦建德怒斩群盗

隋末窦建德曾担任里长。有天夜里,一群盗贼从屋上潜入他家。窦建德发现后,站在门边,连杀了三个贼,其他的盗贼不敢进去。窦建德叫他们来领尸首,说:“可以放下绳子来把尸首拴住拽上去。”盗贼把绳子扔下来,窦建德就把自己系在绳子上,让盗贼拉上去。他提着刀跳起来,又杀了几个强盗。自此,他的声名远扬。

手口俱满别无所需

隋文帝时,庠狄士文做贝州刺史,生活清苦,两袖清风,家中没有多余的财物。他的儿子常常吃官府厨房中的大饼,士文知道后,用枷锁住儿子押入监狱,关了许多天,然后提出来,杖打一百,押送他步行回到京城。家中奴仆没人敢出大门,连平常的食盐、蔬菜都必须从他治理州的境外采买。他本人出门时,总要让人在自己的门上贴上封条。他不和亲戚旧友来往,婚丧嫁娶也一概不收礼物。

有一次,庠狄士文人朝参见皇帝,正好碰上皇帝大摆酒宴招

待大臣，酒席间皇帝高兴，赏给王公大臣们一个机会，允许每人进入左边的国库，拣自己喜欢的东西拿，想要什么就拿什么，想拿多少就拿多少。人人都捡贵重的东西拿，而且拿得很多，只有士文嘴里叼着一匹丝绢，两手各拿一匹。皇帝觉得奇怪，问他为什么专挑这不值钱的东西，而且又拿得这么少。库狄士文回答说：“我嘴里手里都塞满了，别的没有什么需要的了。”皇帝非常佩服库狄士文的品行，于是另外又送给他许多物品作为赏赐，勉励了一番，然后才让他回到任所。那句“手口俱满别无所需”也就成了流传的名言。

“事必躬亲”的皇帝

隋朝大将王世充废掉越王杨侗，当了皇帝。每次临朝听政，定要喋喋不休地教诲大臣，有时一件事要说好几遍，头绪纷繁，使人厌烦，大小官员听王世充指示，简直是活受罪。有时他骑马带着很少的几个随从在街上察看，也不派人清道，百姓只要把路让开就行，他骑着马在路边慢慢走。他对百姓们说：“过去那些皇帝，坐在戒备森严的宫殿里，没有办法详细、全面地了解民情。我本人不为贪图皇帝位置，只是为拯救黎民百姓。现在我就好像一州的刺史一样，每件事情都亲自处理，和百姓一起商议朝廷大事。但我担心皇宫里的警卫戒备森严，一般人难以进出，以致我很难听到好的建议。现在我在顺天门外放置座位，听取大家对朝廷的建议。”他又让西朝堂接待告状申冤的人，东朝堂负责接待提合理化建议的人。于是上书陈述建议、意见的人，每天都有好几百。

大智若愚的宇文士及

宇文士及是隋朝旧将,后来在唐朝做官,因有人诬告他企图谋反,曾引起唐太宗的怀疑,所以他在太宗面前说话非常谨慎。唐太宗召他进宫,两人常常谈到半夜。遇到休假、沐浴之日,太宗也常常派人把他召去。士及从此更加谨慎小心。有时妻子问他:“急急忙忙召你去为了什么事?”他始终不答。

一次,他陪伴太宗在宫内玩赏,太宗在一棵树下赞叹说:“这真是一株好树呀!”士及也从旁边附和着称赞。太宗板起面孔说:“魏徵曾劝我远离奸佞,但我总是不知道奸佞是谁,现在我知道了。”士及赶快谢罪说:“在南衙,大臣们当面批驳您,与您争辩,陛下连抬手的机会都没有,现在我有幸伺候在您身旁,如果不对您稍微顺从一些,那么即使您贵为天子,又有什么乐趣呢?”太宗听了,面色缓和了许多。

一次,太宗切完肉在大饼上擦手,然后偷看士及怎么吃这饼。士及像没这回事一样,拿起饼就慢慢吃起来。

宇文士及就这样凭借“大智若愚”得以在君王身边安全生存。

李密牛角挂书扬名声

李密早年曾做过隋炀帝的侍卫,后来宇文述劝他读书,通过才学来谋求官职。从此李密闭门读书,非常刻苦,以至人们很少在外面见到他。

有一次,李密去找包恺,他骑着一头黄牛,披着一块麻片,把一卷《汉书》挂在牛角上,一手牵着缰绳,一手翻书阅读。正好尚书令杨素从此路过,杨素觉得很奇怪,就放慢马的速度,悄悄地跟在后边观察。追上李密的牛后,杨素问道:“哪里的读书人,学习这么用功?”李密认得杨素,就下了牛,向杨素行礼,报上自己的姓名。杨素又问读的什么书,李密回答说:“是《项羽传》。”杨素感到惊奇,就同李密交谈起来。杨素认为李密谈吐不凡,胸有大志,心里非常高兴,于是对他的儿子杨玄感等人说:“据我观察,李密的才识和气度,都在你们之上。”从此以后,杨素的儿子杨玄感诚心和李密交往,和李密结成了朋友。

只身混入敌军,杨素破强兵

隋朝仁寿初年,北方的突厥军队时常骚扰边境,隋文帝命令杨素为行军元帅,从云州出兵,抗击突厥兵马。杨素率军连续打败突厥兵马。突厥人十分害怕向后方撤退,杨素率领骑兵跟踪追击,有一天夜里追上了正在逃遁的突厥人。他想发动进攻,又怕敌人先行溜掉,于是他想出了一个办法,命令骑兵大部队在远处跟踪,不让敌人发现,而自己带领两员战将和两名突厥降兵,假扮成掉队的突厥人,混在突厥队伍里,突厥人没有发觉这一变故。他们趁着突厥人停下来忙着安营扎寨休息的时候,指挥后边的骑兵大部队从四面合围攻击,一下子把突厥人打垮了。从此,突厥人逃得远远的,不敢再来骚扰边境,碛南一带再也没有突厥人的据点了。

刘武周杀太守救百姓

刘武周曾跟随杨义臣征讨辽东,由于他作战勇猛,立下汗马功劳,被朝廷授予校尉官职。

征辽结束后,他回到家乡河间,担任了鹰扬府校尉。河间太守王仁恭因为刘武周是远近闻名的豪杰,待他比较亲近,常让他住在家中。在这期间,刘与王的侍女发生了暧昧关系,可又害怕这种事情被王发觉,心里一直不安。当他看到天下已经大乱,就想借机干掉王仁恭,自己取而代之。他在郡内到处宣扬,煽动百姓说:“现在百姓没有吃的,饿死的遍地都是,可是咱们的王府尹却不开仓放粮,救济百姓,这难道是关心咱们老百姓吗?”老百姓听了这话顿时议论纷纷,怨声载道。刘武周知道人心已被鼓动起来,就假说自己患了重病,闭门不出。乡里的豪侠人物前来探望他,他就杀牛摆酒招待众人。借着酒兴,刘武周又运用激将法,说:“像这样的贪官污吏,不顾百姓死活,只管自己作威作福,我们就应尽我们的义务除掉他。现在官府粮仓里的粮食都放烂了。你们谁敢和我一起去开仓放粮?”众人慷慨答应同去,并商量好动手的办法。

趁王仁恭在议事厅处理公务的时候,刘武周假装参见太守,禀报公事,同郡的张万岁等随后闯入,一刀杀死王仁恭,把首级拿出示众,府中没有人敢反抗。然后他们打开粮仓赈济百姓,同时发布告示告知所属各县,所到之处,人们纷纷归附刘武周。这样刘武周很快招募到一万多人马,自己当上了太守。

窦建德诈降败敌军

隋朝末年窦建德率众起义，刚开始他在高士达手下做下级军官，因为他能与士兵同甘共苦，因此深得人心，士兵都乐意为他出死力。

616年，涿郡太守郭绚率领一万兵马围剿高士达的起义军。高士达委任窦建德为军事指挥，统管所有起义军。

窦建德刚掌军权，想借机立功树立威信。他让高士达管辎重，自己挑选了七千精兵和郭绚军队对阵，并假装和高士达意见不合而脱离队伍。高士达也声称窦建德拉走人马另立山头，又从劫掠的妇女中找出一个，假说是窦建德的妻子，当众杀死。

这时窦建德派人给郭绚送信，说要投降，并愿意作郭绚的先头部队为他效力剿灭高士达的起义军，立功赎罪。郭绚相信了他的话，立刻带领部队跟随窦建德到达长河界，约定日期歃血为盟，发誓齐心协力，共同消灭高士达。郭绚的士兵见敌军来降，逐渐骄傲起来，斗志越来越低，对降军失去警惕，不作戒备，窦建德趁机偷袭郭绚营寨，把郭绚的军队打得大败，杀死活捉的总共有几千人，夺取战马一千多匹。郭绚只带领几十个人逃脱。窦建德派战将乘胜追到平原，杀死郭绚，把首级献给高士达。从此窦建德的威望和势力逐渐扩大，他的部队成为隋末一支非常有影响的农民起义军。

崔氏女以死保贞节

赵元楷的妻子崔氏,从小受到严格的家教,处事通情达理。当时正值宇文化及拥兵造反,崔氏和丈夫准备从河北返回长安。当走到滏口时,遇上强盗围攻拦劫,崔氏的丈夫单身逃脱,崔氏以及财物都被强盗抢走。强盗头目威逼崔氏做自己的老婆,遭到严词拒绝,崔氏对强盗们说:“我是朝廷大夫的女儿,大臣的妻子,现在被你们抓住,我宁可死去,也不愿当强盗的老婆。”听到这话,大小强盗一齐上来,把崔氏的衣服撕破、扒掉,绑在床上,企图奸污。崔氏用尽全身力气挣扎,仍不能脱身。她不愿受到污辱,就假装顺从说:“现在我已经没有一点力量了,愿意听从你们的处置和安排,不敢抗拒了。但是希望你们把我的手脚解开。”强盗们听到这话后,急忙把崔氏身上的绳子解开。崔氏趁机穿好衣服,乘强盗们不注意,拔出一个强盗身上的佩刀,靠着大树站着大声呵斥强盗:“你们这帮强盗听好,要想杀死我,随你们用刀用锯。如果你们不想活的话,那就来吧!”说完挺起手中的刀,两眼怒视着众强盗。强盗们知道上当了,恼羞成怒,一齐放箭。崔氏视死如归,最后被乱箭射死。

李渊一视同仁定封赏

唐高祖李渊率军攻克霍邑后,讨论如何论功行赏时,有人认为出身奴隶的人不能与平民从军的人同等对待。李渊说:“战场上,不分贵贱;论功时,怎能有别?无论出身贵贱;应该一视同仁

地授勋。”于是，他在西河犒赏霍邑的官员和百姓，并且挑选壮丁来补充军队。家在关中的军士想回家，李渊便授予他们五品散官，让他们返回故里。有人认为高祖授官太滥。李渊说：“隋朝吝惜授勋行赏，以致失去了人心，我们怎能重蹈覆辙呢？况且用官爵来收买人心，不胜于用武力吗？”

魏元忠以盗治盗创佳绩

唐高宗要从长安到洛阳去，当时关中一带正在闹饥荒。高宗担心一路上有盗贼出没，命令监察御史魏元忠负责盘查车队前后往来之人。魏元忠接受诏命后，便去察看赤县的监狱。在狱中他发现有一个强盗的神采、语言与众不同，就叫人解开他的刑具，放他出狱。魏元忠又给他衣帽、马匹，把他当作心腹亲信，吃、住都与他在一起。魏元忠委托那人负责盘查盗贼，那人高兴地答应了。这一招果然灵验，等到唐高宗从洛阳返回长安时，跟从的数万人马竟然没有丢失一文钱。

严震不惜钱财得众贤

唐代严震任山南西道节度使时，有人向他乞讨一大笔钱，严震召儿子严公弼等人商议对策。公弼说：“这人恐怕有精神病，父亲大人不要答理他。”严震很生气，就对儿子说：“你一定会败坏我的家风的！你应劝我尽力行善，哪能劝我吝惜钱财呢？此人既然敢向我讨这么多钱，就非同一般。”说完派家奴如数把钱给了那个人。从此以后，这一带的人才都争着归附他，也没有人

再提出过分的要求。

李泌论任将当有远虑

唐肃宗的儿子建宁王李倓，英勇果敢，有才略，跟随肃宗从马嵬坡北上灵武。当时肃宗手下的军队很少，又缺乏战斗力，途中常遭遇流寇骚扰。李倓便亲自挑选勇士，拼死作战为北上的肃宗护驾。肃宗有时吃不进饭，李倓便非常悲伤。因此，军中的人都很敬重他。

肃宗在灵武即位后，想任命李倓为天下兵马大元帅，统率诸将东征。李泌谏道：“建宁王诚然是位帅才，但广平王是他的长兄。如果建宁王大功告成，难道让广平王成为吴太伯吗？”肃宗说：“广平王是要继承皇位的人，难道会看重元帅一职吗？”李泌说：“广平王还没有被正式立为太子，现在天下局势动荡，人们都把愿望寄托在大元帅上。如果建宁王平乱成功了，即便陛下不想立他为太子，那些跟从建宁王立功的人能愿意吗？太宗、太上皇（唐玄宗）的先例，不足以为鉴吗？”肃宗于是任命李倓为天下兵马元帅，诸将都归他指挥。李倓听到这件事后，向李泌道谢说：“这正是我的愿望啊！”

姚崇的免祸术

姚崇任灵武道大总管时，张柬之等人密谋诛杀张易之和张昌宗，姚崇刚好从屯所回来，就参加了密议，后来按功行赏，姚崇被封为梁县侯。武则天被迫交出政权后，迁往上阳宫，唐中宗率

文武百官去问武则天的起居。参加密谋的五人互相庆贺，惟独姚崇流泪了。张柬之等人非常不解，说：“今天岂是流泪的时候？恐怕你的祸事要因此而发生了。”姚崇说：“我参与讨逆，不足以论功，然而我为天后效劳已很久了，因离开旧主而流泪，是做臣子的应尽之节，如因此而获罪，也心甘情愿。”后来五人被害，惟有姚崇幸免。

郭子仪智屏姬侍

唐朝的郭子仪每次会见客人时，都有许多侍妾在跟前侍候。但一听说卢杞来了，就要清退所有侍妾。他的儿子们对此大惑不解，郭子仪解释说：“卢杞相貌丑陋，女人们见了他免不了要发笑。万一将来卢杞一朝得志，我们全家人岂不都活不成了？”

徐敬业不发一兵平叛乱

唐高宗时，某州蛮民聚众作乱，朝廷发兵征讨，却无功而返，于是就派徐敬业担任该州刺史。州里的官员派兵到郊外迎接，徐敬业命令他们全都回去，自己单身匹马到州里去上任。叛民听说新刺史就任了，个个严阵以待。徐敬对叛民之事一概不管不问，等把其它的公务处理完毕，才问：“叛匪现在都在哪里？”手下的人回答说：“在河的南岸。”于是他就只带一两个副手前去观察，围观的人无不大吃一惊。叛匪起初武装戒备地窥视着他们的一举一动，当看到他们几人所乘的船上没有其他士兵和武器时，就关起营门，隐藏起来。徐敬业长驱直入，边走边宣告说：

“朝廷深知你们是被贪官所逼才走上造反这条路的，并没有犯别的罪，你们全可以离开这里回家务农。如果迟迟不肯离去，延误到最后的人我将以叛贼之罪处置他！”徐敬业仅召来几个叛匪首领，责备他们不早点降顺朝廷，各打几十大板后，遣送他们回家。境内很快重归安宁。

徐敬业的祖父英国公李勣(本姓徐)听说这件事后，十分钦佩徐敬业的胆略，但又说：“我是从不做这样冒险的事，将来使我家破败的，也一定是这孩子！”

东院住持的救命粮

唐末，李克用与朱温互相倾轧。某寺的东院住持僧料定将发生大乱。于是，他每天将菽粟等粮食磨成粉做成砖坯，垒在墙壁上，又添了很多木头支撑住房屋。全院的人都笑他不正常。

不久，大乱发生，没有吃的也没有烧的，老百姓的粮草被李克用的部队抢走，很多人都饿死了。院主化那些“砖坯”来吃，拿那些木头来烧，终于保住了全院和尚的性命。

当时陇西有一个富人，预先造了个夹壁墙，将可以收藏的食品晒干藏在里面，后来也没有饿死。

刘晏理财有方

唐代刘晏做转运使时，正值安史之乱以后，朝廷一切财政都依靠刘晏打理。刘晏精力旺盛，善于随机应变，不拘常规，凡事处理得十分妥当。他曾经出高价招募擅长奔走的人，设立驿站

传递消息,让他们打探四方物价,即使是很远地方的消息,要不了几天工夫他都能知道。这样一来,刘晏就能把权衡物价轻重的主动权掌握在自己的手中,低买高卖,国家获得利益,而各处也没有产生物价过高或过低的弊病。刘晏认为君主爱护百姓,不在于赐给财物,而应当使他们能够安居乐业。正常的年景,不增加百姓的赋税,荒年则减免赋税,以救济老百姓。各道都设立知院官,每十个月,报告州县天气、收成的情况。刚出现荒年歉收的征兆,就按照历年官仓积余情况,首先命令减免某种税款,借贷给农户,百姓还没有到穷困潦倒时,上奏的报告已经到朝廷了。有人认为刘晏这种做法不是直接救济灾民,而是用贱价售出的方法来救济灾民,其实不是这样。会治病的人,不让病人到危险的地步;善于救灾的人,不让灾民只靠着救济过活。因为救济少了,就不能使人活下去;而单靠救济才能活下来的人多了,就会使国家的财库亏空;国家财用空缺,那又要征收重税。再说,如果发放的救济品多,只会助长一些人的奸巧。那样,强悍狡猾的人得到的多,而老实软弱的人得到的少,对国家、对灾民都没有好处。发生灾情的地方,所缺的是粮食,其他的物产还是有的。国家以低价向灾区出售粮食,交换灾区的其他物产,用人力转运到丰收的地方,或者官府自己使用,那样国家的物产就不会缺乏了。丰产区多出来的粮食,允许那里的农民自由贩卖,就能够及时地分散到灾区各个村镇;而丰产区的农户,不用到集市,就能以粮食换取杂物缴纳其他赋税。这样,丰区百姓减少困难,灾区百姓免除饥饿,灾区和丰区都有利可图。

先前,把关东的粮食运到长安,由于河流湍急,通常一斛粮食只剩八斗,粮食运到长安,朝廷就认为押送有功,给予优厚的赏赐。刘晏认为长江、汴水、黄河、渭河这四条河流的水力情况是不同的,应建造适合不同水情的运粮船。长江的船抵达扬州,

汴水的船到达河阴，黄河的船到达渭口，渭河的船到达太仓。再在它们之间沿岸设置粮仓，逐段相递转运粮食。从此，每年所运送的谷子达到一百多万斛，没有一斗一升粮食沉翻河中的。

另外，各个州县起初选择富人监督水道运输，称为“船头”；主管邮递的人，称为“捉驿”；对税收之外强制搜刮的，称为“白著”。百姓不堪忍受这些做法，纷纷逃亡外地落草为寇。刘晏改用官府直接掌管船只进行水道运粮，小官主持驿站的事务，免除那些无名的赋税，百姓在困顿中得到了解救，户口也逐渐增多。

刘晏专门使用榷盐法充实军务、国政的费用。刘晏认为官员多了，百姓就受到侵扰，所以他只在出产盐的地方设立盐官，直接收取盐户所制成的盐，卖给盐商，任凭他们卖到什么地方，其余的州县，不再设置盐官。至于江岭间距离产盐地区太远，盐商不转运官盐，就在那里设置仓库将盐贮藏起来，如果盐商断绝，盐缺价高，就减价出售，称为“常平盐”。如此，官府获得利益，而百姓也不受到危害。

张仁愿智设受降城

唐朝朔方军与突厥军是以黄河为界的，当时默啜率领全军向西攻打突骑施。总管张仁愿请求朝廷乘虚夺取漠南一带的失地，在河北设立三座受降城，首尾相应，用来断绝南线侵扰的道路。六十天后建成完工。以佛云祠为中城，离东西两座城各四百多里，都占据水陆要冲之地。在牛头朝那山的北面，设置烽火台一千八百多处。从此，突厥人再也不敢越山放牧、骚扰边境了。

张楚金借光破疑案

湖州佐史江琛将刺史裴光写的书信上面的文字一个一个地剪下来,重新组合成一封书信。谎称是裴光写给徐敬业联合谋反的信,并向朝廷告发了裴光。朝廷派遣御史前往审理此案,裴申辩说:“字是我写的字,但话不是我的话。”前后三次派人去审理,都不能决断。武则天命张楚金前去审决此案,所审之词与前相同。张楚金感觉很为难,便仰卧在西窗之下,见阳光透过窗子照到室内,他随手拿起那封“谋反信”,对着太阳一看,发现这封“谋反信”竟然是补缀而成的。张楚金就把州官全部召集起来,叫人端来一盆水,命江琛把“谋反信”投入水中,信上的每个字遇水都脱落下来,江琛只得叩头认罪。

温造饮酒镇南梁

唐宪宗时,西北戎羯族侵扰中原。皇帝下诏南梁,要那里组织五千名士兵赴京。正要起程时,这支军队哗变了,士兵把主将赶走,并且集结在一起,拒绝执行皇上的命令。过了一年多,宪宗皇帝深感这些人是个祸患,京城的长官温造请求让他一个人骑马前往劝降。到达叛军的地界时,南梁人见朝廷只派来了一个书生,都互相庆贺认为不会有什么危险。温造到达那里,宣称这次来仅仅是传达皇帝的诏书,要大家放心,朝廷对他们什么也不追究。但叛军中来打探的人,武器都不离身,温造也装作毫不在意。有一天,温造在踢球场中间举办歌舞会,全体将士都来参

加,并被安排坐在长廊下饮酒作乐。宴席前面是台阶,南北两边拴了两条长绳子,示意军人坐下喝酒的时候,可以把刀剑挂在自己面前的绳索上。等到酒菜送来的时候,只听得有人大喝一声,两头一起用力,把绳索举了起来,刀剑便悬在三丈多高的半空中。将士们乱作一团,无法施展勇武,温造命令关上大门,叛军全部被杀死了。从此以后,南梁人再也不敢背叛朝廷了。

哥舒翰、李光弼不畏强权除奸佞

唐玄宗时哥舒翰任安西节度使,派遣都兵马使张擢到京都向朝廷报告军政大事。而张擢滞留京城不归,并且通过行贿结交了权奸杨国忠。哥舒翰到京城朝觐皇上,张擢害怕,便求杨国忠提拔他为御史大夫,兼任剑南西川节度使。任命书下来后,张擢来到官舍谒见哥舒翰。哥舒翰命令部下把他按在厅堂,尽数他的罪行,杖责而死,然后才报告皇上。皇帝下诏书赞扬哥舒翰,并把张擢的尸体交给哥舒翰,要他把尸体分成一百段。

太原节度使王承业,为官而不研习、处理军政事务,皇帝命御史崔众接管王承业的军队,并将王承业转交给河东节度使李光弼。崔众感到接替王承业的部队是对自己的侮辱,就披上战袍带着长矛,闯到王承业的厅堂,肆意凌辱。李光弼听说后,一直愤愤不平。到了崔众把军队交给李光弼的那天,崔众打着帅旗到来,李光弼出来迎接,双方旌旗搅在一起,崔众也不回避。李光弼对他的无礼非常气愤,加上崔众又不及时交出军队,便下令把他捆了起来。过了一会儿,朝廷使者来了,宣布任命崔众担任御史中丞的职务,并从怀里取出皇帝的诏书,问崔众在哪里。李光弼说:“崔众有罪,现在被关起来了。”使者拿诏书给李光弼

看,李光弼说:“今天我只斩侍御史,如果你宣布皇帝任命,我就斩御史中丞;即使宣布他担任宰相,我也要斩这个宰相!”使者害怕,悄悄地回去了。第二天,李光弼就把崔众押到军门前斩了,全军上下都为李光弼的威猛所震慑。

段秀实主持正义除灾痞

唐代宗时,白孝德推荐段秀实担任泾州刺史。当时郭子仪为天下兵马副元帅,驻兵蒲城。其子郭晞则担任检校尚书兼行营节度使,屯兵邠州。邠州有些行迹恶劣的豪门子弟混到军队中,昼夜在到街市上横行霸道,碰到不如意的事,动不动就把人打伤或打死,甚至冲撞伤害孕妇。白孝德也拿他们没办法。段秀实从州府逐级报告这个情况,并自荐请求担任都虞侯,以便于惩罚违纪者,白孝德马上向府军颁布了晓喻文书。不久,郭晞的十七个士兵到街上买酒,杀了卖酒的老头儿,还毁坏了酿酒的器具。段秀实派了一队兵卒把这些人捉来,斩首后将他们的首级挑在枪上,立在城门外。消息立即传到郭晞兵营,掀起了一场轩然大波,全体将士披甲待战。这时段秀实解下佩刀,选了个瘸腿老人牵着马,径直来到郭晞的军营门前。披坚执锐的上兵出来向他示威,段秀实竟然面带笑容地走进去,说道:“杀我一个老兵,何必都全副武装呢?我已经带着脑袋来了。”士兵们疑惑不已。不一会儿郭晞就亲自出来了,段秀实责备他说:“副帅郭子仪的功绩天地皆知,尚书你纵容士兵干坏事,在皇帝身边作乱,这罪责将危及到副元帅的威望。现在邠州有些歹徒,已经混到军队中,杀害了許多人。人们都说,你仗着父亲是副元帅,就有意放纵士兵。这样下去,你们郭家的功名还能留下多少呢?”郭

晞再次向段秀实拜谢,说:“多谢您的关怀教诲。”随即喝令左右士兵卸下武装。段秀实又说:“我还没吃饭,请你给我摆饭。”吃完后,又说:“我的老毛病犯了,希望能在这儿寄宿一夜。”于是在军中住下了。郭晞非常担心,告诫卫兵打更、值夜班守候。天亮后,郭晞和秀实一道来到白孝德的官邸道谢,于是邠州安定下来了。

张巡着着制敌巧守城

尹子奇围攻睢阳,张巡守城。敌人制造云梯,有如半截彩虹,并安排二百名精锐士兵守在云梯上,推动它来靠上城墙,准备让他们跳进城去。张巡事先在城墙上悄悄地开凿了三个洞,等云梯快到时,从一个洞穴中伸出大木头,头上装着铁钩,钩住云梯,使它进退不得。又从另一个洞穴中推出大木头,支住云梯,让它前进不了。另一洞穴中递出大木头,顶端装着盛火的铁笼去烧云梯。敌人用钩车来钩取城墙上的栅栏亭阁,张巡便拿大木头安上连锁大环,拔掉车钩,把它截断;敌人造木驴来攻城,张巡便熔炼金属液体浇灌木驴;敌人又用泥土袋和柴草垒台阶,想登上城墙,张巡令人偷偷地拿松明子和干蒿秆扔在上面。过了十来天,派人顺风向点火烧掉那台阶。敌人被张巡的智慧所折服,一时不敢再进攻了。

颜真卿未雨绸缪

唐代颜真卿做平原太守时，安禄山的阴谋已是司马昭之心路人皆知了，颜真卿就以防止连绵的大雨为借口来修复城墙，疏挖壕沟，同时还暗中招募训练士兵，充实仓储，表面上却让文人雅士尽情饮酒赋诗。安禄山派密探侦察，认为颜真卿不过是个书生，不值得防备。没过多久，安禄山叛乱，河北地区全部失陷，只有平原郡因有防备而未失守。

陈子昂摔琴扬名

陈子昂刚到京城的时候，名不见经传，有一个人卖胡琴，要价一百万，那些富豪们争相传看，却看不出有什么特别之处。陈子昂走上前来，对左右的人说：“我要用车拉一千贯钱来买！”大家都很奇怪，问为什么要买。陈子昂回答说：“我善于演奏这种乐器。”大家都说：“您能演奏一下让我们听听吗？”他回答说：“请明天到宣阳里来。”第二天这些人都来了，发现酒食已经摆好，胡琴也在席前。吃完之后，陈子昂捧起胡琴，说：“四川陈子昂，有文一百篇，千里迢迢来到京城，竟不被人赏识。这把胡琴只不过是乐工制作的，我怎么会去花时间学习它呢？”说完将胡琴摔碎，把文章赠送给到会的人，一日之内，陈子昂的名声就传遍了京城。

徐勣难将顽童除

唐代的徐敬业十多岁时,喜爱用弹弓射东西。他祖父英国公徐勣经常说:“这孩子相貌不和善,可能要惹祸牵连全族。”所以在一次打猎的时候,徐勣便让徐敬业到树林里去追赶野兽,乘着风势放火,想把他烧死。徐敬业知道没法逃脱,便把马杀掉,躲进马肚子里,大火过后,他全身是血地从马腹中走出,英国公非常惊奇。

高仁厚六天平叛记

唐僖宗时,邛州牙将阡能反叛,侵扰四川境内。都招讨高仁厚奉命带兵讨伐。大军出发的前一天,有一个卖面的人来到军营中,引起了巡逻士兵的怀疑。于是就把他抓住严加审讯,果然是阡能派来的密探。高仁厚命令替他松绑,然后才开始询问他。那探子说:“我是乡下人,阡能把我父母妻儿都关起来了,还说:‘你若打听到了真情,我就放你一家,不然就全都杀死。’我实在是不得已才来的。”高仁厚对他说:“我知道你说的是实话,我怎么忍心杀你呢。我现在就放你回去,去救你的父母妻儿。你见到阡能就说:‘高尚书明天就出兵,只带一百个手下,不会多带人。’不过我救了你一家,你也要替我悄悄地告诉阡能手下的士兵说:‘尚书可怜你们都是好人,是被贼人逼迫,身不由己。尚书准备来解救你们,等尚书来的时候,你们只要丢下器械投降,尚书就会派人在你们背上写上归顺二字,送你们回乡重操旧业。

尚书要杀的只有阡能、罗浑擎、句胡僧、罗夫子和韩求五个人，一定不会连累其他的百姓。”那个探子说：“您的一席话都是我们老百姓心里所希望听的，尚书既能体谅，又不追究我们，谁敢不听尚书的命令呢？”于是探子被放了回去。

第二天，高仁厚带兵出发。到了双流的时候，把截使白文现出来迎接。高仁厚巡视了周围的壕沟和栅栏之后，生气地说：“阡能的手下不过是一群农夫，你指挥一府军队，一年多时间都还没能抓住叛贼。看你修的壕沟栅栏，高大牢固、层层密密，你倒可以高枕无忧，却任凭叛贼横行，你好向朝廷请功！”高仁厚命令把白文现推出去斩首。监军苦苦恳求，才免了他一死。又命令填平壕沟，拆毁栅栏，留下五百士兵防守，其他军队随大军一起前进。又召集各寨大军，汇集在一起。阡能听说高仁厚的大军已到，就派罗浑擎在双流西边立起五座大寨，又派一千人埋伏在野桥菁准备拦截官兵。高仁厚得知这一消息以后，就派人乔妆混入敌寨，将昨天告诉探子的话四处传播。贼兵非常高兴，高声欢呼。争先恐后地丢掉兵甲，前来投降。高仁厚一概加以抚慰，在他们背上写上字，然后让他们回寨中转告其他人。寨中其余的人也争着向外冲。罗浑擎急忙爬过壕沟逃跑，被众人擒住送来见高仁厚。高仁厚命令给他上了刑具，押送回府。然后下令烧毁五座营寨以及盔甲兵器，只留下旗帜。

第三天一早，高仁厚对投降的人说：“本来打算马上就送你们回家，但前面各寨的老百姓，还不知道我的心意。你们替我再去前面的营寨中，把背上的字给他们看，并把我的话告诉大家。等你们到了延贡，就可以回家了。”于是把罗浑擎的旗帜倒挂起来，每五十人分为一队，给一面旗子，让前面的人挥动旗子高呼：“罗浑擎已被活捉送到双流府去了，朝廷大队马上就来了，你们赶快出来投降，保准你们平安无事！”来到穿口寨时，句胡僧已经

建起了十一座大寨，寨中的人都你追我赶出来投降。句胡僧惊慌失措，赶忙拿起宝剑阻止。众人向他投掷瓦块石头，把他抓住送到高仁厚那里，他手下的五千人全部投降了。

第四天早上，高仁厚又烧掉这些营寨，让投降的人扛着旗子在前面开路。到达新津的时候，韩求已经建起了十三座营寨，结果众人又都投降了，韩求自己跳进深沟里摔死了。将上们又要烧营寨，高仁厚说：“投降的人还没有吃饭，先把里面的粮食物资运出来，然后再烧不迟。”刚刚投降的人连忙点火做饭，和先前投降的人一起饱餐了一顿，欢声笑语，不绝于耳。

第五天，高仁厚让双流、穿口投降的人先回家，然后让新津投降的人扛着旗子在前面开路，并且告诉他们：“只要进入邛州境内，你们就可以分散回家了。”罗夫子在延贡设立了九座营寨，他的士卒们前一天晚上就看见了新津的火光，已经迫不及待地等待着投降了。新津的降军一到，罗夫子慌忙逃出营寨，投奔到阡能那儿去了。

第六天，罗夫子和阡能商议带领众人决一死战，但计划未能确定。到了傍晚的时候，延贡的降军已经来到。阡能骑马巡视大寨，想要出兵，但众人却不加理会。第二天清晨，高仁厚大军即将到来，众人大声呼喊，抓住罗夫子和阡能，哭拜在高仁厚马前，全部投降。高仁厚出兵才六天，五伙叛贼就全部被消灭了。

高仁厚杀一儆百

唐僖宗时，高仁厚带兵攻打东川节度使杨师立。半夜二鼓的时候，敌将郑君雄等人带领精锐部队偷袭城北的行军副使的大营。杨茂言招架不住，只好带领众人弃营逃跑。旁边的军营

见副使逃跑,也就跟着逃跑,敌军直捣中军附近。高仁厚命令大开营门,并点燃火把,照得四周一片通明。自己则带领士兵,埋伏在路两旁。敌军看见营门大开,谁也不敢进,连忙退却。高仁厚乘机指挥伏兵进行袭击,敌军大败。

高仁厚考虑到各营擅自逃跑的人很多,这些人依照军法都应该处死。就悄悄对孔目官张诏说:“你赶快派探子带十个人去把逃跑的人都追回来,以你的口吻对他们说:‘幸亏高仆射没有出寨,这件事他一点也不知道。你们赶快回去,明天早上像平时一样来参见,其他的事不必担心。’”张诏向来德高望众,众人就都听从了他的话。到四鼓时已各回自己的营寨。只有杨茂言,一直追到张把,才把他追到。高仁厚听见各寨的更鼓已恢复正常,心中暗自高兴,说:“都回来了。”

第二天一早,各位将领聚集,都以为高仁厚不了解真情。过了好一会儿,高仁厚对杨茂言说:“听说昨夜副使以身作则,一直逃跑到张把,有这件事吗?”杨茂言回答说:“听说敌人要进攻中军,左右的人说仆射已经逃走,我就连忙带兵来赶,后来才发现是虚惊一场,就回来了。”高仁厚说:“我和副使都是受天子之命,带领大军来讨伐叛贼的。如果我领头逃跑,副使应当命令我下马,以军法处斩。然后代替我指挥全军,并报告天子才是。昨晚副使首先逃跑,现在又来当面欺骗,该当何罪?”杨茂言忙俯首说:“该当死罪。”高仁厚说:“正是。”于是命令左右的人把他推出去斩首,其他将领个个胆战心惊。高仁厚又把前一天晚上俘获的几十名军士释放,让他们回去。

郑君雄听说之后,非常害怕,说:“高仁厚的军法如此严明。怎么能再和他打仗呢?”从此就再也不敢出战。后来郑君雄杀了敌帅杨师立,就向高仁厚投降了。

孙武杀吴王的宠妃来显示军规,穰苴杀齐景公宠幸的大臣

庄贾来申明军法。只有严令执法的将领才有威严,只要将领有威严,士兵们就肯去拼死作战,那敌人就一定能被打败。高仁厚的策略的确非同一般,而在派遣张诏这件事上又格外令人叹服。在这种情况下,杀一儆百的效果必然远胜于斩尽杀绝,今后再让他们上阵,这些人一定会拼死作战了。

马燧水淹敌军

唐德宗时,马燧刚打败田悦,田悦的救兵就来了。于是田悦又重整旗鼓,前来决战。田悦在洹水县扎营,左有淄青镇,右有恒冀镇。马燧进驻邺县,请求增援,皇上下令河阳的李芑带兵前去会合,驻扎在漳河边。田悦派大将王光进带兵把守漳河大桥,修筑壁垒,企图堵住马燧的来路。马燧在下游将几百辆大车绑上铁锁连结起来,在河上构成一道拦河坝,再堆土筑路,终于渡过了漳河。田悦得知马燧粮草殆尽,就紧闭营门,坚不出战。马燧命令士兵带足十天的干粮,进军到仓口,和田悦隔岸扎营。又建了三座桥横跨洹水,每天前来挑战。田悦依然不出战,又悄悄设伏兵一万人,准备偷袭马燧。马燧命令全军半夜吃饭,鸡叫时鸣鼓吹角。然后全军沿着洹水,直奔魏州,下令说:“等敌军一到,就停止前进,积极布阵。留一百名骑兵带着火把藏在桥边,等田悦的人马过了桥之后,就立刻把桥烧毁。”马燧带兵走了十来里,田悦果然带兵过桥来追,并且乘风放火,呐喊前进。马燧命令部队坚守不动,砍倒路边的杂草树丛,开辟出一片宽一百步的地方,让五千名勇士排出阵势,等待田悦来进攻。等田悦赶到时,火势已经停止了,士气也开始衰落。马燧于是带兵反击,大败田悦,田悦慌忙退军,但三座桥都已被烧。田悦的部队被逼到

水中,淹死的不计其数。

王式各有各的对策

唐大中十三年(859)浙东叛贼裘甫作乱,王式被任命为观察使,前去征讨。众将问王式:“大人刚上任,正需要大批军粮,您却把粮食分给大家,这是为什么呢?”王式说:“贼兵积聚粮食是为了引诱饥饿的人,我把粮食分给他们,他们就不会再去偷盗了。况且各县也没有专设守军,贼兵一到,粮食不全给他们抢去了吗?”大家又问:“那为什么又不以烽火为号呢?”王式说:“烽火信号是用来召唤救兵的。现在部队全部调出来了,点燃烽火只会惊动百姓。”大家又问:“那您为什么让老弱的士兵去做探子,而且只派很少的人马呢?”王式说:“如果让那些勇敢的士兵拿着锐利的武器去放哨,遇到敌人他们一定会奋不顾身。万一被打死,敌兵到来我还不知道呢。”大家都拜谢说:“您真是高我们一筹呀!”

蒿人借箭

唐代安史之乱时,令狐潮围攻睢阳。睢阳城中的箭矢用完了,守将张巡就令人将草扎成人形,外披黑衣,夜里用绳子吊在城墙下。令狐潮的士兵争着向草人射箭,张巡因而获得数十万支箭。此后又在夜里放下草人,敌军只是置之一笑,不加防备。于是张巡就挑选了五百士兵组成敢死队,夜里从城上放下去,袭击令狐潮军营,焚烧敌军的营帐,追杀敌军到十多里外。

裴行俭粮车设伏破敌

唐高宗调露元年(679),大总管裴行俭领兵讨伐突厥。在此之前,粮饷多次被敌人抢走。行俭便装作安排了三百辆粮车,每车埋伏下五个壮士,带上长刀强弩,让疲弱的士兵拉车前进,又埋伏下精兵紧跟其后。敌人果然抢劫了粮车,拉车的弱兵们跑向险要的地方。敌兵驱马走向有水草的地方,准备解下马鞍放牧马匹。正要去车中取粮食,壮士们突然从车中冲了下来,后面的伏兵也赶到了,连杀带捉几乎把他们消灭干净。从此之后,粮车再也没人敢碰了。

李光弼五百母马破叛军

史思明有一千多匹良马,每天都要放到黄河岸边的小洲上洗澡,如此周而复始。李光弼命令在军队中遍寻母马,找到五百匹,拴住母马的小马驹而把母马放出去。史思明的良马看见了这些母马,全都浮过河去,唐军就把它们全部赶进了城中。史思明十分气愤,顺流漂浮火船,想去烧掉浮桥,李光弼预先准备好许多百尺长竿,用大木头抵住长竿的底端,拿毡毛裹上铁叉装在长竿的头上,迎着火船把它叉住,船不能前进,用不了多久就自己燃烧完了。

浮 桥

唐末，晋王的副总管李存进负责在德胜口建造浮桥。过去，造浮桥要用竹索系船，两岸铸造铁牛、石仓用来固定。李存进以苇索来拴系巨舰，两头系在土山的大木柱上，只用了一个月就造成了。简易造桥法是李存进发明的。

南唐池州人樊若水，考进士落榜，便谋划投奔宋朝。于是在采石矶一带的长江上钓鱼，乘坐着小船，装载着绳索，将绳子的一头系在南岸，急速划桨，抵达北岸，用这种方法衡量江面的宽度。然后上书宋朝皇帝，请求建造浮桥渡军队过江。许多持异议的人们都认为江宽水深，自古就没有搭浮桥而过江的。皇上却不顾众人的反对，提拔樊若水为右赞善大夫，派石全振去荆湖一带督造黄、黑色龙船数千艘，又用大舰装上粗大的竹索，从荆江水渚顺流而下，先在石碑口试验，再移到采石江面，三天就建造成功，尺寸分毫不差。

崔敬女代姐出嫁

唐代冀州长史吉懋，想让儿子吉頊娶南宫县县丞崔敬的女儿。崔敬不允。后来，吉懋趁崔敬有过，强行求亲。崔敬害怕就答应了。吉府择吉日下婚书，连同花车突然之间来到崔家门前。崔敬的妻子郑氏原先不知道，抱着女儿大哭道：“我家门户低，没有听说有吉家的婚事！”女儿也睡在床上不起。崔敬的小女对母亲说道：“父亲有迫在眉睫的危险事情，身为儿女，应当舍身相

救,即使是当奴婢,尚且不该推辞,况且嫁给有名望的人家,又哪里称得上耻辱?如若姐姐有些犹豫,不怎么愿意去,我愿挺身而出替她去!”于是,小女就登上花车去了。吉项后来显贵,担任了宰相。

娘子军

唐代平阳昭公主,是太穆皇后的女儿,嫁给了柴绍。当初高祖起兵时,公主住在长安,柴绍说:“岳父大人将带领军队平定京城,我想与他同行,又有些担心你,怎么办?”公主说:“夫君去吧,我自有打算。”柴绍从秘密山道去了并州。公主赶往鄠县,散发家产,广招终南山的亡命之徒,得到几百人,与高祖遥相呼应。派家奴马三宝去招降贼首何潘仁,一路攻战到周至、武功县,由于军队纪律严明,远方近处都来归附,统领大军达七万人之多,威震关中。高祖渡过黄河,柴绍带着几百名骑兵从南山过来,公主带领精兵万人与秦王在渭河之北会师,柴绍和公主面对面地设立将军营帐,京城一带称她们是娘子军。

俏佳人辅佐李靖成大业

杨素镇守西京的时候,李靖身为一个平民前来献计。杨素蹲坐在床上接见他,李靖深深地作了一揖说道:“如今,天下大乱,英雄辈出,先生是国家的重臣,应该把收罗天下的豪杰人物当作己任,不应该蹲坐着见客人。”杨素立起身来,向他道歉。当时杨素的妓妾排列在一旁,当中有个手持红色拂尘的女子站在

栏杆前指使小官吏：“问问离去的那个人排行第几，住在什么地方？”李靖一一回答，这女子口中念念有词，走开了。

李靖回到旅舍。那夜五更初时，他忽然听到有轻微的叩门声，开门一看，则是一个穿紫衣戴纱帽的人，用木杖挑着一个行囊，问是谁，回答说：“我是杨家拿红拂尘的侍妾。”李靖请她进门，她脱去外衣纱帽，急忙对李靖参拜。李靖吃了一惊，忙回拜，反复询问她的来意。她说道：“我侍奉杨司空已经很久了，天下的人才也见过许多，没有人比得上先生，所以投奔先生来了。”李靖问：“杨司空怎么办呢？”她说：“他不过是在苟延残喘，不值得害怕。侍妾们都知道他成不了大事，离家出走的很多，他也不怎么追究。我已考虑得很周详了，请先生不必多疑。”问她姓什么，回答说：“姓张。”问她排行第几，回答说：“最年长。”再看她的肌肤仪容，言谈气质，真像是天仙一样。李没料到自己能得到这样的佳人，愈高兴也就愈害怕，千头万绪，心中不安。而前来从门窗缝中偷看的人也络绎不绝，川流不息。过了几天，虽然也听见追寻张氏的风声，但并不严厉紧迫。于是两人便乔装打扮，骑上马，打开店门公然出走，打算回太原去。

途中，他们住在灵石的旅舍，铺好了床，炉上煮的肉也快要熟了。张氏因为长发拖地，就站在床前梳头，李靖正在刷马。忽然来了一位过客，中等身材，面颊上的红胡子像虬须一样卷曲，赶着一头瘸腿驴。他把一只皮口袋扔在驴子面前，拿来一只枕头，斜靠在上面，看着张氏梳头。李靖非常生气，就要发火。张氏仔细地看过客人，一只手背在身后摇了摇，示意李靖不要发火。她急忙梳好头发，理了理衣襟，上前询问客人的姓氏。客人回答她说：“姓张。”张氏道：“我也姓张，该当做妹妹。”于是急忙叩拜他。又问他排行第几，回答说：“排行老二。”客人也问张氏妹妹排行第几，回答说：“最年长。”客人高兴地说：“今天有幸碰

上一个妹妹！”张氏喊道：“李郎，快来见见三哥！”李靖急忙对客人参拜，然后三人就面对面而坐。客人问锅里面煮的是什么肉，回答说：“羊肉，大概已经熟了。”客人道：“肚子饿了。”李靖就出去买回烧饼，客人抽出腰间匕首，切割羊肉与李靖夫妇一道进食，又要酒喝。他打开口袋拿下酒菜，原来是一颗人头和一副心肝。他把人头放在口袋里，把那心肝用匕首切碎同李靖一道吃，说：“这个人是最没良心的人，我心中恨了他十年，如今才落入我手。”客人又问：“看李郎的模样是个清贫之士，怎么会有这等佳人相伴？”李靖不敢隐瞒，把事情原委全告诉了他。他说：“果然如此。我原来就知道这并不是你求来的。现在你们要去哪里呢？”李靖说：“打算去太原避避身。”客人说道：“望气的人说太原上空有奇异的气相，我也正要去太原寻访。”李靖便告诉他州将的儿子李世民的情况。客人与李靖约好在汾阳桥相会的日期，便骑上驴子很快地离去了。到了约定的时间，客人果然如期到来，两人相见非常高兴。李靖谎称客人擅长相面，通过友人刘文静介绍，见到了李世民。之后，这客人对李靖说：“看李世民的神采气派，真正是个天子！”这客人沮丧地回去了。于是他邀请李靖夫妇到他家去，让自己的妻子出来见过，摆酒设宴，极其丰富豪奢，并把全部家产交给李靖，账簿和锁钥等摆满二十张床，说：“赠送给李郎辅佐真命天子建功立业。”他自己与妻子穿上兵服，跨上马鞍，只带着一个奴仆，走了几步便看不见了。后来，李靖完成了辅佐李世民打天下的任务，被封为卫国公。

王珪命公主行礼

王珪的儿子敬直娶南平公主为妻。当时，公主下嫁，凭借自己皇帝女儿的尊贵身份，从没行过拜见公婆的大礼。王珪说：“公主也应遵循国家的法度，我们身为你的公婆应该受到公主的拜见，出身门第高贵更应该以身作则，成全国家的法度、家庭的伦理。”于是就和夫人坐在堂上，等公主手端托盘上前侍奉公婆洗手、用餐，一切完毕后，公主才可退下去。从此以后公主下嫁，凡有公婆的，都要遵循这一礼节，王珪为人们带了个好头。

狄仁杰刀下救人

唐高宗时，狄仁杰管理京城诉讼，左威卫大将军权善才和右监门中郎将范怀义由于失误砍了唐太宗陵墓上的一株柏树，按当时的法律，应当免除他们的官职，可是唐高宗非把他们杀掉不可。狄仁杰对高宗说：“按大唐的律条，他们不应被处死。”高宗恼怒地说：“你这样做是想让我成为不孝之子啊！我一定要把他们处死。”仁杰回答道：“汉朝有人偷了皇帝祖庙中的玉环，汉文帝要处斩贼人的全家来抵罪，张释之在朝堂上据理力争地说：‘假如有人挖了长陵一抔土，那你又该把罪加到什么程度呢？根据该贼的犯罪行为，按律应处死本人，不应涉及家属。’可见汉朝的律条也有等次，不该死的非让他死，这成什么道理呢？现在仅仅因为误砍倒一棵柏树而处死两员大将，将来人们会怎样评论陛下你的行为呢？”高宗听了这番话，就改变了原来的主张，赦免

了两位大臣。狄仁杰也因此被升为御史左司郎中。

韩愈凛然抚变兵

唐穆宗时，镇州发生兵乱，兵将们杀死守将田弘正，拥立王廷凑，围困朝廷重将牛元翼。皇帝派韩愈前去安抚。韩愈离开之后，朝中大臣都为韩愈此行的安全担忧。穆宗皇帝也有些后悔，就派人指示韩愈见机行事，不一定非要进城。韩愈到镇州之后，王廷凑陈兵列将迎接，军士们个个弓上弦、刀出鞘，杀气腾腾。坐定，王廷凑就说：“闹事的就是下面的军士。”韩愈大声地说：“朝廷认为你有大将之材，所以才让你担任这里的刺史，你怎能像叛贼造反一样呢？”话音刚落，众军士一齐拥上前来：“我们的老太师为朝廷平息朱滔的叛乱，至今血衣还保存着，这里的军士们哪一点对不起朝廷？凭什么把我们比做叛贼？”韩愈从容地说：“我以为你们忘了老太师了，如果还能记得，那就太好了。自从天宝以来，安禄山、史思明、李希烈等的子孙还有在朝中为官的吗？”众军士想了想都回答说：“没有了。”韩愈又说：“田权正率魏、博六州归附朝廷，官做到中书令，父子都受到皇帝的表彰和重用，刘悟、李祐也都担任重要职务，这些情况想必大家也都清楚。”众军士的情绪逐渐和缓，但仍强调说：“田弘正为人太阴险刻薄了，所以这里的军士都不服气。”韩愈爽朗地肯定说：“此言不错。可是你们已经杀死了田弘正，也把他的全家杀掉了，心中之恨已经消除，那还有什么不平的呢？”众军士的情绪转变过来，都自言自语地说：“韩大人说得也是，我们还闹什么呢？”王廷凑担心众军士有变，对己不利，急忙把他们赶出去。接着又对韩愈说：“现在你要我做什么？”韩愈说：“神策六军将像牛元翼那样

的将军并不少,但是朝廷要考虑全局,不能放弃那里。你长期围困他,这又是什么道理?”王廷凑回答说:“我马上撤兵,你看怎么样?”韩愈面色平静地说:“如果真是这样的话,就没事了。”后来当牛元翼冲出重围时王廷凑也没追赶。韩愈回来后向穆宗皇帝汇报了事情的经过,皇帝对此大加赞赏,提升韩愈为礼部尚书。

唐溪秉公执法不收贿

唐僖宗时阡能曾聚众闹事,陈敬瑄后来在邛州贴出告示,说凡是阡能等人的亲朋一律不究。不久,邛州刺史逮捕了阡能的叔父阡行全家三十五人,都送进了监牢,请求依法处决。陈敬瑄问孔目官唐溪该怎么处置,唐溪回答说:“您已经出了告示不追究罪责,现在刺史又逮捕他们,其中必有缘故。要是杀了阡行全,不但使您失掉信义,我恐怕阡能的党羽又纷纷起事了!”陈敬瑄听从了唐溪的意见,派遣手下去邛州,在邛州官署大门口召集群众,打开刑具释放了阡行全等人,顺便询问阡行全为什么被捕入狱。原来因为阡行全有块好田地,刺史想买,阡行全不卖,所以刺史憎恨他想借机杀人抢地。陈敬瑄召来刺史,要追究他的罪责,刺史竟因此忧惧而死。后来,阡行全听说他一家是由唐溪的几句话才免于处死的,他秘密赠送唐溪纯金片一百两。唐溪大怒说:“这本是陈太师仁厚英明,跟我有何关系?你这是揣着灾祸来送我啊!”马上送还他金子,把他赶了出去。

李隆基午夜闯宫斩韦后

武则天掌权以后，唐朝王室成员之间的争权夺利非常激烈。王室中一些有势力的人常暗中交结才勇之士蓄谋，想借此巩固自己的地位，待机夺权，其中最有势力的是相王李旦和太平公主。

武则天去世后，韦皇后与人合谋毒死唐中宗，独揽大权，想做第二个武则天，这样就危及到王室其他成员的利益。相王的儿子临淄王李隆基智勇双全，处事果断。他感到韦后的所作所为对自己极为不利，就决定与太平公主联合起来，除掉韦皇后及其死党。李隆基和太平公主的儿子崇简及刘幽求、麻嗣宗、葛福顺、李仙凫、普润暗中商量除韦的计策。有人说：“这种事情应该先向相王汇报。”李隆基果断地说：“我这是为拯救国家，恢复李家江山而做事，如果成功了，那是祖宗的福分；如果失败了，那我是为国尽忠，为父尽孝，怎能先向父王请示，让他担惊害怕呢？假如父王同意了，这就是父王参与了我们的密谋；假如他不同意，那么我们的计划就要落空了。”

于是在公元710年六月二十日晚上，李隆基带领刘幽求等几十人潜入皇城北边的禁苑，取得了禁苑总监钟绍京的支持，钟绍京亲自带领园丁工匠二百多人参加。李隆基派葛福顺等人到玄武门羽林营中，杀死韦播、高嵩，提着人头来到羽林军前，揭露韦皇后一伙的所作所为，取得了羽林兵士的欣然响应。葛福顺和李仙凫率人分别攻打白兽门和玄德门，杀死守将，冲进城门，分两路包抄，然后会合在凌烟阁前。

当时在太极殿守卫着唐中宗灵柩的卫士们听到外边人马嘈

杂,知道发生了大变,都穿上铠甲响应。韦皇后惊惶之中逃进飞骑营,被士兵们杀死。李隆基又派人分头诛杀韦后党羽,天快亮时,在城内城外进行搜捕,所有韦后的党羽都被杀死了。这时李隆基才去参见他的父亲李旦,一进门就跪倒请求处分。李旦急忙走上去,抱住李隆基,泪流满面,说:“国家大难全靠你挽救了,神龛宗庙得以保全,百姓生灵免遭涂炭,这都是凭借你的力量啊。”

李隆基正是创造了“开元盛世”的唐玄宗。

李晟不畏险阻救朝廷

李晟是晚唐时候的大将,公元782年他与马燧、李抱真一起在河北平定了四镇之乱。此后河北的王俊武、朱滔因功赏不明又发生叛乱,并联结田悦、李纳,各自称王,与唐朝廷对抗。唐王朝抽调关内诸军平叛时,泾阳兵路过长安又发生政变,攻占长安,德宗被迫前往乾县,并急忙抽调李晟回京勤王。

当时李晟正在河北,朱滔、王俊武的叛乱还没有平定,唐将张孝忠的军队又被夹在朱滔和王俊武中间,只靠李晟在这里维持局面,因此张孝忠不愿让李晟回师,多次劝阻,李晟对将吏们说:“现在朝廷流亡在外,我们做大臣的应该无所顾忌,哪怕只有一口气,也要尽力勤王,献出生命也在所不惜。张孝忠不想让我离开,我留下爱子作为人质,并且挑选良马送给他来促使他放我西行。”于是留下了儿子李凭,并为儿子娶张孝忠之女为妻。

恰在这时张孝忠的亲信大将前来拜访李晟,李晟解下玉带赠给他,并说:“我要西上勤王,这条玉带就作为我们分别的纪念吧!”接着就向他说出了自己想离开此地,为朝廷解救危急的想

法和决心。这员大将非常感动,就回去转达了李晟的意图,张孝忠也为李晟所感动,派出亲信大将,率领精兵协助李晟前去勤王。这样,李晟才得以带领兵马西上,去解救朝廷的危难。

姚崇灭蝗救灾不信神

唐朝开元四年(716),山东发生特大蝗灾,黑压压的蝗群遮天盖地,地里的庄稼眼看就要被吃光了,老百姓还在向天祭祀祷告,乞求上天赐福,免除这场灾难。人们眼睁睁地看着蝗虫吞噬自己辛勤耕种的庄稼,却不敢捕,怕得罪了天神。

当时姚崇担任宰相,见到这种情况,就向朝廷提出了灭蝗救灾的建议,他在奏疏中写道:“《诗经》中说,‘捉住这些吃庄稼的害虫,把它们扔进火里烧死。’汉朝光武帝在颁布的诏书中也提到:‘要制定顺应自然规律的政令,鼓励和监督老百姓发展农业生产,除掉那些吃庄稼的害虫。’这些都是说应该捕除蝗虫,不要使它伤害庄稼。而且蝗虫害怕人,容易驱赶,每块田又都有主人,让他们捕捉各自田里的蝗虫,自己来救自己,他们一定会不畏劳苦,全力除虫。还要在夜间烧起火堆,并在火堆旁边挖沟,一边烧一边用土埋,这样可以把蝗虫除净。古代也有除蝗不成功的例子,但那都是因为人们没有严格遵守除蝗命令的缘故。”

皇帝接受了姚崇的建议,派御史出任捕蝗使,分别到各道(唐朝的行政单位,比现在的省大)监督捕杀蝗虫的事情。汴州刺史倪若水极力反对捕蝗,向皇帝上书说:“消除天灾应该靠皇帝的恩德,过去刘聪消灭蝗虫没有成功,反而灾害更加严重。”他拒绝御史前来监督,不执行朝廷发布的除蝗命令。于是姚崇就写信谴责倪若水,诙谐地说:“刘聪是假皇帝,他的恩德不能够消

除灾害,当今皇帝是真龙天子,这点小灾害压不住皇帝的圣德。古时候好的地方官,蝗虫都绕过他所治理的地方,不敢为害他们地里的庄稼,这就是所谓的修德可以免灾,你那里蝗灾那么严重,大概是你没有德行的缘故吧。现在你眼看着蝗虫吃庄稼而不采取措施解救,以致造成颗粒无收,那还要你这刺史干什么?”倪若水见信害怕丢了官,就赶紧督促百姓捕捉蝗虫,捉到蝗虫十四万石。

但当初朝野还是议论纷纷,皇帝也开始怀疑当时发布的除蝗命令是否妥当了,就又和姚崇商议这件事,姚崇回答说:“那些庸俗迂腐的儒生只知道死守旧教条,不懂得变通。事情有时违反常规,但是符合客观事物发展的规律,有时虽然违反规律却适应需要。古时候山东也曾发生蝗灾,当时人们总认为这是小事,总会自然而然地消灭,以致造成庄稼颗粒无收,发生了人吃人的惨景。后秦时发生的蝗灾,把树叶和草都吃光了,牛马饿得啃吃身上的毛。现在蝗虫铺天盖地,到处都是,不断增多。况且河南、河北的粮食本来就少得可怜,一年不收获就要发生逃荒的现象,这关系到国家的安定。再说就算不能彻底消灭蝗虫,那也是捉一点少一点,总比让它们任意滋生强吧?”皇帝认为姚崇的话很对,继续推行除蝗的命令。

黄门监卢怀慎劝阻姚崇说:“天灾怎么能凭人力消除呢!杀死蝗虫越多,必然影响到自然的平衡,希望你认真考虑。”姚崇果断地回答说:“过去楚庄王吞下蚂蟥却治好了久治不愈的疾病,孙叔敖打死了蛇,上天却降福给他。现在蝗虫还能够驱除,如果放任它危害庄稼,等庄稼都被吃光了的时候,老百姓怎么办?如果因消灭蝗虫,拯救百姓而老天降灾祸的话,那就降在我姚崇身上,不会连累您的!”在姚崇的坚持下,这场特大蝗灾终于被消灭了,百姓免除了流离失所的痛苦。

李吉甫不计前嫌待陆贄

李吉甫见多识广，知识渊博，对当时的掌故特别精通，修订规章制度，为时人所称道。他曾受到宰相李泌、窦参的推崇，彼此关系非常亲密。后来陆贄担任宰相，对吉甫有些反感，认为他是前任宰相的朋友，恐怕对自己不利，就把李吉甫放出京城，到明州做了员外长史。

过了一段时间，遇到朝廷大赦，李吉甫又被重新起用为忠州刺史。这时陆贄遭贬来到忠州，官位在刺史之下。人们都悄悄议论，这次李吉甫一定要借机报复陆贄，给他难堪，加重他的罪名了。可是等吉甫来到任上，却对陆贄以诚相待，关系处得非常好，对于从前的事情没有丝毫计较，更没有报复，依然像老朋友一样。人们都称赞吉甫宽厚，于是他越发得到皇帝的信任，后来两度进京入相。

李晟厌恶结党顾大局

李晟是晚唐大将，他被解除兵权后，除了朝见皇帝之外，其他事情很少过问。通王府长史丁琼也被张延赏排斥，怀有怨恨之心，于是就求见李晟，对李晟说：“太尉您的功劳这么大，还是被解除了兵权，自古功劳卓著的人没有能保全自己的。以后如果国家有什么变故，我愿意在您身边效力。狡兔还有三窟，太尉为什么不早做打算？”李晟听了大怒，说：“你怎能说这种不吉利的话！”说罢立刻绑起丁琼并报告了皇帝。

李晟做宰相时，每次皇帝要了解情况，他必定深责自己没有尽到责任，他性情沉稳，从未向自己亲近的人泄露过任何不该泄露的事情。到下面观察了解情况更是细致入微，每次处理军务，一定说：“某某辛苦了。某某能做好某事。”就连有人提出小小建议，也必定记下他的姓名。他特别讨厌部下结党串通，诋毁诬陷，他喜善而嫉恶，这都是品德、修养好的表现。如果有人对己有恩，必定厚厚报答。

着盛装李晟严治军

为勤王，唐大将李晟的军队驻扎在渭南。这时朔方节度使李怀光也来勤王驻军咸阳。李怀光不愿让李晟执掌军权，担心影响自己的功劳，于是他要求皇帝让李晟与他合军。李晟遵命，率军到达陈涛斜，这时工事还没修好，叛军冲上来，李晟出战迎敌，并对李怀光说：“叛军盘踞在宫廷御苑里，防守坚固，硬攻，不一定能取胜。现在他们离开巢穴，前来挑战，这是老天把这伙叛贼送给了将军你呀！”但是李怀光怕李晟立头功，就推辞说：“我们的军队刚到，马没喂足，士兵还没吃饭，怎么能战斗呢？不如先休整一下，待机而动。”李晟猜到李怀光的用意，也就不再坚持，收兵回营了。

以后每逢出战，李晟都特别讲究服装威仪，总是穿着锦绣战袍，带着丝织花帽，走在队伍的前面，亲自指挥。怀光看到后很反感，就劝李晟说：“做将帅的应当稳重，哪有靠服饰华美来引诱敌军的？”李晟解释说：“我长期在泾原一带打仗，那里的上兵都畏服我，所以才要让他们先认出我而使他们害怕。”怀光更加不满，暗中另有打算，所以故意拖延不向前推进。

李晟请人去说服怀光道：“叛军盘踞京城，皇帝被赶到郊外，这是多么耻辱呀！指挥和决策的大权现在都在你身上。你应该迅速进逼京城，我愿以我率领的部队听从你的调遣，做你的先头部队，就是战死，也决不后悔。”怀光又拒绝了。

这时李晟的军队驻扎在朔方军队的北边，每次怀光军队中的士卒掳掠百姓牛马，百姓叫苦连天，而李晟的军队秋毫无犯。怀光的军队讨厌李晟部队自行其好，就把抢来的东西分给李晟的部队，但李晟的部下都没人敢接受。

李晟矫诏免劫持

唐朝大将李怀光勤王屯兵咸阳，八十多天都不肯出兵。德宗皇帝很着急，多次派使臣催促他收复京城。但怀光总是借故推托，而暗中却与叛军首领朱泌等人串通。李晟发觉后，担心自己的部队会被怀光吞并，就暗地里向皇帝请示，请求把自己的部队东调到渭桥，以便分散叛军的力量，皇帝没有允许。

李晟认为怀光要叛乱迹象已经明朗，应该早做准备，使通向四川、汉中的道路不阻塞，于是他请求任命赵光铤为洋州刺史、唐良臣为利州刺史、张彧为剑州刺史，各率兵五百以防意外。皇帝起初同意，可犹豫再三没有批准。

不久，吐蕃请求出兵诛杀叛将朱泌，德宗皇帝也打算亲自率领六路人马开进咸阳，借此促使各路军队进军长安。

怀光听到这个消息非常恐慌，疑心皇帝要夺他兵权，于是加紧谋划叛乱。当时鄜坊节度使李建徽、神策将杨惠元和李晟都与怀光联营驻扎，李晟见事情紧急，正好皇帝的使臣路过李晟的部队，李晟急中生智，借机宣布：“奉皇帝的旨意移军到渭桥驻

扎。”于是命部队结成阵势转移到渭桥扎营。几天之后，怀光果然劫持了李建徽和杨惠元，并吞并了他们的军队，只有李晟得以幸免。

杀旧好李晟安定军心

李晟在唐王朝危急时刻率兵抗击叛军，这种大义感动了周围的郡县，百姓们纷纷支援他。这时叛军内部闹不团结，李怀光军中的大将孟涉、段威勇率部向李晟投降，这使李晟军心大振，他们备足粮草，加强防守，使人心更加稳定。

李晟率领的神策军的家属都被叛将朱泌监禁着，李晟家中的一百多人也都滞留京城，将士们非常惦念家中的情况，李晟流着泪激励大家说：“眼下朝廷都没着落，咱们怎么能只顾及自己的家吗？”

这时朱泌又派李晟过去的下属王无忌的女婿到军中给李晟传话，说：“将军家中老小都好，他们有信带给你。”李晟怒不可遏，说：“你胆敢替叛将使反间计。”说完立刻命令武士将其推出去斩首示众。

这时已值夏天，但士兵的单衣还没有运到，将士们穿着棉衣，李晟与他们共甘苦，常常用为国立功的大义激励将士，士兵们没有一个叛离。而军营中不时有朝廷的官员从叛军控制的京城逃出，他们讲自己在京中的见闻，说朱泌的叛军离心离德、不久便可被消灭，大家听了上气更高了。

郭子仪只身退强敌

唐永泰元年(765),郭子仪都统河南道节度行营,再次出镇河中郡。此时仆固怀恩勾结吐蕃、回纥、党项、羌、浑、奴刺等族共三十万人马,劫掠泾州、邠州,占领凤翔、醴泉、奉天,朝廷感到震惊。皇帝马上命李忠臣驻兵渭桥,李光进发兵云阳,马麟、郝延玉驻守便桥,骆奉先、李日越屯兵周至,李抱玉进驻凤翔,周智光把守同州,杜冕进驻坊州,皇帝亲率士兵保卫宫苑并召郭子仪进驻泾阳。

当时郭子仪只有兵马一万人,当他赶到泾阳时,敌寇已经形成包围圈,郭子仪派李国臣、高升、魏楚玉、陈四光、朱元琮各领一部分人马,自己率领铁骑兵两千人迎敌。回纥元帅见来了一股兵马,问是谁领兵,探马报告说是郭令公。元帅吃了一惊说:“郭令公还在世吗?仆固怀恩说中国皇帝已死,郭令公也去世,朝廷无主,所以我才跟随而来。现在令公仍能驰骋疆场,那皇帝是否也在世?”探马回报说:“皇帝也健在。”回纥元帅这才明白自己上当了,说:“我受欺骗了。”这时郭子仪派人对回纥元帅说:“过去回纥万里跋涉,帮助我们剿灭叛乱,收复洛阳和长安,唐朝和你们休戚与共。现在你们却放弃过去的友谊,协助叛臣进犯,多么不明智呀!叛臣既然敢背叛他们的朝廷舍弃亲属,还能真心为你们回纥效忠吗?”回纥元帅说:“我听说郭老令公去世才带兵前来,不然我怎么会来?现在既然郭令公在世,能让我见一见吗?”郭子仪准备亲自到回纥营中相见,手下的将官都劝阻说:“这些人不讲信义,小心上当。”郭子仪说:“现在敌人比我们多几十倍,我们硬打不行,应该向他们表示我们的诚意。”将官们要派

五百人跟随保护,郭子仪不让,只带随从前去敌营,到了后,命人传话:“郭老先生到了!”回纥兵将都肃立迎接。

子仪不穿铠甲,见到回纥元帅说:“我们通力合作已经很久了,怎么突然忘掉友谊而来进攻我们呢?”回纥人都丢掉手中的武器下马拜见说:“果然是我们的老前辈。”子仪设宴款待回纥人,重叙友情并送给他们许多绸缎彩锦,盟誓以示和好,并且趁机说:“吐蕃本来和我们是甥舅关系,现在背信弃义前来进犯,这是背弃亲戚,他们的牛马很多,你们如果掉转军队攻击他们,就像弯腰拾取芥籽一样容易,这是天赐的良机,不可不取。攻打他们既能得到利益,又可以和我朝继续保持友好关系,这不是两全其美么?”这时正好仆固怀恩去世,敌军联盟不统一,回纥人就答应了。

吐蕃人见郭子仪去回纥营中拜访,起了疑心,晚上就率兵撤回了。郭子仪派白元光率兵同回纥人一起追杀,在灵台西原把吐蕃打得人仰马翻,斩首五万人,俘虏一万人,缴获他们掠夺的七女、牛羊、骆驼不计其数。

周宗、韩雍巧得证据排纷扰

五代南唐烈祖李昇出镇建业时,他的义祖徐温在广陵去世,烈祖派周宗先到他家去慰问,并准备亲自去吊唁。徐温的次子康王徐知询和他的弟弟们听说后即对周宗说:“我们听说兄长国事繁忙,应当克制哀情,减少礼节,不必劳他神再西渡奔丧了。”周宗想到这决非康王的本意,就坚决要他写封信向烈祖回禀,不要让自己口头向烈祖转达。康王却以时间匆忙来不及做推辞。周宗当场从衣袖中拿出笔,又命手下立即取来纸茗信帖,请康王

当众亲自修书一封。康王不得已写了这样一封信：“丧礼就在广陵办理，正值国家多事之秋，二哥就不必挂念奔丧之事了。”第二年，烈祖去广陵拜谒徐温之墓，康王和他的弟弟们一起悲痛万分，纷纷责怪他不把义祖的丧事放在心上，没有奔丧的诚意，企图以此引起舆论对他的谴责。烈祖就将康王亲手所写的书信拿出来给众人看，康王等人觉得羞愧不已，一言不发。

韩雍在江西作巡抚，一天忽然有人报告某亲王来拜访他，韩雍一面推托生病，请求亲王等一下，一面秘密派人迅速召来司法官，并且找了个白木几子。韩雍毕恭毕敬地迎接亲王，亲王人坐后，讲了自己的哥哥宁王谋反的一些事。韩雍推说生病，耳朵听不见，请亲王将所说之写下来。亲王要纸，左右的人便抬来白木几，亲王将宁王谋反的事详细地写在上面，然后就离开了。韩雍将这事禀奏皇上，朝廷派特使调查宁王谋反之事，但是没有发现证据，这时宁王兄弟俩已和好，亲王对此事只字未提。特使回朝后，朝廷以韩雍离间宗室亲王的罪名，要押往京城查询。韩雍呈上亲王亲笔书写的木几，才幸免于难。

郭崇韬收礼有道

五代后唐时，郭崇韬平常十分清廉，自从到了洛阳后便开始接受各地的贿赂和赠礼。他的朋友和家人劝阻他，郭崇韬说：“我身为将相，朝廷的俸禄和赏赐有多少万，难道缺这些东西吗？因为现在的藩镇诸侯大都是梁朝的旧将，都是和皇上有过旧怨的人，如果我一概拒绝，他们能不起疑心感到害怕吗？”第二年，皇上在南郊举行祭祀，郭崇韬将所收的礼全部捐献出来，帮助皇上进行赏赐。

周仆妻复仇

五代后梁末年，襄州都军周景温，调任徐州，还是担任都军的职务。他有个气力过人的仆从，自恃有点拳脚工夫，独自与妻子骑着毛驴行走。走到芒砀地区的泽洼地带，他大声说道：“听说此地一向多有豪杰侠客，难道没一个人敢出来和我决一胜负吗？”话音刚落，有五六个盗贼从灌木丛中窜出来，一个从背后抱住他，搏斗中把他摔倒，抽出匕首割断了他的喉咙。这是出其不意而突袭的结果。当时只有仆人的妻子在一旁，她一点不露惊恐之色，只是佯装大喊道：“真是痛快啊！今天你们真算是为我雪耻报仇了！我原是良家女子，被他抢来落入这种地步，谁说老天不显灵呢？”强盗们信以为真，就没有杀死她，把她的行李连同两头小毛驴一起赶着朝南走去。走了近五六十里，到达亳州北界达孤庄的南头停下休息。庄子的大门口摆有兵器，大概附近就有巡逻守卫的人。这妇人就径直走进村公所，强盗们以为她去寻找食物而未加怀疑。妇人哭着拜见卫戍兵的总头领，描述她丈夫被杀的情形。总头领悄悄召集部下，一举将强盗抓住，只有一人逃脱。把他们套上枷锁送到亳州，全被处死，陈尸示众。妇人回到襄阳，做尼姑终其一生。

王氏敬皇后独揽后宫大权

后唐明宗的淑妃王氏本是邠州卖饼出身，但长得俊俏，人称“花见羞”。王氏小时被卖给后梁故将刘邋做丫环。刘死后，被

唐明宗李嗣源纳为妾。

王氏在刘邺家做奴婢时，曾得到刘邺赐给的许多财宝，王氏把这些东西都送给明宗身边的人，以及明宗的儿子和姬妾们，所以深得这些人的敬重，明宗也由此更加喜欢王氏。明宗的夫人曹氏为人厚道，从不多事，因此王氏日渐得宠。

明宗当上皇帝后，和大臣们商议立皇后之事，按规矩应立曹氏，但曹氏对王氏说：“我平常体弱多病，而且脾气又不好，妹妹你德才兼备，应当代我做这个皇后。”王氏恭敬地回答说：“皇后是皇帝的配偶，一国之母，位显至尊，谁又能代替得了！”于是再三推辞，最后明宗仍立曹氏为皇后，立王氏为淑妃。从此王氏侍奉曹氏更加认真，每天早晨皇帝起床，梳洗盥漱更衣叠被都由王氏亲自经手。罢朝后，皇帝皇后吃饭，王氏在一旁站立伺候，直到皇帝皇后吃毕才敢体息，天天如此，从不懈怠。皇后从内心里喜欢她。所以此后宫中一切大事小情都由王氏处理。这样王氏成了朝廷中不是皇后的皇后。

敬新磨打皇帝反得赏赐

有一次，后唐庄宗和伶人们在宫廷中游戏，玩得非常高兴，忽然想起了什么，四下环顾，大叫：“李天下，李天下在哪儿？”敬新磨听了，走上前去，对准庄宗的脸就是一个嘴巴。庄宗摸着火辣辣的脸，面色由红变白，左右内侍都吓坏了，连伶人们也都战战兢兢不知如何是好。大家一起上前，七手八脚地把敬新磨按倒质问：“你怎么敢打皇帝的嘴巴？”敬新磨面不改色，不慌不忙地说：“能称作李天下的只有一人，他又管谁叫李天下呢！”左右都被这话逗笑了，就连庄宗本人也忍不住笑了起来，因此不但没

处罚敬新磨,反而赐给他许多东西。

张承业严理财不怕杀头

张承业是唐末僖宗时的宦官,深受晋王李克用的厚待。崔胤诛杀宦官时,李克用把他藏在寺庙里,才使他躲过了灾难。承业曾做晋王李克用的监军。后来李克用病重,把义子李存勖托付张承业,这就是后来的唐庄宗。

庄宗非常敬重承业,把他当做自己的兄长一样看待。庄宗常年在外征战,后方一切大事,都委托承业处理。承业为报晋王的知遇之恩,也尽心尽力。他努力为前方筹备钱粮,补充兵源、马匹,鼓励百姓安心耕种,严肃法纪,成为庄宗成就帝业的得力助手,就连皇帝贵戚也不敢胡作非为。

庄宗喜欢与伶人游戏,常常赏赐伶人,但因为承业管理财政,库藏非常严格,不必要的开支一律不给,这使庄宗非常为难。有一次,庄宗想出一个要钱的办法,他在库府中大摆宴席,席间,让儿子继岌为承业跳舞,以示酬劳,继岌舞完之后,承业把自己的玉带、宝马赠送给继岌,庄宗却趁机指着库中的钱垛对承业说:“这孩子缺钱花,你应该送给他些钱,给他玉带、宝马有什么用?”承业一口拒绝说:“这钱是国家的,不是我个人的。”庄宗再三要求,言语间伤了承业的自尊心,承业恼怒地说:“我不过是个家奴,开源节流无非是为了李氏后代着想,辅佐你成就霸业,你如果一定要用钱,尽管拿好了,何必非让我同意不可?钱财用完,人马散尽,到那时遭难的又不光是我一个人。”庄宗觉得丢了面子,大喝元行钦拿宝剑来,说着就要杀死承业。承业站起身来,拉着庄宗的衣襟,泪流满面地说:“我受先王委托,誓报国仇

家恨。现在只因爱惜库藏,不肯浪费,以此而死,也对得起死去的先王了!”这时太后闻讯,急忙派人召庄宗回宫,庄宗也觉得有些后悔,就斟满两杯酒,把一杯酒送到承业面前说:“我刚才酒喝多了,惹太后生气了,希望你能喝下这杯酒,帮我在太后面前说些好话,原谅我这一次。”承业说什么也不肯喝酒,仍在伤心气愤。

庄宗回宫后,太后差人安慰承业说:“李存勖年轻不懂事,冒犯了您,我已经教训他了。”第二天,太后又亲自带庄宗到承业家赔礼道歉。

宋元奇谋妙策



宋太祖不重顺逆重职守

宋太祖赵匡胤黄袍加身之后，率兵前往汴京的陈桥门，可那里的守门将士严守城门，拒绝他们入内。于是太祖率军转至封丘门，把守城门的将士见形势不妙，就匆匆忙忙地打开大门，让他们进了汴京。等到赵匡胤正式登基后，却将守卫封丘门的官吏给斩了，而守卫陈桥门的将领则加官晋爵。这是宋太祖表彰他对主人的忠诚。

宋太祖对臣下用而不疑

宋太祖赵匡胤是个经常做家访的皇帝，正史记载，对丞相赵普就有乾德二年、三年、六年等多次走访，许多事情也就是在家访时调查翔实、正确处理的。

开宝六年(971)，太祖去赵普家闲坐，当时吴越王钱俶正打算归顺大宋，常与丞相赵普通信。太祖来访时钱俶的信使刚送来一封信，顺便还带来十瓶海物的土产品。赵普把东西放在廊屋之下，还没来得及收拾，太祖已经走进来了。

太祖见到廊下放着的十个瓶子，觉得奇怪，就问：“这是什么东西？”赵普就如实说了。太祖说：“海物味道一定不错。”让赵普打开看看。瓶子一打开，哪有什么海物，瓶瓶都是瓜子金。赵普慌了神，忙跪下磕头说：“臣还没打开信看，实在不知道这里是什么。”太祖感叹地说：“没关系，收下吧。钱俶他认为国家大事都是你们这些书生说了算呢！”

半部《论语》治天下

大宋开国之后,赵普作了宰相。他年轻时期学的是吏事,处理具体公务颇有经验,但眼下要治理一个国家,知识就显得太少了。宋太祖常劝他读点书,赵普还真的下了一番功夫,可以说直到晚年都是手不释卷。每日下朝回家,赵普就关起门来打开书箱,一读就是一个通宵。第二天上朝处理政事,一刻不停地批阅公文,办事速度非常快。人们非常惊讶丞相学问之大。等他死后,人们都想知道丞相到底读了些什么书。家人打开他的书箱一看,原来其中只有半部《论语》二十篇。这件事让大家吃惊了很久,到现在人们还知道赵普半部《论语》治天下的故事。

赵普屡进谏终获成功

宋朝初年,任宰相的人大多数平庸无能,只有赵普作了宰相后,以天下事为己任,刚毅果断,很少有人能比得上他。有一次他向宋太祖赵匡胤推荐一个人,说他应当担任某个职位。太祖不以为然,没有任用。第二天赵普又来推荐,太祖仍不任用。第三天赵普继续推荐。太祖十分生气,把荐奏的文书撕碎扔到地上。赵普面不改色,跪着把文书碎片都收拾起来拿了回去。过了几天,他把碎片粘在一起,拿着又去上书推荐,终于感动了太祖,把所荐的人加了官职。

又有一次,一个人臣应当提升,太祖平素不喜欢他,就迟迟不予提拔。赵普下定决心反复请求。太祖发了怒,呵斥赵普说:

“我就是不提升他，你能把我怎么样？”赵普也不示弱说：“刑法是用来惩罚恶人的，赏赐是奖励有功之人的，这是从古到今的通理。再说刑罚也好，奖赏也好，这是天下的刑赏，不是陛下个人的刑赏，难道赏赐能因个人的好恶来决定吗？”太祖被驳得哑口无言，一气之下，站起身来就回了宫。赵普也尾随而来，站在宫门之外，等着不走。双方僵持了许久，太祖实在没办法，只好答应了赵普的请求。

正因为赵普摸准了太祖的脾气，所以他的进谏总是能够成功。

范仲淹临敌改革挽败局

宋仁宗时，大西北的元昊造反，朝廷修建的寨堡相继失守。仁宗大怒之下委派范仲淹为陕西都转运使，协同陕西经略安抚招讨使夏竦防守。

范仲淹到任时延州军队的编制是总管带兵一万，铃辖带兵五千，都监带兵三千。按惯例，敌人来犯时，不论敌人兵力多少，谁官小谁先迎战。范仲淹觉得这种不看兵力多少，仅凭官级大小排先后的做法是自取灭亡的做法。于是，他把延州军队作了一次总统计，士兵共一万八千名。范仲淹把这些兵卒分成六部，每部三千人，平时分部训练。战事一起，按敌军兵力多少，派足量的兵力迎敌，六部按序等待听用，这样就使战局转败为胜了。

单身闯营软语御敌兵

宋高宗即位时宗泽已经年近七十。这时开封府尹任上正缺人,李纲进谏说若想恢复旧都,非宗泽不可。高宗采纳了李纲的建议,委任宗泽为开封府尹。当时的开封经战火洗劫,形同废墟。而全国的骑兵驻扎在黄河边上。金鼓之声不断传到城里使人心惶惶,城中又是兵民杂处,盗贼纵横,百姓无以聊生。就是在这样严峻的局面下,宗泽靠说服动员建起一支庞大的生力军。他第一步是安定京城。先抓起几个窝藏盗贼的罪犯问斩示众,定下一道严令:“凡是强盗,不论罪行大小,一律依军法处置。”凭着宗泽素日的威望,混乱之风终于煞住了。但是,宗泽并不是仅靠严刑峻法来理政,时局动乱,那也是不得已而为之。其实他在许多大事的处理上是很重人情教化的。当时河东有大股起义军,首领王善手下拥有七十万人,一万多辆战车,蓄势准备攻打开封。宗泽只身独骑来到王善的大帐营,流着眼泪跟他说:“国家到了这个地步。假如朝廷有一两个像你这样的人才,还会受这种外辱敌患吗?现在正是你建功立业的好机会,千万不要放过呀!”

王善早就仰慕宗泽这位心怀忠勇威望过人的爱国将领,今天见宗泽为国家前途只身前来劝说,极受感动,立刻请宗泽就上座,解甲降阶参拜,表示愿意听从宗泽节制,为国家效力。除王善外,号称没角牛的杨进手下也有三十万起义军,而王再与、李贵、王大郎等也各有几万起义军。宗泽一一派人前去好言相劝,说服他们为国效力,不久把他们都招安了。这样,京西、淮南、大河南一向劫掠为患的敌对力量变成了国家的生力军。

这时,金兵已经控制了黄河以北的大片土地,而朝廷中主和派不修武备,整日饮酒享乐。宗泽独当国难,在安定了京城之后,立时着手实施拒敌的第二步方案。他在京城四面设置军使,带领招集来的义军按地形在城外设置了二十四个壁垒,作第一道防线。又来往于大河南北,与各路军队联络,沿河建起无数营垒,号称连珠寨,一直与河东、河北忠义民兵的山水寨连结起来,组成第二道防线。这时京东西、陕西诸路人马也愿听宗泽节制,自动形成了外围的第三道防线。其间金兵大将兀术、黏罕等来攻打了几次,都被宗泽挫败。有一次,金兵大举来犯,宋军抓住了金将王策。王策本来是契丹的一个酋长,宗泽亲自给他松绑,劝慰他说:“契丹与大宋原来是兄弟友邦,现在金人不仅灭了你们的国家,还来侮辱我们的国君。我知你深明大义,希望你与我们联合起来共同抗敌,以图恢复国家,怎么能认贼作父,给金人卖命呢?”几句话激起王策的爱国之心,把金兵的虚实全交代了。宗泽知己知彼,一举就把金人赶跑了。

阵线稳固后,宗泽又准备进行收复失地的第三步工作。他先后给高宗上了二十多道奏章,设谋定策,无奈朝廷重臣黄潜善、汪伯彦之流嫉贤妒能,从中横加挑剔,有时压住奏章不报,并讥笑他疏狂。

胡霆桂苦心施教化

宋理宗开庆年间,胡霆桂任铅山县主簿,当时朝廷严禁私醋。有一个媳妇告她婆婆私自酿醋,胡霆桂问这个媳妇:“你对你婆婆孝吗?”那媳妇回答:“孝。”胡霆桂说:“既然孝,可由你代婆婆受责。”于是,以犯私醋的罪名对那媳妇施以笞刑。从此,政

事教化在这个县得以实行，胡霆桂把全县治理得很好。

赵清猷考官

赵抃(谥清猷)巡察青州时,考虑到一人被捕入狱,往往波及十人被罢免(职位)已属不幸,而被株连的人,更属无辜。况且监狱中的环境恶劣:夏天受暑气高温和流行疾病的折磨,冬季受疟疾和冻疮的煎熬。有的因为犯了小小的过失,就要成年累月地戴上刑具;有的因为和某案稍有牵连,就要被判以死刑;那些狱卒囚长,又不时地向囚犯勒索钱财,更是可恶可恨。因此,他迅速地令人调取各地的案例卷宗来审查,又以各地关押犯人的多少来考核该地区官员的政绩。这一方案仅施行了一年,就收到了很好的效果,各郡、州、县的官员都不敢再轻易地关押一人了。

下岩院主僧不要聚宝盆

巴东下岩院的院主在俗世得到一个青瓷碗,觉得很漂亮,就带回了寺院。他折了一枝花放在碗中,供在佛座前,第二天碗内长满了花。他很奇怪,就又在碗里放了一点米,过了一夜,变成了满满的一碗米,放铜钱,放金银,也是这样。从此,这座寺院大大地富了。

后来,院主年纪老了。一天,他过江去查看寺里的田地,突然从怀中拿出这只青瓷碗投入江中。弟子们都被院主的举动惊呆了。院主说:“我死后,若留着这只碗,你们会愿意淡泊谨慎地过日子吗?我之所以丢掉它,是不想增加你们的罪过呀!”此事

出自吴淑的《秘阁闲谈》。吴淑是宋初人。

李及从容斩窃贼

曹玮久任秦州经略使，屡次上书请求朝廷派人来接替他。宋真宗问枢密使王旦：“你认为谁可以接替曹玮？”王旦推荐李及，真宗同意了。其他的大臣则怀疑李及这个人虽然谨小慎微，忠厚老实，但不是经略边关的将才。韩亿将这些流言告诉王旦，王旦未做反应。

李及到秦州上任后，秦州的将领、官吏心里都瞧不起他。正巧这时有一名士兵大白天在集市上偷妇女的银钗，州吏抓住他向李及报告。李及正坐着看书，传令将那士兵带到面前，审问了几句，士兵就认罪了。李及也不再将士兵交给狱吏，立即下令将那士兵斩首，接着继续看书。手下的文武官员都很吃惊并佩服李及的果断。

陈希亮严肃外交先整顿翻译

宋英宗年间，于阗国使者来朝廷进贡，途经秦州，经略使（掌管一地军政大事的要员）以对外宾的礼仪款待他们。来使却非常骄横，在秦州吃住一个多月，不但打坏驿舍的家具用品，还放纵他手下的人到街上去抢掠，搞得老百姓连大白天都不敢开门。陈希亮得知后，说：“我曾经负责接待过契丹使者，了解这方面的情况。使者刚入境时是不敢挑衅施暴的，都是翻译人员教唆的。我就依法严惩翻译官，他们感到害怕，使者也就不敢轻举妄动

了。何况于阗这样的小国呢？”于是就派教练使带上朝廷的符节去告诉于阗使者的翻译：“来使进入我的辖区，如果敢有一丝一毫的违法行径，我就把你斩首！”教练使拿到翻译官的军令状才回来。于阗的使者到达陈希亮的辖区后，整齐地站在庭下向他叩拜。陈希亮命令他们分两排坐在庑廊里，设宴款待，并派兵护送出境，始终没有一人敢喧哗胡闹。

北宋时，高丽国使者来朝廷纳贡，一路上轻蔑欺凌各州郡官员。押伴使都是各路的小吏，却也仗势骄横，甚至敢与州郡的将领分庭抗礼。当时，苏轼任杭州通判，派人对这些押伴使说：“高丽国使者是仰慕我朝的文明教化而来，按理应当对我朝官员恭敬和顺。现在他们恣肆暴虐，不是你们教唆纵容何至于此？若再不悔改，就奏请朝廷处置你们！”押伴使十分害怕，略有收敛。高丽使者送礼物给地方上，落款都用干支纪年，苏轼拒收，说：“你们高丽向我大宋称臣，却不用我朝年号，我怎能接受？”高丽使者立即把所书的甲子年改为熙宁（宋神宗的年号）某年，苏轼这才接受了。

孔镛只身闯叛营

宋孝宗时，孔镛任田州知府。到职刚三天，郡内守兵全被调走，峒族人很快就来攻打城池。众官员说应关闭城门死守，孔镛说：“守一个空荡荡的孤城，又能支持几天呢？只要告诉夷人朝廷的恩惠和威力，就能化险为夷。”大家都为他犯难，说孔镛的见解是书生气十足的迂腐之谈。孔镛说：“这么说只有束手就擒了？”大家说：“就照你说的，那谁去呢？”孔镛说：“这城归我管，应当由我一入去。”大家劝他不要去，孔镛当即命令打开城门，大家

请求他带卫兵去,被他拒绝了。峒兵看到城门打开了,以为是守兵出城迎战,仔细一看,只有一个官员骑马出来,两个马夫牵着马,城门很快就关上了。峒兵拦住马问干什么,孔镛说:“我是新来的太守,你们领我到寨子里,我有话跟你们首领说。”峒兵丈二和尚摸不着头脑,姑且引着他向寨子走去。到了树林里,回头看马夫,已经逃走了一个。到了峒兵驻地,剩下的一个又跑掉了。峒兵代他牵着马,来到山林里,只见路两旁有很多人光着上身被捆在树下,呼喊孔镛救他们。孔镛一问,才知道这些人都是赴郡里赶考的秀才,被峒兵劫持了。孔镛不顾自己个人的生命危险,策马径直走进山洞。峒人的首领提着刀相迎,孔镛下马,立在洞中。他看着峒兵说:“我是你们的父母官,应当坐着,你们来参见。”峒兵取来坐榻,放在中间,孔镛坐上去,招呼大家参拜。众人不由地面面相觑,向他走来。首领问孔镛是什么人,他说:“我就是孔太守。”首领说:“是圣人孔子的后代吗?”孔镛回答说是的,众人都围住跪拜。孔镛说:“我知道你们这些强盗本非刁民,是为饥寒所迫,才聚集在这里苟且偷生。前任的州官不谅解你们,动不动就出动军队,想把你们剿灭。我现在是奉朝廷之命做你们的父母官,应当把你们看做自己的儿孙,怎么忍心杀害你们?你们信任我,我会宽恕你们的。你们送我回府去,我拿粮食布匹送给你们,你们再也不要出来抢掠。你们如果不听,可以杀掉我,但后面有官军来讨伐,你们就得承担罪责,受到惩罚了。”众人交相惊叹说:“太守说得对,您真能可怜我们,在您任期之内,我们再也不惊扰您了。”孔镛说:“咱们一言为定,不必再生疑心。”众人又拜。孔镛说:“我饿了,给我摆饭。”他们宰马,做好菜饭送来。孔镛饱餐一顿,众人都很钦佩他的胆量。天色黄昏,孔镛说:“我今日回城已来不及了,就在这里过夜。”众人准备好床铺,孔镛不慌不忙地就寝了。第二天又吃饭,饭后太守说:“我今

天回去了,你们能同我去取谷子布匹吗?”峒人说:“好吧。”说着轻轻勒马缓行,将孔太守送出树林,有几十个峒人随行,孔镛对他们说:“这些秀才都是好人,你们既已归顺,应释放这些人,和我一同回去。”峒人随即为秀才们松绑,还给衣服,这些秀才们全都逃走了。

傍晚孔镛回到城下,城里的官员登上城头,看见这个场面都很惊奇,说:“肯定是太守怕峒人而被他们制服了,又企图引着他们来占领这座城。”争相问是什么缘故。孔镛说:“先开门,我自有安排。”大家愈加疑惑,孔镛笑着对峒人说:“你们先停下来,我自己进去,拿东西出来犒劳你们。”众人便退后了几步。孔镛回到城里,城门又关上了。孔镛命令手下把谷子和布匹取出来从城上投下去,众人道谢后回去了,再也没有出来作乱。

韩魏公护驾除奸

宋英宗快要驾崩的时候,急召太子进见,太子尚未到时,英宗的手又能动弹了。曾公亮惊愕至极,急忙把这个情况告诉韩琦(谥号魏公),打算制止召太子来。韩琦断然说:“皇帝真的起死回生,也只能是太上皇。”便急促催召太子来继承皇位。

内都知任守忠奸诈邪恶且反复无常,在两宫内挑拨离间。有一天韩琦发了一道空白诏书,让参政欧阳修签了名。赵概质问欧阳修,他回答说:“按次第签名,韩公肯定自有道理。”手续齐备后,韩琦坐在政事堂上,押任守忠站在厅庭中,怒斥说:“你犯的是死罪!现在贬你为蕲州团练副使,由蕲州安置!”韩公这才把空头诏书取出填上原委,派遣使臣即日押解上路。

狄武襄以逸待劳

狄青(字汉臣,汾州人)在泾原作战的时候,经常以寡敌众。他秘密传令军中:听见一声钲响就停止前进,听见两声就排成严阵,佯装撤退;钲声一停就大声呐喊,向前冲击。士兵都将此暗号牢记在心。刚和敌人相遇,尚未交战时,突然钲响了一声,军队也随即停止。接着,又是两声钲声,军队再次退却。敌军大笑说:“谁说狄天使勇敢?”钲声一停,宋营大军突然向前猛冲,敌军大乱,互相踩死者无数。追杀了数里之后,前面遇到一条深沟,敌人都挤在山崖下,狄青忽然传令收兵,敌军才得以退去。当时将领们都后悔没有乘胜追击。狄青说道:“逃跑的敌人,忽然停下来反击,很难料定其中是否有诈,况且我军已获全胜,残余的敌人不值得猛追。”

侬智高在邕州造反,宋仁宗命令狄青为宣抚使,前去征讨。有人说,敌人的标牌军锐不可当。狄青说道:“标牌军是步兵,遇上骑兵必然无计可施,我愿西部少数民族的骑兵随我出征。”又有人说南方不适宜使用骑兵,狄青说:“少数民族士兵擅长射箭,能吃苦耐劳,上山下山如履平地。只要我们乘瘴气未起之时出兵,就一定能取胜。”部队出发后,每天只走一站。每经过一州,都要让部队休整一天。到了潭州以后,就开始整顿队伍,宣布纪律。军中有人从旅店中抢了一把菜,狄青立刻把他斩首示众,全军肃然。这时侬智高已退守邕州。狄青担心昆仑关天险被敌军占据,就按兵不动,下令在宾州准备五天的粮食。当时正赶上上元节,狄青命令部队张灯结彩,宣布第一天晚上宴请将领,第二天晚上款待军中副职军官,第三天晚上请下级军官吃饭。第一

天晚上鼓乐喧天,通宵达旦。第二天晚上,突然起风下雨,到二鼓的时候,狄青忽然声称有病,起身入内。过了很久,派人通知孙沔,让他主持酒宴,声称自己吃点药就出来。又多次派人出来劝酒,一直到早晨,客人们也没敢离开半步。忽然使者来报:“昨晚三鼓时,元帅已夺下昆仑关了!”狄青过昆仑关时,兴奋地说:“贼兵不知道应当据守这个关口,一定没有什么作为。”一直到他们接近邕州时,敌军才发觉,连忙到归仁铺迎战。狄青登高远望,敌军已经占据了山坡,我军正向敌军接近。狄青让步兵打前锋,把骑兵藏在后边,敌人派勇敢善战之兵在前,都拿着长枪。先锋孙节与敌军交战不利,为国捐躯。将士们害怕狄青,谁也不敢撤退。狄青站在山顶,手拿五色旗,指挥骑兵从两侧出击,将敌军分割成三段。狄青的骑兵左右出击,一会攻击敌人的左翼,一会又攻击敌人的右翼,敌人不知所措。敌人的标牌军被狄青骑兵冲倒。狄青又命手下用铁链枷猛击敌军,敌军终于全线溃败,侬智高也弃城逃跑了。

在这次战役中,谏官韩绛说:“狄青不过是一介武夫,不能让他一人独掌军权,应该派一个文臣当副帅。”当时庞籍为宰相,他回答说:“从前我军多次失败,都是因为武将的地位不高,偏帅过于专断,无法制约。狄青行伍出身,如果派一个侍从文官去做副帅,必然难以号令全军。以前在郡州时,狄青曾是我的部下,他沉着勇敢,很有智谋,让他负责平定侬智高,一定能清除叛贼。”于是皇上下令,岭南的军队都归狄青指挥。狄青临走时,对皇上说:“古代军队抓了俘虏,凯旋而归时,有时割下俘虏的耳朵和鼻子,但未听说有斩首的事。秦汉以后,获敌军的一个头颅就升一级爵,所以称之为首级。因此士兵们为了抢首级以至于互相残杀。还有人出卖首级,卖给那些打仗时不上战场的人。希望能把这些习惯都废除掉。”这两点都是至理名言,也可以说是大将

成功的秘诀。

另外,狄青出发时,曾有人求情,要从军出征。狄青对他们说:“你们愿意从军出征,实在是太好了,不过侬智高叛乱,朝廷派我去讨伐,可见军情紧急,跟从我去的人,如果能杀敌立功,当然有重赏。不过军纪严明,我可不会留情面,你们自己考虑妥当。愿去的,我马上申报朝廷,随军出征。”这一下,谁也不敢再要求随军出征了。从这一点,就可以知道狄青执法严厉,因而能够成功。还有,狄青进入邕州之后,检验尸体时发现有一个穿金龙衣的人,在他旁边还有一条金龙。有人说,侬智高已经死了,应该立刻报知朝廷。狄青说:“谁知道这是不是骗局呢?我宁可不要这个功,也不能欺骗朝廷。”这两件事合起来看,狄青不但不敢让别人冒功,即使自己也不敢冒不能确定的功劳。

刘郃、毕再遇巧布迷阵脱身

刘郃在河曲大败晋王,要想乘胜偷袭太原,考虑到会被晋王的军队追赶,就扎了许多草人,把旗子捆在草人身上用驴子驮着,顺着城墙行走。几天后,晋人才发觉上了当。

毕再遇曾与金人作战,两军相持不下。一天晚上,毕已率军扬长而去,但仍把旗帜留在营垒中,事先拴住活羊,把羊的两只前蹄放在鼓上,使之击鼓发出声音。金人没有觉察出那是座空营,又相持了几天。等金人发现了,想去追赶,他们早已走远了。

张威的撒星阵

张威被从士兵提拔为军队副将。他的军队在行军时，仿佛每个士兵嘴里都含着东西，悄无声息。每次作战，必定取胜，金人都很怕他。荆鄂地区多是平坦的原野，有利于骑兵而不利于步兵。张威说：“敌人的铁骑兵一冲锋，我们就没辙了。”于是用心计创立了“撒星阵”，军队分合不定，听见鼓声就散开。只要敌人骑兵到来就击钟，一军士兵往往分为几十群，金人也随之被分散了兵力，而张军又迅速聚合，倏忽之间，分合屡次变化。金人不知如何对付，然后纵兵进攻他们，用这种阵法常常获得胜利。

王禀随机应变守太原

金将粘没喝进攻太原，四周各县都已攻下，只有太原城因张孝纯、王禀的坚守而没有攻破。粘没喝的攻城工具，诸如炮石、洞子、鹅车、偏桥、云梯，共有数千件之多。每回攻城，先列上三十座克列炮，每回射击，以鼓声为号，众炮齐发。射进城中的炮石比斗还大，城上哨楼被炮石击中的，无不粉碎。幸亏总管王禀事先在岗楼外设一悬栅，又在下面堆上装糠的布袋靠在岗楼上，即使炮石击毁，很快就能修好。

粘罕填壕沟的办法是：先用洞子，洞子下装车子的转轮，上面安着护人的木框，形状如同房屋。用生牛皮罩在木框上，又拿铁叶子束裹牢。人在里面，推车行走，一辆辆依次相连，共有五十辆之多。人在这些洞子连成的空道里运送粮草。粘罕填壕，

先放下大块木板,接着铺垫上草帘,然后盖上泥土,再重复铺草盖土,层层叠加。王禀每回看到填壕沟,就预先在墙壁上打穿洞孔,把火和鼓风机放在洞中,等到填进的柴薪多了,便把灯放下水中,那灯下水,刚好能点燃潮湿的柴薪,火渐渐旺盛起来后,就让人鼓风吹火,火焰冲天,致使敌人不能再填。金人的鹅车,像鹅的形状,下面也是用的车轮,上头包着皮革,让数百人推着行动,想攀上城楼。王禀在城中造跳楼,也呈鹅状,让士兵在里边迎战敌人。鹅车到来,王禀令人在下面用搭钩和绳子拉拽它,鹅车向前倾倒,又不能前进。他们的云梯、火梯,也都用车轮,其高度就如同城楼。王禀随机应变,敌人始终不能攻进城去。

宋太祖智选押伴使

南唐徐延休、徐铉、徐锴在江南很有名气,他们都因学识渊博而传扬于北宋朝廷,其中以徐铉的名气最大。一次,南唐派徐铉来朝贡,北宋照例应派一名押伴使(即陪同来使的官员)。北宋的官员都怕干这个差使,因为他们的辞令不及徐铉呀!宰相也很难挑出合适的人选,就去请示太祖皇帝。宋太祖说:“暂且退朝吧,这个人由我自己来选择。”过了一会儿,太监传旨召见殿前司(官名),叫他列出十个目不识丁的殿前侍卫名单来,太祖用笔圈点其中一个人的名字,说:“这个人可以担任押伴使。”在朝的官员都感到很吃惊。中书也不敢再请示,催促这名侍卫马上出发。那位侍卫就这样莫名其妙地当了押伴使。起初,徐铉妙语迭出,词锋锐利,旁观的人很是惊骇。可无论徐铉提出什么问题,这个押伴使都不置可否,徐铉也搞不清这个人的深浅,只是一个劲地与他高谈阔论。过了几天押伴使还是对徐铉的谈话不

置可否，徐铉也觉得疲倦，懒得再说什么了。

刘温叟巡视不参皇上

北宋开宝三年(970)，刘温叟任御史中丞。一天晚上，他巡视城防时经过明德门，正赶上皇上与几名太监登楼，刘温叟知道后，却率队照常行进。第二天，皇上问刘温叟为什么在他登楼时未下戒严令。刘温叟说：“皇上不在规定的时候登楼，下面的人必然希望得到您的赏赐。我之所以照常行进，是向众人表明，皇上是不会在不该登楼的时候登楼的。”皇上认为他做得很好，给他以重奖。

王旦巧罢无礼官

北宋时，王钦若、马知节同任枢密使。一天，他们在皇上面前争吵起来，皇上召王旦来处理此事。王旦来到后，王钦若还在不停地吵闹，马知节流着泪说：“臣愿意和王钦若一同到御史府受审。”王旦将王钦若呵斥下去。皇上非常生气，准备把马知节和王钦若关进监狱。王旦从容地说：“王钦若他们依仗着陛下的宽厚，放肆地惹恼陛下，臣作为首相，按理应依法罚处他们，但考虑到陛下今天很生气，所以请求陛下先回宫休息，臣明天来取旨。”皇上同意了。王旦退朝后，严厉训斥了王钦若等人，他们惊恐地写了认罪书，等待处分。

第二天，皇上召见王旦，问道：“你认为王钦若等人应该如何处分？”王旦回答：“我想了一夜，觉得应当废除王钦若等人的官

职,但拿不准定他们什么罪。”皇上说:“在皇帝面前争吵,太没有为臣的礼貌。”王旦说:“陛下是圣明天子,却使大臣获无礼犯上之罪,传出去会让夷狄耻笑,有损陛下的威严。”皇上问道:“你有什么意见?”王旦回答:“我打算到中书省去,向王钦若等人宣示陛下容忍他们的原因,并警告他们约束自己。过一段时间再罢免他们也不晚。”皇上说:“不是你这样说,我确实难以容忍。”过了几个月,王钦若等人都被罢免了。

苏颂尊重幼主免祸端

宋哲宗初年,一些大臣因哲宗年幼,每每奏事,只听命于宣仁太皇太后,哲宗的话,常没人理会。众大臣中惟有苏颂向宣仁太后奏事后,必定再禀呈哲宗;哲宗有指示,苏颂必定叫群臣俯伏听旨。后来贬谪元祐党人时,御史周秩弹劾苏颂,哲宗说:“苏颂知道君臣大义,不要随便议论这个老先生。”

陈升之拒将地图赠外使

宋神宗熙宁时,高丽国派人来宋朝进贡。来使向途经的各个郡县索要当地地图。这些地方的官吏都将地图绘制好送给了他。来使到了扬州,写函索要扬州地图。当时陈升之(后封秀国公)任镇江军节度使,驻守在扬州。陈升之对使者说,他想先看看两浙地区提供的所有地图,以便参考他们的样子绘制。待使者把所有的地图送来后,陈升之把它们全都焚毁了,并将情况报告了朝廷。

北宋初年，皇上命卢多逊出使南唐。自南唐返回时，船停在宣化，卢多逊派人向南唐国主说：“我朝要重修天下的地图，目前，惟独缺你们江东各州的地图，我这次很想把你们各州的地图都带一本回去。”南唐国主赶紧派人绘制好，送给了他。这样，卢多逊把南唐十九州的地理形势、防卫要塞以及户籍人口全部搞清楚了。从此，宋朝开始有了对南唐作战的意图。陈升之此举，正是因为不想重蹈覆辙。

张咏禁茶植桑

北宋张咏任崇阳县知县时，当地的百姓以种茶谋生。张咏对他们说：“因为茶叶获利丰厚，国家将会对其实行专卖，大家不如趁早改变经营。”于是命当地百姓拔掉茶树，改种桑树，百姓们感到很困惑。后来国家果然对茶叶实行专卖，其他县的百姓一时都失业了，而崇阳县的桑树已经成材，百姓们养蚕织绢，每年可得一百万匹。百姓们感念张公的恩德，为他建庙来做纪念。

唐肃迁居

北宋时的待制唐肃与晋国公丁谓是好朋友，两家的住宅正好是对门。朝廷要提升丁谓为宰辅，唐肃则把家迁到城北去居住。有人对此甚为不解，他解释说：“丁谓将要到朝廷去做大官了，如果我经常与他往来，会让人觉得我是在攀附富贵，如果十天半月不去拜见他，人们从人情世故上必会猜疑我和他闹翻了。所以，不如干脆另择住所。”

薛简肃果断平叛兵

北宋的薛简肃镇守四川时，有一天他在大东门外举行酒宴，大会宾朋。这时城内有卫兵叛乱，很快就被捉住了。兵马都监来禀告薛公，薛公命人将这个卫兵在捉住的地方立即处决，其他就不要追究了。百姓都认为这个决断非常英明，不然的话，乱抓乱审，逼供同党，一个月也了结不了这种事，这样一来，作乱者的同党也安下了心。

吴育明察免诬陷

北宋时，吴育主管蔡州。蔡州以前多盗贼，吴公到任后用户籍制度将居民组织起来，并且实行简易的方法，使得居民安定，盗贼也平息了。京城有人向朝廷报告说，确山（属蔡州管辖）有妖人聚集，皇帝派亲信使者赶到蔡州，拿出要逮捕的十个人名单，要吴育派兵协助捉拿。吴公问使者：“您是想要以兵力来树立威严，还是想把妖人捉住？”使者说：“当然是想抓到妖人啦。”吴公说：“我在这里任职，虽然没有才能，但境内有上千人聚集，哪能不知道？现在派兵前去抓人，势必造成动乱。所谓的妖人聚集不过是一些乡下人聚在一起办佛事，图些钱财罢了。我一召集，他们马上就会来的。”于是，请使者住下，每天和他饮酒，同时秘密派人召来那十个人，将他们送到京城。经过审讯，皇帝查明了真相，原告因诬陷而被判罪。

程明道顺藤摸瓜

北宋时,广济蔡河经过扶沟县境,临河的不法之民,不治产业,专靠勒索过往船只的钱物为生,每年他们都要焚烧十几艘船来显示威风。程明道(程颢)担任扶沟知县后,抓到了其中的一个人,叫他供出同伙,于是一共抓到了几十个人;但程颢并没有追究他们过去的罪恶,而是分地段让他们以驾船为业,并负责侦察揭发其他作恶的人,从此境内再没有焚烧船只的事发生了。

程颢为防事变收逃兵

按规定治理黄河的役卒不得调到别处服役。但宦官程昉担任外都水丞时,依仗权势蔑视州郡,想把修筑黄河堤坝的役卒全部调去治理二股河,程颢依据法规严词拒绝了。程昉向朝廷请求增援,朝廷命令调八百名役卒给他。当时天气非常寒冷,程昉对役卒又非常暴虐,许多人都逃回去了。州官早晨在城门集中,小吏报告说役卒都逃散回来了,就要入城。众官员面面相觑,害怕程昉,都想不接受这些人。程颢说:“不让逃兵进城肯定要出乱子,程昉有话我自会去承当。”随即亲自打开城门放他们进来,还宣布可以在此休息三天再去上工。并且把这件事报告朝廷,朝廷回复说,不再往城中派人。后来程昉进京朝觐经过这个州,见到程颢时说话和气,态度收敛。之后却又扬言说:“澶州役卒逃跑,是程颢诱骗所造成的,我一定要向皇上报告。”同僚把此话传给程颢,他笑着说:“他心里正怕我,还敢这样吗?”程昉果然不

敢上告。

更门闩巧治盗锁人

北宋元丰年间，刘舜卿主持雄州政务。一次，辽人深夜盗走了边关大门上的锁。有人将此事秘禀刘舜卿，刘舜卿没有追问此事，只是叫人换了一副大门闩。过了几天，辽方送来盗锁的人和那把被盗走的门锁，刘舜卿说：“我们没有丢锁呀！”命人把那锁放在门闩上试试，门闩比锁要大几分，根本无法锁上。刘舜卿将锁和盗锁的人还给辽方。辽方很沮丧，盗锁者反被问罪。

有人向李允则诉苦，说有个契丹人把他打伤后逃跑了。李允则没给那人治伤，只给了他两千串钱。过了一个月，契丹方面来人查问有没有这回事，李允则回答：“没有这事。”原来是契丹的间谍想以打伤人作为他活动的证明，既然李允则说没有此事，契丹方面以为是那个间谍作假，就把那个间谍杀了。

李允则失火不停宴

北宋时，一次李允则在军中举行酒宴。突然有人来报武器库起火，李允则照样饮酒作乐，宴会没有停下来，过了一会，火灭了。李允则事后秘密派人拿着公文到瀛州，用茶叶箱子运回武器，不到十天，烧掉的武器都补足了，人们压根都不知道这件事。

枢密院弹劾李允则不停宴救火，宋真宗说：“允则一定有什么原因，问问他再说吧！”李允则回答：“武器库的防火设施是十分严密的。这里正举行宴会，那里有失火，必定是奸人干的。如

停宴救火,就不知要发生什么意外的事了。”

杜纮、苏颂临变不惊

北宋杜纮主管郢州时,曾经有人在城内张贴揭帖,上面都是蛊惑民心的话,宣称要发生变乱,搞得郢州人心惶惶。没过多久,草场白昼失火,正是揭帖中所预言的一桩事,百姓更加惊慌。有人说将要在城中进行大搜捕,杜纮笑道:“坏人的奸计正在于此,想用这些干扰来激我有所行动,奈何我不上他的当,他就没办法了。”没过多久,捕获了盗贼,查明正是奸民在装神弄鬼,制造妖言,就立即把他杀了。

北宋时,苏颂改任度支判官(官名),送契丹使者夜宿恩州。驿舍失火,左右侍从请苏颂出去避火,苏颂没有同意;恩州士兵想进去救火,苏颂也没有同意;只令驿舍内的卫兵将火扑灭。开始起火时,郡中议论纷纷的,说契丹使者那里要发生变乱,救兵也想借救火把事态扩大,幸亏苏颂镇静处理,使事变没有发生。

苏东坡巧拒高丽僧,范仲淹怒焚西夏书

高丽僧寿介在呈交给宋朝的文状中说:“贫僧临行时,国母命我送金塔来为贵国皇帝祝寿。”苏轼看了文状后,密奏皇帝:“高丽国傲慢无礼,如果朝廷接受金塔而不回礼或回礼过轻,那夷人就找到借口了;如果接受金塔而回赠厚礼,是以重礼回敬他无礼的馈赠。臣已命令办事官员将文状退回,就说:‘朝廷有规定,做臣子的不敢擅自奏闻。’臣料定此僧势必不肯罢休:‘本国

派我来献寿，你们不上奏，我回国恐怕吃罪不起。’臣打算在他的文状后下这样的判词：‘州司未接到朝廷的指示，贵国又没有来文，所以无法奏报上去’，命他拿这份文状回国做凭证。如此处理，只是微臣的个人决定，不是朝廷拒绝他们献寿礼，看来这样要稳妥些。”

范仲淹任延州经略使时，曾写信给西夏王元昊，向他晓以利害，元昊的回信傲慢无礼，范仲淹将情况奏告皇帝，并把元昊的信烧掉。吕夷简对宋庠等人说：“臣子无权私自进行外交，希文（范仲淹字）怎么敢这样做？”宋庠猜测吕夷简的意思是要重责范仲淹，于是就说范仲淹应该斩首。范仲淹上奏：“臣子开始时听说元昊有悔过之意，所以写信劝导他。后来任福战败，元昊气焰嚣张，所以回信傲慢无礼。臣认为如果让朝廷看了那封信却不能讨伐他，那朝廷就要受到羞辱，所以臣当着下属的面把他那封信烧了；假使朝廷压根儿就没看到那封信，那只不过是臣一个人受到耻辱罢了。”杜衍当时正任枢密副使，竭力为范仲淹争辩。于是宋庠被罢去参政而改任扬州太守，范仲淹没受到任何处分。

王益固执己见

北宋王益任韶州知府时，州内有屯兵五百人，因轮换替代他们的人很长时间都没来，就打算造反作乱。事情被发觉后，全州的百姓都诚惶诚恐。而王益却不动声色，下令把带头滋事的五个人抓起来，并立刻将他们流放到外地。有人建议应该把这五个人关进监狱，王益固执己见。不久就听那些要闹事的士兵说：“如果把他们关进监狱，我们当夜就去劫狱。”于是，众人都佩服王益的远见。

王钦若建议先调湿米

王钦若任亳州判官时，一次，到会亭仓去视察。当地久雨，管粮仓的人以米湿为由而停止收购农民从远处缴来的租米，非常愁苦。王钦若知道这一情况后，命令凡农民从远处来缴米的要全部将米收纳入仓，并奏请朝廷，今后凡是征调仓米的，一律先调湿米。宋太宗看了这份奏折，很喜欢，并因此而记住了王钦若的名字，王钦若因而获得了重用。

曹玮的预言

西夏元昊刚刚反叛时，宋真宗质问边防军备，辅臣都无言以对。第二天，枢密院的四个正副使都被罢了官，王黼被谪往虢州。翰林学士苏公仪与王黼平时关系不错，出城送行。王黼对苏公仪说：“我这次被谪虢州，十年前就有人预言到了。”苏公仪说：“那是江湖术士说的吧？”王黼说：“不是的。我担任三司盐铁副使时，因考察监狱囚犯情况，到了河北。当时，曹玮自陕西滴官任真定路马步都部署。我在定州处理完公务以后，曹玮对我说：‘你的公事已处理完了，就要回去了，希望你明天再留下来一天，我想和你说话。’我非常仰慕他的雄才大略，又听说他想和我说点什么，就留了下来。第二天，他准备的饭菜很简单。吃过饭后，他命令左右的人全部退避，然后对我说：‘我看您脸有权骨，将来不是枢密院的院事，就是边疆的统帅，要说您能当宰相，则是不可能的。然而过不了十年，您一定会总管这里的军政事

务。那时西部边境将有战事发生，您应预先抓好战备，招募人才，不然的话，您将无法应付仓促间的需要。”我说：“西部边境的事，您是最清楚了，有什么指教我的？”曹玮说：“我在陕西的时候，河西赵德明曾经派人用马匹与我们做生意，他因自己获利很少而生气，要把与他做生意的人杀掉，没人能够劝阻他。赵德明有一个儿子，年方十八，一再劝说他：以战马来资助邻国，已经失策了，现在又因赚钱多寡而杀害边境的居民，以后谁还肯为我们效力呢？我听到这番话后，心想：这小子打算利用边境的人，必定胸怀奇志。听说他经常在集市上往来，我想见识一下，屡次派人诱他前来，都没有成功。就让画师画了张他的像，画好后拿来一看，果然是个英雄！这小子一定会成为我朝的边患的。计算时日，那时正是您掌权的时候，您要当心，要努力啊！”我当时还不以为然，现在知道他所画的人，正是赵元昊。”

曹克明验药立威

北宋曹克明有智谋胆略，真宗时，屡建功勋，任融、桂等十州都巡检。他刚刚到任，当地的一个蛮夷头领就前来向他献药，说：“凡是中箭的人敷上这种药，伤口立即就好。”曹克明问道：“怎么来检验它的效果呢？”那个头领说：“请拿鸡、狗来做试验。”曹克明说：“应该用人来做试验。”随后曹克明取出剑来，刺进头领的大腿。然后敷上药，那个头领立刻就死掉了。其他头领都惊恐万分地离开了。

黄震、赵抃平米价因时而功

宋神宗熙宁年间，赵抃任越州知府。当时两浙一带遭受旱灾和蝗灾，米价暴涨，饿死者随处可见。各州都在大路口张贴告示，严禁人们抬高米价。只有赵抃与众不同，他在路边张贴告示，命令有米的人提高价格卖出。于是米商都集中到了越州，米价反而变低了。大凡东西多了，价格就低；少了，价格就贵。赵抃不求价格低，却求东西多，他真是个聪明的人。

有一年，抚州闹饥荒，黄震奉命前往抚州救荒。他到了抚州，约地方上的乡绅大户，在某天到达官府。这些人按照约定的日子来到之后，黄震却大书“闭籴者籍，强籴者斩”八个大字，公布于市，不久，米价就平稳了许多。

清官抚流民

宋代富弼做青州知府时，河朔一带发大水，灾民逃到青州来要饭。富弼号召自己管辖地区的百姓拿出粮食，又从官仓中调出一些粮食作为补充。腾出公家和私人的房屋十多处，让那些无家可归的百姓居住，以便维持生活。退休的、等待补缺的、寄居于青州的官吏，都发给俸禄，让他们到灾民那里，给老弱病残者发放救济粮，并记下这些人的功劳，约定以后为他们上奏请赏。一般每隔五天，富弼就派人拿着酒肉干粮前去慰问，由于他至诚相待，人人都能尽力办事。凡是可以长出东西的山林湖畔，任由灾民使用。死后的灾民，合葬在一个大墓里，命名为“丛

冢”。第二年，青州地方的麦子大丰收。灾民各自按路途的远近接受粮食，返回家乡。他们中被招募为士兵的数以万计。皇帝听说之后，派特使前来嘉奖慰劳。以前，官府都是把灾民集中在城市中，煮救济粥给他们吃，结果多数人染上疾病，有的人因为领粥需要等好几天而饿死。这样做名义上是救济百姓，实际上却害了他们。富弼采取的这种方法，简单完备，天下传为楷模。

北宋滕元发任郟州知府时，那年正闹饥荒，为救灾，他从淮南郡调来二十万石米作储备。当时淮南、京东一带都在闹饥荒，滕元发便把城里的富户找来，同他们商量说：“流亡的灾民将要涌入我们这里，要是没有安顿他们的地方，瘟疫就会流行，将会危及你们。我已在城外找到一处废营地，打算用席子盖些房屋给流民住，你们意下如何？”富户们都表示同意，于是只用了一晚时间，就盖好了二千五百间简易房屋。那些流民来后，知府按他们到来的先后，分给他们土地、炊具和日用品，并按兵法对他们进行管理，规定少年人做饭，壮年人打柴，妇女们汲水，老年人休息。流民感觉就像回到自己家一样。皇上派工部郎中王右来视察，他看到那里房舍、道路秩序井然，整齐得如同军营一般，感到十分惊讶，便把那里的状况绘成图，呈报给皇上。皇上下诏表彰了滕元发。滕元发先后救活了上万人。

丁晋公修宫一举三得

宋真宗大中祥符年间，皇宫里发生了火灾，丁谓主管修复工程。取土的地方太远，丁谓就让民工们直接在道路上取土，没多久，大路就被挖成了大壕沟。他又把汴河的水引入壕沟。这样，各地送来的竹木排筏及各种杂物就可用船由水上运进来。等到

修复工程完工后,他让人把拆弃的碎砖断瓦和大火烧过的灰土,全部填入这条沟中,它又重新变成一条大道。这种做法一举三得,所节省的费用要以亿万来计算。

欧阳晔巧辨疑犯

北宋欧阳晔治理鄂州时,百姓中有因互相争船而打架致死的,可是没有追查出来凶手,案子久久不能了结。欧阳晔便亲自来牢中,把疑犯提出来,让他们坐在庭院中间,解下镣铐,送上吃喝。吃喝完了,安慰他们一番,又把他们送回狱中,只留下一个人在庭院里。这个留下的人脸上现出惊恐的神情,还不停地往四周看看。欧阳晔说:“杀人的,就是你!”这个囚犯十分不解,欧阳晔说:“我观察吃饭的人都用右手拿勺,只有你用左手,那个被打死的人伤在右肋,这就是你杀害他的明证。”这个囚犯哭着认了罪。

总辖察盗

临安有户人家被盗,一直没有查出线索。有一天,总辖对他的手下人说:“那家的东西,恐怕是街上那个耍猴人偷的。你们先去用威胁的口气试他一下,如果不认罪,就抓住他;再不认罪,就命令他把唾沫吐在手掌上。”手下人按照总辖说的做了,那个人觉得好长时间都没有唾沫可以吐出来。于是脸色大变,全部招认了。这时,总辖又让猴子从那人家的天窗跳进店里,把所偷的东西衔出来。事后有人问总辖怎么知道东西是耍猴人偷的,

总辖说：“我也不敢肯定就是他偷的，只是人在惊慌之后，必然没有唾沫可以吐出来。我姑且用这个道理来推断这件事，所幸的是被我猜着了。”

一次总辖坐在坝头的茶坊里，卖茶人使用的茶具中有两只银杯。一个富商模样的客人进来喝茶，总辖在远处看见了，大声对那个客人说：“我在这里，你不要耍花招，不然我要捉拿你。”客人又愧又怕，赶紧向总辖认罪而去。有人问其中的原因，总辖说：“这人身体很魁梧，但刚才喝茶的时候，却用双手捧着茶杯，这是在暗地测量银杯的大小，以便做两个假杯子来调换。”

一次，韩王府中忽然有好几件银器被盗，保管银器的奴婢呼叫时被强盗砍伤了手。京兆尹赵从善命令总辖前往府中破案。总辖来到府中，分析观察了很久，抓了一个仆人，一审问，这个仆人立即认了罪。总辖回去向赵从善说明情况：“我看到那个奴婢的伤口在左手，而她与这个仆人有私情，所以就偷了银器给他，然后自己用刀砍伤了手，谎称有盗贼。因这个仆人所流露的情态与别人不一样，因此就抓住了他。”

维亭张小舍辨贼

相传维亭的张小舍善于察辨盗贼。有一天，他来到街上，偶然看见一个衣帽很整齐的人，遇到一个挑草的人，就从担子上抽了几根，然后进了厕所。等到那人从厕所里出来时，张小舍就在他背后大喝一声，那人非常惊慌。张小舍把他扭送到官府，一审问，果然是个盗贼。

还有一次，一个大热天张小舍到一座古庙游玩，见庙里有三四个人躺在地上酣睡，旁边有个劈开的西瓜，还没有吃。张小舍

也认定他们是盗贼,把他们抓了起来,经过审问,果然如此。

有人向张小舍请教识别盗贼的方法,张小舍说:“上厕所使用草,这是无赖小人的所为,他的衣帽必定是偷来的。几个人聚在一起躺在庙里睡觉,是晚上劳累过度而白天疲倦所致,劈开西瓜,不去吃它,是用来避开苍蝇叮咬。”当时盗贼对他有这样的评论,说:“天不怕,地不怕,只怕维亭张小舍。”(舍,吴音“沙”,去声。)

后来,张小舍在路上遇到一个讨饭的瞎子,他怀疑瞎子是盗贼,就悄悄地跟在他的后面。张小舍见瞎子跨过了水沟,便一把抓住了他。一经盘问这人果然是盗贼头子,他是假装瞎子的。这个盗首用重金贿赂张小舍,请求放走他,二人约定某一天交钱。约定的日期已过去了,盗首还没有把钱送来。过了很多天,张小舍在路上又遇到了他,便责备盗首不讲信用。盗首说:“我已经把钱送到你的家里,放在床的左脚下,只因为是夜里送去的,不敢惊醒你呀。”张小舍半信半疑,说:“你用什么作为证据呢?”盗首就叙述那天夜里张小舍夫妇所说的私房话,张小舍听后大吃一惊。他回到家一看床的左脚,果真有一包东西系在上面。打开一数,里面的钱正同盗首所许诺的一样,而且还放着一把刀。张小舍惊慌地说:“这样做太危险啦!”从此以后,张小舍不再那么留意察辨盗贼了。

南宗北杜平物价

北宋末年,金兵南侵,大宋朝廷被迫南迁。敌人撤退后,朝廷任命宗泽(字汝霖)为开封府尹。宗泽刚到那里,当地的物价飞涨,有的甚至是过去的十倍,开封府的人民十分不满。宗泽对

自己的僚属说：“这件事容易办。城里的人大都把饮食吃饭看做头等大事，应当首先解决吃饭问题，剩下的就不必担心，它们的价格一定会平稳的。”他派人秘密去调查米和麦的价格并且买了一批回来。他核算一下，觉得米价与太平时期无多大差别。于是让伙夫比照市场上卖的馒头大小，做出馒头。他又拿来一斛糯米，让监军派人按市场卖的酒那样酿造，然后估算出它们各自的成本价。结果是每个馒头六文钱，每觚酒只需七十文。而派人了解到的市场价是每个馒头二十文，每觚酒高达二百文。宗泽把一个做馒头的作坊师傅叫来，问他说：“自从我作为举人时就来到京师，至今已有三十年了，馒头价格一向都是七文钱，现在却卖到二十文，这是什么原因呢？难道是麦子的价格成倍地上涨了吗？”做馒头的师傅说：“自从京城遭受战乱以来，粮食的价格时起时落，馒头最初也没有固定的价格，也就一直涨到现在的价格。我不能违背众人而独自降价，使得整个市场价格下滑。”宗泽就把自己的伙夫做的馒头拿出来给他看，并且对他说：“这些馒头与你卖的大小一样，而我根据目前市场上麦子的价格计算，再加上柴火和工钱，每只馒头的成本也就只有六文钱，如果卖八文，还有两文钱的利润。现在我将下令，每只馒头的价格只许卖八文钱，谁敢擅自提价，就以死罪论处。现在我要借你的头来行使我的法令了。”于是立即砍了那个做馒头师傅的脑袋示众。第二天，馒头重新恢复到过去的价格，且没有一家店铺敢关起门来不卖馒头。又过了一天，他把卖官酒的任修武叫来，问他说：“现在京城糯米价格没有涨，然而酒价却涨了三倍，这是为什么？”任修武惊恐地回答：“自从我接过这个摊子以来，想不涨价也不可能。因为京城自遭战乱以后，居住在宫外的皇亲国戚，私自酿酒的很多，我要是不提价，就没有办法支付酿酒用的酒曲钱和各种成本。”宗泽说：“我为你下令禁止私人酿酒，你把酒价降

低一百文,怎么样?”任修武急忙叩头说:“如果能这样,买酒的人多了,可以薄利多销,所获利润也就足够支付各项开销了。”宗泽审视他许久说:“我暂且留下你的项上人头!你回去后立即命你的部下换掉酒店的招牌:一觚只卖一百文。这样做你就不必担心私人酿酒会抢了你的生意了。”第二天,宗泽发布命令:“凡是敢私人酿酒的,抓到以后,不论酿酒多少,一律以死刑论处。”于是开封府中把酒糟倒掉,把酒坛子砸掉的人不计其数。几天之内,酒与馒头都恢复到以前的价格,其它东西的价格,不用官府下令,也陆续降了下来。这样一来,既没有为害市民,还起到了招商引资的作用。军民欢呼,称颂宗泽的治理措施是神明之举。当时杜充屯守北京,也治理得很好,时人称他们为“南宗北杜”。

陈瓘智挽时局

北宋时,陈瓘曾经担任过主考官。蔡卞说:“听说陈瓘想只录取懂史学而不录取精通经学的人,目的是败坏治国方针,动摇荆公的学术根基。”蔡卞积怨已久,谋划借开科取士之机来陷害陈瓘,并就此禁绝史学。计划已经安排好了,就等着陈瓘开科取士,抓住把柄后开始行动。陈瓘本早已预料到会出现这种情况,于是录取的前五名全部是研究经学和专门习用王安石学术的人,蔡卞找不到发难的原因。然而在前五名以后,几乎全是博古通今之士。陈瓘说:“如果当时不变通,那矛盾一定激化,史学科也很可能被废除,我附庸风雅正是为了挽救时局,不能只图一时痛快。”

范仲淹救灾

宋仁宗皇祐二年(1050),吴中闹饥荒。当时范仲淹在浙西做官,他散发粮食,招募灾民,多存粮饷,救灾的办法很完备。吴地百姓很喜欢赛龙船,又喜欢做佛事,范仲淹就鼓动老百姓赛龙船,自己在西湖船中每天设宴观赏。从春到夏,老百姓都争着出游,万人空巷了。他又召集寺庙的主持前来,告诉他们说:“荒年的工价极低,你们可以在此时大兴土木修建寺庙。”于是众多寺庙都开工扩建。又主持兴建仓库官舍,每天用劳力达千人。两浙饥荒严重,只有杭州很平安。

李允则迁城

北宋时,沧州城北面有座古老的小城,刺史李允则想把它和沧州城合为一个。他先派人修建一个东岳祠,拿出百两黄金制造供器,并向四方宣扬,居民们争着贡献黄金、丝帛。过了许久,有人宣称有强盗从北方来,于是李允则下令追捕强盗,在北方边界上公布檄文,兴修围墙来保护东岳,又沿墙疏通护城河,筑了月堤,从此,小城居民全被纳入到大城中了。每年都要举行修楔,召集界河中的战船表演赛船,吸引界河那边的人前来观看,他们只知观赛却不知道他们是在练习水战。沧州的北面有许多地方过去是陷马坑,城下修筑了瞭望楼以备放哨之用,可瞭望十里之地。自从休战以来,没有人敢上楼。李允则说:“南北都已讲和了,还要这些干什么?”于是下令拆掉岗楼填平陷马坑,作为

部队的屯田。又下令疏浚水井,打通水沟,排列田陇,修筑矮墙,土地阡陌之间又广种荆棘,使那块地方更加复杂难通。接着又开始治理街巷,将宝塔迁到北原之上,这样,沧州的老百姓早晚登塔可以看到三十里内的情形。又命令安抚司,在所管辖的范围内,凡有空地,均种上榆树。时间一长,榆树遍及塞下。李允则对他的部下们说:“这里是步兵的好战场,但不利于骑兵作战,种榆树不仅仅是为了提供建房的木料呀?”

李允则不讲究威仪,偶尔出去散步,碰到有话要说的老百姓,便邀请他坐下,同他谈心,因此深知民情。子犹说:仅这一点便有着舜一样的大智了。现在的人把傲慢当作威严,把武断作为果断。家财万贯,却不能吸引一个真正的谋臣;手下有百万之兵,却不能得到一个能效死的壮士。无事的时候如同沐猴而冠,有事的时候只会抱头鼠窜。这是咎由自取,还有什么好说的呢?

何承矩种花御敌

北宋时,瓦桥关北与辽国相邻,一直都没有雄关险河可作屏障。何承矩任澶州太守时,才开始计议改沼泽洼地积水为要塞。他想亲自实施此事,又怕计谋被泄露,于是就修建了一座爱景台,种上蓼花,每天与同僚下属泛舟赏景饮酒。他作《蓼花吟》数篇,让在座的客人附和,并且配上图画,刻在石碑上传送到京师。人们都认为何承矩酷爱蓼花,却不知他爱蓼花的是假,修建塘泊沼泽是真。庆历、熙宁年间,塘泊相继开发浚通。于是,从保州的西北沉远冻,东到沧州的泥枯海口,总共八百里,都连成一片水泊沼泽,形成了一道防卫敌人的屏障。

沈括智勇双全

北宋沈括任延州知府时，大将种谔驻扎在五原，正值天下大雪，粮饷不够用。禁军头领刘归仁趁机率众往南行进，将士、兵卒三万人都逃到关内，当地居民见状非常恐慌。沈括出城到东郊，准备设宴款待刘归仁将军。见到几千士卒，就问道：“副都总管派你们前来取粮，是谁带领你们来的？”回答说：“带队的军官在后面。”沈括当即下令让他们各自回军营。没出十天，逃出来的三万士兵全部回营去了。沈括带兵来把守，刘归仁终于来了，沈括说：“你回来取粮，为什么不持兵符作证？”于是将刘归仁斩首示众。

沈括在任时，把朝廷赏赐给他的钱全部用来买酒，让民间百姓家的子弟比赛骑射。有技能出众的，要亲自起身斟酒慰劳他。边境的百姓非常高兴，积极练习射箭，惟恐武艺不长进。过了一年，沈括训练出一千多名勇猛的射手，都增补到军中义务服役。从此该州闻名遐迩，远远超过其他州府。沈括真是有用的人才啊！

文彦博、司马光的智慧

北宋文彦博小时候与一群孩子们玩球时，球掉进了树洞中拿不出来。文彦博便将水灌到洞中，球便漂了出来。

司马光小时候与一群孩子玩耍。有一个孩子不小心掉进了一个大水瓮中，已经沉了下去。孩子们都惊慌地乱跑，司马光却

搬了块石头砸破水瓮，落水的小孩因此得救。

张行申巧制战车

靖康年间，献出兵车形制的人很多，只有总制官张行申的制法被采纳。他造车的方法是：用两根车竿，每根车竿都有两只轮子，推动车竿轮子就转动。两竿之间，用横木加以固定，装上架子用来放巨弩，上面张着皮围屏用来阻挡箭矢炮石，绘上神兽的画像，弩箭从兽嘴中射出，钻通兽眼用来窥望敌人。下面张开皮甲围幃以保护人的双脚，前面安装刀枪两层，每层有四支，上层的长，下层的短，长的用来对付敌人，短的则用来对付敌人的战马。车两旁用铁铸成钩索，军队驻扎时，就把车联起来作营垒。

作战的方法是：每辆兵车配二十五名步兵，四人推竿行车，一人登车眺望敌人，以便发射弩箭，其余的二十人分别手持盾牌、弓弩、长枪、斩马刀，排列在兵车两侧。每侧两行，每行五人。但凡遇到敌人，则盾牌在前，弓弩在次，枪刀又次之。敌人在百步之内，就放倒盾牌，让弓弩轮番发射，攻击敌人。敌人逼近之后，弓弩就退后，枪刀则进到前头，枪矛用来刺杀敌人，斩马刀用以砍击马腿。敌人后退了，车就移动，击鼓呐喊着联车前进，到险要的地方就停下来，让骑兵自两翼出击追杀敌人而获得胜利。布阵的方法是：每军两千五百人，用五分之一共五百人，作将帅的卫兵，以及军队辎重部分的护卫。其余两千人分属八十辆兵车，若布方阵，则每面用二十辆车，车身相连，步兵填充在车缝中间。若向前，则兵车行向敌人；向后，则兵车倒行；向左向右，兵车就顺向而行。敌人进攻左右侧或是袭击后方，兵车就随着敌人进攻的方向而朝向他们，八面玲珑，变化无穷。将帅卫兵和辎

重部队,都设在兵阵当中。车阵的方圆曲直,根据地形是否便利而组织。前进时,行与行排列作为阵形;止宿时,车与车用铁钩相连作为营垒。不必再挖沟堑、筑壁垒,简便而又完备坚固。

轮囿之战

宋徽宗政和年间,晏州彝人头领卜漏谋反。卜漏占据了轮囿,此处山高数百仞,树木竹林幽深而稠密。叛军垒石为城,在外面竖起木栅栏,在路上挖设陷阱,并且堆上大树根作路障,安置守城用的战具,守卫在两旁,官军无法前进。当时赵遹任招讨使,在敌营四周巡察。发现有些崖壁陡峭的地方,卜漏恃其险要而没有设防。山上有许多猿猴,赵遹就派壮丁捉捕了猿猴数千头,扎起麻束,浇上油脂作为火炬,并把油麻炬捆在猿猴背上。赵遹亲自率领大部队在前面进攻,时常攻战、牵制敌人。暗中派出奇袭部队,从那地势险要之处扯着绳梯,带着猿猴,悄无声息地爬了上去。到了敌营的栅栏,点火烧着油麻炬,猿猴烧痛了狂跳乱窜,敌人的庐舍都是茅草竹子搭建的,猿猴窜上去后立即烧扯起来。敌人呼喊奔过去扑救,猿猴越发受惊,火越发烧得旺。官军的奇袭部队便呐喊着攻破栅栏。前面的赵遹望见大火,率军队直逼向前,前后夹攻,敌人陷入大火,掉下悬崖丧命的不可胜数。卜漏突围逃跑,官军追上去捉住了他。

善调处安家宁国

宋仁宗赵祯的生母李宸妃原是刘皇后的奴婢，后来为真宗生下了太子赵祯。赵祯自幼跟随刘皇后，一直以为刘皇后就是自己的亲生母亲。赵祯继位后，刘皇后垂帘听政，人们惧怕刘皇后，谁也不敢将此事说破。

明道元年(1032)，李宸妃死去。刘皇后本想按宫人的礼仪给她在外治丧，丞相吕夷简觉得不妥，就提议说：“宸妃的丧事应该例外。”刘皇后生气地拉起仁宗走回宫去。过了一会儿，刘皇后独自返回来坐在帘下，传吕夷简问道：“一个宫人死了，丞相也要指手画脚，这是为什么？”夷简回答说：“臣身在相位，事情不分宫内宫外，都得管呀。”刘皇后生气地问：“丞相想离间我们母子吗？”吕夷简知道刘皇后为了保持自己的权势，罢过宰相寇准的官，杀过周怀政。非同小可，正面争执说不定会招致杀身之祸，但就此姑息又会给朝廷带来无穷后患。于是他转为刘皇后设想，说：“陛下如果不为刘氏着想，臣不敢说什么，如果还为刘家人着想，臣请求优厚安葬李宸妃。”刘皇后这才想到如果仁宗将来知道真情，决不会对此事善罢甘休！于是她缓和了口气，问：“宫人是李宸妃，这该怎么办？”吕夷简乘机请求治丧用一品礼，殡在洪福寺。私下又对人内都知罗崇勋说：“宸妃要用皇后的服饰装殓，用水银把棺柩灌起来，如果不这么做，将来可别说我没早告诉你们。”

罗崇勋按吕夷简的说法殓了李宸妃。刘皇后死后，仁宗从燕王口里得知真情，痛哭失声，封生母为皇太后，亲自到洪福寺去祭告。之后他要按皇太后的仪礼为母亲更换棺木重新安

葬。打开棺木一看,他见宸妃玉色如生,尸体不坏,冠服也如皇太后的服饰,因此,对刘皇后也倍加尊敬。朝廷也就免去了许多麻烦。

文彦博不交权平冤案

宋朝曾有一起轰动一时的诬告大案。边将刘平与黄德和不和,黄德和就罗织罪名向朝廷告黑状,说刘平投降了敌人。黄德和知道此事经不住调查,就贿赂朝中权贵,又暗中送给知情人平奴金带一条,让他做假证,想把刘平置于死地。结果此事未经细究,刘平一家二百多口就稀里糊涂地被投进监狱了。

二百多口人命在旦夕,朝野上下一下就轰动了。知情人暗中一传,大家都知道这是个冤案。真是人人切齿,个个扼腕。后来朝廷也有所风闻,于是,就派殿中侍御史文彦博到河中审理此案。此事本不难查,文彦博到了河中,很快就使案情大白,把黄德和与平奴抓了起来。谁知黄德和朝中关系复杂,花了些钱上下一活动,没几天,朝廷就派新御史来接手审理,调文彦博回京待命。新御史到任,要文彦博办交接手续,把大印交出来。文彦博义正辞严地说:“朝廷担忧案子办得不好,才派你来接印,现在案子已真相大白,一点疏漏都没有,你还是早点回去吧。”新派的御史当然不会轻易就走,与文彦博争执起来。文彦博说:“这个案子是我经手办理的,如果出了什么疏漏,我文彦博甘愿承担罪责。”硬是把新派的御史给顶了回去。

新派的御史一走,文彦博立刻把黄德和与平奴提出监狱,就地正法了。人一死,黄德和的同党怕受牵连,也就逐渐收敛。而且事情牵涉朝廷命官,又确实找不出翻案的纰漏,这件事也就不

了了之。而文彦博为刘平抗命昭雪的清名也就传了出去。后来凭借特殊才能,文彦博官做至宰相。

张齐贤当机立断皇家案

宋真宗刚继位时,边疆安定,国泰民安,一片歌舞升平景象。没想到朝臣中有些皇亲国戚因为分家产不均大打官司,纷纷进宫找门路,告御状,官府也无法判决。事情越闹越大,皇帝也深感头痛,就责成台府处理。

身为兵部尚书同中书门下平章事的张齐贤见事情干扰朝中大事,使人心动摇。不得不出面过问。他对皇帝说:“这种事情,台府如不能下断,请让我来处理吧!”于是,他暗中查访出一些分家占了便宜还无理取闹的人,把他们召入相府,问道:“你们不就是说分给别人的财产多,分给你的财产少吗?”这些人回答说:“是呀,这太不公道了。”张齐贤痛快地说:“好,本相给你们做主,现在你们出个证据吧。”这些人当堂就签署了证据。证据到手,张齐贤进一步判决,说:“因分家不均,甲方觉得吃亏,致使长年聚讼不决。过去分家的一切证据现在宣告作废。即刻起,甲方到乙方家去住,乙方到甲方家去住,财产全部交换,双方原有家产不能带走。现责成官府,重新登记立据,并由官府监督执行,即日照办。”此令一出,那些告恶状的皇亲国戚们吃了哑巴亏,再也不敢生事了。

张齐贤明察肃纲纪

北宋太宗年间,张齐贤官至右补阙、江南西路转运使。到任之后,他发现治下各州的死囚犯都要披枷带锁押送京城复审,沿途死亡的多达半数以上,他深觉这种做法弊端太多。

有一次,他在路上遇到南剑、建昌、虔州押送的囚犯,就向解送的官吏要出犯人的案卷审查,一查之下,他发现这些人都不是首犯。其中官吏诈财,纵重治轻,枉刑屈死的可想而知。于是他向朝廷建议,为犯人辨明冤屈。但宋朝从太祖皇帝起就留下规矩:诸州处决犯人,必须奏请刑部复查。朝廷的成法不能改变,他就以此案为据,论证朝廷在接收了这些犯人后,应该如何详加审讯,对治罪不实的官吏应该如何惩罚,并要求朝廷务必要派精明强干并且有断案经验的人专管此事。这样一来江南各州的官吏害怕定罪不实会祸及官属,敲诈之风有所收敛,也不敢轻易押送犯人进京了。

王旦不慕虚荣退玉带

宋真宗时,王旦作过一任宰相。权力虽大,但他从不羡慕虚荣,为儿女择婚配,从不讲究门第,自己的衣服被褥也很朴素,家人想用锦缎把毡席装点装点,他都不答应。

有一次,他的亲弟弟见到一条玉带,非常喜欢,想给哥哥买下来,匆匆地拿回去给王旦看,极力称赞如何如何好。王旦不动声色,说:“你系上看看。”弟弟就把玉带系在身上。王旦问:“你

这回看看哪儿好？”弟弟说：“系在身上，自己还怎么看得见哪儿好？”王旦笑起来，说：“是呀，自己系在身上沉甸甸的，让别人看着好，这不有点儿白费劲儿吗？”弟弟听后也觉得有理，就赶快把玉带退回去了。王旦当了一辈子官，除了皇帝赐给的衣带，自己一条也没买过。

岳飞强调在实践中应用兵法

在宋金两国交战中，岳飞曾以三百骑兵在李固渡挫败强敌。后来岳飞又随李浩同去解救东京之围，与敌人在渭南相持不下。有一次岳飞正带着百名骑兵训练，突然有大股敌人压过来。岳飞对部下说：“敌人虽然人多势众，但他们并不知道我们的虚实，乘他们立脚未稳，突然袭击一定取胜。”于是他带头冲了上去。敌军有一位猛将挥着刀抢上阵来，被岳飞一刀斩落马下。敌军因不知虚实，又见宋军来势凶，不敢轻举妄动，便退兵了。

岳飞百骑拒强敌的消息一传出，朝廷就提升他作了秉义郎。隶属宗泽部下。后来岳飞在开德、曹州屡立战功。宗泽想把他培养成国家栋梁，就对他说：“你的智勇才艺，古代良将也不过如此，不过你参加的都是具体的战役，要学点大将指挥全军的本事。”于是宗泽把古代布阵打仗的图书送给岳飞。岳飞就坦诚地说：“摆好阵势打仗，这是兵法中的常规，但仗一打起来情形就复杂多了。战略运用之妙，就全靠将帅抓住时机灵活调度了。”宗泽对他的见解深为佩服，果然岳飞凭自己的临敌经验，打仗百战百胜。

雪夜突围胜强敌

宋军与金兵交战不利，真定失守，赵州也岌岌可危，此时韩世忠以单州团练使的官衔驻兵滹沱河。他听说好友王渊在赵州被围困，便带兵去增援。金人知道韩世忠如同宋军的一杆大旗，把他打败了，宋军人心就垮了。因此他们想把他围困起来加紧攻击。这时赵州危险极了，兵少力薄，粮尽援绝。众将都劝韩世忠突围，韩世忠不听。有一天正巧下了一场大雪，他带着三百勇士半夜袭击敌营，金兵在夜中一片混乱，分不清敌友，互相刺杀起来，大酋长也被刺死，金兵群龙无首，溃散而去。

吕端大事不糊涂

吕端是宋朝人，宋太宗要拜他为相时，有人劝阻说：“吕端为人糊涂。”太宗很了解他，回答说：“吕端小事糊涂，大事不糊涂。”最后还是让他作了丞相。

吕端的确也没有辜负太宗的期望，后来太宗得了病，眼看不行了，朝中面临立新皇帝的问题。当时已经确定了真宗为皇太子，而宫廷内侍王继恩，素与太子不和，害怕太子英明，继位后对自己不利，就暗地里与参知政事李昌龄、殿前都指挥使李继勋、知制诰胡旦密谋，打算改立楚王元佐为帝。元佐是元德李皇后的长子，真宗是次子，他们又怂恿李皇后出面决定废立。等太宗死后，李皇后让王继恩去传召吕端。

吕端知道事情有变，当时就把王继恩扣住，锁在阁内，派人

看守,自己进宫去见李皇后。皇后说:“皇帝已经宴驾,立嗣要按长幼才顺情理,现在该怎么办呢?”吕端回答说:“先帝早已立下太子,就是想到了这一天。现在皇上尸骨未寒,怎么能改变先帝意愿,另议别人呢?”说完,吕端把太子迎到福宁宫准备登基。

第二天,皇后带着新皇帝接受群臣朝拜。因为李皇后在坐,所以殿前挂着帘子,吕端看不清皇帝究竟是谁,就站在殿下不拜,请求把帘子卷起来。他又登上殿去看清楚新皇帝确实是真宗,这才走下殿来,带领群臣一起朝拜。

事后,吕端把那伙阴谋废立的人都赶出朝去。李继勋派往陈州,贬李昌龄为忠州司马,王继恩降为右监门卫将军,发往均州安置,胡旦除名流放浔州,连家也被抄了,这就为真宗执政奠定了牢固的基础。

安抚互利 化敌为友

宋仁宗年间,范仲淹驻守延州,为国家戍边,他采取了正确的政策,边境的防备渐渐好转。

时值正月,朝廷命令各路军马举兵讨贼,范仲淹上奏说:“正月塞外非常寒冷,中原军队不习惯这样的气候,这样正好使敌人得意,不如等春深时候,青黄不接,敌人马疲人饥,更加容易制服他们。况且敌人锐气已挫,人心不稳,正是可以分化的好机会。邻近边界的灵夏、西羌,本来就立场不定,我们一出兵讨伐,情意阻绝,反而促使他们与元昊结成坚固的同盟,那就永无宁日了。不如暂时按兵不动,朝廷派出使者到灵夏、西羌,以恩信招抚他们,这样就使元昊失去了左膀右臂,邻边茶山、横山一带的人民也必然会来归附。这才是开拓疆土,抵御贼寇的上策。”

仁宗批准了奏折，范仲淹立即整顿边备、发展生产，很快修复起十二个寨堡，侦察兵互相联络，人民安居乐业。果然，羌汉流亡的百姓纷纷返回家乡，从事旧业，连元昊的大将高延德也通信与范仲淹约和。

没想到在一片大好形势之下，汉将任福在好水川打了一次败仗，一下激起了元昊的野心，来信的口气也傲慢起来。范仲淹当着使者的面把元昊的信烧掉了。事情传到宫里，朝廷重臣不明真相，一说范仲淹本来就不该跟敌人私下往来，二说不该当面烧毁来信。甚至要皇帝杀掉范仲淹。皇帝虽然不忍心，但还是把他的官职降为环庆路经略安抚缘边招讨使。环庆路便是羌汉杂居的地方，羌人酋长六七十人原来都愿归附宋朝，但等到元昊势力一大，他们又答应给元昊作向导。范仲淹深知他们反复无常，到任后，就以朝廷大臣的身份先犒赏他们，并检阅了他们的人马。当时羌人之间也不团结，相互争斗得不可开交。范仲淹约集羌人酋长共立条约：如果各族之间旧仇已消，可以互相按传统方法补偿了结；伤了人的罚一百只羊，两匹马；杀了人的要斩首抵罪；欠债争讼的可告官府理断；私自抓人作抵押的，要罚五十只羊，一匹马；敌人侵入边界不赶来抵抗的，氏族里每户罚两只羊，把首领关起来作质证；敌人大举进攻，各氏族老幼可以进人堡寨躲避防御，官府供给吃食；不进堡寨的要一户罚两只羊，全氏族都不进堡寨的把酋长抓起来作质证。

这样做既调解了各氏族之间的关系，又使他们的生命财产得到安全保障，酋长都愿意听命。同时责任也十分明确，为国家正规军增添了助手，又分化了敌人的力量，真是汉羌两利。羌人非常拥戴范仲淹，称他是“龙图老子”，从此就真心归附大宋朝了。

李纲议禅位力挽危局

宣和七年(1125),我国北部的金国撕毁了与大宋的和约,大举南下,很快占领了河北的大片土地,逼近京城,朝野内外一片惊恐。而朝中掌权的大臣如太宰白时中之流,都没有当年寇准的胆略,他们一味劝徽宗东幸避难,眼看大势已去。这时朝中出现了一位力主抗金的人物李纲。李纲当时是太常少卿,职微言轻,无力改变朝廷的决定,上了几道奏疏,都被权臣驳回,东幸的方案就定了下来。朝廷一方面下令各地派军队勤王,一方面安排皇太子以开封牧的身份留守京城,权臣们都纷纷准备陪着徽宗逃跑了。

国家的首脑一跑,军心民心怎能不动摇!李纲见情势危机,自己又说不上话,就找到平素的好友给事中吴敏,委婉地说:“朝廷让皇太子作开封牧,难道不是想托付给他留守京城的大任吗?但敌人这样强大,一个开封牧能调动得了多少人?现在这种局面,只有皇帝的地位称号,才足以调动天下豪杰,不如劝皇上把皇位传给皇太子以此来应付局面。太子一向品德优越,人人都知道,继位之后守护宗庙社稷就不成问题了。先生的职责就是为朝廷提出好的方案,何不在皇上面前极力主张呢?”吴敏说:“传位这事太大了,让太子作监国行吗?”李纲的意思是只要立了新皇帝,老皇帝跑了就无所谓了,传位是个稳定大局的绝招,监国当然不行。就又转弯抹角地说:“唐明皇时,安禄山造反,明皇逃到四川去避难,太子在朝监国,可是最后太子抗不住了,只好听群臣的建议,在灵武登位,作了皇帝(即肃宗)。这才号令天下,保住了唐朝。事情虽然成功了,后世人还是觉得可惜,认为

肃宗建号不是由明皇传位,名分上差了点,明皇和肃宗都显得不够光彩。如今徽宗皇帝聪明仁厚,这一点定能想通。万一皇帝接受了先生的建议,那就会让金人害怕,社稷安宁,天下人也跟着享福啊!”

吴敏终于被李纲说服了,第二天就面见徽宗,把这个方案提了出来。并说:“李纲的想法与下臣也一致。”皇帝就下令召见李纲。

李纲知道皇帝传位之事非同小可,就刺破手臂,用血写了一道奏章说:“让皇太子监国,这是一般情况下的常规,现在大敌入侵,国家危在旦夕,还能死守常规吗?太子名不正面执掌大权,拿什么去号令天下,又怎能期望成功呢?如果陛下圣明,把皇位传给太子,让他为陛下守护宗庙社稷,就可以鼓舞将士的斗志,拼死力战,天下就有希望保全。”奏章递上去,徽宗觉得有理无害,就决定把皇位禅让给太子——后来的宋钦宗。

新皇帝即位,下台皇帝到外边溜达溜达,这完全是正常现象。这样,宋徽宗的逃跑才没有引起朝野恐慌、人心动摇,大宋王朝暂时避免了一次大规模的崩溃。李纲就是在这种无力回天的情况下,使出绝招。

包公开门肃吏治

包公到开封办公,守门吏卒常常借故勒索,要告状人送上门包,才给通报。此事渐渐传到包公的耳朵里,他一查大宋律条,还真规定着一项:告状人不得径至庭下。包公为此琢磨了好长时间,觉得不改此条,难以治理吏卒暗中勒索百姓的情况。就明确下令,开封府大堂正门大开,告状人不需通报,可以一直到堂

下当面陈述。从此下属吏卒再也不敢做手脚了，多年养成的诈财受贿、欺上瞒下的流弊一扫而光。百姓非常高兴，交口赞誉说：“关节不到，有阎罗包老。”意思是说，不用打通关节就能见官鸣冤的，只有阎王般的包大人在，才能办到。

郑侠画画动君心

北宋神宗年间，王安石推行新法，有些官吏借此改变新法本旨，盘剥百姓，给群众造成了危害。郑侠一生坚持反对王安石的新法。王安石在朝为相，与皇帝君臣相得，变法决心很大。朝廷里反对新法的奏章被纷纷驳回，守旧派一时无手足所措。

适逢熙宁六年（1073）七月，整整大旱一年，百姓流离失所。郑侠知道写多少奏章也不会让皇帝回心转意，皇帝深居皇宫，怎会亲眼目睹民间疾苦？于是就画了一幅流民逃荒的长卷，上边画着百姓在风沙昏暗之中拉家带口，人人骨瘦如柴，破衣烂衫，塞道满途，愁苦凄惨之状应有尽有，什么吃草根树皮的，披枷带锁还背着房木屋瓦准备出卖来偿还租税的等等，形形色色，惨不忍睹。画好之后，他又假称密急文书送到宫中。宋神宗见到这幅生动的画卷，沉吟再三，一夜未眠，长吁短叹了一阵，第二天就下了十几道手令，把青苗、免役诸法停止执行了。王安石也只得请求外调，换吕惠卿为相。

吕惠卿也坚持变法，改革派哭着围住神宗力争，说陛下多年以来废寝忘食变法改革，天下受益无数，怎么能因为一幅逃荒图画就改变初衷呢？

皇帝考虑了几天，经不住大臣们的规劝，又下令推行新法，追查郑侠假称密急的欺君之罪。

郑侠见画画可以动摇皇帝的决心，又暗中画了两幅长卷，把唐朝知名忠臣奸臣的事迹，什么魏徵、姚崇、宋璟、李林甫、卢杞等按史传上的记载，都活灵活现地画了出来。又把当时一些借变法为名，行祸害之实的大臣的事迹与奸臣李林甫的所作所为——对照列出。画卷送到宫里，神宗皇帝又动摇了好几天。最后虽然未能扭转大局，可皇帝还是给郑侠说情，把他迁调英州完事。郑侠反倒因为两幅图画而朝野闻名了。

苏东坡稳定人心战洪水

北宋大文豪苏轼，不仅文章写得好，做地方官时也政绩卓著。宋神宗时，他任徐州太守。

到任之后，正赶上黄河在曹村决了口，大水灌满梁山泊，南清河河水暴涨，很快汇聚在徐州城下。再加上天上阴雨连绵，水流不出去，城墙都快要冲塌了，城里的富户都带着金银细软逃出城去避水。苏轼见状，预感到情况不妙，就对大家说：“富户一走，民心就会动摇，百姓就会跟着走，那我还跟谁守护徐州。有我在这里，一定不能让洪水进城。”于是，他下令让左右把富户都拦回城里。然后苏轼驱车赶到当地驻军的武卫营，对卒长说：“河水就要淹城，事情紧急。你们虽说是禁军，这种时候，也应该出力呀！”卒长被苏轼的精神感动了，说：“太守都不怕水淹，和我们一起守城，我们这些小人物，一定与洪水拼死作战。”就率领自己的士兵，拿上土筐铁锹，连日奋战在工地上。人心齐，上气高，很快在城东南筑起一道长堤，总算把河水拦住了。

然而大雨日夜不停地下，积水泄不出去，水位越涨越高，最后距城墙头只有三尺高了。苏轼神情自若，在城上搭了个临时

帐篷,住在里边,全力负责调拨官员分段守护。军民们望见太守的帐篷,心里觉得踏实,信心也更加坚定了。经过了日日夜夜与大水的艰苦鏖战,终于雨过天晴,保全了徐州城。

李纲三挡君驾护社稷

靖康元年,金国大将斡离不打过了黄河,率兵直逼大宋京都,宋徽宗逃出京城去避难了。李纲费了九牛二虎之力才劝说徽宗传位给钦宗,安定了人心,没料到朝中大臣又鼓动钦宗也逃出去避难。

当时李纲已经当了兵部侍郎,再也不肯让步了。就向钦宗进言说:“太上皇帝把宗庙社稷托付给陛下,陛下能扔下不管而出走吗?”钦宗被问得无言以对了。太宰白时中狡辩说:“都城就要变成前线了,要是守不住,难道要皇上跟百姓一起作俘虏吗?”李纲针锋相对地说:“天下的城池,哪里还有比都城更坚固的,这里都守不住,还有哪里能守?况且宗庙社稷,百官万民都在这里。扔下都城,我们还守什么?”钦宗也觉得有理,就回头看了看白时中说:“这该怎么办?”李纲向皇上奏道:“现在的办法,只有整顿兵马,团结民心,坚守城池,等待勤王的部队。我们这样的大国,四方兵马一到,自然不难打败敌人。”皇上问李纲说:“该派谁带兵守城呢?”李纲其实也是个文人,虽说力主抗金,但他自己并没有带过兵。就回答皇上说:“朝廷用高官厚禄养育大臣,就是为了危难时替国家出力。白时中、李邦彦等人虽然不懂打仗,然而凭着他们的地位名声来安抚将士抗击敌人,也是他们的职责。”白时中气得大叫起来:“李纲你能带兵出战吗?”李纲不愧是危难之中的中流砥柱,对皇上说:“陛下要是不认为下臣怯儒平

庸,让我带兵,下臣愿以死报效国家。”钦宗深受感动,就提升李纲作了尚书右丞,主管军事。

职位虽然定了,但白时中一伙还是坚持劝说皇帝出去避难,皇帝就下了一道诏书,任命李纲为东京留守,自己却准备逃跑了。李纲一见跑了皇帝立皇帝,立了皇帝又要跑,皇帝也太没有主意了,就坚决主张皇上留下来。他向钦宗指明利害说:“唐明皇一听潼关失守,就躲到成都去避难,致使大唐首都被安禄山占领,宗庙社稷都被毁了。范祖禹就曾经评论说,当时的错误就在于不能坚守以待援军。现在四方的援军用不了多长时间就可云集城下,陛下千万不能轻举妄动,再犯唐明皇的错误。”钦宗也就想留下来了。

正在钦宗犹豫不决的时候,宫中的内侍出来报告说:“后宫太后等人已经上车出城了。”钦宗大惊失色,慌乱地坐回御榻,对李纲说:“朕不能留下来了。”李纲急得哭出声来,向皇上拜了又拜,拼死劝皇上留下。皇上又被李纲感动了,说:“朕今天为你这片赤诚留下来,治兵御敌的大任就全委托给你了,你可千万不要粗心大意呀!”李纲也深受感动,接受了任命。

没过多久,皇帝还是决定要到南方去避难。李纲赶到朝中,禁卫军已经准备停当,皇帝的銮驾也套好了,正等皇帝上车呢。李纲大声对禁卫军说:“你们是愿意死守都城呢,还是愿意跟随皇帝南巡呢?”禁卫军高喊:“愿意死守。”李纲赶进宫去对皇帝说:“陛下已经答应下臣留下,怎么又改变主意了?现在全军上下,父母妻子都在都城,心里都想着死守。陛下让他们跟着出去避难,万一半路上大家逃散跑回来,谁来护卫陛下?再说敌兵已经逼近了,要是得知陛下出了城,派出健马急追,怎么能抵挡得住?”钦宗顿时清醒过来,这才决心不走了。李纲立时传出命令,对左右说:“有敢再提议让皇帝出去避难的,斩!”禁卫军闻令,高

呼万岁，全军上下也无不感动万分，士气顿时高涨起来。就这样，李纲在军务匆忙之中，三次动之以情，晓之以理，把钦宗留在京城，为大宋王朝避免了又一次大规模的崩溃。

李纲当然也没有辜负皇上的信赖。朝廷安定下来，他就抽出手来修治守城器具，没有多少天就准备好了。敌人来攻城，李纲亲自上城督战，他把勇士们从城上暗暗吊下去，杀死敌军几千人，仅酋长就杀死十几个。金国人一见城中早有防备，又听说新皇帝坐镇守城，各路援军不日就会云集勤王，捞不上什么便宜，只得暂时退兵。

掌玺内侍明哲保身

南宋时，赵汝愚和韩侂胄密谋拥立宁宗，尊光宗为太上皇。赵汝愚命令殿帅郭杲领兵五百前去祥禧殿取得玉玺。郭杲到了祥禧殿，向掌玺内侍羊骊、刘庆祖索取。羊、刘两人私下商议现在世事难料，万一玉玺落到郭杲手中，他又将玉玺交给别人，岂不误了大事？于是就封了一个空印盒交给郭杲。羊、刘两人从一个秘密通道来到德寿宫，将玉玺交给宪圣太后（吴氏）。等到赵汝愚开盒取玺的时候，宪圣太后从宫内拿出玉玺交给他。

宗泽“书生意气”战金兵

金兵不断南下侵扰的时候，北宋朝廷派到河北的官员都推托不去上任。国难当头，宗泽毅然接受了磁州太守的委任。他感慨地说：“领国家俸禄，不能临阵退缩啊！”他带着十几个疲惫

的士兵渡过黄河来到磁州。

磁州经敌人蹂躏之后，百姓逃散，府库空虚。宗泽到后立即召集流亡百姓，修缮城墙，疏浚护城河，修治铠甲兵器，招募义勇，很快就把一个废城建成了坚强堡垒。接着他向皇帝进言：“邢、洛、磁、赵、相五州，各养兵两万，如能联合作战就可以一当十，这样一州受敌，四州响应，等于每州都有十万大军，足可挡住金人的攻势。”钦宗觉得这个主意高明，就任命宗泽为河北义兵都总管，负责这件事。

后来金兵攻下真定，引兵南取庆源，从李固渡过黄河，他们担心宗泽从背后袭击，就派出数千轻骑围攻磁州城。

金兵一到，宗泽登上城楼，亲自指挥将士放箭攻击。当时磁州准备了不少神臂弓，杀伤力很大，金兵支持不住，阵脚动摇，向后退去。宗泽抓住战机，打开城门纵兵追击，把敌人打得落荒而逃。一仗下来杀死敌军几百名，缴获不少战利品。宗泽用从敌人手里得来的羊、马、金币犒赏军士，并设宴庆功。

当时宋军久败之下，如同惊弓之鸟，河北之军更是闻风丧胆。宗泽硬是在一片恐惧惊慌之中，一举挫败敌人的精锐部队，士气一下子振奋起来，各方英雄也很快慕名而来。

磁州守住之后，康王（后来的高宗）在河北开大元帅府，钦宗下诏任命陈亨伯为元帅，汪伯彦、宗泽为副元帅。汪伯彦是朝廷重臣，瞧不起宗泽，经常在康王面前说宗泽全凭书生意气做事。因而宗泽提出的许多具有远见卓识的建议常常受阻。金兵围困京城，钦宗调康王回师救援。宗泽提议趋兵李固渡，截断敌人归路。元帅不听，宗泽只好带着自己的少量兵马去打李固渡。半路上宋军与敌军遭遇，宗泽派秦光弼、张德两面夹击，敌人一听是宗泽的部队惊惶失措，不战自溃，赶忙回军去守李固渡。宗泽驱兵直追，分遣将士夜捣敌军，打破敌人三十多个营垒。

李固渡战役的胜利,使敌人断了后路,军心动摇,此时乘胜解救京城之围,定会建立不朽功勋。宗泽履冰过河去见康王,提出“京城受围日久,人援不可缓”的建议,而康王正忙着往大名调兵,犹疑不决。宗泽再三劝说,而这时正好传来圣旨,说马上要与金人达成和议了。宗泽还是抓住机会不放,劝康王说:“金人狡诈多端,和议只不过是拖延时日,减缓我们增援的速度。皇上在京城如饥似渴地盼着我们救驾,不能再等了。我们应该马上率部直趋澶渊,解救京城之围。”

汪伯彦从中阻拦,出主意派宗泽先去增援,把宗泽变相地赶出了元帅府。

宗泽只得带着孤军向前开发。靖康二年(1127)正月,宗泽来到开德,一连打了十三个胜仗,兴奋之余他又写信劝康王率大军解救京师的危机。他还以副元帅的身份调遣北道总管赵野、河东北路宣抚范讷、兴仁知府曾杼木合兵入援,但未获成功。军中都统陈淬见己方势单力薄就劝宗泽说:“敌军气焰正盛,我们这样一支小部队,不能轻举妄动啊?”宗泽一肚子气无处发泄,又恨陈淬长敌人志气,灭自己威风,下令处斩。诸将说情,宗泽也觉得处分不当,他让陈淬戴罪立功,首先出兵。果然陈淬率兵打了胜仗。

金兵见宗泽兵力弱,又来攻打开德。宗泽派孔彦威迎敌,再次挫败敌人。宗泽考虑金兵一定会避开正面接触而去打濮州,所以他预先派去三千骑兵增援。敌人果然赶来,被宗泽击败。金人愤恨已极,回师又来打开德。宗泽派权邦彦、孔彦威两边合兵夹击,再次重创敌军。宗泽推进到卫南,他认为自己势单力弱,与敌人展开阵地战无利可图。如果直插敌人心腹,虽然危险,反而可能出其不意,获得成功。这时先锋官来报,说前面有敌军宿营。宗泽马上挥兵进击,敌人万没料到这么一小股部队

敢来偷袭，一时措手不及，吃了大败战。

亲探敌营，韩世忠平乱

宋建炎三年(1129)，刘忠拥兵数万在长沙造反，造成了整个湖南的动乱。朝廷派韩世忠前去平叛。韩世忠带兵来到长沙，见刘忠营栅相望，高据白面山，韩世忠对宣抚使孟庚说：“克敌制胜的策略我已筹划清楚了。给我半个月的时间，一定会大获全胜。”于是官军在敌前驻扎，形成对峙局面。韩世忠令将上坚壁勿动，而自己则整天大张宴席，下棋饮酒，弄得大家丈二和尚摸不着头脑，敌军见官军没有决战的样子，也就松了一口气。

一天晚上，韩世忠探听到了敌军的口令，就换了衣服与苏格联骑进入敌营，哨兵问口令，他就随声应对，没引起任何怀疑。他把敌营看了个详细，回来之后，高兴地说：“这真是天赐良机。”他夜间在白面山埋伏下两千骑兵，嘱咐好他们如何行动，就与敌人展开了正面交锋。当敌兵出来迎战因事先周密安排，韩世忠的伏兵从背后突起，直插敌人大营。道路清，方向明，一下就深入到中军大帐，夺下刘忠的望楼，换上了宋军的旗帜，喊杀声如雷贯耳。阵前敌军见主帅大营里到处都是官军的旗帜，以为大势已去，再也无心恋战，纷纷落荒逃命。韩世忠指挥将上正面追击，劫营的宋军也从里边夹击，一战就把敌人打平，刘忠也做了俘虏。

韩世忠勇闯敌营破贼兵

南宋名将韩世忠是延安人，他少年时就长得英姿飒爽，为人机警，很有谋略。他出身贫寒，但嗜酒有豪情壮志，从小就是个不受约束的闯将。谁也没想到他会从社会的最低层官升至王侯。有一次，一个相面先生说他前途无量，官要做到三公。他以为是挖苦自己，一怒之下把相面先生揍了一顿。他十八岁时在当地参军，无官无职，但他敢骑脱缰野马，能挽强弓，勇冠三军。

崇宁四年(1105)，皇上调延安兵马平定西夏，大军开到银州，西夏兵坚守城池，韩世忠斩将夺关，冲上敌人城头，割下敌将首级，把一颗血淋淋的人头扔出城墙外。大军一鼓作气随之而上攻下了银州城。后来敌人重新聚结在蒿平岭，韩世忠带少数精锐部将，孤军鏖战，再次挫败敌人。宋军乘胜追击时，他又带少数勇上从小道冲出与敌人殊死格斗，西夏兵以为遇到了天神，惊得魂飞魄散。宋军乘势掩杀，把敌人杀得一败涂地。在这场战斗中，韩世忠始终冲锋在前，勇猛无敌。

西夏兵退走之后，宋军在边界修筑寨堡，巩固边防。有一次，韩世忠所属的刘延庆部刚刚筑起天降山寨，就被敌军抢占了，韩世忠夜间只身登上寨堡，杀死敌军二人，把寨堡上的护城毡割了下来，带回大营以鼓上气。不久，宋军又与敌人在佛口寨交战，韩世忠一人杀死敌人数名。在藏底河的战斗中，他又杀死敌兵三人。韩世忠勇猛过人，战功无数，终于得到上司的认可，被提拔作了军中副尉。

宣和二年(1120)，方腊在江、浙起义，攻城掠地声势浩大，朝野上下震惊。朝廷调集四方官军合兵进围剿，任命韩世忠为偏

将,随王渊前去征讨。王渊带部队刚来到杭州,义军就蜂拥而至,将领们都吓得不知如何是好。韩世忠把两千名士兵埋伏在北关堰,等义军杀来时,伏兵冲杀出来,打了个措手不及。义军虽然人多,但一时间混乱乱了阵脚,仓皇之中,四下逃散踩死不少自己人。韩世忠带着两千官兵竟然把几万人的义军杀退了,主将王渊佩服得五体投地,把带来的金银器皿全都赏给韩世忠,并与他结成生死之交。

宣和三年(1121),朝廷想收复燕山,先后调去几支部队都被金兵打败。韩世忠约同刘延庆、苏格等五十骑赴战,刚刚到达滹沱河就遇上了两千骑金兵。苏格一时不知该怎么办。韩世忠却从容不迫,让苏格等人在山岗上列开阵势,不可轻举妄动。这时从燕山溃退下来的官军正好乘着船赶来,韩世忠让他们把船靠在河岸边,擂鼓呐喊以壮声威,自己跃马冲到敌军中左冲右杀,金将不知虚实,忙把士兵分成两队,抢占了两个高岗。阵脚未稳,韩世忠抢马上前,把敌人两名执旗的军校打倒。苏格见韩世忠得手,也率部夹击。岸上的宋兵擂鼓呐喊,金兵以为已陷入重围,立时大乱。这次不费吹灰之力,宋军就以少胜多了。

韩世忠以少胜多克强敌

建炎三年(1129),宋与金国交战失利后宋高宗流落到浙东,金兵在军事上占尽了优势,金兀术带兵打过长江破临安,建康守将杜充投降,宋朝官军全线溃退。

这时,韩世忠从镇江退守江阴。面对这种危局,韩世忠仍不放弃防守。他把前军布置在青龙镇,中军驻江湾,后军屯海口,准备在敌人北归时半路截杀。

正月十五秀州灯会，韩世忠带领将士直奔镇江，驻扎在金山寺。金军守将李选一时没有准备，只好乖乖投降了。

不久，金兵主力移师来此，主帅金兀术一见长江渡口已被宋军占据，就约好日期与韩世忠大战。第二天，宋军与金兵开始激战了，战到十几个回合，韩世忠的妻子梁夫人亲自擂动战鼓助威，金兵始终没能渡过江去。金兀术很着急，他把抢来的东西送给韩世忠，企图买一条活路，韩世忠对此置之不理。金兀术又献上名马，韩世忠还是不答应。

当时挾辣在淮州，听说金兀术被堵在江南，就派了字堇、太一两支主力军到淮东来支援金兀术。韩世忠与他们在黄天荡大战了四十八天。那时字堇与太一在江北，金兀术在江南，韩世忠把战舰泊在金山下，预先备下许多拴着大钩的长铁链，交给骁勇的军士。等敌人的战船靠近时，韩世忠把战船分成两队，袭击敌军背后，扔出大钩，拽沉敌人战船。金兵本来不惯水战，韩世忠的战船往来如飞，一下就把敌人困住了。金兀术无奈要求与韩世忠阵前对话，苦苦哀求给他一条退路。韩世忠大义凛然地说：“要退路不难，只需把我们两宫君王送回来，把占领的国土还给我们！”金兀术无言以对。

又过了几天，金兀术再次要求与韩世忠阵前对话，韩世忠寸步不让。金兀术气得想突袭，韩世忠拉过弓箭就射，金兀术赶忙带部下逃了回去。金兀术回到大帐，对部下说：“宋军驾船如馭马一般灵活，这可怎么办？”于是下令征求破宋军战船的方法。

有个姓王的闽人教金兵在船里装上土，用木板铺起来，在船板上凿个洞安上桨，无风时就出江，有风时就泊在岸边，船没有风就施展不开了。又有人献策说：“在大梁开一条渠直通江口，这样就会占据韩世忠的上游。”金兀术一夜挖了一条三十里长的河渠，又请来江湖术士杀了一匹马，挖出一个女人的心脏，自己

割破额头祭天。第二天风停了，宋军的战船风弱启动不了，金人用小船纵火来烧，箭像疾雨般射来。宋军将领孙世询与严允战死疆场，敌军才趁势渡过长江逃走了。韩世忠把余部收集起来，回到镇江固守。

当初，韩世忠预料敌人一定会派人来金山寺观察宋军虚实，就派了一百多名士兵埋伏在寺里，另派一百人埋伏在岸边。事先约好，听到鼓声岸上的伏兵先向寺里冲锋，寺里的伏兵冲出来合击。金人果然有五名骑着马的将官闯进寺里。寺里的伏兵一时冲动竟然忘记等待岸上的伏兵，首先发难，结果只活捉两名金将，另三名逃走了。其中有一名穿着深红色战袍系着玉带的金将，从马上掉下来又翻身上马逃了出去，俘虏供认那是金兀术。这一战金兵动用十万人军，而韩世忠只有六千人，在力量对比上宋兵处于劣势，但韩世忠善于扬长避短，结果屡克强敌。

杨延昭泼水固城池

宋咸平二年(999)冬天，契丹侵犯大宋边界，名将杨延昭正守卫遂城。当时，遂城小，兵不多，守备的条件也极差，契丹大军攻打得十分凶猛。城被围了好多天，契丹的将领都想大举进攻。城里守军人心惶惶，都担心守不住了。杨延昭就把城里的青壮年召集起来，发给他们铠甲兵器，带领他们登上城墙守护。那天夜里非常冷，滴水成冰。杨延昭计上心来，他领着城里的兵民们打水往城墙上浇。一层水就是一层冰，一层冰就是一层墙。大家忙了一夜，早晨一看，城墙又高又滑，坚固如铁。契丹兵拼命往上爬也爬不上来，被宋军守将杀得丢盔弃甲，落败而逃。

虞允文领残兵大战采石矶

大宋绍兴三十年(1160)十一月,金主完颜亮倾巢出动,兵分五路向南宋进攻。两淮相继失陷,宋军纷纷败退。朝廷急忙委任大臣叶义问都督江淮军,虞允文参谋军事,并委任成闵代淮东败将刘锜,李显忠代淮西败将王权。叶义问到任后派虞允文到芜湖促使李显忠与王权交接兵权,顺路到采石矶慰劳将士。

当时王权的残部还在采石矶。虞允文来了后见王权已经离职而去,李显忠还未到任。而敌人的骑兵横冲直闯,宋军坐在地上唉声叹气。大小路旁全是沮丧的败兵。虞允文心里想,这样坐等李显忠岂不误了军国大事?于是他当机立断,把诸将召集起来说:“我是朝廷派来犒军的命官,有的是金帛、诰命,现在就等你们立功领赏了。”将士们说:“现在既然有人领导,我们都愿意死战!”有的将士问:“朝廷派大人来犒劳将上,并没委任大人来督战,将来有人从中挑拨,大人敢承担罪责吗?”虞允文正气凛然地说:“生死存亡关头,我还怕承担罪责吗!”于是他把部队组织起来,带到长江边上御敌。

隔江望去,只见金兵在北岸筑起高台,两边插着绛旗、绣旗各一对。台上建起大屋,完颜亮坐在大屋里,早已摆好杀过江来的阵势。当时完颜亮有兵四十万,马八十万匹,而虞允文把残兵召集起来才一万八千人,力量对比相差太悬殊了。虞允文完全可以坐等李显忠,自己不必冒风险。但国难当头,他勇挑重任,命诸将列开大阵不动,把战船分成五队,两队傍东西两岸而行,两队藏在小港里作后备队,一队到江心排开。

刚刚安排就绪,只见完颜亮把小红旗挥了几下,金兵的百艘

战船喊杀震天，顺水而来。转眼间就有七十多艘攻上南岸，接近宋军，宋军眼看要落败。虞允文亲临前沿，对大将时俊说：“你的胆略扬名四方，大敌当前怎么能摆出这种小孩女子的样子？”一句话激起了时俊的英雄气，他拔出双刀冲了出去，部下跟着时俊拼死力战。这时宋军江心的船队从背后也掩杀过来，金兵的战船有的沉下江底。敌人还是不放弃攻打，杀到天黑还未退去。正好又有一支光州的溃军赶到，虞允文立刻发给他们旗鼓，让他们从山后冲出来。金兵以为援军到了，不知究竟有多少人马，这才退了下去。虞允文命令用强弓追击射杀，把敌人杀得大败而逃。

首战告捷，金兵留下四千多具僵尸，还杀死万户两人，活捉了千户五人，生擒女真人五百人。完颜亮气得暴跳如雷，把逃回去的败兵，全部打死。虞允文在大江南岸则大摆宴席庆功犒赏，并对将士们说：“敌人今天吃了败战，一定不会甘心，明天定会再来报仇。”于是夜间就开始部署兵力。他先调一部分战船占据长江上流，另遣一队截住杨林口，等待敌人。

第二天，敌人果然多增战船沿江而来，宋军两面夹击，放火烧了敌人三百艘战船，乘火截杀，敌人葬身鱼腹者不计其数。

敌人见水战讨不到便宜，就使用诡计，派使者送信给王权，表明与王权早有密约。虞允文一眼就看穿了敌人的阴谋，对部下说：“这是敌人的反间计。”就回信说：“王权已被绳之以法，新将领是李显忠，愿一战以决雌雄。”完颜亮气得把龙凤车也烧了，并杀死了唆使他渡江的梁汉臣和造船的技师二人，便率军去了瓜州。

吴潜巧设义船

南宋时，制置使司每年都要征调明州、温州、台州三地的民船防守定海，戍守淮东、京口。民船凡已登记的，大多损坏了。每当官府按登记册来抽征船只时，各级官员又都乘机强取豪夺，老百姓十分痛恨此事。吴潜任沿海制置使后，订立了“义船法”。他令这三州的各县，选出各乡中有能力和财力的人出面把各船户联合起来。如果一个县每年征调三条船担任防守任务，而登记的船有五六十家，那么就由这些人共同筹备六条船，一半时间用来应付官差，一半时间自谋营生，如果每年有所节余，就存起来以备来年使用。这些“义船”的大小有统一的规格，船上也烙着相同的记号，征调使用各船的时间也作了统一的安排，并把它固定下来成为制度。这些船都停留在江边，不时地轮番下海巡逻。船户们都有保卫家乡的壮志，因此竞相抽出大船听候调遣。并于每月初一在三江口会合等待检阅，从而使整个海域肃然无事。同时，吴潜下令在夜飞山设立水平寨，派出偏将、校官统一指挥，发给粮饷，配备军舰，使渔民们能够安定下来，而过往的行人不再有安全上的顾虑。此外，又设立了向头寨，对外防御倭寇，对内护卫京师。还设置了烽火燧，分为三路，都以招宝山为起点，一路通到大洋壁下山，一路通到向头寨，一路通到本府的看教亭。从看教亭发出的令牌，可以直接送到军队大本营，同时沿江、沿海的烽火也飞驰而过，无不令观看的人感到心惊胆战。

张浚假传圣旨定民心

南宋建炎初年，宋高宗迁都杭州，命张浚在苏州一带镇守，当时汤东野任守备将军。一天，汤东野听说有皇帝的敕令要到，心下猜疑，便去与张浚商量。张浚说：“快派你的部下中明礼的人去看看，让传送官文的驿者慢点走，把东西先取回来。”汤东野派人去看，得知皇帝诏书是伪造的。心想假诏书是不能宣读的，但这件事已经公开，众将士又急于等待恩赐，担心他们会生事，因此又去和张浚商量。张浚说：“你现在就开库发钱，表示一下行赏的意思。”随后把假诏书收起来，暗中取来原来府中收藏的高宗登基时的敕书，放在车里，按迎接圣旨的仪式登上城门，宣读完毕后贴在城楼上，去了台阶，下令禁止通行，没人敢登城。同时，把金钱、布帛赏给将士。人心略为安定之后才来商讨大事。

造红桌、赁民瓦以复圣命

南宋赵从善担任京兆尹时，宦官有意给他出难题，下令要他负责筹集祭祀用的红桌子三百张，并且限定一天办好。于是，从善派人从茶楼酒馆取来三百张符合要求的桌子，刷洗干净，糊上白纸，涂上红漆，按时交了差。

还有一次，皇帝与太后游玩聚景园，夜里经过万松岭，宦官突然提出要火炬三千束。赵从善便令取下街上妓院的竹门帘和芦苇门帘，把油脂夹在里面捆起来，挂到道路两旁的松树上。这

样,山道两旁被照得如同白天一样。

宋高宗过长江,在临安住下,修建皇宫。刚刚建了一个殿堂,顶上尚未安瓦,偏逢下雨,知州和转运使都很忧虑。忽然有个官员说:“多派些士兵向沿街店铺租借他们房檐上的瓦若干块,等一个月后新瓦运到,如数归还。”郡司听从了。殿堂急需之瓦转眼就办好了。

刘锜背水一战

宋高宗绍兴十年(1140),刘锜(字信叔)奉命上任东京。途中经过涡口,正在吃饭时,忽然一阵大风吹倒了帐篷。刘锜说:“这是有人偷袭的征兆,京城一定有敌人入侵。”于是下令日夜兼程赶往东京。果然在路上,得知金人违背盟约,发兵南下,已经攻下东京。刘锜就和将佐弃船登岸,全速赶到顺昌。知府陈规见到刘锜,忙问该怎么办。刘锜听说城中还有一万斛米,就提议将军队带人城中,准备防守。众将都说金兵难以抵挡,还不如让精锐部队先掩护老幼乘船撤回江南。刘锜说:“东京虽然失陷,但全部军队还在这儿,现在又有坚固的城池可作防守,为什么要放弃抵抗呢?谁敢说撤退,立刻斩首!”他又把自己的家属安置在庙里,门口堆上柴草,对守卫的人说:“如果我发生意外,就放火把我们全家烧掉!”然后又吩咐各位将领分工守卫各个城门,一边派出侦查部队,一边又招募当地的土人去刺探军情。于是官兵振奋,誓死一战。当时守城军士没有隐蔽工事,刘锜就命令把大车上的轮子和辕木取下来埋在城墙上,又拆下民用房的门框和门板,围在四周。过了六天,防御工事才大致完工。这时金兵已经到了城下。先前,刘锜命令沿着城墙修筑了一排羊马墙,

又在墙上挖洞为门。此时就以此作为隐蔽工事，挡住敌人射来的箭。刘锜命部队用破弓加上神臂强弩，从城上和墙洞中射敌人，箭无虚发。金兵后退时，刘锜就命令步兵追击，结果敌人溃逃时大多落进河里，被淹死的数以万计。金兵只好向后撤退了二十里。刘又派阎充招募了五百名壮士，半夜偷袭敌营。那天晚上，暴雨将至，电闪雷鸣。五百名壮士遇到留着辫子的番兵就砍，杀死了无数金兵。结果金兵又后退了五十里。刘锜又招募了一百人，破竹为器——就像市井儿童玩的那样。这些人每人持一根作为记号，直冲金营。电光一闪就四处出击，天空一暗就按住不动，金营大乱。这一百人听见号角声就会合撤走了，金人不知底细，在黑夜中互相砍杀，尸横遍野。

金兀术在汴京得知这个消息之后，立刻披挂上阵，带领十万人前来援助。宋营众将都说，应该乘胜撤退，乘船回江南。刘锜说：“敌军离我们很近，现在金兀术又来了。我们只要一撤，他们就会穷追不舍。那样，我们就会前功尽弃了。”刘锜又招募了曹成和另一个人，嘱咐说：“现在派你们去作奸细，事成之后必定重赏。只要你们按照我的话去做，敌人一定不会杀你们。你们深入敌军后，遇到敌军就装作从马上跌下来，让他们抓住。敌人主帅要是向你们打听我，你们就说我是泸川军节度使的儿子，喜欢歌妓和舞女。朝廷以为两国已经讲和，派我到东京来享福。”俩人把这话告诉了金兀术，兀术大喜，以为刘锜好对付，就不再用那些攻城的战具了。第二天，刘锜登上城墙，看见这两个人回来了，就放下绳子把他们拉了上来。原来是敌人把曹成二人用枷锁铐住放回，枷上还系着一封文书。刘锜害怕扰乱军心，当即把文书给烧了。金兀术来到城下时，责怪各位将领。金军将领都说：“南朝打仗不像从前，元帅可以自己看看。”正好刘锜派耿训前来挑战，金兀术大怒：“刘锜怎么敢和我打仗！我要攻破这座

城,就像用靴子踢倒一个土堆那么容易!”耿训说:“我们太尉要和太子决战,担心太子不敢过河。太尉愿意搭五座浮桥,等太子过河决一胜负。”黎明时,刘锜果然搭起五座浮桥,让敌人渡河。又派人到上游水草中放毒。然后下令士兵即便渴死也不许到河里喝水,喝水者杀死全族。当时正值盛夏,敌军远道而来,白天黑夜都穿着盔甲。刘锜让部队轮番休息,轮流到羊马墙下吃饭。敌军人马饥渴,凡到河边喝水吃草的就立刻中毒倒下。早晨天气凉爽时,刘锜按兵不动,中午过后,敌军已是精疲力竭。刘锜一会儿派几百人出西门挑战,一会儿又派几千人出南门厮杀。不准他们呐喊,只管用利斧砍杀。敌军大败,金兀术连忙拔营向北撤退。在这场战斗中,刘锜的人马不到一万人,出战的仅仅五千人。而金兵却有几十万,扎的营寨绵延十五里,而刘锜在城中军民肃静,鸡犬不惊。结果以逸待劳,大获全胜。

韩世忠大败金军

宋高宗绍兴四年(1134),韩世忠驻守镇江。金人和刘豫联合分几路入侵宋朝。高宗亲笔写了封信,命韩世忠整顿军备,图谋进取,言辞恳切。韩世忠立即从镇江率兵北渡,派统制解元守卫高邮,伏击金人步兵,自己亲率骑兵驻守大仪,抵挡敌人的骑兵。并且伐木筑栅,断绝自己的退路。当时朝廷派魏良臣同金国议和。韩世忠故意撤掉锅灶,骗魏良臣说:“朝廷有令,命我们移兵驻守长江。”魏良臣听后疾驰北去。韩世忠估计魏良臣已出境,立即上马命令全军将士:“向我马鞭所指的方向前进!”于是率领大军直抵大仪,并布好五个阵地,在二十多个地方设下埋伏,相约听到鼓声就立即出击。魏良臣到达金人军营后,金人向

他打探宋军的动向，魏良臣就把路上的所见全告诉了金人。金将聂儿孛堇听说韩世忠已退兵，非常高兴，就率兵抵江口，距大仪仅五里之遥。副将挾孛也率领骑兵一千人路过五个阵地的东面。韩世忠拔下令旗，擂起大鼓，伏兵四起，朝廷战旗和金军旗帜交错出现。金军大乱，宋军轮番进攻，勇猛的亲军人人手拿长斧，上劈人胸，下砍马腿。敌军身披重重的铠甲，陷进泥潭之中。韩世忠率领劲骑四面冲杀践踏金兵，所到之处人马俱死，最终擒获了敌将挾孛也等人。

岳飞大破拐子马

金兀术手下有支劲旅，士兵都穿双重铠甲，用牛皮绳把三匹战马拴连在一起，称作“拐子马”，号称“长胜军”。每当双方战斗正酣，就用拐子马来攻克难关，宋军不能抵挡。偃城之战时，金兀术率领着一万五千骑兵赶来交锋，岳飞命令士兵：全都带着麻扎刀进入战场，不要仰视，只管砍击马腿。拐子马连绊在一起，一匹马倒下，另外两匹也不能行动，宋军乘胜进攻，把金兵打得大败。

岳飞乘胜追击连胜敌

宋高宗建炎四年(1130)，金兀术攻打常州，岳家军前来抗敌，岳飞连打了四个胜仗，追击敌人到镇江，再次大捷。清水亭一战，杀得敌人横尸十五里，金兵成了惊弓之鸟，一听岳家军就不战自退。金兀术移兵建康(今江苏南京市)时，岳飞在牛头山

设下埋伏,打了一次伏击战。夜间又派出百名士兵,穿上黑衣混入敌营大肆骚扰。敌兵真假不辨,惊恐中自相攻击,军心大乱。金兀术退守龙湾,岳飞带领三百骑兵、两千步兵追到新城,把金兵又打得落花流水。

孤军突进岳家军胜金军

侯兆川战役中,宋军军粮供应不足,岳飞到主将王彦的大帐去商讨,让他调给军粮,王彦嫉妒他屡立大功竟然不拨给军粮。岳飞就带着士兵孤军深入敌军腹地,与金兵在太行山大战。金兵没料到这样一支小部队会孤军深入,打了个措手不及,连大将拓跋耶乌也做了俘虏。

岳飞忍痛拼杀稳军心

宋军与金兵在侯兆川大战,岳飞负伤十几处,仍身先士卒顽强拼杀,士兵见此个个拼死力战,又一次挫败敌人。晚上宋军驻扎在石门山下,人心惶惶,“金兵来了”的惊呼声不断传来。岳飞泰然自若,仍高睡不起,这一下子稳定了士兵的情绪,军心很快稳定下来。

独身拔敌旗宋军得胜

宋高宗继位时，金兵已经控制了黄河以北的大部分地区。有一次岳飞跟随王彦去攻打新乡，在强大的金兵面前，王彦不敢进兵，岳飞独自带领部下与敌人鏖战，从敌人的阵地上夺过大旗挥舞。士卒们一见抢了敌人的战旗，都奋勇而上，一举攻下了新乡。

张俊信用老兵获巨利

一次，张俊（追封循王）在游赏后花园时，发现一个老兵躺在太阳下睡觉。张俊踢了他一下说：“为什么如此睡懒觉？”老兵起来回答道：“无事可做，只好睡觉。”张俊说：“你都会干什么事？”老兵回答道：“什么事都会干一点，像做买卖这样的事也略知一二。”张俊说：“你会做生意，那么我给你一万缗钱做资本怎么样？”老兵说：“这不值得去做。”张俊说：“五万怎么样？”“也不值得！”“那你要多少钱？”“没有一百万，五十万也凑合。”张俊赏识他的勇气，就给他五十万，任他使用。老兵就用这笔钱制造了一艘巨大的船，布置得极其华丽，又买了能歌善舞的美女和乐工一百多人。同时派人四处收购绫锦奇玩、珍馐佳果及金银器皿，又招募了十几个身着紫衣、气宇轩昂的雅士、文书、家将及卒徒一百人。这样欢舞宴饮一个多月后，忽然驾着船漂流而去。过了一年多才回来，除了带回许多珍珠、犀角、麝香、药材之外，还有不少骏马，获取了几十倍的利润。当时各个将帅都缺马，惟有张

俊获得这些良马后,使他的军容大震。张俊非常高兴,就问那个老兵怎么能得到这些东西。老兵回答说:“我到海外各国后,就自称为大宋的贸易使者,拜谒当地大王,赠给他们绫锦奇玩。为了与他们的富家贵族接近,我就摆出山珍海味宴请他们,让美女乐工伴奏。那些君臣十分高兴,就以名马换美女,并且为我造好载马的船,又以犀角、珠宝、麝香之类的东西换绫罗锦缎,还赠送我丰厚的礼品,所以才获得如此大的利润。”张俊听后颇为感叹,奖赏他许多贵重物品,并问:“你能再去一次吗?”老兵回答说:“这不过是作一次儿戏而已,如果再去一次肯定会失败!我想仍隐居于园中,像过去那样生活。”

铁木真舍己为人得人心

铁木真做太子时,他所在的蒙古部落在漠北诸部中还是很弱小的。当时有个泰赤乌部,地广民众,号称最强,常与铁木真部发生争斗,铁木真部总是吃亏。为了削弱对方,壮大自己,铁木真想了好多办法。泰赤乌部的族属照烈部与铁木真相邻而居。一次,铁木真带人出外打猎,恰好遇见照烈部的猎骑队,铁木真非常友好地邀请对方:“今晚咱们能不能一起住宿呢?千里草原,碰上不容易,能一起喝酒聊天,是很难得的。”在铁木真的再三邀请下,照烈部头人终于被他的盛情感动了,他诚恳地告诉铁木真:“同宿是好事,也是我们的心愿,但我们的干粮快吃完了。一共出来四百人,因粮食不多,已经陆续返回二百多人了。大家同宿,我们实在没有粮食拿出来一块同吃,按草原规矩我们是失礼的。”铁木真听到这种情况,更坚持同宿的建议。两部猎人晚上住到一起,铁木真把自己带的酒食拿出来与照烈部人一

块享用,白天合围打猎,铁木真让部下把野兽赶向照烈部的围场,这样,照烈部的猎队每日获取的猎物比以往增加了一倍。这个部族的人都非常感动,大家在背后议论:“泰赤乌跟我们虽是同族兄弟,可常常强夺我们的车马牛羊,掠抢我们的粮食饮水,没有一点君主的样子。铁木真太子真是好人,是个仁厚的君主。”照烈部的酋长也同样经常遭受泰赤乌的欺凌,实在无法忍受,于是就率族投奔了铁木真。泰赤乌其他部族也因不堪忍受欺压,看到铁木真的宽厚仁爱行为,也都纷纷背叛泰赤乌,归降了铁木真,于是铁木真的部落渐渐强大起来。

何真赏罚有章

元代至正年间,广东的王成、陈仲玉作乱。东莞人何真向行省请示后,举发义兵,擒获了陈仲玉。而王成筑寨坚守,何真派兵将寨子包围,但久攻不下。何真下令凡能将王成活捉的,赏钱八千。于是王成的仆人将王成捆绑献了出来。何真笑着对王成说:“你怎么能养虎为害呢?”王成很惭愧。那个仆人向何真求赏,何真如数付给了他后,叫人准备了一口大锅,放在转轮车上,王成很害怕,以为马上要烹自己。何真却命人将那个仆人捆绑至车上,催人将他煮了,并命人鸣鼓推车,沿途号令:“境内凡有奴仆敢于将主人捆绑起来的,这便是他的下场!”于是,人们都佩服何真赏罚有章,岭表地区都归顺了朝廷。

张洪范奏乐攻宋船

张洪范(字仲畴)到济南征讨李璿。他的父亲张柔告诫他说：“你围城时不要光避险要的地方，你若无怠惰之心，士兵们就必然会拼命。守城的人考虑到那地方的险要，如有来进犯的，一定会去营救，你可以趁机建立战功，好好努力吧！”洪范在城西扎营。李璿派军队出城袭击元军诸将的军营，惟独不进攻张洪范。洪范说：“我们在险要之地安下营垒，李璿向我们显示他兵力不足，他肯定会带奇兵来袭击。”于是就修筑长长的防御工事，里面设下伏兵，工事外挖上壕沟，打开东门等待敌方进攻。半夜里命令士兵们再去壕沟中挖掘，增加深度和宽度，李璿并不知道。第二天，李璿的军队果然扛着飞桥来进攻，很多人跌进了壕沟里。侥幸跨越上岸的，遇到埋伏的军队也都被杀死。

元朝军队把宋少帝逼上崖山。有人请求先用炮击，洪范说：“炮火一起船就会撤退，不如去攻打。”第二天，兵发四路，洪范自己带领一路人马，在与他们相隔里把路时，下达命令道：“听见我这里音乐声响起，就开始进攻，违令者斩首！”先指挥北面的军队，乘潮水上涨而进攻，没有打胜。李恒等带人又顺着海水落潮而退了回来。这时，音乐声起，宋军将领以为元军将士要聚宴，稍稍松懈下来。洪范带的水军在前方进攻，其他水军跟在后面。事先在船尾造好战楼，用幕布遮盖起来，命令将士们用盾牌遮住身体匍匐在船上，命令道：“听见钟声就起来作战，在钟响之前随便乱动就斩首！”这时宋军飞射而来的箭矢多如牛毛，匍匐在盾牌下的将士们纹丝不动。双方船只快碰到一起时，钟声响起，撤除幕布，弓弩、炮石交相射发，顷刻之间，击破七只宋军战船，宋

军大败，少帝投水而死。

廉希宪违旨斩反叛

元宪宗在征南途中去世，忽必烈继位，宪宗旧部不服，纷纷叛乱。

当时廉希宪担任京兆四川道宣抚使，得知川陕军帅刘太平、霍鲁海密谋反叛，立即召集僚属说：“皇帝刚刚继位，把川、陕的重任交给我们，若不早点想办法解决问题，祸乱暴发可就来不及了。”他当机立断，派人突然逮捕刘、霍及其乱党，下在狱中。这时有的将官犹豫不定，认为没有皇帝旨意而擅自逮捕大将，一旦降罪，身家性命就保不住。希宪解下自己的虎符和银印交给他们说：“我已奉了密旨，你们放心去办事，出了事由我负责。”谁知朝廷圣旨下来，却是要赦免刘、霍等人。希宪清楚当前军心不稳，不杀叛首不足以稳定人心。他果敢地扣住圣旨，命令在狱中绞死刘、霍，暴尸街头，然后才宣读圣旨，一下子安定了军民之心。希宪随后上奏自劾先斩后奏、停旨行刑等罪。忽必烈非但不怪罪，反而认为他干得很好，说：“经书中有坚持原则和随事变通之说，你的做法是随机应变。我把川、陕方面责任委托给你，处事可根据情况行事，不必拘泥常制，以致坐失时机。”

探虚实托雷灭强敌

1231年，拖雷率右路军在武当山大破十余万金兵，骑兵渡汉水，攻入金朝大后方河南地区。金朝大将合达在邓州以西埋

伏下二十万大军,占据险要地形,企图以逸待劳把兵马不足四万的拖雷一举歼灭在京郊以外。拖雷得到谍报,命全军把携带的辎重全部丢掉,一人一骑,轻身突进。先头部队与金兵在禹山地区展开激战,战中照拖雷计策佯败退却,引诱敌人主力出击,再寻机歼敌。不料金兵非但不出兵,反而集中兵力退保邓州防线。拖雷虽强攻三日,终无机可乘。于是他率部连夜向北转移。天亮后正遇上大雾,后卫遭金兵偷袭,拼死突围,双方死伤相当。合达等探准拖雷向北而去,就集中步骑十五万乘胜追击。金兵尾随至三峰山一带时,拖雷忽然按兵不进。

当时天色已晚,拖雷下令士卒轮流在金营附近呐喊惊扰金兵,使敌人整夜惊惶失措,不得休息。时当三九寒冬,大雪纷纷,金兵被冻得面无人色,几乎列不成队伍。拖雷欲以轻骑出击,诸将担心兵力悬殊,难以取胜,建议等太宗所派的增援部队到来。拖雷力排众议,果断地说:“机不可失,时不再来。敌人主力一旦再退入关隘,就很难对付了。何况大敌当前,怎么能把担子推给皇上呢?”于是他令全军上马出击。蒙古将士个个奋勇争先,以一抵十,锐不可当。金兵大败而逃,被追杀数十里,当时血流遮道,辎重堆积如山。残军逃亡到睢州,半路又遭拖雷伏兵袭击。合达逃到均州,仅剩下几百个骑兵。可以说三峰山一战,金朝精锐部队丧失殆尽。

阿术排众议屡建奇功

阿术于元世祖中统三年(1262)被拜为征南都元帅,忽必烈统治时长期负责攻伐南宋。

至元四年(1267)八月,他率一支部队深入到长江南岸的湖

北一带,攻城略地,连得胜利。在返回的路上,宋军埋伏于襄樊地区,准备劫杀孤军深入的阿术。阿术率五千精锐骑兵在牛心岭摆开阵势并在左右虚设很多营寨,令士卒在夜间张灯举火,引诱宋军前来劫营。三更时,宋军大队人马果然杀来,冲入营中,不见一人,方知中计,再令回军,部队已乱了阵脚。阿术乘机带兵进攻,宋军只顾逃命自相践踏,死伤无数。阿术五千人斩敌万余,凯旋而归。

至元六年(1273),阿术率大军围攻襄樊,在汉江夹水筑堡,断绝了襄樊的粮道。宋淮西制置使夏贵率兵前来增援,分兵数路,出没于山谷树林中,形成反包围,冲着他们挥舞战旗擂鼓,以引诱元军出动。元军中众将请求出击。阿术对大家说:“这是虚张声势,想诱我骑兵与水军在山林之中和他们交战,以彼步军之长,克我之短。不必管他,应整顿军队驻守堡垒,以静制动。”诸将听命而行。

宋兵诱敌不成,果然前来攻打堡垒。阿术以逸待劳,一战大胜,杀死、淹死、生擒、活捉宋朝官兵五千多人,缴获战船一百多艘。这一仗成了攻克襄樊的关键。

至元十一年(1274),阿术入朝见忽必烈,请求带兵伐宋。忽必烈与大臣商议半天,也做不出决策。阿术独抒己见,毫不让步。他说:“我久在前线,最清楚宋兵腐败软弱比以前还厉害。现在不取,时不再来。”经他据理力争,忽必烈终于下定了统一全国的决心,批准了阿术的奏议,并封其为平章政事,亲自帅兵伐宋。

赵孟頫拖延决疑案

元朝时赵孟頫主动要求去做地方官,为百姓做些实事,忽必烈派他担任济南路总管府同知。他一到任就接办了一个棘手的案子:有个叫元掀儿的盐场役夫,因受不了艰苦的劳役逃跑了。他的父亲找到一具别人的尸体,诬告盐场其他役夫犯有谋杀罪。在地方官的重刑拷问下,众役夫无法忍受皮肉之苦,屈打成招,被判死罪。这件案子报总管府审批时,赵孟頫认为其中有很多疑点,就把卷宗扣压下来,故意拖延,不予判决。一个月后,元掀儿自己跑回家来。于是此案大白,济南百姓称孟頫智若神明。

明清奇谋妙策



明初驸马贩私茶被赐死

明太祖朱元璋统一中国以后,于洪武初年(公元1368年以后),为了国家的安定,筹措边防的安全,制定了与西部少数民族的“茶马交易法”,以此稳定少数民族人民的心,维持边防的安全。朱元璋曾下令户部尚书郁新:“用陕西汉中茶三百万斤,换取马三万匹;四川松茂地区的茶,也按这一比例,进行茶马交易。对于禁止贩私茶的命令,要严加执行。”为此,朱元璋还派遣金都御史邓文鏗等视察川、陕私自贩茶出境的情况。经查证,驸马都尉欧阳伦,派家人至陕西贩私茶出境售卖,欧阳伦身居驸马都尉的高贵职务,也被依法赐死。

朱元璋擂鼓战鄱阳

朱元璋在金陵城外大败陈友谅。陈友谅招兵买马,准备伺机而动以报仇。三年之后,他又发动六十万大军来犯。

两军会战于鄱阳湖时,陈友谅联巨舟为阵,楼船高十多丈,连绵数十里,旗枪如林,戈盾如山,以排江倒海之势压过来。朱元璋分兵十一队防御。两军前锋相遇,徐达、俞通海用火炮轰击敌军冲过来的船只,双方互有死伤。陈友谅手下的骁将张定边驾船直闯中军,扑向朱元璋乘坐的指挥船,朱元璋的指挥船被强敌追逼,偏偏又搁浅陷于沙滩之中,进退不得,眼看张定边跳过战船,要活捉朱元璋,幸亏大将常遇春驾舟赶来,一冷箭射中张定边,俞通海也率队前来营救,众多船只驶过来湖水往上涨,朱

元璋的战船才冲出浅沙。众将看见陈友谅的所有巨舰都参战，撞得自己军中的小船船翻人淹，几乎难以招架，大家都吓得不知所措。朱元璋亲自擂鼓指挥，士卒都不敢上前，朱元璋连斩十多个怕死的，大家才奋勇抵抗，死拼不退。这样坚持到午饭时，湖面刮起东北大风，朱元璋一看机会来了，就组织起敢死队，用七只小船装满火药芦苇，点火纵舟，如飞般驶向敌军，友谅大船多被烧着。风烈火炽，烟焰冲天，整个鄱阳湖变成一片火海，湖水都映得血红。友谅军大乱，惊惶逃奔，元璋乘势擂鼓冲击，陈友谅大败，部下被斩首两千余级，烧死淹死不计其数。友谅收拾剩余船只，退回渚矶，不敢再战。双方相持三日，友谅军心涣散，左右两个金吾将军率队投降。友谅气急败坏，把战斗中俘虏的将上全部杀死。朱元璋与其相反，对俘虏好言相慰，受伤的用好药精心医治，并举行仪式，为那些俘虏们阵亡的亲戚朋友祭奠，最后让这些俘虏自主去留，很多愿意归队的被俘将士都交还了陈友谅。

重新开战后，元璋军队人人死拼不降，而友谅军毫无斗志，一击即溃。乱军冲突中，陈友谅中流矢而死。

袁景文明哲保身脱大难

袁凯字景文，松江华亭人，元末当过府吏，因写过一首《白燕诗》而闻名文坛，人称“袁白燕”。他博学多才，能言善辩，谈天说地引经据典，往往令四座叹服。在明朝被推荐为御史。

有一次，朱元璋审批完罪犯判决书，命袁凯拿去让太子复审。太子一一加以改订，对朱元璋的原判都适当地减了刑。袁凯拿回来交给朱元璋。朱元璋就问袁凯：“朕与太子所判，到底

谁正确呢？”

袁凯深知朱元璋生性多疑苛刻，阴狠残忍，自己说话稍不留神，就可能招致杀身之祸。他机智地说：“陛下所判，体现了法律的公正性，而太子一一减刑，是出于慈悲好生的忠厚心肠。”这是明哲保身，两不得罪的话，其实也是两判的真正出发点，说出了两判不同但各有道理的实际情况，不能说是假话和违心话。可还是得罪了皇帝。朱元璋认为袁凯老奸巨猾，首鼠两端，而露出厌恶之色。袁凯知道再待下去没好果子吃，就假装得了狂病，告免还乡，自号海叟，头戴乌巾，倒骑黑牛，游历于九峰山中，最后寿终正寝，落了个囹圄尸首。

刘基一脚定胜负

明代名臣刘基曾随朱元璋讨伐陈友谅，任军师。陈军驻扎在龙兴的守将胡美派儿子前来请求投降，提出保留其部队编制的条件。朱元璋很不高兴，正要拒绝，刘基从后面悄悄踢了一下朱元璋的座椅，朱元璋立即醒悟：现在敌强我弱，只要来降就对我有利，条件再苛刻，也必须接受。于是他痛快地答应了对方的要求。

胡美投降后，朱元璋给他优厚待遇，江西诸郡的敌将们纷纷效仿，前来归降。在刘基的策划下，很快战胜了强敌陈友谅，为最后统一全国投下关键的一子。

郑和出生入死七下西洋

郑和是明初著名的航海家，小名三保，因系永乐皇帝的太监，所以也称三保太监。永乐三年(1405)六月，郑和奉旨出使西洋，率士卒 27800 余人，造了长 44 丈、宽 18 丈的大海船 62 艘，从苏州刘家河出海到福建，又从福建五虎门扬帆泛海，先到占城，依次遍历南洋诸国。所到之处，传播永乐皇帝的诏书、赏赐其国君、与其通好，不服者则以武力使之慑服。旧港国酋长祖义是个海盗，经常打劫商旅，强横狡诈。郑和派人安抚，祖义诈降，阴谋劫掠，郑和大败其兵，生擒祖义。永乐五年九月，郑和归来，诸国使者随其前来朝见皇帝。

永乐六年九月，郑和又率船队到锡兰山。国王亚烈苦奈儿表面表示欢迎，以诱郑和至其城中，索要金银，并发兵抢劫郑和海船。郑和识破诡计，摸准其国军队多出发去抢船，内部空虚，率所带 2000 人，出其不意攻占都城，生擒活捉了亚烈苦奈儿及其妻儿家属。出城劫船的军队闻讯回救，郑和又大破强敌。永乐九年六月，郑和带着俘虏回朝。永乐十年十一月，郑和又奉命出使苏门答腊。苏国一个叫苏干刺的王子正图谋政变。苏干刺因郑和赏赐没有他的份，十分恼怒，就率兵截击郑和船队。双方拼死力战，最后苏干刺被擒，为苏门答腊也除去一害。郑和于永乐十三年(1415)七月还朝，又于第二年冬随满刺加、占里等十九国前来朝贡的使者前往各国通好赏赐，直到四年之后才回来。永乐十九年春又出访，第二年八月归来。永乐二十二年正月，旧港国酋长施济孙请求承袭明朝皇帝所封宣慰使之职，郑和奉命前去赐印，回来时，永乐皇帝朱棣已经驾崩。洪熙元年(1425)二

月，明仁宗命郑和任南京守备，于是南京设守备从郑和开始。宣德五年（1430）六月，明宣宗因海外还有一些较远的国家未来朝贡，于是仍派郑和前往通使，这次共历 17 国而还。郑和身历永乐、洪熙、宣德三朝，前后七次奉命出洋，共历占城、不哇、真腊、旧港、暹罗、古里、满刺加、渤泥、苏门答腊等 30 多个国家。各国对于郑和无不知之，无不敬佩。此后，凡出洋办外交者，没有一个不说郑和以夸耀明朝国力，故三保太监下西洋为明初的盛事，广泛流传于社会民间。

刘大夏智藏旧文

明朝天顺时，英宗喜爱宝物。受宠幸的太监说，宣德时朝廷曾派太监马三宝出使西洋，获得无数奇珍异宝。于是皇帝就派人到兵部衙门，查阅当年马三宝下西洋的航海路线，当时正值刘大夏任兵部郎中，兵部尚书项忠命都吏（官名）查找过去的文件，刘大夏提前查到并收藏了起来。都吏没查到，就命其他官吏去查。项忠责问都吏道：“署中的文件究竟还在不在？”刘大夏微笑着说：“当年马三宝为了下西洋，耗费钱谷数十万担，军民死亡人数数以万计，这是当时的弊政。文件即使没丢，尚且应该毁掉，以杜绝类似的事再发生，还追究它在不在干吗？”项忠听了这话，很受震动，对刘大夏作揖称谢，指着尚书的位子对刘大夏说：“公深明国体，这个位子不久后就该属于您了。”

安南国王黎灏侵占我国边境城池，又向西侵扰当地诸夷，在老挝被打败。宦官汪直想趁这个时机征讨他，便派人来兵部索取当年英国公张辅讨伐安南的文件，刘大夏将文件藏起，兵部尚书连发告示催办，刘大夏密告尚书说：“仗一打起来，西南地区马

上就要受到很大损失啊!”尚书明白了这个道理后,就停止了催办。

文林为免进贡砍梨树

永嘉一带所产的梨子十分好吃。明朝人文林当永嘉县令时,有人把当地产的梨子拿去献给宦官。宦官品尝之后认为梨子的确好吃,就令永嘉百姓每年把这种梨作“岁贡”。文林知道后说:“种梨子对老百姓有多大好处呢?如果年年都要进贡,那百姓就遭殃了!”于是令人把这些梨树全砍了。那个宦官十分气愤,就向皇上进谗言,幸好遇到朝廷要求推荐卓异的人才,文林才免于—死。苏州虎丘的茶树也成为和尚们的心腹大患,和尚们就将茶树砍得精光。呜呼!宦官的所作所为不值一提,但身为百姓父母官的文林却不得不令百姓把树砍了来避祸,这种情况不让人深思吗?

梅国桢拒宝

少司马梅国桢镇守三镇时,北方少数民族的首领说他们在沙中发现了一块传国御玺,就用黄绢拓印下玺文,将御玺顶在头上,到辕门来献宝,请求梅国桢向朝廷奏禀。梅国桢说:“现在还不知玺的真假,等你们取来我看过之后,再行犒赏吧!”那个首领说:“这块稀世珍宝能在圣朝出现,这是非常了不起的祥瑞,奉献朝廷,应该得到很重的封赐,我所希望的不是一般的犒赏呀!”梅公笑着说:“宝源局有的是国宝,这个玺即使是真的,也没什么

用,我也不敢轻易奏与皇上知道。”梅公念他的美意,命人拿一块金子给他做酬劳,连同黄绢一并还给了他。首领非常失望,哭着走了。有人问梅国桢为何不上奏,梅公说:“王孙满说过:‘在德不在鼎。’况且他们把那个玺视为奇货,如果轻易上奏,他们更会要挟了,万一圣上要征求这枚玺,而玺又不能按时搞来,难道真的以封赏来求得吗?”人们非常佩服他的卓识。

万观以盗治盗

明朝人万观任严州知州,当时七里泷一带有渔船数百艘,船主们白天打鱼,晚上就干着偷鸡摸狗的勾当,来往的行人对此十分厌恶。万观上任后,下令将这些船只每十艘编成一甲,规定好各甲捕鱼的区域,同时要求这些船主负责本区域的治安。从此这块地方再也没有人因被盗而报警了。

乔白岩矫情镇物

明朝尚书乔白岩,正德己卯时参与管理留都(南京)的军务。当时宁王反叛,扬言要攻打到南京。叛军已打到安庆,而乔公却每天却带着一个老书生、一个医生四处游玩,实际上乔公是在观察形势的险要,而外表上却装作不在意的样子。人们都认为他矫情镇物,大有费祋、谢安的风范。

张永以假乱真

明朝张永出任芜湖县令。芜湖是交通要道,使臣、商旅往来云集于此,当地老百姓应接不暇,弄得十分疲惫。章圣太后的灵柩运到南方安葬,途经州县都设绫罗绸缎的帐殿,祭祀用的器皿都是用金子铸成。随行宦官们还肆意勒索,稍不如意,当地的官员就会受到羞辱,官吏们一个个敢怒不敢言。张永则选择临江的一座佛寺,将墙壁栋宇涂成白色来代替帐殿,又将寺中的供器包上一层金箔代替祭祀器皿,节省了不少费用。加上他调度有方,棺木运经芜湖时没有遭到舆论的非议。

吴时来分赏

明朝嘉靖年间,沿海一带倭寇(日本海盗)为患,朝廷就从两广一带的郎、土诸路调兵增援沿海。而原计划去犒劳抗倭将士的苏州总兵,却没能按时到达,众将上一片哗然。直到援兵已到松江时,巡抚才派掌管刑狱的推官吴时来前去设宴洗尘。吴时来考虑到他们是从水路来的,就在福田寺院外安营,命令土司将领率部来到时,将各自部队按人数编排好,由船夫用船引渡进大营,依次领取赏银。这样,赏礼分得既公平又合理,也没造成浪费,各营的官兵都非常满意。这些增援的士兵向来粗野剽悍,对百姓的掠夺不亚于倭寇。吴时来就采纳了幕僚的建议,用好言好语结交他们的首领,同时把那些带头闹事的人抓起来问罪。这样,直到最后也没有人敢违犯军纪。

张居正擢罪臣之子

黔国公沐朝弼做了违法的事应当逮捕，朝中官员都为此事犯难，认为沐朝弼统率士兵近万，不易逮捕，即便逮捕他恐怕也要激起西南诸夷发生动乱。张居正一面擢沐朝弼的儿子为沐国公，一面派使者将沐朝弼逮至京城。沐的部下没敢轻举妄动。沐朝弼抵京后，张居正请求赦免他的死罪，而把他禁錮在南京。人们都认为这件事处理得好。

蒋恭靖智斗贪官

明朝蒋瑶(谥恭靖)正德年间曾任扬州太守，正值武宗到江南巡视，扬州境内迎接圣驾所需的差役很多，从宝应到高邮共六站，每站即需万人。有人建议预先把这些人全部集中在扬州，搞得扬州百姓人心惶惶。蒋公在每站仅设两千人，一路轮番去迎接圣驾，比最初的预计减少了五分之四，其他各种差役也相应减少。结果迎奉圣驾的差役和物品不缺，老百姓也未受骚扰。当时统帅全队的江彬与太监等人仗势勒索，可蒋公却不为所动。

有一次武宗出去观鱼，正好见人捕到一条大鱼，他就开玩笑地说这鱼值五百两黄金。江彬乘机说：“就把这鱼卖给蒋太守吧。”并催促蒋瑶支付鱼钱。蒋瑶无奈，只得把他夫人的头簪耳环等饰物摘下来奉献给皇上，以充鱼钱，说：“我的府库中绝没有一文钱，不能再多拿出来了！”武宗认为他是个穷酸儒生，没有与他计较。

一天,太监拿出一份不具名的告示,向蒋瑶索取胡椒、苏木等奇香异品。这些东西的产地都不是扬州,太监故意为难蒋瑶,想乘机多多勒索贿赂。当时的巡抚大臣建议蒋瑶设法到别的地方去筹集这些珍品,以满足太监们的要求。蒋瑶说:“自古以来都是以当地的特产作贡品的,而太监却故意要我以并非产自扬州的东西作贡品,我不知道如何去办理。”巡抚大臣闻言很生气,就厉声命令蒋瑶自己去回覆太监。蒋瑶就把那份告示拿过来,在上面详细写道:“某某东西是产于某地。扬州只属于中原偏僻之地,不能完成这个使命。”武宗也没有责怪他。

后来,太监又说皇上要选宫女数百人,以备一路上使唤,巡抚大臣打算从民女中挑选。蒋瑶说:“如果一定要遵从圣旨,就只能将我的一个女儿献给皇上了。”武宗知道蒋瑶本性难移,当即下诏停止选宫女。

唐侃斗贪

章圣皇太后的灵柩葬到承天,取道山东德州。一些大官剥削老百姓的很多财物以供应沿途所需,还担心不隆重。武定知州唐侃愤恨地说:“花一半银钱就足够了!”就抬了一口空棺材放在附近一个空房子里。那些宫内的宫奴竟然大声斥责官吏,并用鞭子抽打州县官员,宣称对上供的账目不办的人要处死,想以此恐吓诈钱,唐侃的同事们都逃掉了,只留下了他一个人。催逼急了的时候,唐侃说:“我带你去放钱的地方取钱。”就把他们引到旁边的屋子里,指着棺材说:“我已经把后事办好了,你们要钱是没有的。”那些走卒面面相觑,拿他没办法。这事之后,所有逃跑的人都被革职,独有唐侃受到嘉奖。

汪应轸从容迎圣驾

明朝汪应轸任泗州太守时，武宗皇帝正打算到南方来巡察，驿卒报告圣驾马上就要到来，其他州县的官员都很紧张，大肆准备，吓得老百姓都躲起来了。惟独汪应轸不为所动，他说：“圣驾到来还没有确切的日期，如果仓促置办，四处摊派，差吏容易行奸。倘若把一切都准备好了，而圣驾却不来，怎么办？”

当时，一些宫廷使者络绎不绝，趁机向百姓大肆索贿。汪应轸率领一百多名壮士，排列在使者的船旁，故意高答应，声震四方，使者很懊恼。汪应轸又指挥人拉着使者所乘的船快行，顷刻之间，船行千里，出了泗州地界。后面来的使者见状不敢放肆，而汪应轸倒很有礼貌地招待，于是他们都责怪前面的使者而十分赞赏汪应轸。

张瀚不拘小节

明朝张瀚本是卢州知州，后任大名知府。世宗嘉靖二十九年(1550)，北方的鞑靼酋长俺答举兵入侵，威逼京都。世宗派司马郎带着皇帝的符节向京师周围的四个郡调集兵马，以卫戍京城。使者疾驰至真定府，官员都十分惊讶，又因司马郎官位不高，感到难以到公堂上行谒拜之礼，一时犹豫不决。张瀚听说后，认为招募那些游手好闲之徒派不上大用，就查阅自己管辖下的百姓户籍，决定每三十人选壮丁一人，并由这三十人共同负担这一人的粮饷，共选得精锐士卒八百人以守卫京都。张瀚又骑

马去劝说各郡太守：“现在是什么时候？你们还与使者争无谓的礼节？司马郎官职诚然没有郡守尊贵，但是根据《春秋》的大义，君王的使臣优先于诸侯，目的是使政令畅通，显示王威。如果因拘泥于繁琐的礼仪，而与来使关系搞僵，那还称得上是为王事尽心尽力吗？”各郡守听了，都面露愧色，立即都去拜见了使者。张瀚首先请使者检阅自己的军队，使者很惊奇：“怎么这么快！”使者检阅队伍时，见到人人精锐，不禁喜出望外，叹服张瀚是文武全才。

夏翁、尤翁不计较小事

夏翁是江阴的一个大富翁。一次他乘船从桥下经过，有一个人挑着粪，不慎把粪倒进了夏翁的船中，溅到了夏翁的衣服上。夏翁认识那个人，夏家的仆人十分气愤，要打那人。夏翁说：“他这样做是不知道我经过这里，知道我在这里，他怎么会冒犯我呢？”于是一点没有难为那人就把他放走了。夏翁回家后，查看账簿，发现此人欠他三千两银子无法偿还，分析是想故意冒犯他，以求一死。夏翁就替他毁掉了借据。

长州尤翁开了家典铺。大年底，听到外面有人吵闹，走出去一看，吵闹的是一个邻居。柜台伙计上前向尤翁诉说：“他将衣服当了钱，现在空着手回来取衣服，反而骂人，有这种道理吗？”那个人仍然向典铺索要衣服，尤翁慢慢地对他说：“我明白你的意思，不过是为了过新年。这是小事一桩，何必吵闹呢！”于是叫伙计查查他原先典当的衣服，伙计找出四五件来，尤翁指着一件棉衣说：“这是御寒不可缺少的。”又指着一件道袍对他说：“这给你拜年时穿，其他几件衣服不是急着用的，可以先留在这里。”那

人得了两件衣服，低头走了。当天夜里，他竟然死在另外一家人家里。他亲属为此与那家人打了好几年官司。原来这人因为负债太多，无力偿还，事先已服了毒，他知道尤翁家富有，可以敲诈，目的没有达到就换了另外的一家。有人问尤翁怎么能预料到那人会这样做而能忍耐下来。尤翁说：“凡是无理取闹的人，他必定有所倚仗。如果在小事上不能忍耐，那么灾祸就会立即到来。”人们都佩服尤翁的见识。

王晋溪厚待属下

王晋溪在西北修筑花马池一带城墙时，命令两个指挥负责监督这项工程。两个指挥非常卖力，修筑的城墙极为坚固，而工程也十分节俭，还剩下两千多两银子。他们带着银子去回禀王晋溪，王晋溪说：“这一带城墙是西北边塞的要害。你们尽心完成了这项工程，而这一点小钱又算什么呢？就把它赏给你们吧。”后来鞑靼侵犯边境，王晋溪就派这两个指挥带兵抵抗。两人争着冲入敌人的阵地，其中一人竟然战死在疆场。王晋溪筹划边防的智慧谋略如此高明。另外，王晋溪在总督陕西三边军务时，每次巡察边境，即使中等伙食也要花费一百两银子，但他不曾接受过贿赂。每到一个地方，都要陈设食具，准备了好几头烧熟的羊，其他食物也都很好。王晋溪吃不了几块肉，就命令全部撤去，分给随从官员，即使是下属官吏，也都能够沾光。因此，西北地区一旦有紧急情况，官兵们就奋勇效力，当时法网疏阔，所以英雄豪杰能按照自己的意志行事。

任环开城救民

嘉靖年间,东南一带遭到了倭寇的侵扰。苏州城里防守严密,忽然传报说倭寇从西边来了,已经过了浒墅关,太守率领众官员登上城头,急忙命令关闭城门。附近乡里躲避倭寇的百姓数以万计,都涌到城门的外面,哭声喊声,震动天地。同知任环愤慨地说:“还没看见倭寇,就先丢下无辜的百姓,还能算是州郡的长官吗?有事情的话,由我任环担当。”于是,任环分派县衙官吏,打开六道城门,让百姓进城,自己手持宝剑,带士兵坐在官亭,准备抵抗西路来犯的倭寇。乡里百姓全部进城以后许久,倭寇才逼进城下。任环救活了很多,所以吴地的百姓至今还祭奠他。

陈星卿大义扶弱

陈星卿这个人,年纪虽轻,但颇具才智,出身贫苦,怀才不遇。在嘉定和青浦之间的一个村子里当塾师教小孩时,人们并没有发现他有什么奇才。村里一个寡妇有数间屋子,一百多亩田,有个儿子正在襁褓中。侄儿欺负她孤儿寡母,便暗中把她的家产送给有权势人家的儿子,得了点小利便逃走了。那个有权势人家的儿子择了个吉日去看新屋子,先派几个仆人带着告示去驱赶寡妇。寡妇不知是怎么回事,抱着儿子在门前哭泣,乡亲们愤愤不平,但又都爱莫能助。陈星卿正好路过这儿,问明了情况,对乡亲们说:“依计行事,保证不会出问题。”乡亲们答应了

他,于是让寡妇暂时躲到别处。第二天,那个富家子坐着游船,带着几个门客,吹箫打鼓地进了村。上了岸,他就指挥人打扫卫生,挂起门匾,喊来佃户讲话。刚刚整治好,就到田间去野餐。陈星卿带着村里身强体壮的人,蜂拥而至,举起棍棒就砸他的船。船上人见势不妙,跑去告诉主人,主人赶紧去乘船,但是船已经沉了。再看看新屋子,刚挂的门匾也被摔碎了,乡邻义愤填膺,还要来同他搏斗,这个富家子吓得赶快逃走了。他回去正和文书商量向县衙告状的事,县衙的公文已下来了,原来嘉定县新到的县官韩公,向来以扶弱济贫为己任,陈星卿当天就率领邻人去向他告状,不仅状词写得很好,而且当事人也值得同情,县令便派衙役去察看,那被砸的匾和沉船等证据都还在。那富家子曾派人去求情,县官就是不听,最终把那受牵连的仆人和寡妇的侄儿捉拿归案。寡妇卖了财产到别处生活去了。陈星卿由此而在这一带享有很高的声望。

刘大夏筹集粮饷

弘治十年(1497),孝宗皇帝命令户部侍郎刘大夏治办边地粮饷。有人对他说:“北边粮草的收购,有一半都被官宦子弟所垄断,您往常同他们的父辈不协调,恐怕去后难免因刚直而招致祸患。”刘大夏说:“处理事情应该凭道理,并非凭势力,等到了那里再想办法吧。”到了边地后,刘大夏便召集当地父老日夜进行调研,迅速拟定了解决问题的方案。一天,刘大夏在大路张贴榜文说:“某某仓库缺粮若干石,每石给官价若干。凡是境内外的官、民、客、商之家,只要愿意卖出的,米从十石以上,草从百捆以上,都可以到这里来卖。”这样,即使官宦子弟从中作梗也无法制

止别人去卖粮草了。榜文贴出没过两个月，仓库、草场都丰盈了。以前这地方规定，粮百石，草千捆，才允许出卖。因此，那些官宦的子弟争相经营，并转手购买边民的粮草，陆续运到这里，竟然可以从中牟取一半的暴利。刘大夏的措施实行后，有粮草的人家，可以直接卖给公家，那些官宦子弟纵然想收购粮食，也无处买到了。结果公家有了多余的粮草，百姓家里也增加了收入。

徐杲巧施工

明朝嘉靖年间，皇帝喜好布施，移住西郊，建万寿宫作为斋戒的地方。时间不长，万寿宫遭火灾，内阁大臣请求皇上回乾清宫，皇帝认为自己正在修道，不宜接近宫闱，叫工部尚书雷礼兴工重建万寿宫。雷礼知道工匠师傅徐杲很有谋略，便专门委派他负责经营，费用在工部支出。徐杲接手后，利用营缮司原来收上来的工程费，加上台基西面二厂原来存的木料，还有西郊旧砖旧石，稍加改用即可，根本不须向各省派办。至于壮工就以没有操练任务的军士充当，并且不时给他们加点犒赏，另外又招募京城的流浪汉和乞丐，也让他们乘此吃饱肚子。结果里外都不作乱，军民踊跃，整个工程很快就完成了。徐杲随即被升为通政侍郎。

贺盛瑞生财有道

明朝嘉靖年间，宫中维修三座大殿，中道所需的阶石长三丈、阔一丈、厚五尺。朝廷就征调顺天等府的民工两万人制造旱船来运石，还派府县的副职专门督办这件事。每里挖一口井，用井水来浇旱船和供民工饮用，共计用了二十八天才运到京城。官方和民间总共耗银十一万多两。到了万历年间，要修两宫的大阶石，有的御史又想征调五个城的民工来运送。工部郎中贺盛瑞采纳了主事郭知易的建议，打造了一个十六轮的大车，用一千八百头骡子来运送石料，仅需二十二天，费用不足七千两银子。贺盛瑞又令人制造了一百辆四轮官车，招募富裕人家承包车子运送木石料，按照每天所使用骡子的头数付给主人报酬。每辆车的价格是一百两银子，每年扣掉每辆车所付的运费二十两，共计五年还清。不必动用公家的钱，同时也没有给百姓增加负担。

修慈宁宫时，需要二十多块基石，贺盛瑞让人从工部所存的旧石中挑选一批运进来。宦官纷纷嫌这些石块太旧了。贺盛瑞说：“怎能说石头有新有旧？旧的一凿就是新的了。要是朝廷上怪罪下来，全由我一人承担，不会连累你们的。”

（明仁宗）献陵山沟的两岸，过去是用砖砌的。每次山洪暴发时，都无法抵挡，因此屡修屡坏，白白浪费了许多金钱。当时任督工主事的贺盛瑞想用石头代替砖，然而由于宦官们每年靠冒领工银获利，所以坚决主张按原来的办法去做。贺盛瑞把管理工地的官员找来，对他说：“这条水沟的两岸用什么来砌才能经久耐用？”他说：“应该用黑色的城墙砖，再灌上灰浆。”贺盛瑞

问：“皇陵中有很多黑色的城墙砖，宦官们为什么不拆两三万块来用呢？”他说：“不敢这样做。”贺盛瑞说：“你只管告诉他们，我不追查这些砖的来历。”那个官员把贺盛瑞的话如实转告给宦官。宦官们起初有疑心，不知贺盛瑞是何居心，但内心还是被利益所驱动，就拆了两万块皇陵中的砖。过了很久，也没听见贺盛瑞提起这件事。一天，贺盛瑞和那宦官一起来到沟岸的尽头，贺盛瑞问宦官：“这个地方原来就用黑城砖吗？”宦官说：“是的。”贺说：“但是一旦山洪暴发，砖根本挡不住，砌它又有什么用呢？不如用石头。”宦官说：“皇陵里的山石，谁敢随意搬动？”贺盛瑞笑着说：“沟里面的浮石，不正是要清理掉，以使皇陵的流水畅通吗？”宦官心知中了他的圈套，也就不敢多说什么。于是，贺盛瑞每天五更点名，让民夫、工匠每人每次从山上带回一块三十斤重的石头。这样，没过几天，可用的石头就堆得像座山了。原来估计用砖要耗费二十万两银子，改用石头砌后，费用才不过五万两银子。

盖坟顶的大石头，重达一万多斤，石匠们说，如果没有五百个人同时劳作，是放不平整的。贺盛瑞考虑，要是从北京招民工来，他们到了只要干一会就完工了，北京离这儿五十多里，却让他们来回走一百多里。给工钱吧，公家吃亏；不给工钱的话，私人吃亏。于是他就决定从附近村里暂时雇用壮劳力，每人只需付给三文钱，总共花费不过一千多文钱，坟顶的石头就会严丝密缝地吻合起来。

神宫监在修建房屋时，依据旧例屋顶上都用板瓦。当时官窑产的瓦颜色黑，质量差，每片价格是一分四厘；民窑烧的瓦颜色白，而且结实耐用，价格却只要三厘。宦官靠买官窑瓦获利由来已久，因此，每逢有土木工程都不让买民窑的瓦。贺盛瑞主持工程后，亲自到神宫监去，对各太监说：“这神宫监盖了有多久

了？”有一位德高望重的人说：“三十多年了。”贺盛瑞说：“才三十多年就漏成这样，难道不是所用的瓦太薄、质量太差的缘故吗？”那位太监说：“是的。”贺盛瑞就悄悄地运来官窑和民窑的瓦各一千块，在下边作上记号后，把它们乱堆在一起。于是把监工太监、本陵掌印及守陵的太监一起请来，对他们说：“这些瓦完全听从你们挑选，你们会选择哪种？”大家一致说白色瓦好。翻过来一看，都是民窑烧的瓦。贺盛瑞说：“民窑瓦物美价廉，为什么要用官窑瓦呢？”监工太监说：“这是祖制，哪个敢违背？”贺盛瑞说：“过去用官窑的瓦，是因为它比民窑的瓦好，哪里想到官窑现在白白耗费了钱财，烧出来的瓦竟然这么差！我正想向朝廷报告这件事，今天只是请你们当个见证人而已。”说完他就走了。监工太监跟着他到了寓所，恳求道：“这事要是开了头，官窑的瓦就没用了，请您还是按老规矩办吧！”贺盛瑞不答应，他就请求官窑、民窑各用一半，贺盛瑞还是不答应。于是监工就说：“就按您的意思办吧，只是希望您不要把这件事泄露给其他监工。”于是就用了二十万片民窑产的瓦，为国家节省了两千多两银子。

锦衣卫上奏朝廷，要求修理皇帝外出时用的銮驾仪仗，预算要万两黄金，贺盛瑞觉得太浪费了。监工太监就把所有被损坏的器具送到他的府内，贺盛瑞检查后说：“这是掌管仪仗的武士怕您的精明，才耍了花招，以图证实他们在奏章中所写的。不然的话，没听说贮藏銮驾仪仗的仓库失火，怎么这些铜带都烧焦了？东西用旧了就会腐烂，怎么这些东西都是从中间断掉的，就像有人用刀切的呢？”太监按照他所说的去质问武士，并说要把这事奏禀皇上。那些武士都哭着跪下求饶，承认是他们做了手脚。于是，直到整个工程完毕，也没有人敢再滋事。所花费的银子总共不到一千两，而皇上的车驾仪仗全都焕然一新。

徽州木商王天俊等十人，拿了很多钱财来贿赂权贵，企图谋

取公文,购买十六万根本料。贺盛瑞觉得这个差事一旦派给木商,且不论他们以次充好,仅这十六万根本材中,就要逃税三万二千多根,使国家的税收损失五六万两银子。正在他打算极力回绝时,上司已发出特旨,准其所求。一时间,奸商洋洋自得。贺盛瑞把他们叫来对他们说:“你们想要公文,我也接到旨意要给你们公文,但我要在公文中加上附则,你们能阻止得了我吗?”于是,贺盛瑞就在公文中列出以下附则:第一,不许减免关税。第二,不许随意撞坏公私船只,如果撞坏了,要按价赔偿。第三,不许无故骚扰地方政府,要求他们派出夫役拖拽木筏。第四,不许夹带私木过关。第五,官方不预支经费,木材运到张家湾后,由工部官员会同有关官员逐根丈量,合乎规格的才付钱。奸商们个个气得变了脸色,说:“这样的话,这个公文也就如同一纸空文了,还要它干什么?”都不愿再领公文,并向东厂索要送去的贿赂。工部屯田司主管兼管通济局、广济局,每局各设抽分大使一人、攒典一人、巡军十五人,官方支付他们的俸禄为每年一百三十多石,而每年只需抽分上交工部七八十两银子,有时甚至只有五六十两,还抵不上他们的俸禄。贺盛瑞想把这件事上奏朝廷,并建议将这些人员撤职,可左堂沈敬宇阻止他这样做。贺盛瑞查知这个机构初设时,每年上交的税收都不少于一千两银子。该局所管辖的窑,从京城到通州、昌平、良州、涿州等处,每年就有一亿块砖瓦要上交税收。后来工部招募商人从事采购,于是该局就没再经手一片瓦。贺盛瑞掌管此事后,稍作盘查,就发现木商仅王资一项漏税就达一百零九两银子,其他的税款就不得而知了。等到审查窑税时,太监王明从中作梗。贺盛瑞觉得制约不到太监,对商贩们是可以制约的,于是就在大街要道贴出告示,严令告诫军队和百姓:“敢有贩卖王明砖瓦的就以偷税漏税论处。若军队或官员有人买了王明砖瓦的,鼓励大家检举,核实

后即以所漏的税作为奖赏。”王明所掌管经营的窑有三十多座，在此后的一个多月内，连一片瓦都没卖出去。于是不得不向贺盛瑞哀求说愿意补交税款。这件事传出后，达官显贵纷纷前来交税，一个季度就收了二十余万两银子。一年下来，扣除功臣、国戚丧葬祭祀所需费用外，该局库存的银两堆成了小山。各衙门需要小修时，五个月就能领到所需经费。

张肖甫智平军民变

杭州原来有幕府亲兵四千五百人，分为几个营，每年用七个营的兵力去防海汛，汛期结束就回来，幕府亲兵的待遇极为优厚。明朝万历十年间，中丞吴善言奉行新法，减饷三分之一，而且一半给新钱。随即废新钱，官兵向他申诉他却置之不理，结果导致兵乱。叛兵的首领马文英、杨廷用带头作乱，挟持吴善言到军营，极尽挖苦污辱之辞，逼迫吴善言写下克扣军饷的供状，并要他从府库中拿出两千两银子作为他们的酒饭钱，才将他放了。第二天，马、杨两个头目佯装负荆请罪，来拜见吴善言和藩台、臬台，说：“我俩是为首闹事的，甘愿接受处罚，别的人都未参与。”和他俩同来的兵士身上都藏着兵器，稍有声响，他们就会作乱。诸官员害怕引起祸乱，只好用美言安慰他们一番，把他们打发走。随后把这件事向上司作了汇报。少司张肖甫奉命代替吴善言全权处理杭州事务。他还未到任，民间又发生动乱。

起初，杭州各栅都设立役夫，负责夜间巡逻，而役夫又往往自行招募游手好闲的人来代替自己。刚开始设立役夫时法规尚严，一般都亲自服役。后来不想服役的人相继投靠豪门大族以求获免，那些游手好闲的人便得不到好处，心里怨恨。上虞人丁

仕卿侨居在此,平时好舞文弄墨,与市井中的奸猾之徒相勾结,谎称招募人服役有好处,请求监司守令恢复过去的做法,守令们不从,他很不高兴,就向市井上的奸猾之徒挑衅说:“官府对乱兵都没办法,又能奈何得了我们!”后来丁仕卿因犯其它法被带枷示众,那些狡诈之徒便煽动一帮人去劫持他,响应的有上千人,他们以焚烧抢劫大户豪户相报复。又攻破官府大门,监司以下官员吓得抱头鼠窜。张肖甫到达嘉兴时听说此事,问侍从说:“布置在海防的七个营出发没有?”回答说:“已出发了。”“那么留下来驻守的两个营无事吧?”“是的。”“赶快把他们也派遣出去,还来得及把他们和叛民隔离开来。”他的侍从都非常紧张,只有他整天谈笑风生。张肖甫抵达杭州官邸时,犯上作乱之徒越来越多,甚至有人揭竿起义,两千多人手持大刀包围官府,扬言要破墙而入。张肖甫带着几个随从坐着轿子接待他们,对他们说:“你们不要造反,造反皇上就会派大军来诛灭你们九族的!况且你们心中肯定有怨仇,为什么不跟我讲讲呢?”众人都说巡夜的事不公平,张肖甫说:“这太容易办了!为什么要因一时之气就葬送一族呢?”于是就下令取消夜间巡逻的制度,那些人才散去。然而他们的气焰更加嚣张,夜里又抢掠富家大户,火光冲天。张肖甫连夜点着蜡烛起草一份檄文,对他们讲明其中的利害。等到天亮时,张贴在交通要道之处。那些人看了竟然把它撕了。张肖甫愤怒地说:“我本来是奉命惩办那些无礼的士兵的,现在应该从惩治这些暴民入手了。”过后暗想:“有过错的军士若可用的话,这批乌合之众就很容易铲除。”于是命游击将军徐景星把那两个营的士兵带进城,又把他们的伍长召来安抚说:“过去官府是让你们卖命又没给你们足够的军饷,你们怎么能没有怨气?”那些人连连称是,张肖甫又说:“市井无赖作乱,他们没有什么功劳,跟你们不一样。如果你们能设法替我捉到他们,我就给

你们多加奖赏。但不能滥杀,滥杀我就不给你们计功。”众士兵都积极待命。他又把马文英、杨廷用二人召来,暗地里对他们说:“从前自缚请罪的是你们二人吗?”他两人连连称谢免其死罪。张肖甫说:“壮士应当视死如归,虽然如此,但像你们那样死是不会有好名声的。你们如果替我率兵捕捉乱贼,且不说将功折罪,还要封赏。即使不幸战死,也算死得其所呀!”他二人也积极听命。张肖甫又命徐景星从他的部下中挑出一批骁勇之士作前锋和主力,派营兵随其后,地方团练在最后。严明纪律,讲明应注意的事项,便出发逼近乱民,连连击败乱民,逮捕了一百五十多人,丁仕卿也在其中。张肖甫亲自提审主谋以及挟带腰刀、缠着金帛领头作乱的五十多人,把他们全都在辕门斩首示众,其余的人都释放,那些为非作歹的乌合之众也就不攻而散了。张肖甫想到那些凶悍的营兵尚未伏法,但若逼得太急,又怕他们作乱,假借其它的事定他们罪或秘密把他们杀掉又是非法行为,因而表面上仍然褒奖了马、杨两位首领,赏给他们冠带,并张榜于兵营之中,还恢复其原来的军饷,众人也都服贴安稳了。当初马、杨两位首领自缚请罪时曾对他们部下说:“我们以一死来掩护你们,只要你们把我们的尸体掩埋了,捐出一点养活我们妻子儿女的费用就行了。”大家就凑了数百两银子给他俩,但他俩被释放后却不将银子还给众人,众人颇为记恨。还有各营带头闹事的数十人,张肖甫也都调查清楚了。到了第二年春天,汛期临近之时,七个营又要出发了,张肖甫在誓师时密令徐景星按名单每营逮捕一人,历数他们带头作乱的罪行,予以斩首。然后又把马、杨二人抓来,说:“你们二人原来自请死罪,现在我想饶恕你们也晚了。而且你们既带头作乱,又欺骗众人强占他们的钱财,即使我要宽恕你们,大家也不答应呀!”又把二人斩了,共杀了九人,把他们的头挂在辕门外示众。又派使者骑着马到各营赦罪

说：“皇上不忍心把你们全杀了，你们自问该杀不该杀？从今以后你们应当尽力保卫国土啊！”众士兵无不感激涕零。

姜绾从容越险撤哨兵

明朝姜绾由御史被贬为桂阳府判官，后来又调任庆远府知府。该府和少数民族毗邻，前任知府采取的都是以夷治夷的策略。姜绾到任后，更新政务，当地人的面貌有了很大改观。当时四境之外都有强盗的据点，姜绾计划首先消灭他们的头目，于是选拔一批身强体壮的人，教他们作战的技术，没多久就训练成为一支精锐的队伍，强盗也渐渐平息下来。当初，商贩们驾船沿柳江抵达庆远，柳州和庆远二地的哨兵，表面上保护他们，暗地里借此牟取私利。一天，姜绾由省府逆江而上，要回庆远去。哨兵谎称有强盗埋伏在江边树林里，劝姜绾从陆地上走才保险。姜绾说：“我身为一郡太守，遇强盗而逃避，那么这条河何时能安全畅通？”于是，他指挥百姓和士兵分成左右二路，张开伞盖，升起旗帜，联合商船，从容地在江上航行。强盗们竟然不敢出来。自此，往来于江上的船只不再需要哨兵护卫了。

郭德成藏金露金自有方

明朝洪武年间，郭德成任骁骑指挥。有一次他闯入禁宫，皇上却将二锭黄金放在他袖子中，并对他说：“回去后不要将此事告诉别人。”郭德成恭敬地答应了。出了宫殿的大门，郭德成便假装喝醉了酒，脱靴子以露出袖中的黄金，看守宫门的卫士看到

后报告了皇上。皇上说：“黄金是我赏赐给他的。”有人对此十分不解，郭德成说：“宫中守卫森严，藏着金子出来，难道不是偷的吗？再说我妹妹也在宫中侍奉皇上，我进出很多，怎么知道皇上不是试探我呢？”众人都很叹服。

王守仁巧买军心

宁王宸濠谋反，张忠、朱泰唆使皇上亲自出征，但王守仁活捉朱宸濠的报告已到。这令奸臣们大失所望，于是肆意用流言蜚语来中伤王守仁，又下令北军任意漫骂，想借故引起矛盾，挑起事端。王守仁不为所动，对他们仍然以礼相待，事先还下令巡捕官告诉老百姓迁居乡下，而用老弱病残来看守家门。开始王守仁想犒赏北军，朱泰等人得知后就禁止了，下令北军不许接受。于是王守仁对老百姓传话说：“北军离家很远，生活艰苦，居民应当尽到待客之礼。”王守仁每次出门，如遇到北军中有丧事，必定停车问明原因，赏钱助葬，并哀叹一番才离去。时间一长，北军都很敬佩他。冬至节将近，王守仁下令全城举行祭祀。当时宁王叛乱刚过，哀哭亡灵、洒酒祭奠的人很多，哭声不绝。北军听后没有不因想家而哭泣的，纷纷要求回家。

杨云才神机妙算

杨云才很有心计。每当有修缮之事时，他只把自己的设想粗略地告诉施工者，施工人员根本不知道他究竟想干什么，但工程竣工后，人们都佩服他设计得精妙。在他任荆州同知时，郡城

的城墙需要重修扩建，朝廷拨给他们的钱粮经费已定，但上司却发来公文，要求把城墙增高二尺多。监司与郡守等官员商议，想再增加一点钱粮。杨云才献计说：“我有一个计划，不必多费一文钱。”第二天，他骑马来到制砖的地方，令人把砖模拿来检查。他一看，不满地说：“这砖模不好！”并把那里的砖模统统打碎，拿出自己所制的砖模说：“你们要一律按这个模子烧制！”众人看这块砖模与原来的没有多大区别。实际上，杨云才已暗暗增加二分多，累积起来正好符合上司的标准。城墙修好后，杨云才说明了原因，监司十分钦佩他。

周忱移花接木

明朝正统年间，朝廷欲重绘宫殿上的彩图，合计需用牛皮胶一万多斤，便派官员督促江南地区进献，催得很急。江南巡抚周忱恰好有事前往京城，与使者在途中相遇。使者请周忱回去办理此事。周忱说：“你先回去，我自有办法。”到京城后，周忱说：“京城仓库贮存的牛皮，年久腐朽，请用这些牛皮炼胶。等我回去买了牛皮归还大库，以新换旧，两得便利。”王振欣然听从了。

那时，边界告急，工部下文要造盔甲和腰刀几百万件，并且要求头盔必须是水磨铁的。周忱取出积余的米做军费，照数造成。但算了一下，造水磨铁头盔，没有一年的时间办不到，所以暂且命令在头盔上镀一层薄锡，这件事十天就办妥了。

张恺巧复命

明朝宣德三年(1508),浙江鄞县人张恺,以监生的身份担任江陵县令。时值征讨交趾的大军经过江陵,总督要张恺当天下午就送几百个火炉和炉架到军营中去。张恺就命木工将方形桌子锯掉半截腿,桌面向上凿个洞,放上铁锅。不久,军中又要一千多个马槽,张恺当即找来裁缝和各家妇女,用棉布缝成槽子,槽口再穿上绳子,用木棍把四角撑起来,喂过马后就收起来,到前面再用。大家都觉得此方简便易行,纷纷效法。

陶鲁重金买壮牛

陶鲁,字自强,广西郁林人。二十岁时,其父陶成战死,陶鲁被录用为广东新会县县丞。都御史韩雍下令筹一百头牛犒劳军队,限三天备齐,韩公令出如山,众官僚都不敢应承,陶鲁却站出来承担了。三司以及同僚都责备他不知深浅,陶鲁说:“我决不连累你们。”于是,他在城门上贴告示,说:“交一头牛者赏五十两金子。”有人牵一头牛来,陶鲁马上给了他五十两金子。第二天,人们争先恐后地赶来了许多牛,陶鲁选了一百头又肥又壮的,以平价收购,说:“这是韩御史的命令。”如期把牛交了上去。韩公盛赞了他一番,发文把陶鲁召到自己的帐下,让他管理军政事务。攻破藤峡那一仗,也幸亏依赖了陶鲁的智慧,后来陶鲁被提升为知府。

神童洪钟

洪钟四岁的时候,就随父亲洪朝京赴京。在船上,洪朝京与客人下棋,洪钟在一旁观看了很长的时间,他领悟了赢棋的诀窍,便引导他的父亲连连获胜。到了临清,看见牌坊上题写的大字,便借笔描摹下来,于是就学会了这种字体。到了京师后,就摆摊卖字,京师的人都称他为神童。宪宗皇帝听说了这件事,便召见了洪钟,命令他写字。洪钟在地上连写了几个字。宪宗皇帝又叫他写“圣寿无疆”四个字,洪钟拿着笔许久没有下笔。皇上说:“你难道有不认识的字吗?”洪钟跪下磕头回答说:“我不是不认识字,只是因为不敢在地上书写这些字。”皇上非常欣赏他的话,马上命令侍从抬着一张几案,又拿来凳子让洪钟站在上面书写,一口气就写好了。皇上非常高兴,命令翰林院供给他读书的费用,他的父亲也升任国子监都,以利于教育孩子。

张嘉言一钱白银定军心

张嘉言驻守广州的时候,在沿海一带设立了总兵、参将、游击等官职,各自都有几千名官兵防守,每天的军饷军粮都平均分为三份。但是参将和游击部下的官兵每年都要跋山涉水,出海巡逻;而总兵官所管辖的军队,常借口驻守海防,从来也不远行。等到每隔三五年维修船只的时候,参将与游击部下的官兵每天只发一半军饷军粮。即使不修船,如果不出海巡逻,也要每天减去三分之一的粮饷,积累下来以作修船之用;而总兵的部下从来

不减,到修船时,还要另外从民间筹集。这种情况沿袭已久,彼此都已习以为常。不料巡道向军门申请,要求让他管理总兵官所统领的军队,以后可以扣除部分军饷,留下来作为修船的费用。军门正好和总兵有过节,便立刻答应了巡道的要求。士兵们得知这个消息之后,马上就吵闹起来。他们知道张嘉言是朝廷所信任的人,就一下子拥到大堂之下。张嘉言神色安详,命令带五六个了解情况的人到堂上,说明缘由。士兵们一哄而上,都被他喝下堂去,说:“一片吵闹,怎能弄清事情的真相?”士兵们只好退到堂下。当时正下大雨,士兵们的衣服都淋湿了。张嘉言也不理睬,只叫这六个人详细说明情况。这六人一再强调没有扣减军饷的先例。张嘉言说:“这事我也有所耳闻。你们都不出海巡逻,这也难怪你们的上司要扣减军饷。你们要想不减也可以,不过对你们也没有什么好处。上司如果下令你们今后和参将游击的士兵每年轮流出海巡逻,你们能不去吗?如果不去,你们也就等同于他们,军饷自然也就减去了一些。你们所要求保留的军饷,也是拿不到手,而是要发给那些来替换你们的士兵。你们为什么不听任上司稍稍减少一点军饷,而你们还可以继续做你们的大将军的兵呢?你们再考虑一下吧!”六个人匍匐在地,无言以对,只是说:“求老爷转告上司,对我们网开一面。”张嘉言说:“你们叫什么名字?”他们你看着我,我看着你,不敢回答。张嘉言就骂他们说:“你们不说姓名,上面若问我是谁来禀告的,我怎么回答?赶快报名,我自然有用处。”他们只好说出各人姓名,张嘉言一一记下,然后说:“你们传话给士兵们,这件事自然会有安排,叫大家不要再吵闹。如果士兵们再来吵闹,你们六个人都有姓名在这儿,上司一定会斩你们的头!”六个人惊慌失措,连声答应着退下堂去。后来决定,每个士兵每月扣除一钱银子,士兵们再也没有发生骚乱。

刘江巧用暗号

明朝惠帝建文三年(1401)七月,都指挥平安乘燕王朱棣拥兵在外,从真定出兵,攻打北平。他们在离北平五十里的弱平村驻扎下来,派兵干扰当地人的农耕和放牧。燕王的儿子朱高炽率军坚守。燕王听说北平被围后,召来刘江商讨对策。刘江毛遂自荐,要求率兵去解北平之围,并与燕王约定说:“我到了北平,以鸣炮为信号。放第一次炮,就开始冲破包围圈;放第二次炮,就进攻北平城;若听不到第三次炮声,说明我战死疆场了。我若能进了城,守城的官兵听说救兵来了,自然士气大振。再令军士每人带十发炮弹,等第三次炮响后,后面的军队就不停地放炮,使远近的人都觉得大军来了,平安的部队一定会被吓得四处逃窜。”于是刘江引兵北上,与平安交战,完全按照他预定的方案进行,平安被打得大败。

明朝永乐十七年(1419),刘江为左都督,镇守辽东。他巡视了辽东各岛,考察了那里的地理形势,认为金线岛西面的望海埭,地势高峻,可观望四方,同时又处于各岛倭寇必经之路,全然是滨海的咽喉之地,就奏请朝廷在那里修筑城堡,设立烽火台,以备观望周围动静。一天观望的人说:“东南方在夜里举着火把照亮周围。”刘江估计倭寇要来了,急令步兵和骑兵赶赴望海埭城堡进行防备,又下令犒赏士兵,加足马料,而他自己却全然一副漫不经心的样子。他令都指挥徐刚带领一支部队埋伏在山下,又令百户长姜隆率领勇士偷偷去烧掉贼船,截断他们的退路,并与他们约定:“以举旗鸣炮为号,伏兵立即展开进攻。违令者,斩!”第二天,二千多名倭寇驾着机便灵活的小船直逼望海

塌，登岸后便鱼贯而行，如入无人之境。刘江披头散发，下令举旗鸣炮，一时伏兵四起，分成左右两翼包抄前进。倭寇大败，横尸遍野，侥幸活下来的则奔向樱桃园的空堡里逃命。朝廷官兵就把他们包围在里面，并发起进攻。官兵想入城堡与敌军拼杀，刘江不同意，却故意把西边放开一个缺口，让敌人逃跑，然后分两翼夹击。战斗结束时，活捉敌人数百名，打死了一千多人，凡逃入海上小船的，都被姜隆的士兵抓获，无一人逃脱。军队凯旋归来后，众将问刘江：“先生见敌人来了，却镇定自若，等到敌军来了，才披挂上阵，把敌人追进了城堡，又不进去杀他们，反而放他们突围，这是为什么呢？”刘江说：“倭寇自远方来，肯定又饿又累，而我军以逸待劳，这本是兵家养精蓄锐的策略。倭寇开始时鱼贯而入，摆作长蛇阵，我就用真武阵来制服他。倭寇进入城堡后，人人都有必死之心，在这种情况下，我军若强攻，难道不会有伤亡吗？因此我网开一面，放他们逃窜，然后再袭击他们。这也就是所谓的‘包围城池，必留一角’。这些都写在兵法上，各位没有看到吗？”

胡兴斩使得生

祁门进士胡兴，任三河县令。文皇封第三子高燧为赵王，任命胡兴为总管王府事务的长史。后来汉王密谋造反，秘密派使者来见赵王，赵王惶恐不安，打算把使者绑缚上奏朝廷。胡兴说：“他们起事已经几天了，我们哪有时间上奏？万一事情泄露，反倒驱使他们造反。”于是，一天之内就把这些使者全都杀了。平定汉王之乱后，赵王向朝廷交出自己的武装。宣帝听说赵王斩掉使者的事后说：“皇叔并不是有二心的人。”赵王于是幸免于

祸。

韩雍识奸谋，严军纪

明朝天顺初年，两广发生叛乱，韩雍奉命前去征讨。部队来到大藤峡，道路极其崎岖，两边都是水田。当地的好几百个秀才和老人拿着香跪在路旁说：“我们长久以来，一直受到敌军的侵扰，今天幸得天兵来到，使我们能重做良民，我们愿意为大军当向导。”韩雍大声喝道：“这些人都是反贼，给我绑起来，斩首！”左右的人起初都很疑惑，等到捆绑他们的时候，才发现他们袖中都藏有利刃，于是把他们全部斩首，砍断手足，剖出肠胃，分别挂在竹丛中，前后相连，敌军惊恐万分。

韩雍出兵，命令五鼓交战，有一位将领担心敌人已经发觉，怕耽误了大事，于是，二更天就命军队出发，结果把敌人打得落花流水。韩雍先对他按功行赏，然后追究他违反军令的责任。按军令，这种情况应该斩首，韩雍向朝廷报告了事情的经过，并请求宽赦此人。事后，韩雍说：“万一因为违反军令打败仗，那该怎么办呢？”大家都说韩雍管理将领有方。

吴成器抗倭

休宁人吴成器由吏员升为余姚县主簿时，正是胡宗宪（字梅林）领兵抗倭之际。胡宗宪听说倭寇已到绍兴，想挑选一个精明强干的人前去侦察。县令已派了县丞，但他却害怕不想去。吴成器高声说：“打探一下敌军的情况就这样畏畏缩缩，何况两军

交锋呢！”县丞把吴成器的话告诉了县令。县令十分赞赏他的话，就把他推荐给巡抚衙门。胡宗宪召见了，他，问道：“吴主簿能去刺探敌情吗？”吴成器回答：“能！”胡宗宪说：“如果你能去，我就把某部两千人交给你，听你指挥。”吴成器说：“不需要这么多人，只要您容许我自己选择一些人就行了。”吴成器就在教场上立下选拔手下的标准，从中挑选了五百人，带领他们前往绍兴。军队所过的山村，见到百姓们都在打点行装，准备躲避倭寇，吴成器就告诉他们说：“不要害怕，朝廷的大军随后就到！你们必须依令行事。”百姓们都频频点头。吴成器指着山里的草堆对他们说：“如果你们逃跑，这些东西就不再属于你们了。现在与你们约定：以炮声为号，听到炮响后，你们就替我放火烧掉草堆，我为你们杀退敌寇。”众人应允。半夜时他们到了陶家畈，探知有十三只倭船停靠在河边。敌寇们上岸掳掠后，聚集在村里饮酒，现在正醉醺醺地搂着女人睡觉。于是吴成器派五百人把船中的敌军歼灭，再把船划走，然后接连不断放炮。山里的百姓听到炮声后，也如约放火烧了草堆。倭寇在睡梦中被炮声惊醒，又看见四周火光冲天，以为是大兵来了，就纷纷逃往河边，企图上船逃命，但船早已没了踪影。正在彷徨四处找船时，吴成器率兵赶到，斩杀了数百人。倭寇从此以后再也不敢进犯绍兴。胡宗宪向朝廷申报了吴成器的战功，朝廷提升他为绍兴府判官，后又升为佥事。

杨锐平叛

明朝杨锐驻防九江、安庆等地。一次，他捕获了几名江贼，监司很高兴，杨锐说：“区区几个江贼有什么值得忧虑的，应该担

心的是江西方面啊！”他的意思是指宁王朱宸濠。他又说：“九江地处鄱阳湖上游，地形起伏不大，鄱阳湖才是最要害的地方，应当在九江的左边屯驻一支军队，在湖口县的高岭上设置卫戍部队，以便眺望远方，有敌情即可传递。”于是，他绘制了地图分发给南京兵部及各衙署。他又请求制造几艘战舰，在江上演习水战。又在城里铸造兵器，贮备军粮，疏挖了许多水井。他听到朱宸濠反叛的消息后，就首先带领士兵在江畔设置了许多带钩的兵器，并严禁泄露此事。等到叛军到来时，船一靠岸，就被早已设置的兵器刺坏。叛军攻战失利，遂败退而逃。朱宸濠的船停在南京，得知城没攻下，十分气愤，就亲自率领众军分头攻打五处城门。他们的先头部队都举着木板作掩护，形势很危急。杨锐急令部下撕开布，撒上火药，包上纸，做成一千多个火药团，投射到叛军所举的木板上，引燃了大火，叛军们不得不丢掉木板逃跑，可大火围城烧成一圈，叛军无路可逃。叛军又在壕沟上架木为栈道，已经架上城墙，逼令士兵攻城。城内的军民非常惊慌，杨锐说：“现在的情况很危急！”于是他就诈称将用久负盛名的“大将军”火炮攻敌。他令人把炮管内装满火石，披上红布，打着锣鼓把炮放在城头上。叛军见到此炮，吓得不敢前进。杨锐就趁机派人从小道悄悄出城，把栈道烧掉。叛军撤围后，因天气潮热，加上疲惫不堪，夜里睡得很沉。杨锐就密令几个善于游泳的士兵，潜人敌船，听到鼾声就下刀斩杀，然后砍断缆绳，让敌船顺流而去。又派遣一、二名强悍的士兵，混入岸上敌营，点燃火炮，城上的士兵响应杀敌，乘胜追击，喊杀声传至数里以外。朱宸濠长叹流涕，只好升起船帆，顺风返回。

沈希仪利用土著剿匪

沈希仪当初做过广西右江的参将。右江城外五里就是土匪的巢穴。土匪派出的密探遍布官府上下,稍有举动,几百里外山沟里的土匪就能得到情报。沈希仪来了之后,发现当地的瑶族人随意出入城中玩乐。于是找到几十个和瑶族通商的人,加以抚慰,然后让他们去当探子。此后土匪稍有风吹草动,沈希仪马上就能得到情报。每次外出剿匪,即使最近的亲信事先也一无所知。到了时候,吹号出发,部队立刻集合待命,然后下令出哪一座城门,旗头就带队出发。就是问旗头,他也不知道去哪儿。待部队搭起营寨后,土匪立刻蜂拥而至。双方刚刚交战,伏兵又从两边杀出,土匪大败而逃。此后,土匪每到一处抢劫,发现官兵都已先到,即使是土匪以为官兵不会去的非常偏远的村落,如果去抢劫,官兵也会事先埋伏在那儿。土匪们都很吃惊,以为沈希仪是天神,就连官兵自己也不知道沈希仪从哪儿打听到的消息。沈希仪每次围剿的都是土匪的主要据点,抓住的人被绑上绳子作为记号,从不随便处死。俘获的妇女以及牛马牲畜,如果是附近村落里的,一概放还,只有那些私下帮助土匪的,抓住后一概处死。并且说:“你为什么要私下帮助土匪打仗?”对那些拿着兵器,在门口窥探的,就说:“罚你五头牛,你为什么私藏武器,窥探官军动静?”于是这些人都十分叹服,再也不敢私下帮助土匪来窥探官兵的动静了。

有一次沈希仪准备外出剿匪,事先故意装作生病。对前来探病的部下,一概都回绝不见。第二天部下又来问病,沈希仪起身对他们说:“我想吃点野味,你们和我一起去打猎好吗?”于是

大家立刻动身去打猎，直到离土匪巢穴一二里的地方才停下来安营扎寨，军中才知道是来剿匪。结果，设计抓住了最狡猾善战的匪首，把他砍成四块，挂在四座城门上，看见的人无不战战兢兢。

沈希仪还常在风雨交加、天色昏暗的时候侦察土匪居住的地方。他派人带上火炮，穿上草编的衣服，潜入匪巢之中，半夜点燃火炮。土匪大惊，说：“一定又是老沈来了！”只好携老扶幼，逃入深山中。家中老小大哭大叫，常常被冻死，或者跌死在岩石上。家中的人都埋怨说：“你做土匪有什么好处，结果弄得家破人亡！”土匪派人侦察时明明没有一个人，但刚要行动，四周又都是官兵。派人私下打探，老沈则一直在参将府，根本没有外出。

从此之后，土匪们都不敢出来，有些则化装成了瑶民，柳城旁的儿童到深山放牛，也没有人敢向他们打听消息。后来瑶族人被沈希仪召集去征剿其他匪巢。瑶民虽然害怕土匪，但也不得不去。评论者认为：在广西的历任将领中，韩观、山云之类的人能让瑶民不做土匪，而沈希仪则能让瑶民去讨剿土匪，这真是前所未有的事。

陈克宅凯口囤破敌

明世宗嘉靖十六年(1537)，阿向与土官王仲武因争夺田地而相互攻杀，王仲武逃走，阿向就占据了凯口囤造反。囤囤长十余里，高四十丈，四面囤壁陡立险绝，只有一条小路一尺来宽，蜿蜒盘上凯口囤。山上有一个天然水池，就是大旱天也不干涸，存积的粮食可以支撑五年。造反的事传到上面，都御史陈克宅，都督僉事杨仁，调动水西地方的军队来征剿。水西宣慰使安万铨，

平日里骄纵不驯，不守法度，索取重赏之后才肯出兵，带领上万名士兵住在围下，双方相持有三个月之久，眼看着绝壁，无计可施。只有东北角有一棵大树，枝干斜伸，高耸在半壁间，不过，离地至少也有二十丈左右。安万铨在军中下令说：“能像猿猴那样爬上绝壁的人，赏给千两白银。”有两个壮士应声而出，于是便锻打铁钩捆在手脚上作指爪，每人腰间缠上四根绳索，佩带一柄利剑。二人约好到树上可歇脚处就垂下绳索以牵引他人，别人再带上铳炮长绳上去。等到雨停，夜色昏黑，伸手不见五指的时候，壮士攀着大树爬了上去。隐约可听见刷啦啦之声，顷刻间有如崩石落下，原来一个壮士已坠落地面，尸首摔成烂泥一摊了。过了一会儿长绳从树间垂下来了，这才知道另一人已爬上了树。于是就派四名士兵顺绳爬上，蹲踞在树间。先前上去的那个壮士又从树间攀爬而上。到了围顶，恰逢敌人的巡逻兵敲着锣走来，壮士伏在草丛里，等他走近，挥起利剑将他杀死，又顶替他敲响铜锣，敌人毫无觉察。已上去的人又把长绳子垂下去，牵引蹲在树上的士兵，树上的士兵又牵树下的人，一批批的上去，不一会儿，到达围顶的人大约有二三十个。于是便点火发射铳炮，大声喊道：“天兵上了围顶啦！”贼寇们受惊而起，黑暗中相互残杀，死了几千人，纷纷抢路下山，失足掉下悬崖摔死的又有上千人。黎明时水西军士兵纷纷上围，多如蚂蚁。陈克宅急忙下令：“擅自杀死不抵抗的敌兵，以及在黎明时还没攻上山的人，都不行赏！”这一下，全军战斗力就减弱了。士兵们纷纷给敌兵让路，放走他们。阿向同二百多名党徒才得以逃脱。凯口围营地被一扫而空，官军把围内积聚的物资放火烧掉，班师而回。

盛昶奇袭寇盗

明朝盛昶在任监察御史时，因直言劝谏被贬为罗江县令。他为官清廉贤明，下属敬畏他，百姓拥戴他。当时有个叫胡元昂的盗寇纠集一批人，扬言要造反。盛昶就发去檄文，令他立即解散党徒。邻近的德阳县有个叫赵铎的盗寇，自称赵王，所到之处肆意掳掠。他攻打成都，官兵失败，汪都司被杀，形势十分危急。罗江县本无城池，盛昶就下令把县周围的田引满水，白天打开市门，市内各家关门闭户，里面设下伏兵，约定听到炮响就冲杀出来。又在山弯埋伏一支奇兵。表面上装作无力应战，派人把盗贼接进县城。刚有一半盗贼进了城，盛昶率领的义勇军就听到了炮声，纷纷突袭敌军，分段截去。贼寇不能互相援救，山弯里的伏兵应声而起，发起夹攻，殊死搏斗，贼兵死伤被俘的不计其数。盛昶把所缴获的俘虏和财物全都分给百姓。这样，德阳县城就被保住了。父老乡亲感动得流着泪说：“如果没有盛公，我们这些百姓全都死于贼寇的刀枪下了！”

许逵动员百姓斗流贼

许逵，河南固始人。在乐陵任县令，只一个月就能做到令行禁止。当时流贼势力强大，许逵预先修筑城墙，疏浚护城河，不论贫富都要服役，过了一个月就完成了。又令百姓各家自己筑围墙，高过屋檐，墙上开一个上圆下方的圭形小洞，大小仅能容下一个人。命令每家出一个壮丁带着钢刀在墙洞里守候，其他

的人全编入队伍。下命令说：“要遵守我的号令，看着我的令旗，违令者依军法处置。”又在巷道中埋伏，把城门敞开。流贼果然到来，火无处可放，兵也无处可用。许逵的令旗举起，城中伏兵四出，把他们全部抓住杀掉。

沈小霞妾舍命救郎君

锦衣卫的经历官沈炼，因为抨击宰相严嵩而获罪，被贬去保安屯田。当时的总督杨顺、巡按路锴，都是严嵩的门客，严世蕃指使他们说，若有人能除掉我的心病，功大封侯，功小升为卿官。于是杨顺和路锴合谋，捕抓白莲教中私通盗贼的人，胡乱把沈炼的名字加在他们的名单中，判处死刑，没收家产人丁。杨顺因为有这个功劳一个儿子被封为锦衣卫千户，路锴升为五品卿寺候选。杨顺仍不满足：“宰相给我的封赏不厚，是我还有做得不够的地方吗？”就把沈炼的两个儿子捉来，杖刑至死，又传送文书去越地，逮捕了沈炼的长子、书生沈襄。沈襄押到后，严刑拷打，处境危险，眼看就活不成了。赶上杨顺、路锴都受到弹劾，最后皇帝有旨将他们逮捕治罪，沈襄这才得以减罪发配去戍边。

沈襄当初被押解来时，只有一名爱妾随行，这时她又与沈襄一同去戍边。半路上，风闻严氏将派人阻截拦杀他，沈襄很害怕，想逃跑，望着爱妾又割舍不下。妾说：“相公一人系着沈氏一门的香火后代，只管脱身去，不要为我担心。”于是沈襄骗押差说：“城中有个某某人是我的年兄，他曾经欠了我家的钱，我想去找他把钱要回来。”押差因为沈襄的妾留了下来便不加怀疑，放他回去。沈襄去了好久没有回来，押差到他所说的地方去查问，回答说沈襄不曾来过。押差又回来追问沈襄的妾，妾抓住押差

的衣襟放声大哭道：“我们夫妻患难相随，片刻不曾分离，如今他一去不返，必定是你们受严家的指使，派人杀死了我的丈夫！”围观者多得像赶集一样，无法辨明真相。后来官府知道了此事，也怀疑真有其事，无奈，只得让沈襄的妾临时寄居在尼姑庵中，立下期限责令押差寻拿沈襄。押差寻拿不着，屡遭鞭笞责罚，就去哀求沈襄的妾，让她回禀官府说沈襄确实是自己逃走的，别冤枉押差。后来押差也抽空逃跑了。

直到严嵩倒台，沈襄才出来鸣冤，于是逮捕杨顺、路锴抵罪，沈襄的妾又重新回到他的身边。沈襄别号小霞，楚人江进之写有《沈小霞妾传》。

一代奇才，一生坎坷

杨慎字用修，四川人，是明武宗时名臣杨廷和之子。他天资聪慧，十一岁能作诗，十二岁写的《吊古战场文》、《过秦论》等文章，很多老学者看了都非常惊异。二十四岁入京考试得中状元，授翰林修撰。他所作的《黄叶诗》深得大文学家李东阳赏识，于是把他收为门下。有一次，明武宗问钦天监官员和众翰林学士：“古书上记载，有颗星名叫‘注张’，又叫‘汪张’，到底是什么星呢？”大家都说不上来。杨慎回答说：“那就是柳星。”然后列举《周礼》、《史记》、《汉书》中的有关记载加以证明。皇帝和大臣对杨慎的博闻强识都非常佩服。

然而，这样一位旷世奇才，命运遭际却极其坎坷，终生受尽打击排挤、流放颠离之苦。嘉靖三年（1524），杨慎与同僚三十六人因与当政者不和，在朝廷上对明世宗的用人政策提出批评，惹恼了皇帝，受到停薪处分。杨慎等不服，撼门哭谏，招致皇帝震

怒，被廷杖（即在朝堂上扒下裤子打屁股）。最后被罢官，充军云南永昌卫。他带病奔波，万里风霜，挣扎到云南戍所便一卧不起。就这样杨慎以罪犯身份在云南挨过了三十五个春秋，终于七十二岁那年死在戍所。

于谦力挽狂澜于既倒

明正统十四年，北方瓦剌部也先入侵明朝，大太监王振蛊惑明英宗朱祁镇御驾亲征，结果土木一战全军覆没，连朱祁镇都成了也先的俘虏。

消息传到京城北京，朝野惊恐，不知所措。英宗弟弟郕王被立为皇帝，召集众臣商讨紧急对策。侍讲徐理说，天命星相有变异，应当赶快迁都南京，否则要大难临头。不少人对这种逃跑主义都表示赞同。一些人虽不愿逃跑，但面对大军入侵、敌强我弱的危急形势，也提不出什么有效策略。兵部左侍郎于谦站出来厉声说：“赞成南迁的，应当杀死。京师是天下根本，一动将导致天下大乱。各位难道忘记了宋朝南渡偏安终于灭亡的教训吗？”景泰帝认为于谦言之有理，于是决心誓死保卫北京。

于谦单独拜见景泰帝，声泪俱下地分析形势，说：“敌寇乘胜而来，又扣留皇帝对我要挟，势必轻视于我，长驱向南。请命诸边守臣，合力拒寇。京中兵将、器械都不足，应该赶快招募民兵，令工部紧急赶制军械。请派遣都督孙镗、卫颖等分兵把守京师九门要地，列营城外。还应把城外居民一律迁入城内，城外坚壁清野，粮食物资都要搬走，搬不完便烧光，一点也不留给敌人。文臣中像轩轶，可任用为巡抚，武臣中像石亨等，应当用为将帅。军旅战事，由我来担当，误了事就治我的罪。”景泰帝很赞成，立

即任命于谦为兵部尚书,负责调度与指挥。

当时京师具有战斗力的强兵精骑都随英宗出征覆灭于土木之变中,所剩的老弱残兵,还不及十万。而且人心慌乱,土无斗志,局面相当糟糕。于谦受命于危亡之际,一方面传令急调两京、河南备操军、山东与南京沿海备倭军及江北的运粮军连夜赶赴京师,另一方面部署京城军队紧急防御。刚刚有了初步规划和步骤,人心稍有所稳定,朝廷又出了乱子。大臣们恨透了太监王振,请求诛灭王振家族。王振同党王顺则呵斥廷臣,公然庇护主子。这下惹怒群臣,给事中王竑率先上前当廷揪住王顺,以笏板相击,大家一哄而上,与王振的党徒在朝廷上打成一团。殿外皇宫卫队手执兵刃,一拥而入,大声斥止。景泰帝哪里见过这种阵势,吓得站起来就往后宫跑。于谦被裹在群臣中,急得满头大汗,看见景泰帝要跑,他奋不顾身从刀戈相争之中挣脱出来,一把拉住皇帝,又扯过宣旨官,教景泰帝口谕传旨:先令皇宫卫队退出大殿,宣布王顺等罪大当死。宣旨官以此两条大喝三遍,声震屋瓦,混乱一下子平定下来。退朝时,于谦的朝服被撕裂,袍袖粉碎,乌纱帽都打掉了。吏部尚书王直拉着于谦的手,赞叹说:“今日之事,有一百个王直也无能为力,多亏了你啊!国家存亡的重任就全赖你了。”

正统十四年(1449)十月,也先破紫荆关,直逼北京城。大将石亨主张收兵入城防守,用长期防守消耗强敌。于谦不同意,认为不能向敌人示弱,这样做敌人会更加轻视于我。于是他分派诸将军率军二十万,列阵九门外。于谦亲帅石亨等列阵于德胜门外,阻击也先正面主力。并关闭全部城门,亲临前线督战,下令:“临阵,将不顾兵先退者,斩其将!兵不顾将先退者,后队斩前队!”这真是置之死地而后生,将士们都决意死战。彰义门守将与敌先接,旗开得胜,擒住了也先的一个头目,军心大振。也

先在土木大胜之后，急进深入，原以为明京城不堪一击，旦夕可下。看到官军现在严阵以待，很难轻易得手，不禁有些丧气。土木之变中被俘投敌的太监喜宁为也先献计，用俘虏的皇帝作为要挟，邀明大臣前去接英宗，并索取金银布帛。于谦不上当，对此置之不理；继而也先又邀于谦等主战大臣前去谈判，意在扣留，用心十分险恶。景泰帝不允。

也先没有了伎俩，就督兵进击德胜门。于谦令石亨在城外空民房中设伏，遣将诱敌，引得也先万余骑兵进入伏击圈，火箭、火炮齐发，伏兵四出，杀得敌人片甲不留。也先的弟弟和一个元帅都在战中丧命。

也先没有讨到便宜，又转到西直门偷袭，也遭到守将抵抗。于谦派石亨率兵侧击，敌寇败退。彰义门外战事出现波折，副总兵武兴与都督王敬与敌对阵，敌寇见难以取胜，引兵退却。随军参战的一些太监看见敌军败退，好胜心强，竟带人盲目出击，结果阵容大乱，失去控制，后被敌人杀了个回马枪，武兴也中箭殉国。敌人追杀到土城之下，百姓都爬上房顶，呐喊着抛砖投石阻击敌人，呼声震天。幸而于谦早有应急之备，及时调预备部队赶到，才把敌寇打退。双方相持五天以后，也先见利用俘虏皇帝施展阴谋不能得逞，战又不能得利，并且探得明朝所调勤王部队已连夜赴京增援，他害怕归路被断，便押明英宗向西撤退。

皇太极屈尊收降将

明朝大将军洪承畴，在东北率兵与皇太极交战，不幸兵败被俘，他英武刚烈，宁死不降。皇太极见洪承畴英雄忠贞，是个人才，想要收为己用，就命已经降清的汉人范文程前去劝降。

洪承畴一见范文程就跺脚大骂。范文程等洪承畴息怒后，慢慢对洪承畴说：“如今大明已经腐败不堪，无药可救，常言道：‘识时务者为俊杰’，请将军认清形势，归顺明主。士为知己者用，古时姜维降蜀，秦琼事唐王，宋濂、刘基助朱元璋，都是弃暗投明……”这时，大梁上的灰尘忽然落在洪承畴的衣服上，他一边拂去衣服上的灰尘一边说：“连明朝赐给我的战袍都不容半点灰尘玷污，何况人呢！你不要费心了，你这个软骨头！”范文程无奈，只好回禀皇太极，将劝降洪承畴的细节告诉他。并对皇太极说：“我看洪承畴是铁心了，他连明朝赐给他的衣服都那样爱惜，更何况人呢？大王，还是赐他死吧。”皇太极听后，更加佩服洪承畴的人格，越发想得到他，于是决定屈尊亲自去劝降。

在一个非常寒冷的早上，皇太极亲自来到关押洪承畴的地方。打开牢门，只见洪承畴衣服单薄，冻得瑟瑟发抖。皇太极见状，立刻脱下自己穿的貂裘大衣，给洪承畴披上，并和蔼地说：“将军近日冷吗？”洪承畴见皇太极亲自到牢房看望他，并给自己穿上他的大衣，这在大明是不可能的，立即感动得不知怎么好，双目直视皇太极，很久才感慨地说：“您才是主宰当世的明主呀！”于是，叩头归降。

皇太极见洪承畴归降，非常高兴。当日就赏赐洪承畴无数财物，并置酒设宴，演百戏来庆贺。诸将见皇太极这样器重洪承畴，心中不服，问皇太极：“圣上，您为何这样重视一个降将？这样大的举动，未免太过分了吧！”皇太极反问诸将：“我们艰苦经营数十载，为的是什么呢？”诸将齐声答道：“夺取中原！”皇太极大笑道：“夺取中原，就好像行路，没有引路人，就像瞎子一样，今天得到了一个好向导，我们能不高兴吗！”一句话说得大家口服心服。

额亦都怒杀娇惯子

额亦都，钮祜禄氏跟随努尔哈赤起兵打天下，东征西讨，屡建奇功，后被封为一等大臣，对努尔哈赤忠心耿耿。额亦都的二儿子达启少年时候就显出习武的才能，努尔哈赤非常喜欢他，把他当作自己的孩子在宫中养育。由于努尔哈赤的娇惯，达启觉得自己的地位高过皇子，常常趾高气扬，欺负他人，甚至不把诸皇子放在眼里，时常对他们无礼。额亦都看到儿子所作所为如此骄横，非常生气，但达启屡教不改，为此额亦都十分忧虑。

一天，额亦都召集所有子孙在郊外别墅欢宴。酒兴正浓时，额亦都忽然站起来，大声命令：“你们给我把达启这个逆子捆起来！”大伙顿时不知所措。额亦都抽出腰刀，厉声说道：“天下有父亲杀亲生儿子的吗？现在达启这个逆子，傲慢无礼，如果现在不把他除掉，来日一定负国辱门，现在谁敢给他说话，我这把刀决不留情。”见额亦都如此愤怒，众子孙无不惧怕。额亦都于是将达启引入屋内，用被子将其捂死。

后来，额亦都把这件事告诉努尔哈赤。努尔哈赤开始非常惊讶惋惜，沉思良久，长叹一声说：“额亦都深为国家忧虑，我不如你呀！”

徐士林不动刀枪伏要犯

清朝时漳州地方民俗好斗，因此常有人聚众斗殴，杀人后躲入深山，难以捉捕。事情过后，再回来时也无入过问，这样民风

不改，斗殴不断。

按察使徐士林到任后，听说这种情况，决心刹住此风。一次又有斗殴事件发生，像往常一样，杀人犯慌忙躲入深山。有人请求用兵围剿，捕捉要犯归案。徐士林不同意，他说：“杀人者一，逃离者众，用兵必然引起他们合伙反抗，或使要犯逃往他乡。”徐士林决定围而不剿。他命令丁壮分别把守山口要隘，三四天也不撤兵。估计逃亡者所带食物吃尽时，就派人入山，以好言相劝，说：“主动出山者免死罪！”这样，等杀人者排队而出时士林安排苦主在一旁，辨认仇人。对为首者，捉拿问罪，其余的赦免回家。从此漳州民风大变，斗殴者逐渐减少，杀人者也不敢逃避追捕了。

坐城楼年羹尧破强敌

清初大将军年羹尧，富有谋略，曾讨平西藏，征服青海，给大清帝国立下了汗马功劳。

青海台吉罗卜藏丹津叛离朝廷，掠夺青海诸部，皇上命令年羹尧前去征讨。年羹尧初到西宁，各路军马还没有集结。罗卜藏丹津摸准这个情报，即刻向西宁大举进攻，企图一举消灭清军。他首先派兵攻破傍城防御工事，随后移兵向主城袭来。此时，年羹尧欲战兵力不足，欲退没有后路，形势非常危急。

面对危势，年羹尧果断决定以静制动，以威退敌。他只率左右数十人，端坐城楼不动，这样既像观敌略势，又像伏兵待敌。

罗卜藏丹津攻至城下，见年羹尧在城楼上泰然自若，根本不把他放在眼里，心里十分畏惧，不敢轻举妄动，于是引兵退围南边城堡。年羹尧抓住战机，趁敌兵后退时，速令有限兵力出击，

砍削对方的防护工事。敌军这才知道年羹尧兵力不足，等他们派兵反击时，年羹尧发挥武器优势，用火炮轰击敌人。在密集的炮火下，吐蕃兵死伤无数。年羹尧出其不意，攻其不备，使敌人防不胜防，赢得了时间。不久岳钟琪率援军赶到，直攻敌营，终于打败了不可一世的罗卜藏丹津。

占要地关天培海疆拒敌兵

清代名将关天培英勇善战，多次打退洋人进攻。一次，敌两艘战舰进入穿鼻洋，阻止商船进出，进行挑衅。关天培亲自指挥，拔刀督战，号令将士：“击中敌舰一炮者，重赏；后退者，立斩。”在关天培亲自指挥下，士兵拼死奋战，炮弹射中敌舰头鼻，敌兵纷纷落海，敌船狼狈逃遁。

在关天培指挥的广东水师严厉打击下，敌舰被迫久泊外洋尖沙咀。

关天培看到官涌地势险要，能俯视尖沙咀，就在官涌设营增炮，御敌来犯。为争夺这个要地，敌人多次乘清军不备偷袭。由于关天培防备森严，始终没有得逞。

一次，敌人向官涌大举进犯，用大军舰从正面进攻，又利用小船载满上兵从侧面趁涨潮扑岸策应。军舰被密集的炮火击退，小船上的上兵全部被歼灭在山岗。后来敌人又想夺取东边胡椒角，也被大炮轰走。关天培见敌人非要夺取要地官涌，就加强兵力，调集水陆兵坚守山梁，将参将陈连升、赖恩爵、张斌，游击伍通标、德连分为五路，一同进击。当敌舰队乘夜又向官涌袭来，五路大炮早已待命，等敌舰进入火力网，五路大炮一齐开火，敌人战船相互冲撞，首尾不能相顾，船上灯火都被打灭。等拂晓

眺望,敌船逃者过半,只剩十余艘远泊外洋。

第二天,敌人仍不死心又偷偷袭来,后面还跟着十几只小型战船。等船接近时,五路炮火奋力合击,炸毁敌人头舰,其余船只见状,都散泊公海。

敌船尝到了中国大炮的厉害,从此再也不敢贸然侵犯。但是,洋人仍在外洋勾结奸民截烟私售,关天培沿海搜捕,并屡乘渔船蟹艇伺机焚烧敌船。至此,英国人才有所收敛。

虎门销烟振国威

清道光十五年(1835),英国商人向中国倾销鸦片,造成白银大量外流,危害我国民,成为我国的一大祸患。

道光十八年(1838),鸿胪寺卿黄爵滋上书请求禁止在中国销售鸦片。朝廷上下分为两派,道光皇帝犹豫不决。林则徐力主禁烟,说:“此祸不除,十年之后,中国将不仅无饷可筹,而且无可可用之兵。”道光帝觉得他的话有道理,召见他十九次,几经周折,终于下了禁烟的决心。随后道光帝命林则徐为钦差大臣,赴广东查办烟贩实行禁烟。

十九年(1839)春,林则徐到了广东,上任后,一方面命令两广总督邓廷桢严申禁烟令,捕拿烟贩;一方面令水师提督关天培整兵严备,进而告知英国领事馆领事义律查缴烟土,驱逐烟船。洋商查顿见此先逃避回囯,义律被迫交出烟土十二万箱。林则徐亲临虎门验收,随即将十二万箱烟土在海滨销毁。人心大快,国威大振。

接着林则徐请求定洋商夹带鸦片的罪名,如有人再犯,人即正法,货物人官。在这威严的禁烟令下,各国洋商唯唯听命,只

有英国领事义律支吾不从。林则徐见状,便积极备战,亲自检阅沿海炮台,以虎门为第一门户,横档山、武山为第二门户,大小虎门为第三门户。海道至横档山分为二支,右多暗沙、左经武当山前,水很深,洋船经常从此出入。关天培察看地形,建议在此设木排链练二重,又增筑虎门之河角炮台。英国商船再也不敢从此入港。义律见状,请求林则徐允许英国商船到澳门港装货,并希望在那里国税烟土私自贩卖,当即遭到林则徐严厉斥责。英国商船只好潜泊外洋沙嘴。义律找借口,以货船载兵,侵犯九龙山炮台,被参将赖恩爵击退。禁烟获得成功,道光闻奏,高兴地说:“既然有了虎门销烟这次举动,就不必再向洋人屈膝了。怕的不是公卿们鲁莽,而是大臣们畏敌。”林则徐虎门销烟,确实使国人扬眉吐气了。

李鸿章破旧习力图强国

清光绪元年(1875),台湾发生事变,王公大臣上书请求筹措完善六条加强海防的策略。李鸿章上疏所说的很精辟,很有远见,他说:“我国历代巩固边防多在西北,坚固和薄弱的地方,进攻和防备的设施都已经成形,城防工事相连适宜,而且国界较为分明。当时东南海疆一万多里,各国商人与传教士,在那里往来自如。他们表面上口称友好,实际上心怀鬼胎,一国招惹是非,其他国家在一旁煽风点火,都是企图侵吞我们,这是中国数千年没有过的变故。轮船电报,顷刻间传于万里之外,洋枪大炮,军舰机械,威力比大刀长矛要强百倍,这是我们数千年来没遇到过的强敌。试看当今之世,军备与人才,虽然有,但远未达到足以抵挡敌人的程度。想振兴国家,现在又没有走上自强的道路。

《易经》上说的好：‘穷则变，变则通。’如果一味的墨守成规，无论战还是守，都是没有保证的，就算和敌人言和也不可能长久。现在保守的文臣，都以和外国人打交道为耻辱，再机敏的人一遇到与外国人打交道的事就避而远之。如果不是朝廷开外交新风，破闭关自守旧习，寻求取得胜利的决策，那么国家危亡的命运，将来缺乏人才的现象比现在会更加严重。中国这么个大国家，不学习先进，不巩固海防，就难以自立于世界民族之林，这不只是忧虑，甚至是可耻。”

李鸿章主持国事，力排众议，务实开放。自己也常常探究外国政治、法制、兵备、财用、工商、艺术。他每当听说欧美生产出一种新的器械，就千方百计购买，以备不测。他在任期间，曾设立广方言馆、机器制造局、轮船招商局；开磁州、开平煤铁矿、漠河金矿；广建铁路、电线及织布局、医学堂；购买铁甲兵舰；修筑大沽、旅顺、威海船炮台垒；选武官到德国学习水陆军械技艺；筹措通商日本，派官员在那里驻扎；派船前往英国进行贸易。他主持创建的这些政务，利国利民，是前所未有的。

李鸿章办海防，原定每年拨给四百万两白银，但保守的朝廷，鼠目寸光，屡屡限制，银子不能照拨，船械不许购买，李鸿章虽然屡次进言，但是却未能如愿，使得他的愿望无法实现，国家也没有富强起来。

李鸿章开西学之先风

近代史上一提到李鸿章办洋务，可以说无人不知，无人不晓。李鸿章是安徽合肥人，先后任清朝的湖广总督、湖北巡抚、直隶总督、文华殿大学士兼北洋通商事务大臣，独主国事数十

年,内政外交集于一身,他尤其重视吸收外国的先进思想和技术,注重培育人才。

一次,他与曾国藩一同上疏,建议朝廷选拔有为少年,赴美国留学,每年选 120 人,连续选拔十年,要求这些人在 20 年后学有所成,然后回国效力。由于种种原因,这件事没有得到顺利进行,中途停止了。后李鸿章又极力主张,但愿望仍没能实现。没办法,他只好根据当时条件,派遣一些有文化功底的人到英、德、法诸国去留洋。正是这一举动,才打开了中国闭关锁国的大门,迈出了向先进的西方诸国学习的第一步。清末,中国建立海军,将官们多是当时李鸿章选送的那些留学生。

康有为百日维新显奇才

康有为是广东南海人,他天资聪颖,古今学术无所不通,非常自信,他的观点论述常开风气之先。

康有为变法维新,在清末守旧势力的顽固阻挠下,十分艰难。开始,他进京上万言书,议维新,求变法,给事中余联沅见到他的上书,弹劾他妖言惑众,言语不合圣贤之道,无法无天,请求焚烧他的书。这次失败后,康有为又趁中日谈判之机,联合各省公车上书,请求拒和、迁都、变法,又受阻失败。后来他又单独上书,由都察院代呈。

这次,光绪皇帝终于看到了康有为的上书。阅后,觉得办法可取,命令左右存录,备以后查阅。进而康有为与群臣讨论治国良策,开设制度局以议新制,设置法律等局以行新政,都交给总署议论。从此改革维新总算有了进展。

光绪二十四年(1898),康有为在北京成立保国局,专议新

政。尚书李端棻,学士徐致靖、张百熙,给事高燮曾等先后上疏举荐康有为,光绪才同意召见康有为,康有为终于获得了表露自己才华和志向的机会。

康有为进见光绪,陈述维新变法的理由,他说:“当今世界列强都来侵犯我们,祖国山河支离破碎。在这种情况下,我们要想富民强国,必须维新变法。要想变法,必须从全局出发,全面实行,这涉及用什么样的人执行新政。”光绪听到这里,悲哀地说:“那么对于阻碍牵制我们变法的势力该怎么办?”康有为回答说:“就皇上现有的权力,足可以行变法之事,您只要行使一点权威,就可以推行新政。当今朝野,只有那些老朽大臣抱着皇上的俸禄而顽固不化,推行新政,可以撇开他们,广泛召集思想开放的小臣,破格任用。同时请皇上下诏把国情广泛地告诉人们,叫他们了解您维新的决心。”君臣推心置腹地整整交谈了一天。从此,光绪给康有为在总理衙门上行走和直接与皇上言事的特权,并召侍读杨锐、中书林旭、主事刘光第、知府谭嗣同参与新政。

康有为连续逐条制定新法,光绪依法下诏,制定科举新章,废除八股文,改试策论,设立京师大学堂、译书局,兴农学,奖励新书新器,改各省书院为学校,容许官民上书言事。裁詹事府、通政司、大理、光禄、太仆、鸿胪诸寺,及各省总督及同城之巡抚、河道总、粮道、盐道,共同商议变法,定制度,改元易服,南巡迁都。这些首先受到来自礼部的阻力,康有为以阻塞言路、违背诏旨的罪名,罢免礼部尚书、侍郎三职。维新运动轰轰烈烈,中外轰动。守旧大臣疑惧不止,他们纠集在一起,指责康有为,并把此事告诉正在颐和园养老的慈禧太后。当时传言要兵围颐和园劫太后,一时人心惶惶,慈禧太后重新垂帘听政,判康有为结党营私,谣言乱政,罢职逮捕,康有为闻讯出逃,其弟及杨锐等人被杀。在这位“老佛爷”的淫威下,维新三月就不幸中途夭折。

甘凤池借力破蛮敌

江宁甘凤池，在少年时代就以骁勇闻名。

清康熙年间，他客宿京城旅店，力士张大义听说，慕其名特地从山东济南赶到京师相见。甘凤池以酒相待，当酒喝到最痛快的时候，张大义非要和甘凤池比试武艺，甘凤池推辞再三，张大义仍然坚持比试。张大义身高八尺有余，腿上的力气特别大。他用铁皮裹住脚大拇指，腾跃如狂风，脚到如骤雨。说话间张大义腿脚并用如暴风骤雨向甘凤池袭来，甘凤池不慌不忙依柱而立，用手轻轻一迎，只听张大义大呼一声，扑倒在地，鲜血从靴筒溢出。解开靴子一看，铁皮全部插入脚大拇指之中。

即墨的马玉麟，身材高大，虽然生的笨拙，可丝布缠身，缘墙爬树，轻似猿猴。一次，他客居在扬州一个大商人家里，甘凤池随后也来到这个大商人家里，主人慕其名，把他安排在上房。马玉麟见主人待甘凤池比自己好，不服，誓与甘凤池决一雌雄。两个人你来我往，在院中打斗起来，整整打了一天，也分不出胜负。夜里甘凤池想：“此人武艺高强，是个对手，非昔日张大义可比，必须认真对付。”第二天，两个人接着比试，几经交手，双方屡屡攻击对方薄弱的环节，但都有所防备，仍不分胜败。突然，马玉麟用双手凶猛地照甘凤池门面扑来，甘凤池见掌到，他用双掌一迎，玉麟即刻扑倒在地，慢慢爬起来后逃走了。

甘凤池常对人说：“我的力气，和常人一样，之所以能取得胜利，是因为善于借助别人的力量而战胜他。”

[G e n e r a l I n f o r m a t i o n]

书名 = 中国古代奇谋妙策通鉴：过人之举

作者 =

页数 = 3 6 8

S S 号 = 0

出版日期 =

封面
书名
前言
目录
正文